



وزارت کشور
استانداری گلستان

دیرخانه شورای راهبردی

تدوین سند چشم انداز و برنامه راهبردی استان گلستان در افق ۱۴۰۴

گزارش بیانیه سند چشم انداز استان گلستان در افق ۱۴۰۴

گلستان فرصت رشد ۲۰ میلیارد دلاری

تحقق در آمد سرانه
نزدیک به میانگین
کشوری
در سال ۱۴۰۴

تحقق بیش از ۱۰
میلیارد دلار تولید
ناخالص داخلی در سال
۱۴۰۴

بیش بینی
۱۲٪
متوسط رشد سالانه
طول دوره

شناسایی ۵ میلیارد دلار
هزینه فرصت از دست
رفته سالانه در
اقتصاد استان

محرری:

شرکت مشاوره مدیریت «نوبین کار آفرین هیرکان»

نوبکاز
N I K A N

زمستان ۱۳۹۸

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



عنوان و نام پدیدآور	: تدوین سند چشم‌انداز و برنامه راهبردی استان گلستان در افق ۱۴۰۴ : گزارش بیانیه سند چشم‌انداز استان گلستان در افق ۱۴۰۴ گلستان فرصت رشد ۲۰ میلیارد دلاری/تالیف شرکت مشاوره مدیریت " نوین کارآفرین هیرکان "
مشخصات نشر	: گرگان: انتشارات نوروزی، ۱۳۹۹.
مشخصات ظاهری	: ۲۱۲ ص.
فروست	: رونق تولید؛ ۲.
شابک	: 978-622-021111-2
وضعیت فهرست نویسی	: فیبا
یادداشت	: کتابنامه.
عنوان دیگر	: گزارش بیانیه سند چشم‌انداز استان گلستان در افق ۱۴۰۴ گلستان فرصت رشد ۲۰ میلیارد دلاری.
موضوع	: برنامه‌ریزی راهبردی -- ایران -- گلستان
موضوع	: Strategic planning -- Iran -- Golestan
موضوع	: گلستان -- اوضاع اجتماعی -- آینده‌نگری
موضوع	: Golestan (Iran: Province) -- Social conditions -- Forecasting
موضوع	: گلستان -- اوضاع اقتصادی -- آینده‌نگری
موضوع	: Golestan (Iran: Province) -- Economic conditions -- Forecasting
موضوع	: ایران -- سیاست اقتصادی -- آینده‌نگری
موضوع	: Iran -- Economic policy -- Forecasting
رده بندی کنگره	: ۲۸/۳۰-HD
رده بندی دیویی	: ۴۰۱۲۵۵۲/۶۵۸
شماره کتابشناسی ملی	: ۶۴۵۳۳۴۹

گزارش بیانیه سند چشم‌انداز استان گلستان در افق ۱۴۰۴

تالیف: شرکت مشاوره مدیریت «نوین کارآفرین هیرکان»

نوبت چاپ: اول-۱۳۹۹

مشخصات ظاهری: ۲۱۲ص

قطع: رحلی

شمارگان: ۱۰۰۰

شماره شابک: ۲-۱۱۱۱-۰۲-۶۲۲-۹۷۸

چاپ و نشر: نوروزی-۰۱۷۳۲۲۴۲۲۵۸

قیمت: ۱۹۵۰۰۰ تومان

حق چاپ محفوظ می باشد.



نشانی: گلستان، گرگان، خیابان شهید بهشتی، بازار رضا(ع). ۰۱۷-۳۲۲۴۲۲۵۸

دورنگار: ۰۱۷-۳۲۲۲۰۰۴۷ آدرس الکترونیکی: Entesharate.noruzi@gmail

سایت انتشارات: www.Entesharate-noruzi.com

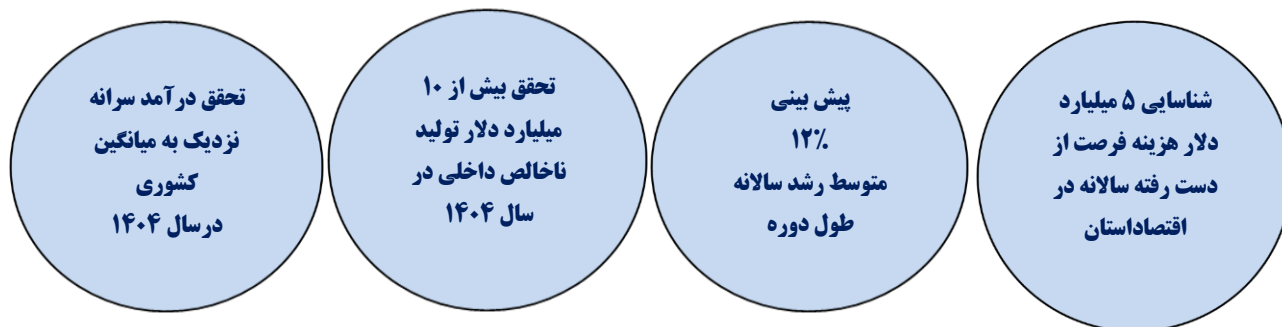


وزارت کشور
استانداری گلستان

دیرخانه شورای راهبردی تدوین سند چشم انداز و برنامه راهبردی استان گلستان در افق ۱۴۰۴

گزارش بیانیه سند چشم انداز استان گلستان در افق ۱۴۰۴

گلستان: فرصت رشد ۲۰ میلیارد دلاری



مجری

شرکت مشاوره مدیریت «نوبین کارآفرین هیرکان»

نوبکین
NIKAN

زمستان ۱۳۹۸



بناهای آباد گردد خراب
بی افکندم از نظم کاخی بلند
برین نامه بر عمرها بگذرد
بسی رنج بردم بدین سال سی
جهان کرده‌ام از سخن چون بهشت
چو این نامور نامه آمد به بن
نمیرم از این پس که من زنده‌ام
هر آن کس که دارد هُش و رای و دین

ز باران و از تابش آفتاب
که از باد و باران نیابد گزند
بخواند هر آن کس که دارد خرد
عجم زنده کردم بدین پارسی
از این بیش تخم سخن کس نکشت
ز من روی گیتی شود پر سُخُن
که تخم سخن را پراکنده‌ام
پس از مرگ، بر من کند آفرین

فردوسی علیه‌الرحمه



این پژوهش پس از تصویب «شورای پژوهش استان گلستان» با اخذ کد رهگیری از «سامانه سمات وزرات علوم، تحقیقات و فنآوری» به «شماره ۱۶۷۲۲۹-۱۵۲۸۷» آغاز شده است که پس از اتمام، «تایید ناظر پروژه» و «تایید کمیته تخصصی مدیریت، اقتصاد، بازرگانی و امور حقوقی» شورای عتف وزارتخانه با کد اتمام طرح به شماره «۶۵۷۴۴۹-۵۶۸۶۱» مورد تایید نهایی قرار گرفته است.



◀ عنوان طرح: تدوین سند چشم‌انداز و برنامه راهبردی استان گلستان در افق ۱۴۰۴

◀ کارفرما: استانداری استان گلستان

◀ مجری پروژه: شرکت مشاوره مدیریت «نوبن کارآفرین، سیرکان» (ثبت ۹۹۰۹)

◀ ناظر پروژه: دکتر محمد حسن پاسوار (دانشکده مدیریت و اقتصاد دانشگاه تربیت مدرس)

◀ مدیر پروژه: حمیدرضا دنکوب (دانشکده مدیریت دانشگاه تهران)

◀ مشاوران علمی پروژه: دکتر حسن دانایی فردو و دکتر جلیل دنخواه (دانشکده مدیریت و اقتصاد دانشگاه تربیت مدرس)

◀ بهکاران شرکتی پروژه: قریب به ۳۰ نفر پژوهشگر ارشد و مجرب استانی (دکتر و فوق‌لیسانس) به‌عنوان دبیران و بهکاران

پژوهشی شرکت از جمله دکتر علی اصغر فخرسکی، دکتر فرهاد نورایی، علی اکبر محمدرضایی، دکتر یاسر رخشانی، خانم مهندس

فرزانه نظری و... (ادامه در پیوست شماره ۱)

◀ بهکاران دستگاه‌ها و سازمان‌ها: قریب به ۵۰۰ نفر از مدیران عالی و کارشناسان ارشد و خبره دستگاه‌ها و سازمان‌های استان

به‌ویژه استاندار وقت آقای دکتر هاشمی، استاندار فعلی آقای دکتر حق‌شناس، معاونین وقت و فعلی استانداری، روسای

سازمان‌ها، مدیران کل، معاونین (و نمایندگان) دستگاه‌های اصلی متولی بخش‌های ۱۹ گانه، سایر دستگاه‌های عضو کارگروه‌ها و

اعضای دبیرخانه شورای راهبردی به‌ویژه سرکار خانم کلثوم کریم‌آبادی و... (ادامه در پیوست شماره ۲)

◀ حامی ویژه: دکتر کاظم غریب‌آبادی سفیر و نماینده دائم جمهوری اسلامی ایران نزد دفتر صلح و سازمان‌های بین

المللی دروین (شهروندان استان گلستان)



فهرست مطالب

۹.....	مقدمه استاندار.....
۱۰.....	مقدمه استاندار سابق.....
۱۱.....	مقدمه ناظر پروژه.....
۱۷.....	بخش اول: مبانی نظری چشم‌انداز و ارزش‌های محوری.....
۱۸.....	بخش اول: مبانی نظری چشم‌انداز و ارزش‌های محوری.....
۱۸.....	۱-۱: مقدمه.....
۱۸.....	۲-۱: چشم‌انداز.....
۲۲.....	۳-۱: ارزش‌های محوری.....
۲۳.....	بخش دوم: تدوین چشم‌انداز استان گلستان.....
۲۴.....	بخش دوم: تدوین چشم‌انداز استان گلستان.....
۲۴.....	۱-۲: مقدمه.....
۲۶.....	۲-۲: مطالعات تطبیقی عناصر راهبردی استان‌ها و ایالت‌های کشورهای خارجی و داخل کشور.....
۴۳.....	۳-۲: تحلیل محتوی اسناد بالادستی.....
۴۶.....	۲-۴: شناسایی دغدغه‌های استان.....
۵۰.....	۲-۵: چشم‌انداز استان گلستان.....
۵۹.....	۲-۶: متن و اجزاء بیانیه چشم‌انداز جدید استان گلستان مطابق مدل کالینز و پوراس.....
۷۱.....	بخش سوم: گلستان، فرصت رشد ۲۰ میلیارد دلاری در افق ۱۴۰۴ (انتخاب استراتژی اصلی استان).....
۷۲.....	۱-۳: مقدمه.....
۷۲.....	۲-۳: تولید ناخالص داخلی استان.....
۷۳.....	۳-۳: موقعیت استراتژیک فعلی استان.....
۷۵.....	۳-۴: دلایل انتخاب تجارت جهانی مبتنی بر مزیت‌های رقابتی (تجمهر) به عنوان استراتژی اصلی و پیشران استان.....
۷۷.....	۳-۵: تحلیل و نتیجه‌گیری.....



- فهرست منابع و مآخذ..... ۸۰
- منابع فارسی..... ۸۰
- منابع لاتین..... ۸۱
- فهرست ضمائ و پیوست ها..... ۸۳
- ضمیمه (۱) تئوری زمینه ای / گراند تئوری (Grounded Theory)..... ۸۴
- ضمیمه (۲) تئوری هزینه فرصت از دست رفته (Oppprtunity Cost)..... ۹۰
- ضمیمه (۳) تئوری محدودیت ها (Theory of Constraints)..... ۹۱
- ضمیمه (۴) گزارش مضامین استخراج شده و مقوله های مرتبط با آنها از تحلیل محتوای اسناد بالادستی..... ۹۴
- ضمیمه (۵) گزارش مضامین استخراج شده و مقوله های مرتبط با آنها در رابطه با دغدغه های استان از محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان..... ۱۸۱
- ضمیمه (۶) گزارش مضامین استخراج شده و مقوله های مرتبط با آنها از تحلیل محتوای مطالعات تطبیقی..... ۱۹۴
- پیوست (۱) فهرست همکاران علمی و پژوهشی پروژه تدوین سند چشم انداز (طرف قرارداد شرکت)..... ۱۹۷
- پیوست (۲) فهرست مدیران و کارشناسان همکار پروژه از دستگاه ها، سازمان ها و نهادهای استان..... ۱۹۹

مقدمه استاندار

ارتقاء کیفیت زندگی مادی و معنوی هر جامعه‌ای در عصر کنونی بستگی به کیفیت راهبری و اداره کارآمد و اثربخش امور آن جامعه دارد و راهبری و اداره کارآمد و اثربخش آن جامعه در گرو تمهید خط‌مشی‌ها و راهبردهای خردمندانه است که در نظریات اخیر مدیریت دولتی تحت عنوان «حکمرانی خوب» یا (Good Governance) تعریف می‌شود.

استان گلستان به عنوان جامعه‌ای برخوردار از منابع عظیم طبیعی و همین‌طور منابع انسانی تحصیل کرده در کنار موقعیت جغرافیایی خاص (هم‌مرزی با چهار کشور با حدود ۱۸۰۰ میلیارد دلار GDP) و محل تلاقی کریدورهای شمال-جنوب و شرق-غرب با زیرساخت‌های اولیه لجستیک زمینی، ریلی، هوایی و در آینده دریایی، ۱۳۰ کیلومتر ساحل، ۵ میلیون تن حجم تولیدات بخش کشاورزی، ظرفیت بکر اکوتوریسم، توریسم تاریخی و صنایع دستی، قابلیت توسعه زنجیره‌های ارزش و خوشه‌های صنعتی رقابتی از طریق حاکمیت شرکتی.... و اجمالاً برخوردار از سرانه بالایی از منابع اولیه خدادادی در کشور نیازمند نوعی دستگاه راهبری است که در پرتو یک بسته راهبردی دقیق و مورد توافق جامعه علمی و اجرایی استان منابع موجود را در راستای اهداف متعالی خود بسیج کند، به طوری که در سال پایانی چشم‌انداز ۱۴۰۴، در شاخص‌های اساسی اقتصادی، فرهنگی و اجتماعی در جایگاه شایسته‌ای قرار گیرد. سکان‌دار این دستگاه راهبری، استاندار استان گلستان است که با تنظیم خط‌مشی عمومی و استراتژی‌های کلان استان تلاش دارد برنامه راهبردی مناسبی را برای اجرای آن خط‌مشی‌ها (مبتنی بر اسناد بالادستی و اقتضانات استان) برپا دارد.

اکنون این برنامه راهبردی به همت تیمی از مراکز علمی و اجرایی کشور و استان آماده شده است. در این برنامه، راهبرد کلان (استراتژی اصلی و پیشران) برای رسیدن به اهداف مصرح در بیانیه چشم‌انداز جدید استان، «تجارت جهانی مبتنی بر مزیت‌های رقابتی (تجمر)» به عنوان یک راهبرد ذاتی (طبیعی) استان تمهید شده است. بر این اساس سهم یاری هر یک از بخش‌های ۱۹ گانه شامل دستگاه‌های اجرایی دولتی، عمومی و بخش خصوصی در میزان ایفای نقش آنها در مسیر چنین راهبردی تعریف شده است. طراحی مرکز راهبری (دفتر OSM) و پایش اجرای این راهبرد کلان (سامانه سپرگ) برای تحقق اهداف تنظیمی، شرط لازم موفقیت راهبردی استان خواهد بود. حضور مدیران کلیدی استان در این مرکز و تشکیل کمیته‌های دائمی برای رصد موفقیت چشم‌انداز و استراتژی جدید استان شرط دیگر ثمربخشی این برنامه راهبردی خواهد بود. بی‌تردید رمز موفقیت هر راهبر و مدیری در گرو تخصیص بهینه منابع کمیاب ملی و استانی به اهداف دارای اولویت استانی است. پراکندگی در تخصیص منابع به علت نبود اهداف و راهبردهای کلان استان رقم می‌خورد. سند راهبردی تهیه شده، آینده تابناک استان را از طریق همراستایی و یکپارچه‌سازی همه ظرفیت‌های بالفعل و بالقوه استان محقق خواهد ساخت. بی‌تردید راهبری شبکه‌ای همه بازیگران نقش‌آفرین در این حرکت استانی ضامن تحقق چنین انسجام و همراستایی خواهد بود و هیات حاکمه راهبری استان مصمم است بجای راهبردهای جزیره‌ای، تمرکز خود را بر مسیری واحد در کنار تکثر راهبردهای بخشی و دستگاهی معطوف سازد تا حرکت توسعه‌ای خاص استان به سیاقی کارآمد و اثربخش به تحقق اهداف موردنظر بینجامد.

هادی حق‌شناس

استاندار گلستان



مقدمه استاندار سابق

برنامه‌ریزی در سطح استان، سطحی بین برنامه‌ریزی محلی و ملی است و شاید بدون برنامه‌ریزی استانی دو سطح دیگر برنامه‌ریزی نتواند با یکدیگر هماهنگ گردند. به عبارت دیگر این سه سطح با یکدیگر و با پوشش همزمانی می‌توانند شرایط توسعه را محقق نمایند.

برنامه‌ریزی در سطح استان با هدف تغییر رویکرد از مدیریت متفرق و مجزای بخشی و فضایی و نگرش یکپارچه مدیریت استانی، مشارکت آگاهانه تمامی ذینفعان در تصمیم‌گیری‌های توسعه استان، ارتقاء کیفیت زندگی ناشی از مجموعه‌ای از فرصت‌های درآمدی، برخورداری از شرایط امن، دسترسی به خدمات، تأمین نیازهای اساسی، نگاهداشت طبیعت و میراث فرهنگی و حفظ و اعتلای هویت منطقه‌ای و در نهایت تلاش برای ایجاد حکمروایی خوب و مطلوب در مراحل مختلف مدیریت توسعه استان صورت می‌گیرد.

فرآیندی است که در جهت تنظیم و هماهنگ کردن برنامه‌های مختلف اقتصادی - اجتماعی با نیازها و امکانات محلی و در جهت مشارکت مردم و مناطق در برنامه‌ریزی و فراهم آوردن موجبات برنامه‌ریزی از پایین به بالا به منظور انطباق با سیاست توسعه منطقه‌ای در سطح ملی است و آمیخته با روند تصمیم‌گیری و طراحی در سرمایه‌گذاری بر روی پروژه‌های در سطح استان و برنامه‌های توسعه اقتصادی منطقه می‌باشد.

استان گلستان علیرغم داشتن ظرفیت‌ها و قابلیت‌های فراوان از جمله وجود ۲۳ شهرک صنعتی و ناحیه صنعتی، وجود ذخایر معدنی غنی، مجاورت با دریای خزر و امکان ایجاد واحدهای صنعتی، قابلیت بالای استان در تولید صنایع چوبی و تولیدات داروهای گیاهی، موقعیت مناسب جغرافیایی در زمینه دسترسی به کریدورهای بین‌المللی حمل‌ونقل (شمال و جنوب)، بازارهای آسیای میانه و مرز با کشور ترکمنستان، وجود خطوط انتقال نیرو و گاز و توان تبادل انرژی با کشورهای آسیای میانه، وجود ظرفیت‌های مناسب جهت سرمایه‌گذاری در بخش کشاورزی و صنایع تبدیلی و تکمیلی، بدون یک برنامه راهبردی نمی‌تواند در مسیر توسعه و بهره‌گیری قرار گرفته و از ظرفیت‌های خود به نحو مطلوب بهره‌مند گردد.

موضوعات اقتصادی، اشتغال و معیشت خانواده‌ها و به‌ویژه جوانان در حال حاضر از مسائل اصلی کشور و استان محسوب می‌شود. این چالش از طریق کارآفرینی و اشتغال‌زایی با تکیه بر منابع کشور و استان و به‌ویژه ظرفیت‌های مردمی و بخش خصوصی و همچنین جذب سرمایه خارجی قابل حل است. بدیهی است کارآفرینی و اشتغال‌زایی از طریق بهبود فضای کسب‌وکار، ایجاد و توسعه بنگاه‌ها در حوزه صنعت، کشاورزی و خدمات و پیشینه‌سازی مشارکت مردمی و بخش خصوصی امکان‌پذیر است.

برنامه استراتژیک استان که با بهره‌گیری از ظرفیت متخصصین محلی و مشارکت کلیه دستگاه‌های اجرایی استان تهیه شده است قدمی است در راستای توسعه همه‌جانبه، که امیدوارم با تبدیل آن به برنامه‌های عملیاتی و نظارت مستمر بر اجرای آن، شاهد ارتقا سطح اشتغال پایدار، رقابت‌پذیری صنعت استان، ایجاد شرایط ترجیحی برای سرمایه‌گذاری بخش غیردولتی و در نهایت افزایش سهم و نقش استان در فعالیت‌های اقتصادی کشور باشیم.

سید مناف هاشمی



مقدمه ناظر پروژه

از زمانی که «چندلر» واژه استراتژی و تعریف خود را از آن ارائه کرد تاکنون هر یک از صاحب‌نظران فراخور نگرش خود تعریفی از استراتژی ارائه نموده و به جنبه‌ای از این مفهوم توجه کرده‌اند.

«مینتربرگ» پنج تعریف از استراتژی ارائه داده و ارتباط بین آنها را نیز تبیین نموده است. یکی از این تعاریف استراتژی به معنای "دیدگاه" است که توجه به درون سازمان و درون ذهن مجموعه استراتژیست‌ها دارد. این تعریف حاکی از آن است که استراتژی یک دیدگاه است و محتوای آن تنها بیان یک موقعیت مشخص نیست، بلکه نوعی تصور ذهنی پایدار نسبت به جهان را در بر می‌گیرد.

به عبارت دیگر "دیدگاه"، یک امر «مشترک» است و همانگونه که در واژه‌های جهان‌بینی، فرهنگ، ایدئولوژی و الگو مستتر است، استراتژی دیدگاهی مشترک میان اعضای یک مجموعه بر مبنای اهداف و یا اقدامات آن‌هاست. در واقع، وقتی ما در این ارتباط از استراتژی صحبت می‌کنیم، پای به قلمرو اندیشه جمعی می‌گذاریم. بدین ترتیب، نکته اساسی در بررسی استراتژی عبارت است از چگونگی درک و شناخت اندیشه جمعی (یعنی درک اینکه اهداف چگونه در درون مجموعه‌ای پراکنده می‌شوند تا به صورت مشترک در آیند و اقدامات چگونه به طور جمعی و در عین حال پایدار به اجرا در می‌آیند).

در ادبیات استراتژیک نظریه‌ها و رویکردهای مختلفی برای تدوین استراتژی مطرح گردیده که مبنای تحلیلی، مفهومی، ذهنی، تکاملی، و یا سیستمی دارند. نظریه پردازان استراتژی، با توجه به اینکه در دنیای واقعی با تنوعی از مسائل و پدیده‌های پیچیده و غیر ساختاری مواجه هستند، دیدگاه‌های مختلفی را مطرح کرده و تلاش نموده‌اند با تعیین محورهای تمرکز رویکردهای تدوین استراتژی را دسته‌بندی نمایند.

مینتربرگ و همکارانش با مرور و مطالعه ادبیات استراتژی، ده دیدگاه مختلف را شناسایی کرده‌اند که هر یک را در قالب یک مکتب مطرح می‌نمایند. یکی از آنها مکتب "یادگیری" است. در این مکتب دنیا با پیچیدگی‌های خاص خود به استراتژیست‌ها اجازه نمی‌دهد که یکباره یک نگرش و طرح شفاف طراحی نمایند، بلکه استراتژی در گام‌های کوتاه شکل گرفته و ذینفعان را در جهت تطبیق و یادگیری مستمر و دائم در محیط و انعکاس آن در استراتژی پیش می‌برد. مکتب یادگیری بر اساس نگرش توصیفی در مقابل نگرش تجویزی است و به این سؤال کلیدی پاسخ می‌دهد که چگونه استراتژی شکل می‌گیرد و به مرحله اجرا می‌رسد.

تهیه برنامه راهبردی به عنوان بخشی از مدیریت راهبردی که فرایند شکل‌گیری چشم‌انداز و مأموریت، هدف‌گذاری، تدوین استراتژی، اجرای آن و در نهایت ارزیابی و انجام اقدامات اصلاحی و تجدیدنظر در چشم‌انداز، اهداف، استراتژی و روش اجرا است، نیازمند تیمی متخصص و کارشناس در حوزه مربوطه، مشارکت، همدلی و همکاری همه دست‌اندرکاران و همچنین عزم و اراده مدیران ارشد برای رسیدن به اهداف مورد نظر می‌باشد. زمانی که قلمرو برنامه‌ریزی از سطح سازمان به منطقه و استان ارتقاء می‌یابد این پیچیدگی و حساسیت دو چندان می‌شود.

برنامه استراتژیک استان گلستان با رویکرد بهبود فضای کسب و کار، کارآفرینی و اشتغال‌زایی و در راستای سند چشم‌انداز ۱۴۰۴، سیاست‌های کلان اقتصاد مقاومتی و برنامه ششم توسعه به عنوان اسناد بالادستی با مشارکت کلیه دستگاه‌های اجرایی در دستور کار قرار گرفت. ایجاد هماهنگی و هم‌بانی بین حوزه‌های متفاوت فعلیتی با اهداف و رویکردهای مختلف امری بسیار سخت و پیچیده و زمان‌بر بود که خوشبختانه با مدد الهی و پشتیبانی مدیران ارشد استان و همدلی دستگاه‌های اجرایی به منظور رسیدن به یک "دیدگاه" مشترک و با پیروی از مکتب "یادگیری" توانست به بخش عمده‌ای از اهداف تهیه یک برنامه راهبردی دست پیدا کند. استفاده از جدیدترین روش‌های تحقیق و متدولوژی تهیه برنامه‌های استراتژیک یکی دیگر از دستاوردهای ارزشمند و قابل ارائه در سطح ملی بود که می‌توان از آن نام برد.

امید است با عملیاتی شدن این برنامه و پیش‌بینی تمهیدات لازم برای اجرای آن، در آینده‌ای نه چندان دور شاهد استانی موفق و پیشرو در سطح ملی و تحقق زندگی مادی و معنوی در خور مردم شریف و ولایتمدار استان گلستان باشیم. ان شاء الله

محمد حسن پاسوار



پیش‌گفتار

در زمان ارائه طرح پژوهشی (Proposal) و متدولوژی انجام این پروژه در آبان‌ماه ۱۳۹۶ به استاندار سابق آقای دکتر سیدمناف هاشمی، از تدوین سند چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ توسط مجمع تشخیص مصلحت نظام، تأیید و ابلاغ آن توسط مقام معظم رهبری بیش از یک دهه می‌گذشت و تا سال ۱۳۹۵ سیاست‌های کلی نظام ذیل این چشم‌انداز برای حدود ۳۰ بخش و همچنین برنامه‌های ۵ ساله چهارم، پنجم و ششم تعیین، تصویب و ابلاغ گردید.

از طرف دیگر طی همین مدت بسیاری از وزارتخانه‌ها، سازمان‌های ملی، استان‌ها و... ذیل چشم‌انداز ۱۴۰۴ کشور اقدام به تدوین سند چشم‌انداز منطقه‌ای، بخشی و سازمانی خویش نمودند تا ضمن برخورداری از یک سند چشم‌انداز و برنامه استراتژیک، سهم خویش را در تحقق اهداف چشم‌انداز ۱۴۰۴ کشور تعیین و ایفاء نمایند.

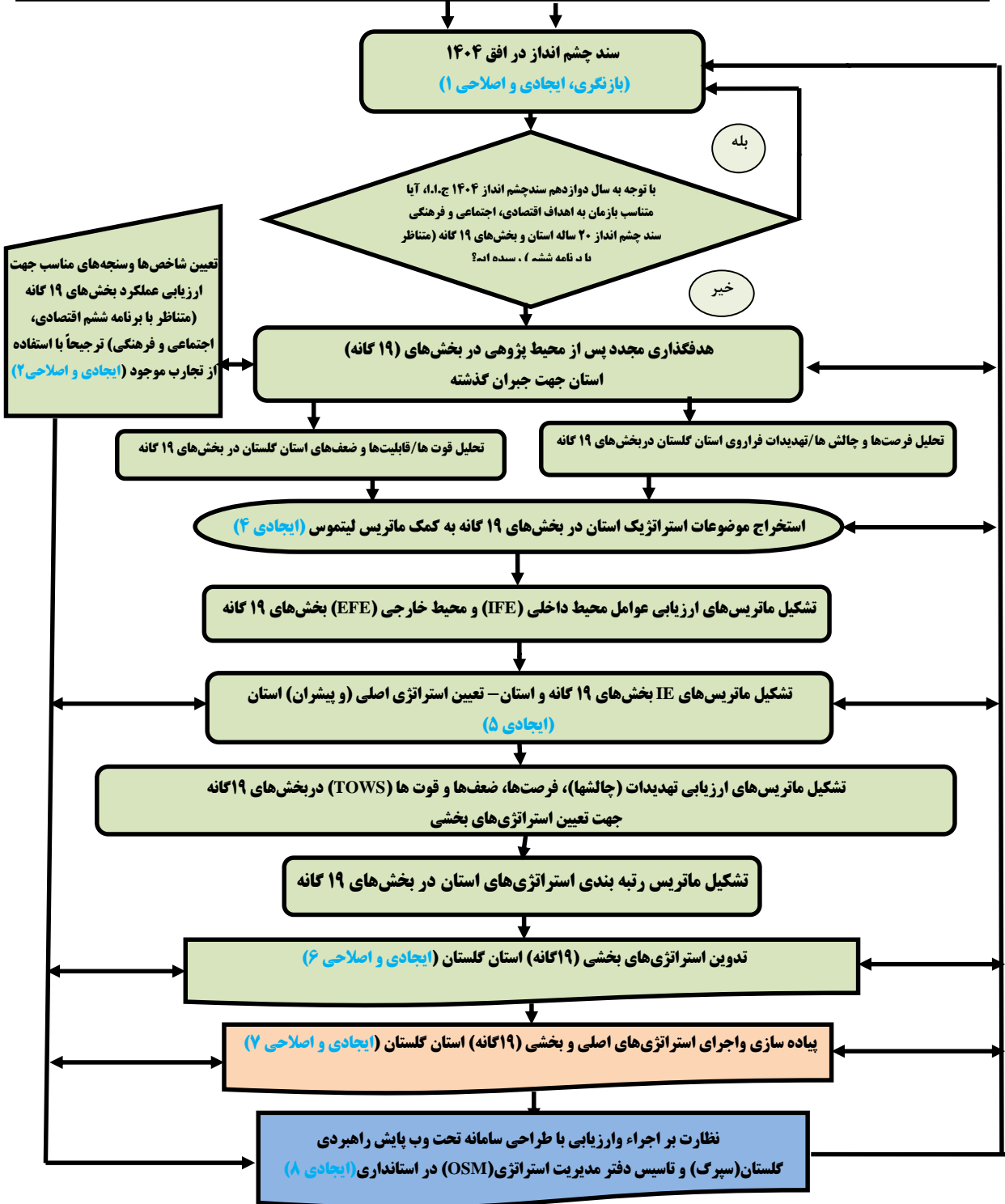
استان گلستان تا سال ۱۳۹۳ هیچ‌گونه اقدام قابل توجهی در راستای تدوین سند چشم‌انداز و برنامه راهبردی خویش صورت نداده بود تا اینکه در سال مذکور طرح اولیه آن توسط نگارنده به استاندار اسبق آقای دکتر صادقلو ارائه گردید و ایشان با محول نمودن این طرح به معاونت برنامه‌ریزی استانداری (که در آن زمان سازمان مدیریت فعلی در آن ادغام شده بود) توسط مدیران و کارکنان آن معاونت (بدون مشارکت اینجانب) اقدام به تهیه گزارش سند چشم‌انداز استان نمودند که در آذرماه ۱۳۹۳ چاپ و منتشر گردید، اما با توجه به ایرادات اساسی در روش‌شناسی، گستره پژوهش، داده‌ها و اطلاعات بکار رفته و نتایج آن، ناچاراً بلافاصله پس از تعیین استاندار جدید، طرح مذکور مطابق با مدل اصلی و الگوریتم تدوین سند (مدل شماره I) مجدداً در سال ۱۳۹۶ توسط نگارنده تهیه و ارائه گردید.

مطابق شرح خدمات مدل اصلی (مدل شماره I) جهت تدوین سند چشم‌انداز و برنامه راهبردی استان گلستان، هشت اقدام ایجاد و اصلاحی شامل موارد ذیل صورت گرفته است که برخی از آنها در این جلد (فصل) و برخی در سایر جلد‌ها (فصل‌ها) انجام شده است:

۱. بازنگری و تدوین بیانیه چشم‌انداز جدید استان گلستان در افق ۱۴۰۴
 ۲. تعیین اهداف راهبردی جدید استان و بخش‌های ۱۹ گانه متناسب با سنوات باقیمانده تا پایان افق ۱۴۰۴
 ۳. تعیین شاخص‌های جدید جهت ارزیابی عملکرد چشم‌انداز و برنامه راهبردی جدید استان
 ۴. تعیین موضوعات راهبردی (Strategic Issues) استان و بخش‌های ۱۹ گانه آن به کمک ماتریس لیتموس
 ۵. تعیین استراتژی اصلی (پیشران) استان گلستان
 ۶. تعیین استراتژی‌های بخشی استان در بخش‌های ۱۹ گانه متناظر با برنامه ششم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی
 ۷. پیاده‌سازی و اجرای استراتژی اصلی و استراتژی‌های بخشی ۱۹ گانه استان
 ۸. نظارت بر اجرای استراتژی‌ها و ارزیابی برنامه راهبردی جدید استان با طراحی سامانه تحت وب پایش راهبردی گلستان (سپرگ) و تأسیس دفتر مدیریت استراتژی (OSM) در استانداری به‌عنوان مرکز راهبردی نرم‌افزاری استان
- از آنجا که تجربه‌های موجود در استان گلستان و سایر استان‌ها در خصوص تدوین سند چشم‌انداز و برنامه راهبردی استانی در عین برخورداری از جنبه‌های مثبت، هیچ‌یک جامعیت کافی در روش‌شناسی، ابزارهای جمع‌آوری اطلاعات و... نداشته‌اند، از این رو در فرآیند انجام این پروژه علاوه بر کمبود اعتبارات و منابع مالی، مقاومت و رغبت پایین اولیه دستگاه‌ها و سازمان‌ها، چالش‌های متعدد در حوزه روش‌شناسی، ابزارهای جمع‌آوری اطلاعات، صحت و دقت اطلاعات جمع‌آوری شده، تجزیه و تحلیل داده‌ها و... وجود داشته است که به لطف الهی این موانع و چالش‌ها از طریق سازمان‌دهی مناسب تیم پروژه شامل تیم علمی دانشگاه تربیت مدرس و ۳۰ پژوهشگر استانی در رشته‌های مختلف به‌ویژه در حوزه مدیریت و برنامه‌ریزی، اهتمام استانداری در قالب دبیرخانه شورای راهبردی و مشارکت حدود ۵۰۰ نفر از مدیران، کارشناسان و پژوهشگران ۱۰۰ سازمان و دستگاه دولتی و عمومی استان با استفاده از آخرین نظریات، متدها و تکنیک‌ها در حوزه برنامه‌ریزی استراتژیک با صرف چند ده هزار نفر ساعت کار کارشناسی و برگزاری بالغ بر ۷۰۰ جلسه کاری مطابق جدول شماره I، طی مدت ۲۰ ماه به سرانجام رسیده است.



چشم انداز ۱۴۰۴ ملی، سیاست‌های کلی نظام، سیاست‌های اقتصاد مقاومتی، برنامه ششم، سند آمایش استان و سایر اسناد بالادستی (مجموع ۴۷ مورد)



تدوین	اجراء	ارزیابی
-------	-------	---------

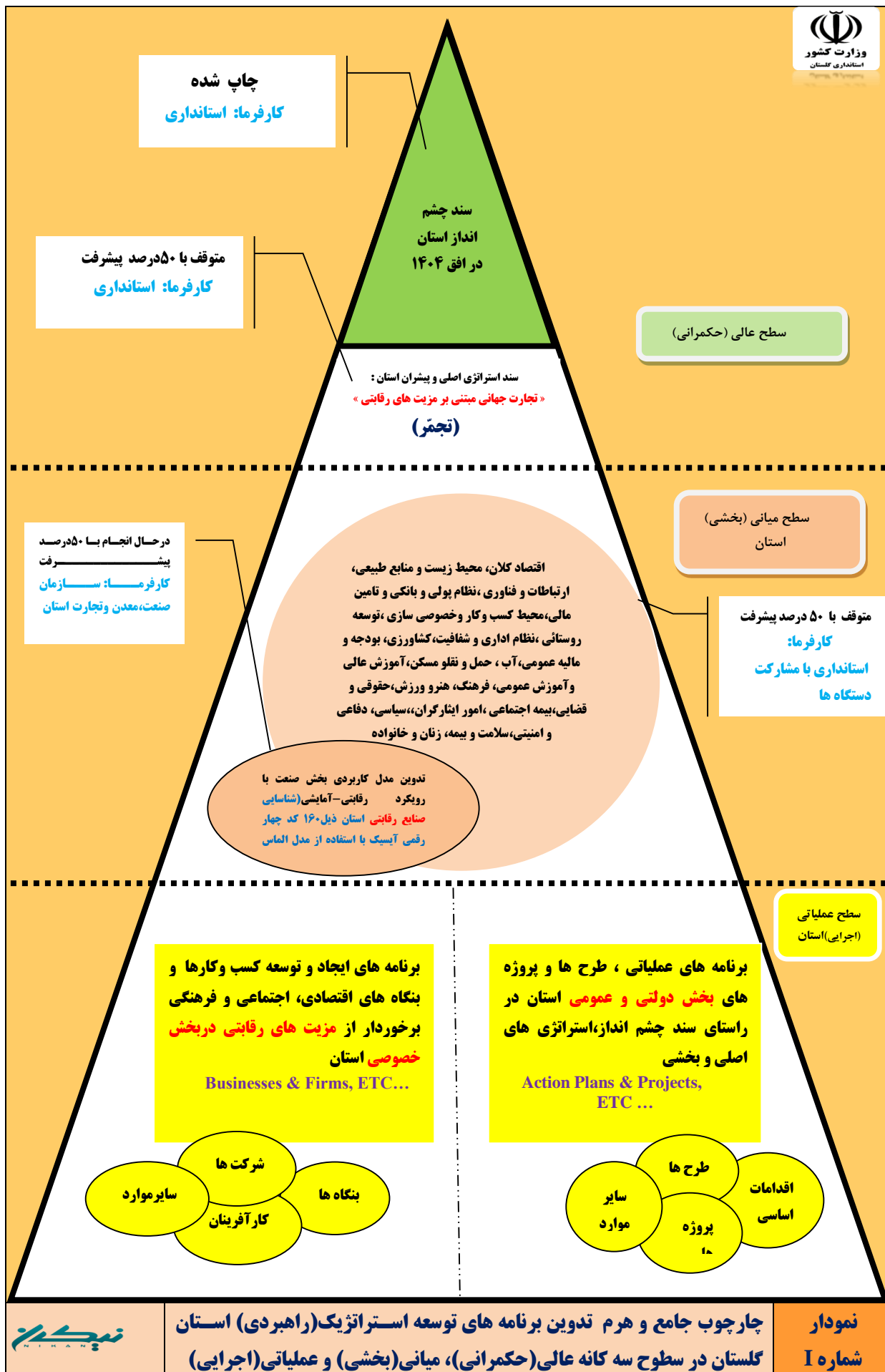
<p>شرکت مشاوره مدیریت «نوین کارآفرین هیرکان» (تبیت ۹۹۰۹)</p>	<p>مدل اصلی (الگوریتم) تدوین</p> <p>سند چشم انداز و برنامه راهبردی استان گلستان در افق ۱۴۰۴</p> <p>زمستان ۱۳۹۶</p>	<p>مدل</p> <p>شماره I</p>
--	---	---



لازم به ذکر است که این سند صرفاً گزارش فصل سوم این پروژه می‌باشد که در یک مجلد چاپ و نشر یافته است و مابقی فصول در جدول شماره I مشاهده می‌شود که برخی از آنها قبلاً تکمیل و بصورت تک نسخه ای تحویل گردیده است و برخی از فصول بدلیل کمبود اعتبارات انجام خواهد شد.

عناوین شرح خدمات پروژه، فصول و تعداد صفحات گزارش‌ها، زمانبندی و درصد پیشرفت پروژه					جدول شماره I	
شماره فصول	عنوان فصول (فعالیت‌ها و خدمات پیش‌بینی شده مطابق متدولوژی و دستورالعمل اجرایی)	سهم از کل پروژه به درصد	درصد پیشرفت هر مرحله	تعداد صفحات	مدت به ماه	توضیحات
۱	تهیه متدولوژی و دستورالعملها، ابزارهای جمع آوری اطلاعات، پرسشنامه‌ها و... که به‌عنوان ابزارهای پژوهش و برنامه‌ریزی در طول پروژه طراحی و بکار گرفته شده اند.	٪۱۵	٪۱۰۰	۳۳۰	۲	متدولوژی اصلی تحقیق-دستورالعمل اجرایی پروژه - راهنمای اولیه پاسخ به پرسشنامه محیط پژوهی و پرسشنامه - راهنمای نهایی پاسخ به پرسشنامه محیط پژوهی و پرسشنامه APQC- راهنما و پرسشنامه VRIO- راهنما و ماتریس لیتموس-دستورالعمل تعیین اهداف راهبردی و استراتژی‌های بخشی و...
۲	شناخت استان و محیط پژوهی استان در ۱۹ بخش، بالغ بر ۱۰۰ دستگاه و سازمان و... به همراه ضمائم	٪۶۰	٪۱۰۰	۳۰۰۰	۱۲	تحویل اسفند ماه ۹۷
۳	گزارش بیانیه چشم‌انداز جدید استان و چکیده‌ای از استراتژی اصلی و پیشران به همراه ضمائم	٪۱۰	٪۱۰۰	۲۳۰	۳	تحویل تیرماه ۹۸
۴	گزارش استراتژی اصلی و پیشران استان بعلاوه شناسایی و محاسبه ظرفیت‌های رشد (هزینه فرصت از دست رفته)، گلوگاه‌ها و محدودیت‌ها در بخش‌های ۱۹ گانه و صنایع و فعالیت‌های زیربخش آنها	٪۵	٪۸۰	۱۰۰	۱	اتمام مرداد ماه ۹۸
۵	گزارش اهداف راهبردی و استراتژی‌های بخشی در ۱۹ بخش، استراتژی‌های وظیفه‌ای و فهرست اقدامات اساسی و پروژه‌های ذیل آنها به همراه ضمائم	٪۵	٪۷۰	۵۰۰	۲	اتمام شهریور ماه ۹۸
۶	گزارش سامانه «سپرگ» به همراه نرم افزار داشبورد مدیریتی برای دفتر OSM	٪۵	٪۵۰	۱۰۰	-	اتمام یکماه پس از تاسیس دفتر OSM
جمع		٪۱۰۰		۴۱۶۰	۲۰	

از اینرو با توجه به مدل I و جدول شماره I، چارچوب جامع و هرم تدوین برنامه‌های توسعه استراتژیک (راهبردی) استان گلستان در سطوح سه گانه عالی (حکمرانی)، میانی (بخشی) و عملیاتی (اجرایی) در راستای سند چشم‌انداز ۱۴۰۴ کشور در نمودار شماره I صفحه بعد نمایش داده شده است.





یکی از مشکلات اساسی دیگر این پروژه تشبیه آن با پروژه برنامه آمایش استان گلستان بوده است که طی مدت یک دهه سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان با همکاری محققین و مشاورین دانشگاهی درگیر تدوین آن بوده است و اخیراً پیش نویس آن در سایت سازمان مدیریت استان قرارداد شده است، بطوریکه بخشی از مقاومت‌ها و مخالفت‌های اولیه بدلیل انجام این پروژه در استان بوده است که لازم است در این خصوص به موارد ذیل اشاره شود:

۱. با توجه به یافته‌های این پژوهش یکی از شاخص‌های بسیار نامناسب استان نسبت هزینه‌های پژوهشی و تحقیق و توسعه (R&D) به تولید ناخالص داخلی (GDP) در استان می‌باشد، از اینرو به نظر نگارنده هر پروژه پژوهشی و تحقیقی با هر درجه‌ای از کیفیت باید مغتنم شمرده شود.
 ۲. نسبت «سند چشم‌انداز و برنامه استراتژیک» با «برنامه‌ریزی آمایش» نسبت جایگزینی نمی‌باشد بلکه این دو نوع برنامه با توجه به خواستگاه رشته‌ای و کارکردی مکمل یکدیگر می‌باشند.
 ۳. منظر بعدی تفاوت کارفرما و متصدی تدوین این دو نوع برنامه از یکدیگر می‌باشد که مطابق سند چشم‌انداز ۱۴۰۴ کشور مسئولیت سند چشم‌انداز و برنامه استراتژیک استانداری‌ها (استان‌ها)، خود استانداری‌ها بعنوان متولی اصلی حکمرانی استانی می‌باشند در حالیکه مطابق قانون، متصدی تدوین برنامه‌های آمایش در کشور، سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور و استان‌ها می‌باشند.
 ۴. مطابق آسیب شناسی نگارنده که در متدولوژی اولیه ارائه گردید، استانداری به عنوان متولی اصلی توسعه استان به منظور افزایش کیفیت حکمرانی خوب (Good Governance) نیازمند ایجاد تناسب و توازن بین مسئولیت‌ها و اختیارات خویش است که این مهم مطابق قانون از طریق تدوین یک بسته سیاستی (برنامه منطقه‌ای) در قالب سند چشم‌انداز و برنامه راهبردی با توجه به اقتضائات و شرایط محلی و استانی امکان‌پذیر می‌باشد.
 ۵. نهایتاً اینکه پاسخ دقیق به سه سوال کلیدی در مورد استان و بخش‌های ۱۹ گانه آن شامل الف) موقعیت فعلی، ب) افق و چشم‌انداز، ج) استراتژی و برنامه رسیدن به چشم‌انداز صرفاً به کمک دانش مدیریت و برنامه‌ریزی استراتژیک صورت می‌گیرد نه سایر انواع برنامه‌ریزی از جمله برنامه‌ریزی آمایش.
- در پایان لازم است با بهره گرفتن از حدیث شریف «من لم یشکر المخلوق لم یشکر الخالق» به موارد ذیل اشاره نمایم:
- از مساعدت و همکاری استاندار محترم آقای دکتر هادی حق شناس بابت ارائه مقدمه و نیز فراهم نمودن زمینه پیاده سازی و اجرای آن کمال تشکر را می‌نمایم.
 - از عنایت ویژه و حمایت‌های استاندار سابق آقای دکتر سیدمناف هاشمی و معاونین سابق و فعلی استانداری در جهت تدوین این سند کمال تشکر را می‌نمایم.
 - از تمامی مدیران و کارشناسان استانداری، دستگاه‌ها و سازمان‌ها دولتی و عمومی که اسامی آنها در پیوست (۲) این گزارش آمده است، کمال تشکر را می‌نمایم.
 - از اعضای محترم علمی دانشگاه تربیت مدرس پروفیسور حسن دانایی فرد و دکتر جلیل دلخواه کمال تشکر را می‌نمایم.
 - نهایتاً از همکاران محترم علمی و پژوهشی که در قالب شرکت مشاوره مدیریت «نوین کارآفرین هیرکان» بصورت پروژه‌ای همکاری داشته‌اند و اسامی آنها در پیوست (۱) این گزارش آمده است، کمال تشکر را می‌نمایم.

حمیدرضا دنکوب

مدیر پروژه تدوین سند چشم‌انداز و برنامه راهبردی استان گلستان در افق ۱۴۰۴

زمستان ۱۳۹۸



بخش اول:

مبانی نظری

چشم‌انداز و ارزش‌های محوری



بخش اول: مبانی نظری چشم‌انداز و ارزش‌های محوری

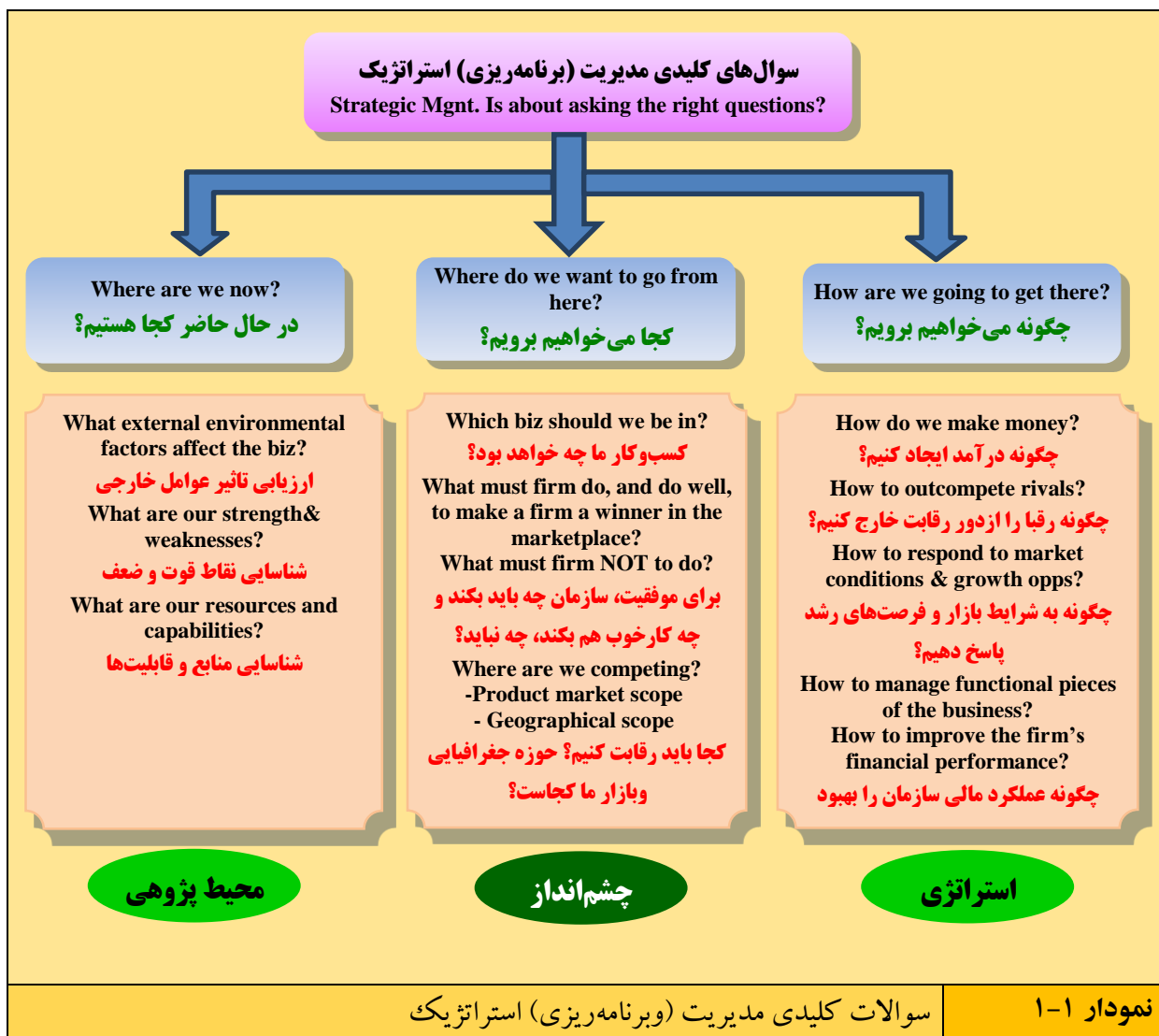
۱-۱. مقدمه

در این بخش به منظور آشنایی با مبانی نظری چشم‌انداز و ارزش‌های محوری، تعاریف عملیاتی آنها بیان شده و شرح مختصری در رابطه با هر یک ارائه می‌شود.

۱-۲. چشم‌انداز

مفهوم‌شناسی چشم‌انداز

چشم‌انداز یا دورنما به معنای مقصد و حد نهایت سازمان یا بخشی از آن است. چشم‌انداز نشان‌دهنده وضعیت آینده مطلوب سازمان است. چشم‌انداز به این پرسش‌ها پاسخ می‌دهد: "می‌خواهیم چه بشویم؟" یا "می‌خواهیم به کجا برویم؟" همان‌گونه که نمودار شماره ۱-۱ نشان می‌دهد در واقع چشم‌انداز روشن می‌کند که سازمان یا واحد سازمانی قصد دارد با انجام وظایف و مأموریت خود به کجا برسد.





به عبارتی چشم‌انداز، تدوین شرحی روشن و مختصر درباره این نکته است که سازمان یا واحد سازمانی در صورت اجرای موفقیت‌آمیز راهبردهای خود یا دستیابی به ظرفیت کامل خویش چه وضعیتی خواهد داشت. چشم‌انداز علامت شروع و پاسخ به سؤال همه کسانی است که می‌خواهند تا بفهمند سازمان چیست؟ و مقصدش کدام است؟ با این حال در یک عبارت ساده‌تر:

چشم‌انداز تجسم یا تصویری از آینده مطلوب سازمان یا واحد سازمانی است که جهت‌گیری سازمان یا واحد سازمانی را در افق بلندمدت نشان می‌دهد (عالی‌زاده و همکاران، ۱۳۸۷). از این رو ترسیم و تدوین چشم‌انداز مناسب از وظایف مهم مدیران و رهبران ارشد سازمان و از ارکان برنامه‌ریزی راهبردی در سازمان‌ها قلمداد می‌شود.

به عبارت دیگر بیانیه چشم‌انداز سازمان یا واحد سازمانی بیانیه‌ای است که از سوی عالی‌ترین سطح مدیریت تدوین می‌شود. این بیانیه درک مدیریت را از آینده مطلوب نشان می‌دهد و توصیف‌کننده نوع اقدام‌هایی است که می‌باید برای ساختن آینده و تحقق مأموریت سازمان یا واحد سازمانی انجام داد. بیانیه چشم‌انداز با ارایه تصویری مثبت و تلاش برانگیز از آینده سازمان یا واحد سازمانی و تأکید بر اعتقاد عمیق مدیریت در تحقق آینده بیان‌شده، الهام‌بخش فعالیت‌های کارکنان است. بنابراین مدیریت عالی سازمان اگر در مقام جهت‌دهی موفق شود چشم‌انداز جذاب و مناسبی را بنا نهد، همه افراد میل خواهند کرد تا در تحقق آن کمک کنند (یزدان‌پناه، ۱۳۸۷).

تعریف و تعیین دورنمای آینده نشان می‌دهد که نقش چشم‌انداز طی فرآیندی اجرایی می‌تواند بر تمامی تصمیمات، برنامه‌ریزی‌ها و فعالیت‌ها نقش مؤثری ایفا نماید. امروزه ملت‌ها و سازمان‌های فعال در زمینه توسعه ملی، موفقیت بیشتر خویش را مدیون چشم‌انداز ملی و سازمانی می‌دانند، بطوریکه هرگونه نقد و ارزیابی عملکرد و تشویق و تنبیه افراد در سطوح بالا و پایین نمی‌تواند بدون ارزیابی تحقق اهداف چشم‌انداز صورت پذیرد و در تداوم اهداف یک ملت و سازمان همیشه مورد توجه قرار می‌گیرد. مزایا و منافع تدوین چشم‌انداز برای یک سازمان را به ترتیب ذیل می‌توان بر شمرد: (McLean, 2006 Noe ۲۰۰۵)

- ایجاد درکی ضمنی و کلی از اینکه موفقیت برای شرکت/سازمان به چه مفهومی است و چگونه قابل دستیابی است.
- روشن ساختن جهت و مقصود حرکت شرکت/سازمان.
- ایجاد اتفاق نظر بر آینده مطلوب شرکت/سازمان و آینده‌ای که شرکت/سازمان و اعضایش خواهان دستیابی به آن هستند.

📌 ضرورت نیاز به چشم‌انداز

طی تحقیق میدانی که در میان ۱۵۰۰ تن از رهبران ارشد بیست کشور مختلف از جمله ژاپن، آمریکا، اروپای غربی و آمریکای لاتین انجام شد. از آنان خواسته شده بود تا مهمترین ویژگی‌ها و مهارت‌های مورد نیاز و مطلوب مدیران ارشد در اوائل دهه ۱۹۹۰ و در اوائل دهه ۲۰۰۰ را بیان کنند آنان بهترین و فراوان‌ترین مطلوب هر



دو دهه را: الف) «استنباط عمیقی از چشم‌انداز آینده سازمان» و ب) «توانایی تدوین استراتژی برای تحقق چشم‌انداز» ذکر کردند. (کیگلی، ۱۹۹۳، ۷ و ۸)

نتیجه بیش از ۳۵ سال مطالعه بر روی رهبری و سازمان نشان دهنده آن است که تمام سازمان‌ها در کلاس جهانی، ۳ فاکتور اصلی را در هدایت سازمان هایشان در نظر می‌گیرند (Blanchard and Stoner, ۲۰۰۴):

۱- تعیین چشم‌انداز روشن و مسیر توفیق‌طلبی توسط مدیران ارشد.

۲- آموزش و تجهیز افراد به منظور تمرکز بر روی چشم‌انداز و مسیر مشترک مورد توافق.

۳- ایجاد شناخت و سیستم‌های نتایج مثبت که رفتارها و عملکردها را در امتداد چشم‌انداز تجهیز نماید.

لازم به ذکر است وجود چشم‌انداز سازمانی در بخش دولتی نسبت به بخش خصوصی از اهمیت بیشتری برخوردار می‌باشد چرا که در بخش‌های دولتی امکان دریافت بازخور عینی وجود ندارد در حالی که در بخش خصوصی بواسطه میزان سود و زیان اکتسابی می‌توان میزان موفقیت سازمان را اندازه‌گیری نمود. (۲۰۰۵) (Kilpatrick and Silverman)

برخی از دلایل نیاز به چشم‌انداز در سازمان یا واحدهای سازمانی را می‌توان در چگونگی پاسخ به سؤال‌های زیر دریافت. بدین ترتیب چنانچه پاسخ اغلب سؤال‌های ذیل مثبت باشد در این صورت نیاز جدی به تدوین چشم‌انداز در سازمان یا واحد سازمانی ملاحظه می‌شود.

✚ آیا اختلال و سردرگمی نسبت به اهداف وجود دارد؟

✚ آیا به نظر می‌رسد حرکت سازمان با روندهای تغییر محیطی هماهنگ نیست؟

✚ آیا سازمان در حال از دست دادن اعتبار یا شهرتش می‌باشد، آیا رقبای جدیدی در حال ظهور هستند که قرار است خدمات بهتری ارائه دهند؟

✚ آیا کارکنان از کافی نبودن چالش در کار خود شکایت دارند؟

✚ آیا در سازمان احساس غرور و افتخار کاهش یافته است؟ آیا کسانی هستند که صرفاً برای پول کار کنند و هیچ تعهد و انگیزشی نسبت به سازمان نداشته باشند؟

✚ آیا اجتناب از ریسک در سازمان بیش از حد لازم است، یعنی افراد تمایل به مسئولیت‌پذیری نداشته و در چهارچوب قوانین و مقررات محدود مانده‌اند و در مقابل تغییر مقاومت می‌کنند؟

✚ آیا احساس مشترک نسبت به پیشرفت یا حرکت به سمت جلو مشاهده نمی‌شود؟

📌 ویژگی‌های چشم‌انداز مطلوب

برای این که چشم‌انداز بتواند نقش مربوط (برانگیختن احساس، فراهم کردن زمینه تلاش و تعهد برای دستیابی) را ایفا کند باید ویژگی‌های زیر را داشته باشد:

✚ شفافیت جهت و مقصد؛

✚ تجلی بخش تصویر و انگاره مثبت و روشن از وضعیت آتی (بهتر از وضعیت کنونی) و رفع هرگونه شک و شبه راجع به آینده؛

✚ خلق انرژی، احساس افتخار و برانگیزاننده؛



- ✚ قابلیت به یاد ماندن و جلب توجه همگان؛
- ✚ بلند پروازانه (ایده‌آل) و بلندنظر (یا جاه‌طلبانه) یعنی قابلیت ایجاد چالش و سعی در کمال؛
- ✚ سازگار با ارزش‌ها، فرهنگ و تاریخ (گذشته)؛
- ✚ پلی بین حال و آینده؛
- ✚ جامع، تحول‌گرا، آینده‌نگر و پویا؛
- ✚ سادگی، گویایی و کوتاهی در جملات؛
- ✚ تناسب با شرایط و ویژگی‌ها و قابلیت‌های سازمانی؛
- ✚ انعکاس دهنده آرزوهای بزرگ؛
- ✚ منحصر به فرد؛
- ✚ جامع‌نگر.

🕒 عناصر چشم‌انداز مطلوب

- توصیه شده است چشم‌انداز از لحاظ محتوایی، باید حداقل سه عنصر ذیل را مشخص کند:
- ✚ حوزه یا مرزهای فعالیت؛
 - ✚ مزیت یا برتری رقابتی؛
 - ✚ قابلیت منحصر به فرد یا شایستگی‌های محوری.

🕒 آثار چشم‌انداز مناسب

- از جمله مهم‌ترین آثار یک چشم‌انداز صحیح می‌توان به موارد ذیل اشاره کرد:
- ✚ جلب مشارکت و تعهد و احساس تعلق مجموعه؛
 - ✚ معنی‌بخشی به زندگی افراد؛
 - ✚ استانداردسازی حرکت سازمان یا واحد سازمانی؛
 - ✚ پیوند زدن حال و آینده سازمان به یکدیگر؛
 - ✚ وحدت‌بخشی و ایجاد انسجام در مسیر پیشرفت سازمان یا واحد سازمانی؛
 - ✚ تبدیل آرمان‌های شخصی به آرمان‌های مشترک در سازمان یا واحد سازمانی؛
 - ✚ عامل نشاط و تحرک؛
 - ✚ افزایش قدرت برخورد با مشکلات؛
 - ✚ امکان یافتن راه‌های جدید و سریع.

از آنجایی که نقطه آغازین در سلسله‌مراتب برنامه‌های سازمانی، چشم‌انداز است، رهبری راهبردی مستلزم درسر داشتن چشم‌انداز است، به گونه‌ای که همه بدانند این مجموعه به‌سوی چه مقصدی حرکت می‌کند. از این‌رو داشتن استنباط عمیقی از چشم‌انداز آینده سازمان یا واحد سازمانی و توانایی تدوین راهبرد برای تحقق چشم‌انداز، یکی از مهم‌ترین و ضروری‌ترین نقش‌های مدیران عالی سازمان یا واحد سازمانی به‌شمار می‌رود. در



نتیجه چشم‌انداز مناسب می‌تواند آینده را به حال آورده، هویتی مشترک در بین اعضا ایجاد کرده و برای افراد معنی و ارزش خلق کند (دس، ۲۰۰۳).

۳-۱. ارزش‌های محوری

📌 مفهوم‌شناسی ارزش‌های محوری

ارزش‌های محوری عبارت است از اعتقادات و باورهای عمیق سازمان یا واحد سازمانی که بر مبنای آن اهداف عمومی و راهبردی سازمان یا واحد سازمانی شکل می‌گیرد (مانند پابندی به ارزش‌های اخلاقی، محوریت تحقیقات برای پاسخگویی به نیاز جامعه، اصالت‌بخشی به آزادی بیان و غیره). ارزش‌های ملاک تصمیم‌گیری مشترک در کلیه شغل‌ها و موقعیت‌ها بوده و باورهای مشترک کارکنان هر سازمان یا واحد سازمانی نیز همین ارزش‌ها هستند. به عبارت دیگر ارزش‌ها، باورهای اساسی و باید و نبایدهای حاکم بر جهت‌گیری‌ها، راهبردها، خط‌مشی‌ها، نحوه تعامل سازمان یا واحد سازمانی با ذینفعان و چگونگی انجام فعالیت‌ها هستند (هانگر، ۱۳۸۴). ارزش‌های یک سازمان نشان می‌دهد که مدیران و کارکنان چگونه باید رفتارهای خود را هدایت کنند، چگونه فعالیت‌های تجاری سازمان را انجام دهند؟ و برای رسیدن به مأموریت تدوین شده چه نوع سازمانی را خلق کنند؟ ارزش‌های محوری سازمان سنگ‌بنای فرهنگ سازمانی را تشکیل می‌دهند. ارزش‌ها اصول زیربنایی هستند که استراتژی سازمان را جهت‌دهی می‌کنند.

ارزش‌های محوری، دسته‌ای از ارزش‌های درون سازمانی بوده که مبنای تصمیم‌گیری در تمامی سطوح سازمان یا واحد سازمانی و سبب خلق مزیت رقابتی برای آن می‌باشند. همچنین این ارزش‌ها به عنوان مبنایی برای عملکرد سازمان یا واحد سازمانی به شمار می‌روند از سوی دیگر مسئولیت اجتماعی سازمان‌ها یا واحدهای سازمانی نیز در تقابل مستقیم با ارزش‌های محوری‌شان تعریف و تبیین می‌شود (برایسون، ۱۳۷۲).

مجموعه دلایل بیان شده باعث شده است تا تدوین، همگانی‌سازی و کاربردی کردن بیانیه ارزش‌های محوری سازمان اهمیت فوق‌العاده‌ای داشته باشد.

نخستین گام عملی در ایجاد یک سازمان یا واحد سازمانی ارزش محور، تدوین بیانیه ارزش‌های سازمان یا واحد سازمانی می‌باشد. به این ترتیب تدوین ارزش‌های محوری یک سازمان، گام مهمی در برنامه‌ریزی راهبردی آن به شمار می‌رود.

مهم‌ترین سوال‌هایی که در تدوین این بیانیه باید به آنها پاسخ دهیم، از دیدگاه فریمن عبارتند از:

ارزش‌های غالب سازمان یا واحد سازمانی کدامند؟

ارزش‌های مدیران ارشد چیست؟

ارزش‌های ذینفعان کلیدی کدام است؟



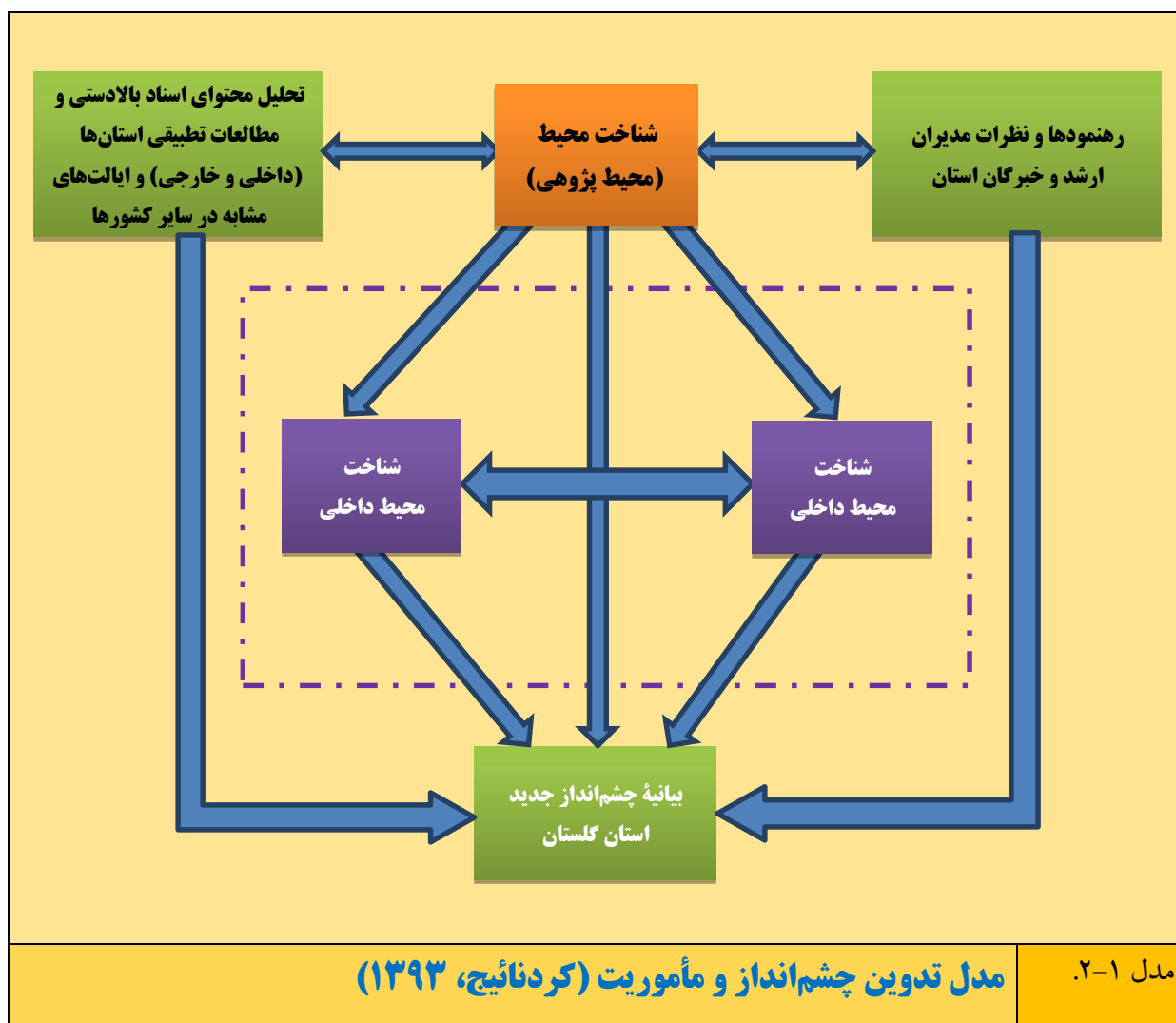
بخش دوم:

تدوین چشم‌انداز استان گلستان

بخش دوم: تدوین چشم‌انداز استان گلستان

۲-۱. مقدمه

براساس مدل تدوین چشم‌انداز و مأموریت (کردنائیج، ۱۳۹۶)، برای تدوین چشم‌انداز استان گلستان، تمام نکات کلیدی اسناد بالادستی؛ و نکات کلیدی محیط داخلی و خارجی استان، و همچنین مطالعات تطبیقی اسناد راهبردی استان‌ها و ایالت‌ها در سایر کشورها استخراج شد.



اطلاعات مورد نیاز تدوین چشم‌انداز از مسیر شناخت محیط (محیط پژوهی) در سه سطح مطابق نمودار شماره ۲-۱ صفحه بعد جمع‌آوری گردید.



همان گونه که نمودار شماره ۲-۲ نشان می‌دهد داده‌ها و اطلاعات به روش استقرایی مطابق هرم ذیل از پایین‌ترین سطح ممکن در استان و نیز از دل اسناد بالادستی و مطالعات تطبیقی جمع‌آوری شد و با استفاده از آخرین نظریه‌ها، مدل‌ها، متدها، تکنیک‌ها، و روش‌های پژوهش در علوم انسانی، مدیریت و برنامه‌ریزی راهبردی برای تدوین بیانیه چشم‌انداز جدید استان به کار گرفته شده است.





مطابق مدل ۱-۲ و براساس شکل فرآیند تدوین چشم‌انداز به‌منظور استخراج عناصر راهبردی در قالب چشم‌انداز، اسناد بالادستی به شرح ذیل بررسی شد.

❖ مطالعات تطبیقی عناصر راهبردی استان‌ها و ایالت‌های کشورهای خارجی و داخل کشور

۱. ایالت نیوجرسی (آمریکا)
۲. ایالت جورجیا (آمریکا)
۳. ایالت جرسی (آمریکا)
۴. استان کیپ غربی (آفریقای جنوبی)
۵. برنامه راهبردی استان پیل (کانادا) یکی از مناطق ایالت انتاریو (۲۰۳۵-۲۰۱۵)
۶. برنامه راهبردی ایالت بریتیش کلمبیا (کانادا) (۲۰۲۱-۲۰۱۸)
۷. برنامه راهبردی استان هلند جنوبی (هلند) ۲۰۱۹-۲۰۱۵
۸. چشم‌انداز و عناصر راهبردی استان شمال غربی (آفریقای جنوبی)
۹. چشم‌انداز و عناصر راهبردی استان لایونیون (فیلیپین)
۱۰. چشم‌انداز و عناصر راهبردی استان لاناو دل نورت (فیلیپین)
۱۱. چشم‌انداز و عناصر راهبردی استان ایلویلو (فیلیپین)
۱۲. چشم‌انداز توسعه استان زنجان
۱۳. چشم‌انداز استان یزد در افق ۱۴۱۴
۱۴. چشم‌انداز استان اصفهان
۱۵. چشم‌انداز استان همدان در افق ۱۴۰۴

❖ اسناد بالادستی

۱. برنامه آمایش استان گلستان
۲. برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)
۳. بند (ج) سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.
۴. بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)
۵. بیانیه گام دوم انقلاب
۶. چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ ه-ش
۷. سند اشتغال استان
۸. سند چشم‌انداز سال نود و سه
۹. سند ملی توسعه استان گلستان (مصوب هیئت محترم وزیران) (هشتاد و چهار)
۱۰. سیاست‌های اقتصاد مقاومتی
۱۱. سیاست‌های کلی برنامه ششم
۱۲. سیاست‌های کلی اشتغال



۱۳. سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.
۱۴. سیاست‌های کلی اصلاح الگوی مصرف
۱۵. سیاست‌های کلی آمایش سرزمین
۱۶. سیاست‌های کلی امنیت فضای تولید و تبادل اطلاعات و ارتباطات (افتا)
۱۷. سیاست‌های کلی انتخابات
۱۸. سیاست‌های کلی انرژی
۱۹. سیاست‌های کلی ایجاد تحول در نظام آموزش و پرورش
۲۰. سیاست‌های کلی بخش حمل و نقل
۲۱. سیاست‌های کلی بخش معدن
۲۲. سیاست‌های کلی پدافند غیرعامل
۲۳. سیاست‌های کلی پیشگیری و کاهش خطرات ناشی از سوانح طبیعی و حوادث غیرمترقبه
۲۴. سیاست‌های کلی ترویج و تحکیم فرهنگ ایثار و جهاد و ساماندهی امور ایثارگران
۲۵. سیاست‌های کلی تشویق سرمایه گذاری
۲۶. سیاست‌های کلی تولید ملی، حمایت از کار و سرمایه ایرانی
۲۷. سیاست‌های کلی جمعیت
۲۸. سیاست‌های کلی خودکفایی دفاعی و امنیتی
۲۹. سیاست‌های کلی سلامت
۳۰. سیاست‌های کلی شبکه‌های اطلاع رسانی رایانه‌ای
۳۱. سیاست‌های کلی شهرسازی
۳۲. سیاست‌های کلی صنعت
۳۳. سیاست‌های کلی علم و فناوری
۳۴. سیاست‌های کلی قضایی
۳۵. سیاست‌های کلی کشاورزی
۳۶. سیاست‌های کلی مبارزه با مواد مخدر
۳۷. سیاست‌های کلی محیط زیست
۳۸. سیاست‌های کلی مسکن
۳۹. سیاست‌های کلی منابع آب
۴۰. سیاست‌های کلی منابع طبیعی
۴۱. سیاست‌های کلی نظام اداری
۴۲. قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران
۴۳. قانون برنامه پنج ساله ششم



۴۴. قانون بودجه نود و هشت

۴۵. قانون حمایت و تشویق سرمایه گذاری خارجی (FIPPA)

۴۶. مدل توسعه استان با بهره‌گیری از ظرفیت بخش غیر دولتی براساس سیاست‌های اقتصاد مقاومتی

۴۷. نظریه پایه توسعه استان در افق ۱۴۰۴ - سال (۹۳)

در ادامه به تشریح هریک از شاخص‌های فوق پرداخته می‌شود.

۲-۲. مطالعات تطبیقی عناصر راهبردی استان‌ها و ایالت‌های کشورهای خارجی و داخل کشور

در این بخش ۱۱ مورد مطالعات تطبیقی خارجی از چشم‌انداز ایالت‌ها و استان‌هایی از قاره‌های آمریکا، اروپا، آفریقا و آسیا و ۴ مورد هم از چشم‌انداز استان‌های داخلی انجام شده است که چکیده‌ای از هر مورد در ادامه آمده است.

ایالت نیوجرسی (آمریکا)

چشم‌انداز ایالت نیوجرسی

نیوجرسی ایالتی پیشرو در سطح ملی در سرمایه‌گذاری‌های هماهنگ شده خصوصی، عمومی و دولتی است که از اجتماع‌های پایداری که فرصت‌های اقتصادی قوی و جذاب را جذب و فراهم می‌کنند؛ منابع طبیعی ما را حفظ می‌کنند و جوامع سالم‌تر را برای کار، اقامت و بازسازی ایجاد می‌کنند پشتیبانی می‌کند.

اهداف راهبردی ایالت نیوجرسی

هدف ۱: رشد اقتصادی هدفمند: افزایش فرصت‌هایی برای جذب و رشد صنایع در سطح ایالت.

هدف ۲: برنامه‌ریزی اثرگذار برای مناطق پر از انرژی و شور و شوق: راهنمایی و اطلاع‌رسانی برنامه‌ریزی‌های منطقه‌ای، به طوری که هر منطقه‌ای از ایالت بتواند رشد مناسب را با توجه به خواسته‌ها و دارایی‌های آن منطقه انجام دهد.

هدف ۳: حفظ و تقویت منابع کلیدی (حیاتی) ایالت: اطمینان یافتن از اینکه راهبردهای رشد شامل حفظ منابع طبیعی حیاتی، کشاورزی، منظره‌ای، تفریحی و منابع تاریخی ایالت، شناخت نقش آنها در حفظ و بهبود کیفیت زندگی ساکنان نیوجرسی و جذب رشد اقتصادی.

هدف ۴: هماهنگی تاکتیکی با دولت: هماهنگی، همکاری و ارتباطات با کسانی (سیاست‌مداران و دولت‌مردان) که در تحقق برنامه راهبردی ایالت می‌توانند نقش مهمی را ایفا کنند.

ایالت جورجیا (آمریکا)

جورجیای در حال رشد (رشد جمعیت، درآمد، رشد اشتغال، رشد صادرات، رشد کیفیت زندگی)

جورجیای متصل و در حال حرکت (زیرساخت‌های حمل‌ونقل، حمل‌ونقل عمومی، حمل‌ونقل هوایی، حمل‌ونقل ریلی)



- ◀ **جورجیای سالم و بهداشتی** (وضعیت بهداشت، ایمنی کودکان، برنامه‌های کمکی بهداشتی، بیمه، دسترسی به پزشکان، خدمات بهداشت روانی، واکسیناسیون، آمار تولد، درمان بیماری‌ها و...)
- ◀ **جورجیای آموزش دیده** (دسترسی به آموزش، ارزیابی‌های ملی از وضعیت آموزش، حقوق اساتید و معلمان، دانشکده‌های فنی، دانشگاه‌ها)
- ◀ **جورجیای امن**
- ◀ **راهبری کارا و مسئولانه**

✚ ایالت جرسی (آمریکا)

❖ مقصود محوری ایالت جرسی

مقصود محوری راهبری ایالت جرسی، خدمت کردن به و تامین منافع ایالت و شهروندان آن به بهترین شیوه ممکن است. برای تحقق این مقصود ما باید:

- رهبری قابل اطمینان، منصفانه و قوی برای جرسی و مردم آن داشته باشیم.
- ستاده‌های محیطی، اجتماعی و اقتصادی مثبت و پایدار به مردم جرسی تحویل دهیم.
- از مدیریت و استفاده پایدار، اثربخش و کارا از اعتبارات دولتی اطمینان یابیم.
- از فراهم‌سازی خدمات مدرن و با ارزش برای عموم مردم ایالات جرسی اطمینان یابیم.

❖ اهداف ایالت جرسی

- تامین جامعه امن؛
- ارتقای بهداشت و بهروزی (شادکامی) اجتماعی کل ایالت، فراهم‌سازی خدمات سریع برای همه و حمایت از منافع افراد ضعیف و آسیب‌پذیر؛
- کمک به مردم جرسی برای به‌دست آوردن و حفظ استقلال مالی و حفاظت از آسیب‌پذیران؛
- حمایت از تامین مسکن مناسب، ترفیع حمایت مالی برای خرید مسکن، بهبود استانداردهای مسکن و ساخت مجتمع‌های مستحکم؛
- ارائه خدمات آموزشی با کیفیت بالا، حمایت از توسعه مهارت‌ها، خلاقیت و یادگیری در طول عمر زندگی؛
- افزایش کارایی اقتصاد محلی، تشویق به تنوع اقتصادی و بهبود فرصت‌های شغلی برای مردم ایالت؛
- ارتقای فعالیت‌های ورزشی، فراغت و فرهنگی که غنای زندگی ساکنان ایالات را تقویت می‌کند؛
- ارتقای هویت مثبت بین‌المللی جرسی؛
- حفاظت و ارتقای محیط طبیعی ایالت و طبیعت ساخته شده در آن؛
- فراهم‌سازی فضاهای عمومی جذاب و به‌خوبی نگهداری و حفاظت شده، حفاظت از محیط در مقابل تاثیر مواد زائد (زباله‌ها) و توسعه حمل‌ونقل عمومی، شبکه‌های جاده‌ای که نیازهای جامعه را برآورده می‌کنند؛
- مواظبت از دارایی‌ها و منابع مالی ایالت به‌منظور اطمینان از استفاده مسئولانه از بودجه‌های دولتی.

استان کیپ غربی (آفریقای جنوبی) 🇿🇦 ❖ چشم‌انداز سال ۲۰۴۰ استان کیپ غربی

اهداف استراتژیک استان کیپ غربی

کیپ در حال آموزش	تغییر (گذر) دانشی
کیپ در حال کسب و کار	تغییر (گذر) دسترسی اقتصادی
کیپ سبز	تغییر (گذر) محیط زیستی
کیپ در حال ارتباط دادن	تغییر (گذر) فرهنگی
کیپ در حال زندگی	تغییر (گذر) محل زندگی - به محیطی با فرصتهای فراوان برای زندگی و کار
کیپ پیشرو	تغییر (گذر) نهادی





✚ برنامه استراتژیک استان پیل (کانادا) یکی از مناطق ایالت انتاریو (۲۰۱۵-۲۰۳۵)

چشم‌انداز بیست ساله پیل "جامعه‌ای برای زیستن" است. "جامعه‌ای برای زیستن" مکانی است که هر کسی از حس تعلق داشتن به آن مکان، و دسترسی به خدمات و فرصت‌هایی که برای رشد و ترقی در طول هر یک از مراحل زندگی‌شان نیاز دارند، لذت می‌برد. جامعه‌ای برای زیستن منتج از بازخورهای شهروندان بوده و مبین اولویت‌ها و امیدهای آنها برای زندگی در پیل است.

چشم‌انداز:

جامعه‌ای برای زیستن

ماموریت:

کار کردن با شما برای خلق جامعه‌ای سالم، امن و متصل^۱

❖ حوزه‌های تمرکز

۱- زندگی

زندگی مردم در زمان مورد نیاز آنها، بهبود یافته است. از طریق:

- کاهش فقر
- افزایش دسترسی به مسکن ارزان قیمت
- افزایش اشتغال پایدار

۲- کامیابی و پیشرفت^۲

جامعه‌ای یکپارچه، امن و کامل از طریق:

- سازگاری با تغییرات اقلیمی و کاهش اثرات آن
- افزایش بازیافت زباله
- بهبود حرکت کالاها
- برنامه‌ریزی و مدیریت رشد
- ارتقای محیط‌های ساخته شده سالم و سازگار با سنین مختلف

۳- راهبری

راهبری آینده‌محور و پاسخگو. از طریق:

- خلق محل‌های کار مدرنیزه شده
- جذب و نگهداری نخبگان



- مدرنیزه کردن تحویل خدمات

❖ ارزش‌های استان

- ما برای خلق تمایز توانمند هستیم.
- ما شفاف و باهوش هستیم.
- ما در کارهایی که انجام می‌دهیم پیشرو هستیم.
- ما از رفاه و موفقیت هر کسی مراقبت می‌کنیم.
- ما عالی‌ترین خدمات را برای مشتریان در هر لحظه فراهم می‌کنیم.
- ما تغییر هدفمند را دنبال می‌کنیم.
- ما راه‌حل‌های مشکلات را با یکدیگر یافته و اجرا می‌کنیم.

❖ دغدغه‌های اصلی استان

- ترافیک
- مدیریت رشد استان
- فرصت‌سازی برای زندگی و کار در استان
- حمل‌ونقل و دسترسی به شبکه
- جذب و حفظ سرمایه‌گذاری‌ها و کسب‌وکارها
- برنامه‌های بهداشتی که زندگی مردم را از دوران کودکی تا پیری پوشش می‌دهد
- اشتغال و کارآفرینی
- شیوه زندگی و عادت‌ها
- سلامت روان و اثرات آن
- ایمنی جامعه و پیشگیری از جرم

برنامه استراتژیک ایالت بریتیش کلمبیا (کانادا) (۲۰۱۸-۲۰۲۱)

ما در حال کار برای مردم بریتیش کلمبیا هستیم تا کمک کنیم استان بهتری برای هر کسی ساخته شود. ما جهت‌گیری جدیدی را برای راهبری استان انتخاب کرده‌ایم و در طول سه سال آینده، بر روی سه اولویت کلیدی ذیل تمرکز خواهیم کرد:

❖ مقرون به صرفه (ارزان‌تر) ساختن زیستن از طریق

- تحویل منازل امن و مقرون به صرفه به هر کسی
- ارائه خدمات مراقبت از کودکان مقرون به صرفه، با کیفیت و در دسترس به هر خانواده
- افزایش حداقل دستمزد

❖ ارائه خدماتی که مردم روی آن حساب می‌کنند از طریق



- توسعه خدمات بهداشت روانی و خدمات اعتیاد و اوردوز برای آنهایی که نیاز دارند.
 - بهبود ارائه خدمات مراقبت‌های بهداشتی و سلامت
 - لا دور کردن مردم و خانواده‌ها از فقر که باعث قویتر شدن استان می‌شود.
 - سرمایه‌گذاری بر روی آموزش که به نوعی سرمایه‌گذاری بر روی آینده است. از ارائه خدمات آموزشی به دانش‌آموزان، تا خدمات کارورزی به بزرگسالان برای یادگیری مهارت‌هایی که باعث جذب آنها در بازار کار می‌شود.
 - توسعه جامعه امن. احساس امنیت در خانه‌ها و جامعه چیزی است که همه بریتیش کلمبیایی‌ها شایسته آن هستند.
 - اجرای اصلاحات انتخاباتی. مردم بریتیش کلمبیا شایسته این هستند که درباره آن‌ها چگونه نمایندگان خود را انتخاب کنند، نظر دهند.
 - توسعه و نهادینه‌سازی حقوق بشر
 - ❖ **ساخت اقتصادی پایدار و قوی.** ما متعهد هستیم به ساخت بریتیش کلمبیایی بهتر که در آن تمامی مناطق استان از مشاغل و سرمایه‌گذاری‌های خوب نفع می‌برند.
 - حمایت از صنایع. صنایع خلاق، منبع محور و توریسم ما به ما در حرکت به جلوی جامعه‌مان، کمک می‌کند.
 - آشتی (دوستی) با ملل تراز اول.
 - حمل‌ونقل و زیرساخت‌ها. استان به مردم قدرت حرکت بیشتری به وسیله کار بر روی پروژه‌های حمل‌ونقلی و زیرساختی می‌دهد.
 - استراتژی جوی. ما قدم‌های مهمی را برای حفاظت از محیط‌مان و سرمایه‌گذاری بر روی اقتصادی نوآور بر خواهیم داشت.
- در راستای بودجه سال ۲۰۱۸ و ۲۰۱۹ ما به دنبال سعی و تلاش بیشتری برای مردم بریتیش کلمبیا هستیم: مراقبت‌های ارزان‌تر و مقرون به صرفه‌تر از کودکان، سکونت‌گاه‌هایی که خانواده‌ها استطاعت آن را دارند، کمک به مردمی که به واسطه اعتیادها و سلامت روانی تحت تاثیر قرار گرفته‌اند، ارائه خدمات مراقبت‌های بهداشتی و سلامت هر کجا و هر زمانی که مردم نیاز دارند، و شغل‌هایی با درآمدهای خوب که ماندگاری بالایی دارند.

برنامه استراتژیک استان هلند جنوبی (هلند) ۲۰۱۵-۲۰۱۹

❖ آرزوی ما

ادامه دادن به افزایش رفاه و بهروزی شهروندان و کسب‌وکارهای ما، در حالی که در تلاش برای محافظت و بهبود محیط زیست منطقه و شخصیت منحصر به فرد و تاریخی آن هستیم.

❖ اولویت‌های ما

- توسعه جوامع مستقل‌تر، سالم‌تر، قوی‌تر و امن‌تر مادامیکه از آسیب‌پذیران حمایت می‌کنیم.



- ایجاد افتخار در هلند جنوبی از طریق حمایت از منطقه و شهروندان برای توسعه و رشد و ترقی
- فراهم‌سازی خدمات درست، در زمان درست و به روش درست
- تشویق اقتصاد محلی برای چابک و چالاک بودن به همراه رشد مستمر داشتن

چشم‌انداز و عناصر راهبردی استان شمال غربی (آفریقای جنوبی)

❖ چشم‌انداز استانی

استان پیشرو در دستیابی به بهبود کیفی زندگی تمامی مردم استان و کاراترین و اثربخش‌ترین اداره استانی، دستیافته به راهبری یکپارچه در آفریقای جنوبی

بهترین معیارها در مقایسه با سایر استان‌ها	بهترین:
استفاده از منابع	کارا:
تحویل خدمات	اثربخش:
فرایند تحویل خدمات برای تمام استان	اداره امور عمومی:
تحویل قابل قبول خدمات	موفق:
یکپارچگی و هم‌افزایی در درون بخش‌ها در استان	یکپارچه:
بهترین الگو برای تمامی استان‌ها	آفریقای جنوبی:

❖ ماموریت استانی

فراهم‌سازی چارچوب تحویل راهبردی استانی در راستای بهبود کیفی زندگی در استان شمال غربی، فراهم‌سازی رهبری برای تحویل خدمات کارا، هماهنگ شده، یکپارچه که رشد و توسعه مردم و استان را ارتقاء می‌دهد.

تامین فعالانه	فراهم‌ساز:
نوآوری و جهت‌دهی	رهبری:
یکپارچگی و هم‌افزایی	یکپارچه:
روابط درون و برون دولتی (حکمرانانه)	هماهنگ شده:
استفاده و بهره‌برداری از منابع	کارا:
بهبود مستمر	ارتقاء دهنده:
رفاه اقتصادی و توزیع عادلانه منابع	رشد و توسعه:
جامعه و ذی‌نفعان	مردم:



❖ ارزش‌ها

مشورت‌گیری	از مردم در رابطه با سطح، کیفیت و انتخاب خدمات مشورت گرفته می‌شود.
استانداردهای خدمات	به مردم گفته می‌شود چه سطح و کیفیتی از خدمات دریافت خواهند کرد در نتیجه آنها می‌دانند چه چیزی انتظار داشته باشند.
دسترسی برای همه	هر کسی دسترسی یکسانی به خدمات دارد
احترام	با هر کسی به صورت محترمانه، با کرامت و مهم رفتار می‌شود.
اطلاعات	به هر کسی اطلاعات دقیق و کاملی در رابطه با خدمات دولتی که دریافت می‌کند ارائه می‌شود.
شفافیت	به مردم گفته می‌شود چگونه استان در حال اداره امور است، چقدر هزینه کرده‌ایم و چه کسانی پول این اداره را داده‌اند.
جبران/عذرخواهی	در رابطه با اقدامات و قول‌های تحقق نیافته عذرخواهی می‌شود، کارهای انجام شده تشریح می‌شود و اقدامات اصلاحی اتخاذ می‌شود.
ارزش پول	مردم ما مشتریان ما هستند که شایسته بهترین خدمات برای زندگی بهتر هستند.

چشم‌انداز و عناصر راهبردی استان لا یونیون (فیلیپین)

❖ چشم‌انداز استان

قلب گردشگری در لوزون شمالی تا سال ۲۰۲۵

❖ ماموریت استان

به عنوان کاتالیزوری برای توسعه پایدار و همه جانبه که کیفیت زندگی مردم ما را بهبود می‌بخشد.

❖ ارزش‌ها

- عشق به خدا
- مردم‌گرا
- مسئولیت‌پذیری
- متعهد

❖ چشم‌انداز و عناصر راهبردی استان لاناو دل نورت (فیلیپین)

❖ چشم‌انداز استان

استان لاناو دل نورت در نظر دارد تا به عنوان...

"جامعه‌ای صنعتی - کشاورزی و در سطح جهانی رقابتی، عاشق خدا، دلسوز محیط زیست، دارای مردمانی

متنوع از نظر فرهنگی که با یکدیگر در صلح و هارمونی برای دستیابی به عدالت و رفاه کار می‌کنند."

شناخته شود.

❖ ماموریت ما...

ساختن جامعه‌ای درست، انسانی و پررونق از افراد متعهد و توانمند است. برای رسیدن به این وضعیت بهروزی و شادکامی برای استان، ما اطمینان خواهیم یافت که به مردم دسترسی عادلانه به منابع، خدمات اساسی اجتماعی و فرصت‌های اقتصادی داده خواهد شد.

"ما از ایجاد آگاهی زیست محیطی در میان مردم حمایت خواهیم کرد، آگاه خواهیم شد که ما می‌توانیم رفاه بلندمدت را در چارچوب توسعه پایدار به دست آوریم"

"ما به دنبال صنعتی‌سازی مبتنی بر کشاورزی و تسهیل و تشویق سرمایه‌گذاری‌هایی هستیم که از منابع استان استفاده می‌کنند، معتقدیم که این مسیرهای توسعه باید اشتغال را برای مردم استان ایجاد کنند، ما با کمک‌های مداوم و آموزش‌های مربوطه به مردم استان، برای رقابت جهانی آمادگی ایجاد می‌کنیم."

"ما نقش جدید خود را به‌عنوان ارائه‌دهندگان خدمات و به‌عنوان مرکز منابع برای واحدهای دولتی محلی در سطوح شهری و روستایی می‌شناسیم. این نقش جدید ما را مجبور به ایجاد قابلیت‌هایی در سازمان‌های مردم می‌کند که بخشی از شرکای فعال ما در توسعه هستند. این مشارکت به ما اجازه می‌دهد تا یک سیستم دینامیکی از خود راهبری و کارآفرینی در سطح مردم ایجاد کنیم، آگاه باشیم که این نوع زندگی، آزادی سیاسی و اقتصادی را ایجاد و حفظ می‌کند."

"ما همکاری نزدیک میان آژانس‌های ملی (دستگاه‌های اجرایی دولتی)، واحدهای دولتی محلی و سازمان‌های غیردولتی را در طراحی و اجرای برنامه‌های توسعه را تشویق خواهیم کرد، و این نشان می‌دهد که همکاری و کار گروهی مزایای بسیار بیشتری را در هزینه‌های بسیار پایین‌تر به دست می‌آورد."

"در نهایت، هدف ما این است که خدمات عمومی مردم گرا و سیستم بهبود یافته حکومت محلی را که منجر به دستیابی به کیفیت بهتر زندگی برای همه شود، ارائه دهیم."

📌 چشم‌انداز و عناصر راهبردی استان ایلویلو (فیلیپین)

❖ چشم‌انداز ایلویلو

ایلویلو مترقی، صلح‌آمیز، با محیط زیست متعادل، و چابک و چالاک با کسب و کارهای پایدار آبی، جنگلی و گردشگری دارای دسترسی کافی به اطلاعات، آموزش، فناوری و سایر فرصت‌های کارآفرینانه است که مردان و زنان به طور مساوی مزایای توسعه را به اشتراک می‌گذارند.

❖ ماموریت ایلویلو

ایجاد محیطی برای تحول استان ایلویلو به جامعه‌ای که از لحاظ اجتماعی، اقتصادی و معنوی چابک و چالاک بوده با یک سازمان سیاسی قوی و خدشه‌ناپذیر.



❖ سوگندنامه خدمت

ما کارکنان استانداری ایلویلو به کارمان علاقه و اعتقاد داریم، به ارزشمندی هر انسان معتقدیم؛ با اعتقاد روشن‌فکرانه و پایدار به خدمات ما برای مردم ما؛ توانمند هستیم با آگاهی کافی از مسئولیت‌های مشترک که در ما ایجاد شده است، با اطمینانی که در ما ایجاد می‌شود و هدف متعالی که ما را هدایت می‌کند.

❖ ما متعهد به

- ارائه خدمات به ارباب رجوع بدون تاخیر
 - انجام امور ارباب رجوع با سهولت
 - حساس بودن و توجه به نیازهای ارباب رجوع
 - ارائه دقیق اطلاعات مربوط به نیازها، هزینه‌ها، خط‌مشی‌ها و دستورالعمل‌ها
 - سازگاری با چالش‌های استفاده روزمره از فن‌آوری برای ارائه خدمات با آمادگی کامل
 - استقبال از فرصت‌ها برای کارورزی و یادگیری برای اطمینان از شایستگی‌هایمان در ارائه خدمات
 - خدمت‌رسانی به‌عنوان اطلاعات مرکزی و منبع حمایت از شهرداری‌های استان ایلویلو و سایر درخواست‌ها با رعایت عدالت
- ما برای طی این سفر با توکل الهی و وفاداری به خداوند، خدمت می‌کنیم.

🌟 چشم‌انداز توسعه استان زنجان

با توکل به خداوند متعال، در راستای تحقق چشم‌انداز بیست ساله ج.ا.ا، استان زنجان در افق سال ۱۳۹۴ به استانی پیشرو و الگویی مناسب برای توسعه سایر استان‌ها تبدیل خواهد گردید و به گواه شاخص‌های کلیدی توسعه، گوی سبقت از استان‌های دیگر را خواهد ربود. با اتکا بر ارزش‌های اصیل اسلامی، فرهنگی، سخت‌کوشی و اراده مردم نجیب و شریف استان و خلاقیت و تدبیر مسئولین امر، کسب جایگاه کشوری دهم در شاخص توسعه انسانی در مقایسه با سایر استان‌ها، دورنمای مورد انتظار برنامه توسعه استان در پایان برنامه پنجم خواهد بود.

جامعه استان زنجان در افق این چشم‌انداز

- برخوردار از زیرساخت‌های مناسب برای رشد فعالیت‌های صنعتی و معدنی، کشاورزی و گردشگری؛
- با سمت‌گیری برای توزیع متعادل و سازماندهی شده جمعیت و فعالیت در پهنه استان با ایفای نقش فعال در عرصه تعاملات ملی؛
- پویا در عرصه تحولات علمی و فن‌آوری پیشرفته کشور و بسط سرمایه اجتماعی کشور؛
- با مردمانی بشاش، بالنده و مسلط به مهارت‌های محوری زندگی.



چشم‌انداز استان یزد در افق ۱۴۱۴

فعالیت‌های بنیادین و درونمایه اصلی ساختار عملکرد اقتصادی استان یزد در افق ۱۴۱۴ قابل دسته‌بندی در سه گروه زیر می‌باشد:

گروه اول: فعالیت‌های پایه اقتصادی و پشتیبان توسعه سایر بخش‌ها

❖ چشم‌انداز گردشگری فرهنگی و اجتماعی

در افق چشم‌انداز، یزد جهانی در گردشگری تاریخی- فرهنگی با رویکرد معرفی تاریخ و تمدن ایران اسلامی با تاکید بر بافت تاریخی و صنایع دستی دارای جایگاه ممتاز در سطح ملی، منطقه‌ای و جهانی می‌باشد.

❖ چشم‌انداز بازرگانی

چشم‌انداز: استان یزد در زمینه بازرگانی، با توجه به سابقه و عملکرد تاریخی یزدی‌ها در شناخت و مدیریت مبادلات تجاری بین بازارهای داخلی و خارجی، از طریق ایجاد نهادها و جریان‌های سازمان یافته تخصصی، کانون بازرگانی کشور و منطقه می‌باشد و به‌عنوان یکی از مراکز اصلی جاده ابریشم در این حوزه است.

❖ چشم‌انداز فناوری اطلاعات

یزد در افق چشم‌انداز، استان برتر علمی، صنعتی و نوآور در فناوری اطلاعات و ارتباطات دارای سهم بالا در اقتصاد ICT کشور و نمونه پیشرو در شهر هوشمند است.

❖ چشم‌انداز معدن و فعالیت‌های مرتبط با آن

یزد در افق چشم‌انداز در زمینه معدن، در صادرات مواد معدنی فرآوری شده و مشاوره معدنی به واسطه شرکت‌های دانش بنیان در نتیجه استفاده از تکنولوژی به روز و کاهش قیمت تمام شده، دارای رتبه اول است.

❖ چشم‌انداز خدمات برتر

یزد در توسعه و گسترش خدمات برتر با رعایت استانداردهای جهانی می‌تواند علاوه بر پشتیبانی لازم از توسعه همه جانبه در جهت تقویت و ارتقاء نقش ملی استان، در جهت ایفای نقش فراملی پاسخگویی به تقاضاهای کشورهای منطقه دارای جایگاه برتر باشد.

❖ چشم‌انداز آموزش عالی

یزد در افق چشم‌انداز در نظام آموزش عالی، نگهدارنده، اشاعه دهنده و پرورش دهنده رد پای حکمت و فلسفه سیاسی اجتماعی ایران در راستای تدوین الگوی بومی توسعه کشور بوده و در جهت افزایش کارایی و اثربخشی لازم آموزشی، پژوهشی و پرورش در تربیت متخصصین، محققین، تکنسین‌ها، کارآفرینان، صنعتگران، مدیران عملیاتی، نظریه پردازان و معلمان برجسته با جهت گیری به سمت دانشگاه‌های نسل جدید در سطح ملی و فراملی خصوصاً در راستای چشم‌انداز دراز مدت توسعه کشور مطرح است.

گروه دوم: فعالیت‌های فزاینده پایداری و پویایی توسعه اقتصادی و اجتماعی

❖ چشم‌انداز ماشین آلات صنعتی و قطعه سازی



یزد در افق چشم‌انداز در زمینه ساخت ماشین آلات صنعتی و قطعه‌سازی به ویژه در گرایش‌های صنعتی استان و صنایع خودروسازی و سایر صنایع بر حسب تقاضا به‌عنوان یکی از تخصص‌های مهم با کارکرد استانی، ملی و فراملی است.

❖ چشم‌انداز صنایع ریلی

یزد در افق چشم‌انداز در صنعت ریلی یکی از مراکز اصلی توسعه و تولید صنایع ریلی و خدمات وابسته به این صنعت، اعم از باربری و مسافری است و به‌عنوان کانون ترانزیت ریلی کشور محسوب می‌شود.

❖ چشم‌انداز خودروسازی، تولید خودروهای تجاری

یزد در افق چشم‌انداز در صنایع خودروسازی، مرکز اصلی مونتاژ و تولید خودرو تجاری (حمل و نقل کالا و نفر) و کاربری‌های خاص و همچنین تولید قطعات و مجموعه‌های منفصله و یدکی در ابعاد ملی و منطقه‌ای است.

❖ چشم‌انداز گردشگری سلامت

یزد در افق چشم‌انداز به‌عنوان یکی از مراکز اصلی گردشگری سلامت با رویکرد تخصصی ناباروری، دهان و دندان، ارتوپدی، زیبایی و چشم پزشکی و مرکز مشاوره و هدایت درمانی بیماران صعب‌العلاج و مرکز گردشگری تندرستی در ابعاد ملی و بین‌المللی است.

❖ چشم‌انداز کاشی و سرامیک

یزد در افق چشم‌انداز در صنایع کاشی و سرامیک با استفاده موثر و مستمر از فناوری‌های پیشرفته با حداقل آلودگی زیست محیطی و تعامل مناسب با فعالیت صنعت در جهان، دارای سهم قابل ملاحظه‌ای در بازار جهانی و قابلیت تولید محصولات پیشرفته نظیر کاشی‌های آنتی‌باکتریال، ضد اسید، طرح‌های معرق و کاشی‌های با خاصیت تغییر رنگ و همچنین کاشی‌های با سلول‌های خورشیدی را دارا می‌باشد و مشارکت این صنعت با صنایع شیمیایی، هوافضا، الکترونیک، مهندسی پزشکی و نظامی نیز افزایش یافته است.

❖ چشم‌انداز نساجی

یزد در افق چشم‌انداز در زمینه صنایع نساجی مهمترین مرکز تولید منسوجات فاخر و گرانبها و یکی از مراکز اصلی طراحی نمادها و نقوش ایرانی با عملکرد ملی و فراملی است.

گروه سوم: فعالیت‌های مرتبط با جامعه، طبیعت و محیط

❖ چشم‌انداز باغبانی

- تولید محصولات باغی نظیر پسته، انار، زرد آلو با کارکرد ملی
- تولید نهال و نشاء و محصولات گلخانه‌ای پاک با کارکرد ملی
- انگور به‌عنوان محصولی نوبرانه در کشور
- زرشک، عناب و سنجد به‌عنوان محصول جایگزین محصولات پرباخواه در مناطق تخصصی و قابلیت دار
- گیاهان دارویی، زعفران و گل محمدی از تخصص‌های ویژه استان
- خرما، زیتون، بادام و گردو با کارکرد استانی



❖ چشم‌انداز دام و طیور

یزد در افق چشم‌انداز در صنعت دام و طیور، از تولید تا مصرف بر اساس مهارت، فناوری‌های نو و دانش‌بنیان و با تاکید بر اقتصاد محور بودن، سلامت و امنیت غذایی دارای صنایع اصلی و جنبی مدرن و بهره‌وری منابع تولید و با رعایت اصول زیست محیطی، از جایگاه ویژه‌ای در کشور برخوردار است.

❖ چشم‌انداز گردشگری طبیعی

یزد در افق چشم‌انداز در زمینه ارائه خدمات گردشگری در طبیعت با قابلیت بالای جذب گردشگر در سطح ملی و فراملی دارای جایگاه ویژه‌ای می‌باشد.

❖ چشم‌انداز صنعت اسب

یزد در افق چشم‌انداز در صنعت اسب با تکیه بر قابلیت‌ها و ظرفیت‌های طبیعی، جغرافیایی، فرهنگی و علمی خود به‌عنوان قطب سوارکاری قهرمانی، تفریحی و همگانی کشور، در بردارنده معتبرترین مراکز پرورش اسب در سطح ملی و بین‌المللی و از بزرگترین مراکز پرورش اسب اصیل عرب بوده، سهم بسزایی در صادرات، گردشگری، سلامت و شکوفایی اقتصادی و رونق دانش و صنایع پاک مربوطه در کشور و منطقه دارد.

❖ چشم‌انداز طب سنتی

یزد در افق چشم‌انداز در زمینه طب سنتی جزء استان‌های برتر با مرجعیت علمی طب سنتی ایران در آموزش، پژوهش و ارائه خدمات استاندارد در زمینه‌های پیشگیری، درمان، توانبخشی به صورت ادغام خدمات طب سنتی در نظام سلامت با رویکرد استانی، ملی و فراملی است.

❖ چشم‌انداز داروسازی

یزد پیشرو در تحقیقات و تولید دانش و نوآوری در صنعت داروسازی اعم از طبیعی و سنتتیک (صناعی) در سطح مواد اولیه، فرآوری ثانویه و تولید ماشین‌آلات خاص آن و یکی از مراکز اصلی تولید محصولات با کیفیت دارویی با همکاری برندهای معتبر خارجی و تولید فرآورده‌های اولیه و محصولات نهایی گیاهی، برای رفع نیازهای دارویی کشور، منطقه و در مواردی در سطح فراملی می‌باشد.

❖ چشم‌انداز انرژی خورشیدی

پهنه‌های بی پایان دشت‌ها و سرزمین‌های گسترده‌ای که بطور مداوم در معرض تابش مستقیم خورشید درخشان قرار می‌گیرند زمینه فعالیت تولید انرژی پاک را در استان افزایش می‌بخشد و چنانچه با تدابیر و سازماندهی مناسب همراه شود در چشم‌انداز می‌تواند سهمی در تامین و عرضه انرژی و بهبود اقتصاد مناطق کم درآمد روستایی را قابل تحقق سازد.

❖ چشم‌انداز زراعت

یزد در چشم‌انداز در تولید و تکثیر محصولات زراعی مزیت‌دار کم آبخواه (اقتصادی و تجاری) بر الگوی کشت مناسب با تاکید بر امنیت و سلامت غذایی و بهره‌وری منابع تولید به ویژه آب مبتنی است.



چشم‌انداز استان اصفهان

چشم‌انداز استان در امور اقتصادی

- استانی دست یافته به جایگاه برتر اقتصادی در کشور، مبتنی بر علم و فناوری، همراه با رشد سریع و پایدار اقتصادی، متکی بر امنیت اقتصادی، اجتماعی و اکولوژیکی استان در افق ۱۴۰۴ دارای چنین ویژگی‌هایی است:
- استانی با نهادهای مناسب در جهت تحقق رشد پایدار اقتصادی
 - استانی به‌عنوان قطب آموزش عالی و تولید دانش و فناوری برتر در سطح کشور
 - استانی توانمند در جذب کارآفرینان ایرانی سراسر جهان
 - استانی برتر در صنعت توریسم با اتکاء بر منابع فرهنگی هنری و طبیعی
 - استانی بهره‌مند از مدیریت اقتصادی شایسته و هماهنگ در ابعاد خصوصی، عمومی و دولتی و برتر در شاخص‌های بهره‌وری در مقیاس ملی

چشم‌انداز استان در امور فرهنگی، اجتماعی و امنیتی

- استانی با مردمی دانا، مسئولیت‌پذیر و با نشاط دارای هویت اسلامی - ایرانی برخوردار از امنیت پایدار متکی بر مردم‌سالاری دینی.
- استان در افق ۱۴۰۴ دارای چنین ویژگی‌هایی است:
- آزادیهای مشروع و قانونی، به رسمیت شناخته شده و اصول اخلاقی و کرامت انسانی ارزش‌های دینی و ملی مورد توجه قرار می‌گیرد.
 - برخوردار از نظم و امنیت پایدار با تحکیم روابط مردم و حکومت توأم با مشارکت و امیدوار به آینده
 - به دور از تبعیض در ابعاد اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی و برخوردار از امنیت اجتماعی و قضایی
 - ↑ دارای روابط گسترش یافته علمی - فرهنگی و هنری در ابعاد ملی و بین‌المللی
 - بهره‌مند از سرمایه‌های اجتماعی مطلوب و گسترش یابنده
 - دارای همزیستی مبتنی بر تعامل مثبت فرهنگی اقوام

چشم‌انداز استان در امور آمایش، محیط زیست و توسعه پایدار

- استانی با توسعه جامع، پایدار، هماهنگ و سازمان فضایی متعادل و متوازن با تاکید بر حفاظت از محیط زیست و بهره‌برداری منطقی از منابع.
- استان در افق ۱۴۰۴ دارای چنین ویژگی‌هایی است:
- استانی سامان یافته بر مبنای مزیت‌های رقابتی در سطح کشور همراه با ایجاد مزیت‌های جدید متناسب با مقتضیات نواحی



- استانی با توزیع متعادل جمعیت و فعالیت در پهنه جغرافیایی خود از طریق اجرای برنامه‌های هماهنگ توسعه روستایی و ناحیه‌ای و رعایت ملاحظات زیست محیطی
- استانی موفق در مهار بیان‌زایی و گسترش کویر
- استانی سامان یافته در مدیریت شهری واحد کلان شهر اصفهان با تاکید بر نگاه ویژه به زاینده‌رود.

چشم‌انداز استان همدان در افق ۱۴۰۴

با اتکال به قدرت لایزال الهی و در پرتو چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق بیست ساله همدان استانی است توسعه یافته دارای تعامل فعال در سطح بین‌الملل با جایگاه مناسب علمی، فرهنگی، اقتصادی و فناوری در کشور، موثر در منطقه، متوازن و متناسب با محیط کاربردی پیرامونی با هویتی اسلامی و ارزش‌های ملی. استان همدان در افق این چشم‌انداز دارای چنین ویژگی‌های خواهد بود:

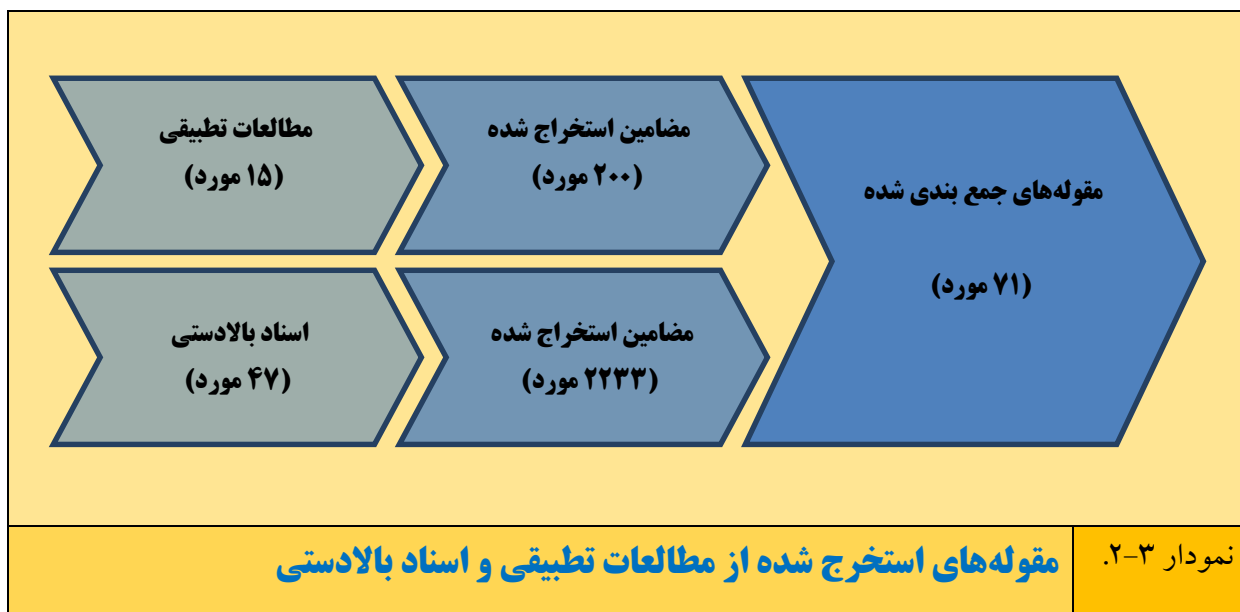
- توسعه یافتگی متناسب با مقتضیات فرهنگی، تاریخی، جغرافیایی و اجتماعی خود متکی بر هویت اسلامی و ایرانی.
- تاکید بر رشد پر شتاب و مستمر اقتصادی مبتنی بر مزیت‌های نسبی و رقابتی در راستای محورهای توسعه استان همراه با عدالت اجتماعی، مشارکت‌های مردمی و مدنی.
- دارای تعامل فعال در سطح بین‌المللی با اولویت در حوزه‌های علمی، فناوری، فرهنگی و اقتصادی.
- برخوردار از دانش پیشرفته و توانمند در تولید علم و فناوری روز مبتنی بر منابع انسانی و سرمایه اجتماعی در سطح ملی.
- توانمندی در ارائه سطح اول خدمات برتر به منطقه و محیط داخلی خود در حد مطلوب.
- دارای سازمان قضایی متعادل و سازگاری فعالیت‌ها با محیط کالبدی و پیرامونی مبتنی بر اصول آمایش سرزمین با مردمانی مومن، فعال، تلاشگر، کارآفرین، پویا، مسئولیت‌پذیر، مشارکت‌پذیر، بانشاط، موثر و مفتخر به پیشینه تاریخی، فرهنگی و مذهبی.
- بهره‌مند از محیطی ایمن و برخوردار از سلامت، رفاه، امنیت غذایی، تامین اجتماعی و توزیع متناسب درآمد.

پس از انجام مطالعات تطبیقی حداقل ۲۰۰ مضمون راهبردی شناسایی گردید که با جدول مقوله‌های اسناد بالادستی در بخش ۴-۲ ترکیب و جمع بندی گردیده است.



۲-۳. تحلیل محتوی اسناد بالادستی

جهت تدوین چشم‌انداز جدید استان علاوه بر مطالعات تطبیقی اقدام به تحلیل اسناد بالادستی استان و کشور شده است. ۴۷ مورد سند بالادستی مشتمل بر چند هزار صفحه به روش تئوری زمینه‌ای (Grounded Theory) مورد تحلیل محتوی قرار گرفت. از تحلیل محتوی اسناد مذکور ۲۴۰۴ مضمون استخراج گردیده است که فهرست آنها در پیوست شماره (۴) این گزارش آمده است، و در نهایت مضامین استخراج شده در قالب ۷۱ مقوله به شرح نمودار ذیل مورد جمع‌بندی قرار گرفت.^۱



جدول شماره ۱-۲ مقوله‌های مستخرجه از اسناد بالادستی به همراه فراوانی مضامین آنها و مقوله‌های مرتبط به مطالعات تطبیقی را نشان می‌دهد.

جدول ۱-۲: مقوله‌های مستخرجه از مطالعات تطبیقی و اسناد بالادستی

ردیف	مقوله‌ها	فراوانی
۱.	حراست و حفاظت از محیط زیست	۱۱۶
۲.	مدیریت بهره‌ور منابع آب	۱۰۹
۳.	توسعه کیفی آموزش	۱۰۰
۴.	توسعه پایدار و سالم کشاورزی	۹۸
۵.	توسعه فرهنگی	۹۸
۶.	فناوری اطلاعات و ارتباطات	۷۸
۷.	توسعه گردشگری	۷۶

۱. گزارش کامل مضامین استخراج شده و مقوله‌های مرتبط با آن در بخش پیوست گزارش ارائه شده است.



ردیف	مقوله ها	فراوانی
۸	حکمرانی خوب	۷۴
۹	سلامت جسمی و روانی	۷۴
۱۰	رقابت پذیری	۶۴
۱۱	توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل	۶۱
۱۲	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی	۶۰
۱۳	اشتغال زایی و کارآفرینی	۵۹
۱۴	توسعه سرمایه انسانی	۵۹
۱۵	توسعه روستایی	۵۷
۱۶	توسعه تجارت بین‌الملل	۵۵
۱۷	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی	۵۴
۱۸	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح	۵۳
۱۹	دانش محوری	۵۰
۲۰	توسعه هدفمند و متوازن	۴۶
۲۱	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش	۴۵
۲۲	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی	۴۲
۲۳	دسترسی بهینه به منابع مالی	۴۰
۲۴	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار	۳۹
۲۵	امنیت و سلامت اجتماعی	۳۴
۲۶	توسعه بهره‌ور معادن	۳۱
۲۷	توسعه صنایع دریایی و آبرزی پروری	۲۹
۲۸	بهبود فضای کسب و کار	۲۸
۲۹	عدالت محوری	۲۸
۳۰	توسعه پایدار شهری	۲۷
۳۱	توسعه پایدار دامپروری	۲۶
۳۲	بهره‌گیری از فناوری‌های پیشرفته	۲۵
۳۳	مدیریت بهره‌ور منابع انرژی	۲۵
۳۴	توسعه روابط بین‌الملل	۲۳
۳۵	توسعه سرمایه‌گذاری	۲۳
۳۶	خانواده محوری	۲۳
۳۷	توسعه و مدیریت بازار داخلی	۲۰
۳۸	سلامت اداری و اقتصادی	۲۰
۳۹	امن	۱۸
۴۰	توانمندسازی آسیب‌پذیران	۱۸
۴۱	توسعه زیرساخت‌های صنعت	۱۸
۴۲	متنوع‌سازی	۱۸



ردیف	مقوله ها	فراوانی
۴۳	توسعه رفاه عمومی	۱۶
۴۴	توسعه صنعت ساختمان و مسکن	۱۴
۴۵	تاب آوری امنیتی	۱۳
۴۶	توسعه رشد اقتصادی	۱۳
۴۷	توسعه سرمایه اجتماعی	۱۳
۴۸	توسعه صنایع دستی	۱۳
۴۹	توسعه بازارهای بین‌المللی	۱۰
۵۰	سهولت و عدالت قضایی	۱۰
۵۱	تاب آوری اقتصادی	۹
۵۲	امنیت حمل و نقل	۸
۵۳	توسعه آگاهی عمومی و اجتماعی	۸
۵۴	توسعه تامین اجتماعی	۷
۵۵	توسعه مزیت محور صنعت	۷
۵۶	امنیت غذایی	۶
۵۷	توسعه جذب سرمایه گذاری خارجی	۶
۵۸	یکپارچگی و هم‌افزایی بین بخشی	۶
۵۹	شایسته محوری	۵
۶۰	تاب آوری مردمی	۴
۶۱	توسعه ارتباطات بین‌الملل	۴
۶۲	توسعه برند استان	۴
۶۳	مزیت‌مداری	۳
۶۴	عدالت اجتماعی	۲
۶۵	استانداردهای بالای ارائه خدمات	۱
۶۶	احترام	۱
۶۷	شفافیت	۱
۶۸	مردم‌گرایی	۱
۶۹	مسئولیت‌پذیری و پاسخگویی	۱
۷۰	پیشرویی	۱
۷۱	سخت‌کوشی	۱



۲-۴. شناسایی دغدغه‌های استان

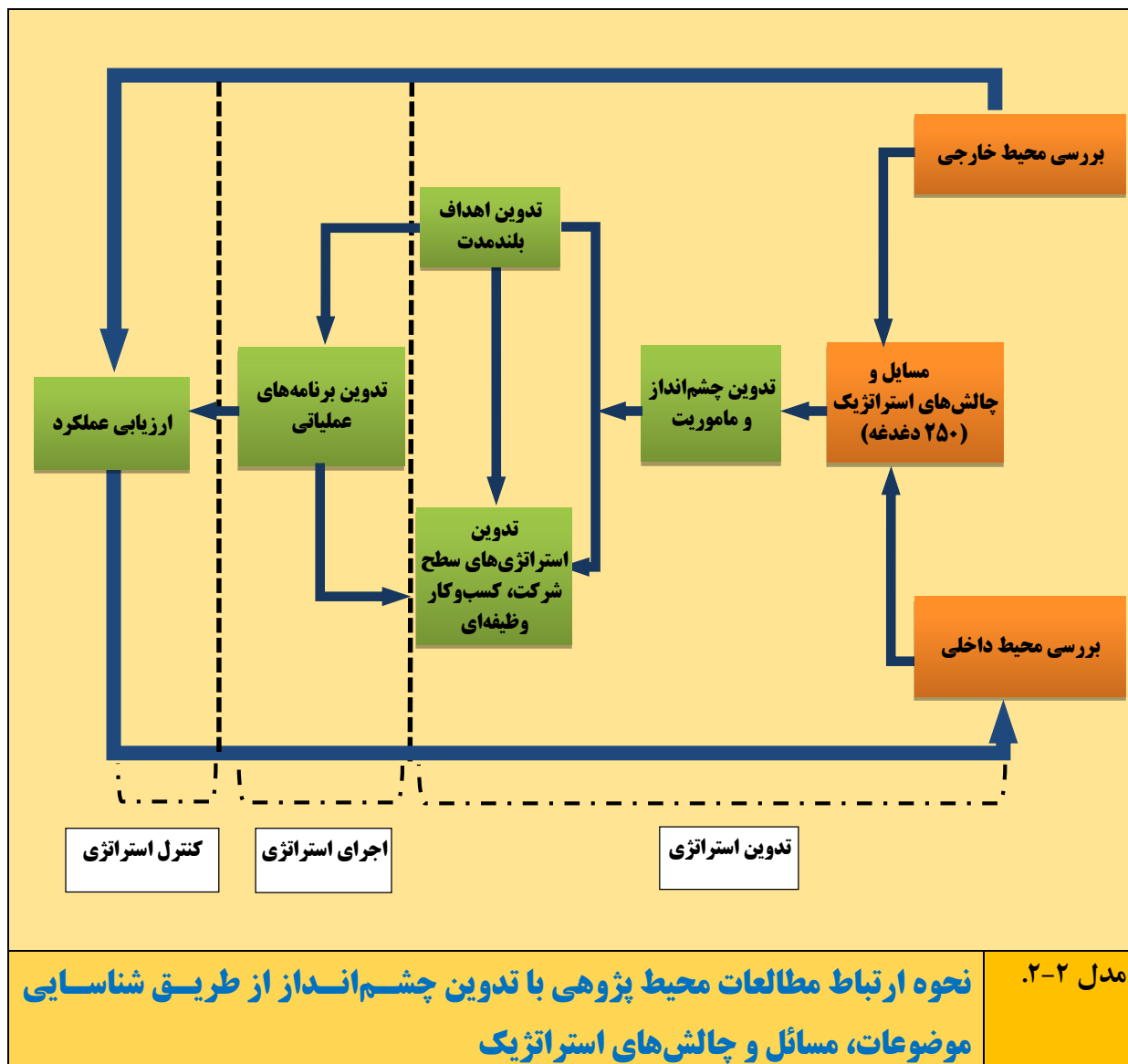
با مطالعه تجربه چشم‌انداز نویسی در بسیاری از سازمان‌ها، براحتی متوجه این مساله می‌شویم که بسیاری از این چشم‌اندازها ارتباطی با واقعیات آن سازمان ندارد چه بسا آرمان‌ها، آرزوها، مکنونات قلبی و بعضاً کپی برداری صرف تهیه کنندگان آن چشم‌انداز می‌باشد.

بنابراین همان‌گونه که در مدل ۲-۲ در صفحه بعد ملاحظه می‌شود در تدوین چشم‌انداز استان گلستان خروجی مطالعات محیط پژوهی سنگ بنای اساسی و به‌عنوان زیرساخت تدوین سند می‌باشد که طی آن مرحله تلاش گردید مسائل و موضوعات اصلی استان تحت عنوان مسائل استراتژیک استان به کمک آزمون لیتموس شناسایی شوند. منظور از مسائل استراتژیک، موضوعاتی هستند که از نظر تصمیم‌گیرندگان استراتژیک سازمان (استان)، با عملکرد سازمانی مرتبط باشند و بتوان اهمیت خاصی برای آن متصور شد (داتون و آشفورد ۱۹۹۳) مفهوم مسائل استراتژیک برای اولین بار زمانی مطرح شد که برنامه ریزان استراتژیک در مدل برنامه‌ریزی استراتژیک هاروارد، بین تحلیل نقاط قوت و ضعف، فرصت‌ها و تهدیدات و تدوین چشم‌انداز و استراتژی‌ها، با حلقه‌ای مفقوده مواجه شدند. این حلقه شناسایی مسائل استراتژیک بود (برایسون، ۱۳۹۳). که توسط برایسون در کتاب برنامه‌ریزی استراتژیک در سازمان‌های عمومی و غیرانتفاعی مطرح و بکار گرفته شد.

اهمیت شناسایی مسائل استراتژیک از آنجا ناشی می‌شود که از نظر برخی تصمیم‌گیرندگان دارای اثر خاص بر استراتژی‌های حال و آینده سازمان می‌باشند و می‌تواند مشکلات یا فرصت‌هایی را پیش روی تصمیم‌گیرندگان سازمان قراردهند (داتون و دانکان، ۱۹۸۷)

برایسون (۱۳۹۳) براین عقیده است که روشی که براساس آن مسائل استراتژیک چارچوب بندی شده و شکل می‌گیرند، می‌تواند فرآیند تدوین چشم‌انداز و تصمیم‌گیری و انتخاب استراتژی‌های سازمان را بهبود بخشد.

همان‌گونه که در مرحله محیط پژوهی اشاره شده است خروجی محیط پژوهی استان شامل قریب به ۱۵۰ هزار داده (Data) در ۱۹ بخش و بالغ بر یکصد دستگاه پس از تجزیه و تحلیل به حدود ۴۰ هزار اطلاعات (Information) قوت، ضعف، فرصت و تهدید (SWOT) تبدیل شده است که پس از آزمون لیتموس موضوعات و چالش‌های استراتژیک (Strategic Issues) آن از موضوعات عملیاتی (Operational Issues) تفکیک شده است. خروجی آزمون لیتموس به حدود ۵۵ هزار قوت و ضعف و حدود ۱۳ هزار فرصت و تهدید تحت عنوان مسائل و موضوعات استراتژیک استان تقلیل یافته است. که نهایتاً قریب به ۲۵۰ مورد دغدغه (Top Of Mind) از دل ماتریس‌های ارزیابی محیط داخلی و ارزیابی محیط خارجی شناسایی و استخراج شده است.



به منظور یافتن دغدغه‌های استان از تحلیل محتوی محیط داخلی و خارجی استان و همچنین نظرسنجی از خبرگان استفاده گردید. از تحلیل محتوی مذکور به روش **تئوری زمینه‌ای (Grounded Theory)** تعداد ۴۰۵ مضمون استخراج گردید که فهرست آنها در ضمیمه شماره (۵) این گزارش آمده است و در نهایت مضامین استخراج شده در قالب ۶۸ مقوله مورد جمع‌بندی قرار گرفت!

۱. گزارش کامل مضامین استخراج شده و مقوله‌های مرتبط با آن در ضمیمه گزارش ارائه شده است.



جدول شماره ۲-۲ مقوله های مستخرجه از محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان در قالب دغدغه‌های استان به همراه فراوانی مضامین آنها را نشان می‌دهد.

جدول شماره ۲-۲: مقوله های مستخرجه از مطالعات محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان

ردیف	مقوله ها	فراوانی
۱.	تخریب فزاینده محیط زیست	۴۶
۲.	سطح بالای بیکاری	۲۰
۳.	توسعه نامتوازن در حوزه فرهنگ و دین	۱۹
۴.	ضعف زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات استان	۱۷
۵.	سطح پایین توانایی تکنولوژیک استان	۱۶
۶.	بهره‌وری پایین آب	۱۵
۷.	سلامت جسمی و روانی	۱۵
۸.	رشد آسیب‌های اجتماعی	۱۳
۹.	عدم دسترسی آسان و ارزان به منابع مالی	۱۲
۱۰.	ضعف زیرساخت‌های حمل‌ونقل استان	۱۱
۱۱.	تسهیل تجارت بین‌الملل	۱۰
۱۲.	نرخ بالای حوادث و بلایای طبیعی	۱۰
۱۳.	تامین مسکن امن و ارزان	۹
۱۴.	ضعف استان در استفاده از ظرفیت‌های گردشگری استان	۹
۱۵.	گسترش کمی و بی رویه بخش آموزش	۹
۱۶.	وضعیت نامناسب بهره‌وری و رقابت پذیری	۹
۱۷.	اقتصاد نامناسب بخش کشاورزی استان	۸
۱۸.	توسعه بخش صنعت	۸
۱۹.	حکمرانی نامناسب	۸
۲۰.	سطح پایین رفاه اجتماعی	۸
۲۱.	عمران شهری و روستایی	۸
۲۲.	نرخ پایین جذب سرمایه‌گذاری در استان	۸



ردیف	مقوله ها	فراوانی
۲۳	توسعه دولت الکترونیک	۷
۲۴	ورزش همگانی و قهرمانی	۷
۲۵	ضعف شدید استان در تحقیق و توسعه و نوآوری	۶
۲۶	فساد اداری و اقتصادی	۶
۲۷	فضای نامناسب کسب و کار استان	۶
۲۸	کمبود نیروی انسانی توانمند و متخصص در استان	۶
۲۹	بهره‌وری پایین انرژی	۵
۳۰	توسعه نامتوازن و غیرهدفمند استان	۵
۳۱	خصوصی‌سازی	۵
۳۲	کاهش سرمایه اجتماعی	۵
۳۳	رکود اقتصادی	۴
۳۴	کسری بودجه دولت	۴
۳۵	ناکارآمدی و فساد اداری و اقتصادی	۴
۳۶	تورم و گرانی فزاینده	۳
۳۷	حاشیه نشینی	۳
۳۸	خام فروشی	۳
۳۹	سهم پایین تجارت الکترونیک در استان	۳
۴۰	تغییر اقلیم	۲
۴۱	تهدیدات امنیتی سایبری	۲
۴۲	سهم پایین بخش تعاونی در توسعه استان	۲
۴۳	شایسته‌سالاری	۲
۴۴	صیانت از حقوق شهروندی و مردم	۲
۴۵	عدم توجه به مزیت‌های استان و زنجیره ارزش در دامپروی استان	۲
۴۶	مدیریت بهینه فضای مجازی	۲
۴۷	استقرار نظام ارزیابی عملکرد	۱
۴۸	بهره‌وری پایین منابع طبیعی استان	۱
۴۹	تأثیرگذاری بر روند تصمیم‌گیری‌های سیاسی، اقتصادی و اجتماعی	۱
۵۰	تامین و توزیع نهاده‌های کشاورزی	۱
۵۱	تجاری‌سازی صنایع دستی	۱
۵۲	توسعه کمی و بی‌رویه بخش آموزش	۱
۵۳	توسعه نیافتگی شیلات و آبی‌پروری	۱
۵۴	حاکمیت نگرش جزیره‌ای در دستگاه‌های اجرایی استان	۱
۵۵	حفظ کاربری اراضی کشاورزی و باغات	۱
۵۶	رژیم حقوقی دریای خزر	۱
۵۷	روابط پرتنش بین‌المللی	۱
۵۸	شکاف نسلی	۱



ردیف	مقوله ها	فراوانی
۵۹	ضعف استان در استفاده از ظرفیت‌های نفت و گاز استان	۱
۶۰	ضعف تناسب شغل و شاغل در سازمان‌های دولتی استان	۱
۶۱	ضعف حمایت از مالکیت معنوی	۱
۶۲	ضعف زیرساخت‌های صادراتی استان	۱
۶۳	ضعف نظام توزیع	۱
۶۴	عدم اطلاع از نیازهای واقعی مردم، مشتریان و جامعه هدف	۱
۶۵	فقدان چشم‌انداز و برنامه بلندمدت برای توسعه استان	۱
۶۶	مهاجرپذیری استان	۱
۶۷	همگرایی قومی - مذهبی	۱
۶۸	وحدت و اتحاد	۱

۵-۲. چشم‌انداز استان گلستان

• چارچوب تدوین چشم‌انداز استان گلستان

هر سطحی از سازمان به چشم‌انداز نیاز دارد. محیط تغییر می‌یابد، چالش‌ها و فرصت‌های جدید پدیدار می‌شوند، اما نقش تعیین جهت هرگز متوقف نمی‌شود. اما آنچه سازمان‌های پایدار با موفقیت‌های بلندمدت را نسبت به دیگر رقبا متمایز می‌کند این مسأله است که آنها در شرایطی که کسب و کارشان به‌طور دائمی با دنیای در حال تغییر همراستا می‌شود، ارزش‌ها و هدف‌های محوری‌شان که در قالب چشم‌انداز بیان می‌شود یکسان باقی می‌ماند. در واقع چشم‌اندازی که به‌خوبی درک و تدوین شده باشد از دو جز اصلی ساخته شده است (کولینز و پوراس، ۱۹۹۶):

۱. ایدئولوژی محوری^۱

۲. آینده متصور^۲

ایدئولوژی محوری آن چه به آن باور داریم و دلیل وجودی سازمان را نشان می‌دهد، است و در عین حال بخش دوم، یعنی آینده متصور را تکمیل می‌کند. آینده متصور چیزی است که اشتیاق تبدیل شدن به آن را داریم، چیزی که خلق و رسیدن به آن نیازمند پیشرفت و تغییر قابل توجه است.

در واقع ایدئولوژی محوری و آینده متصور دایره یین و یانگ^۳ را تشکیل می‌دهند. در این دایره ایدئولوژی محوری نقش بین را بازی می‌کند و آنچه را که سازمان به آن باور دارد به نمایش می‌گذارد، بین تغییر نمی‌کند و یانگ را که همان آینده متصور است، کامل می‌سازد.

^۱ Core ideology

^۲ Envisioned future

^۳ Yin and yang

مفهومی است در نگرش چینیان باستان به نظام جهان. یین و یانگ نشان‌دهنده قطب‌های مخالف و تضادهای جهان هستند.

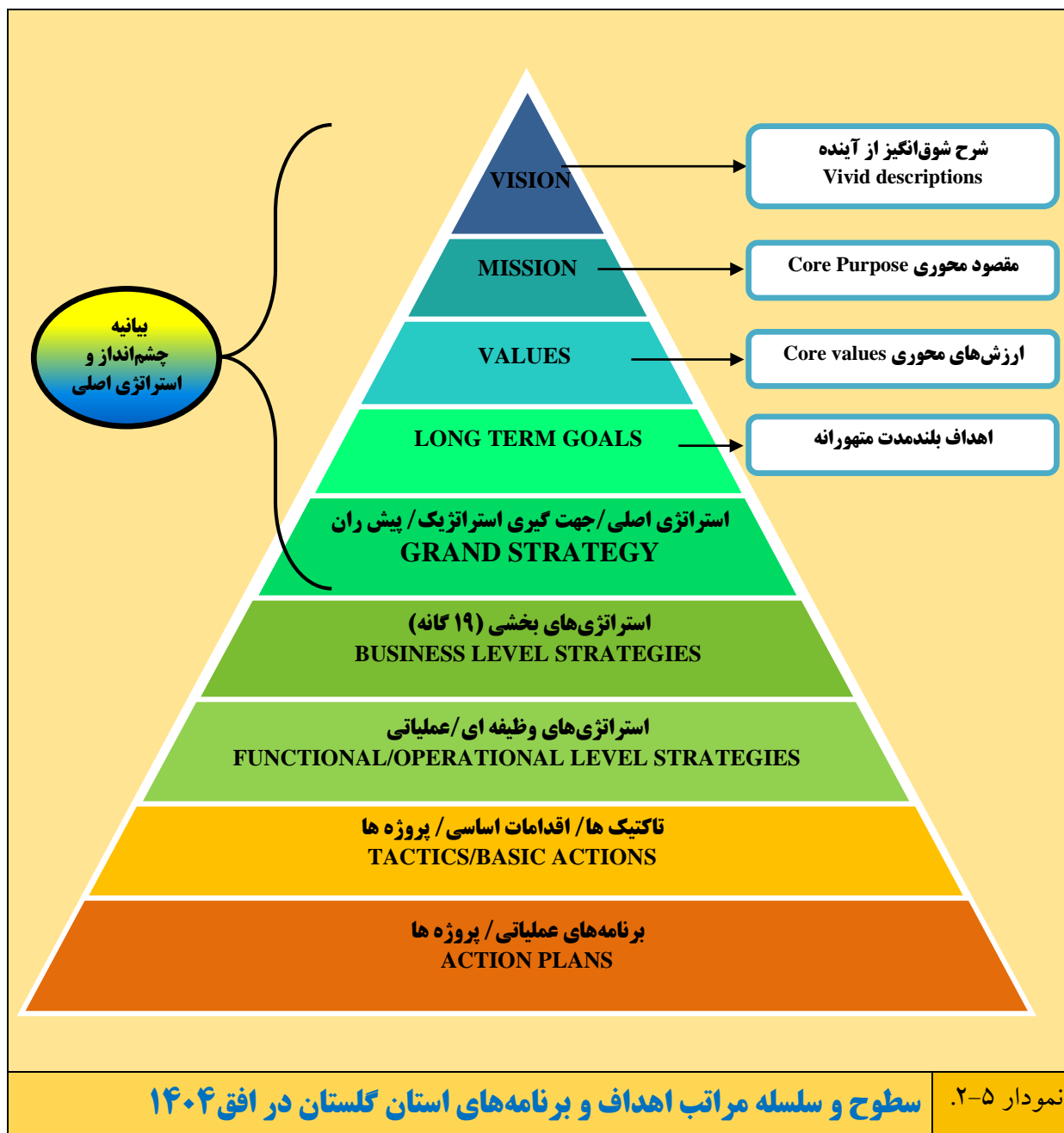


مدل ۱-۲. مدل شکل‌گیری چشم‌انداز و مأموریت مطابق نظریه کولینز و پوراس

هر کدام از بخش‌های عنوان شده، خود به دو زیر بخش تقسیم می‌شوند که به شرح زیر می‌باشند. ایدئولوژی محوری، مانند چسبی است که انسجام سازمان را درحالی که رشد می‌کند، غیر متمرکز می‌شود، متنوع می‌شود و به‌طور جهانی گسترش می‌یابد، حفظ می‌کند. هر چشم‌انداز تأثیرگذاری باید ایدئولوژی محوری سازمان را که خود از دو بخش تشکیل شده است، در برگیرد:

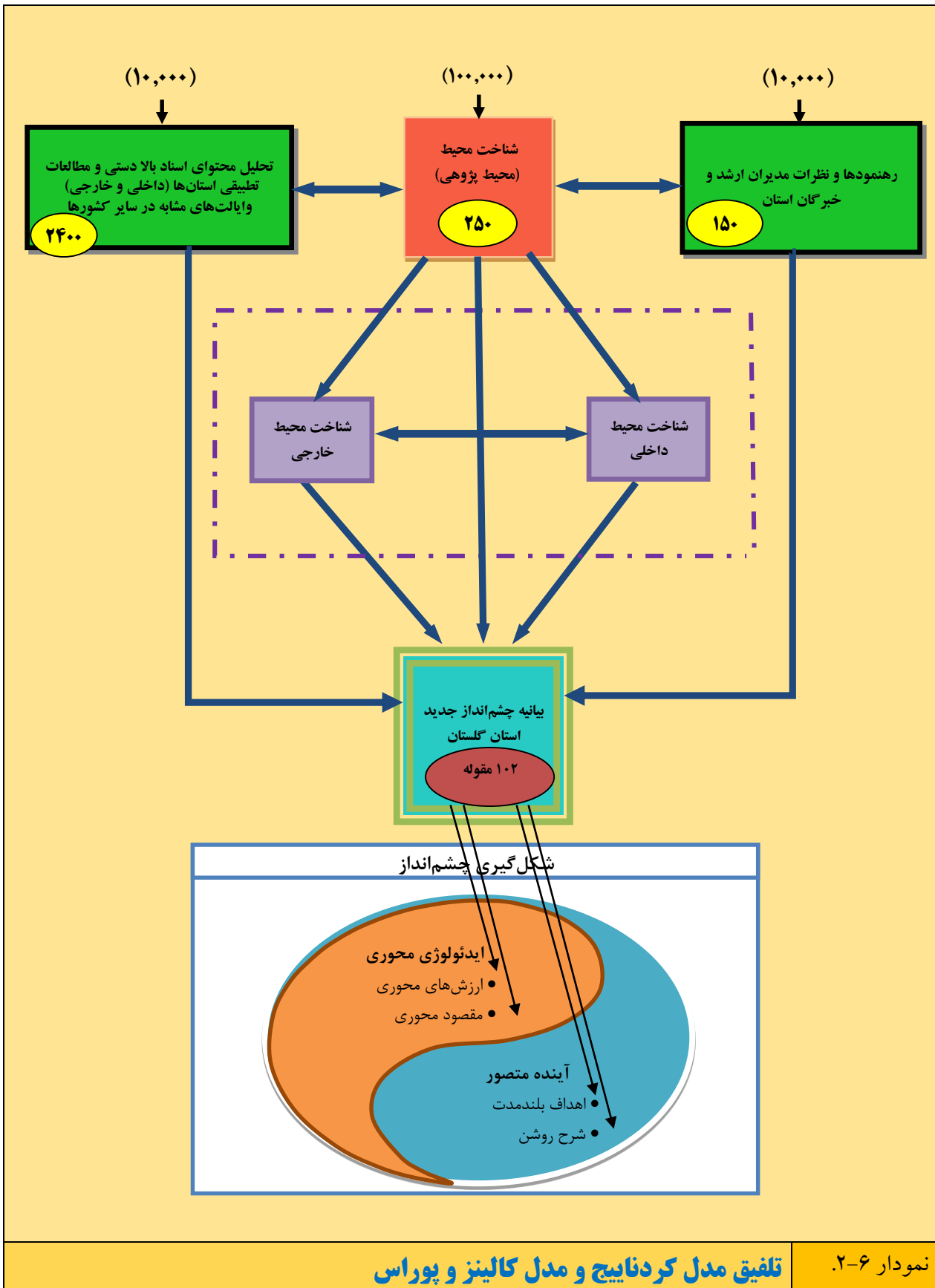
الف) ارزش‌های محوری: ارزش‌های محوری، اصول ضروری و پایدار سازمان هستند. دسته کوچکی از رهنمودهای ماندگار که به توجیه خارجی نیاز ندارد و برای کسانی که درون سازمان هستند، ارزش ذاتی دارد. نکته مهم این است که بین ارزش‌های محوری که نباید تغییر کنند و عملیات و استراتژی‌ها که دائماً تغییر می‌کنند، باید تمایز قائل شد.

ب) مقصود محوری: قسمت دوم ایدئولوژی محوری، در واقع دلیل وجود سازمان است. یک مقصود محوری تأثیرگذار، انگیزه‌های ایده‌آل‌گرایانه افراد را برای انجام امور سازمانی منعکس می‌کند. به دیگر سخن، این همان روح سازمان است و نباید با اهداف و استراتژی‌های سازمان اشتباه گرفته شود. در واقع بر خلاف هدف یا استراتژی، شما هیچ‌گاه به مقصود محوری نخواهید رسید بلکه این مقصود وسیله‌ای است برای اشتیاق شما به تغییر و ستاره‌ی قطبی شما، جهت یافتن مسیر است.



دومین بخش یک چشم‌انداز، آینده‌ی متصور است که خود از دو بخش تشکیل شده است: الف) اهداف بلندمدت متهورانه ۱۰ تا ۳۰ ساله؛ همه سازمان‌ها هدف دارند اما صرف هدف داشتن و تعهد به هدفی بزرگ و چالش‌برانگیز با یکدیگر تفاوت دارند. در واقع اهداف بلندمدت متهورانه نقطه وحدت بخش تلاش‌هاست. ممکن است سازمان‌ها در سطوح مختلف چنین هدف‌هایی داشته باشند اما در چشم‌انداز نیاز به چنین اهدافی برای کل سازمان است.

1) 10-to-30-year audacious goal





ب) شرح شوق‌انگیز از آینده؛ علاوه بر اهداف با ویژگی‌های یاد شده، یک چشم‌انداز دارای "شرح روشن" از آینده است. شرح روشن، تصویری واضح، جذاب و مشخص از وضعیتی است که در صورت رسیدن به اهداف تعیین شده، حاصل می‌شود. شور، احساس و باور بخش‌های اصلی یک "شرح روشن" هستند.

جهت تسهیل در فهم مطلب نمودار ۵-۲ بیانگر تلفیق مدل کولینز و پوراس با سطوح و سلسله مراتب اهداف و برنامه‌های سند چشم‌انداز و برنامه‌های راهبردی استان گلستان در افق ۱۴۰۴ می‌باشد.

همچنین جهت روشن شدن مسیر انتقال داده‌ها، اطلاعات، موضوعات استراتژیک، مضامین و مقوله‌ها به مدل شکل‌گیری چشم‌انداز (کولینز و پوراس) نمودار تلفیقی (نمودار ۶-۲) ارائه گردیده است.

جدول ۳-۲. تفکیک مقوله‌ها در چارچوب مدل کولینز و پوراس

ردیف	مقوله‌ها (ادغام شده)	ارزش‌های محوری	اهداف بلندمدت	مقصد محوری	شرح شوق‌انگیز	منابع و مآخذ
۱.	حراست و حفاظت از محیط زیست + تخریب فزاینده محیط زیست	*	*	*	*	اسناد بالادستی + محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۲.	مدیریت بهره‌ور منابع آب + بهره‌وری پایین آب + بهره‌وری پایین منابع طبیعی استان + بهره‌وری پایین انرژی + وضعیت نامناسب بهره‌وری و رقابت پذیری + مدیریت بهره‌ور منابع آب + مدیریت بهره‌ور منابع انرژی	*	*	*	*	اسناد بالادستی + محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۳.	توسعه پایدار و سالم کشاورزی	*	*	*	*	اسناد بالادستی
۴.	توسعه فرهنگی	*	*	*	*	اسناد بالادستی
۵.	رقابت پذیری + وضعیت نامناسب بهره‌وری و رقابت‌پذیری	*	*	*	*	اسناد بالادستی + محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۶.	توسعه سرمایه انسانی	*	*	*	*	اسناد بالادستی
۷.	دانش محوری	*	*	*	*	اسناد بالادستی
۸.	توسعه هدفمند و متوازن	*	*	*	*	اسناد بالادستی
۹.	عدالت محوری	*	*	*	*	اسناد بالادستی
۱۰.	بهره‌گیری از فناوری‌های پیشرفته	*	*	*	*	اسناد بالادستی
۱۱.	خانواده محوری	*	*	*	*	اسناد بالادستی
۱۲.	متنوع‌سازی	*	*	*	*	اسناد بالادستی
۱۳.	توسعه سرمایه اجتماعی	*	*	*	*	اسناد بالادستی
۱۴.	توسعه آگاهی عمومی و اجتماعی	*	*	*	*	اسناد بالادستی
۱۵.	مزیت‌مداری + توسعه مزیت محور صنعت	*	*	*	*	اسناد بالادستی
۱۶.	یکپارچگی و هم‌افزایی بین بخشی	*	*	*	*	اسناد بالادستی
۱۷.	شایسته‌محوری + شایسته‌سالاری	*	*	*	*	اسناد بالادستی

.) vivid descriptions of what it will be like to achieve the goal



ردیف	مقوله‌ها (ادغام شده)	ارزش‌های محوری	اهداف بلندمدت	مقصد محوری	شرح شوق‌انگیز	منابع و مآخذ
۱۸.	تاب آوری اقتصادی + تاب آوری مردمی + تاب آوری امنیتی + تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح	*	*		*	اسناد بالادستی
۱۹.	عدالت اجتماعی	*				اسناد بالادستی
۲۰.	توسعه نامتوازن در حوزه فرهنگ و دین		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۲۱.	عدم دسترسی آسان و ارزان به منابع مالی + دسترسی بهینه به منابع مالی		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان + اسناد بالادستی
۲۲.	فساد اداری و اقتصادی + ناکارآمدی و فساد اداری و اقتصادی + سلامت اقتصادی و اداری	*		*	*	اسناد بالادستی + محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۲۳.	توسعه نامتوازن و غیرهدفمند استان		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۲۴.	کاهش سرمایه اجتماعی		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۲۵.	تغییر اقلیم		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۲۶.	سهم پایین بخش تعاونی در توسعه استان		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۲۷.	صیانت از حقوق شهروندی و مردم		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۲۸.	استقرار نظام ارزیابی عملکرد		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۲۹.	حاکمیت نگرش جزیره‌ای در دستگاه‌های اجرایی استان		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۳۰.	شکاف نسلی		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۳۱.	فقدان چشم‌انداز و برنامه بلندمدت برای توسعه استان (برنامه محوری)		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۳۲.	همگرایی قومی - مذهبی		*		*	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۳۳.	توسعه کیفی آموزش + گسترش کمی و بی‌رویه بخش آموزش		*			اسناد بالادستی
۳۴.	فناوری اطلاعات و ارتباطات + ضعف زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات استان		*			اسناد بالادستی
۳۵.	توسعه گردشگری + ضعف استان در استفاده از ظرفیت‌های گردشگری استان		*		*	اسناد بالادستی
۳۶.	حکمرانی خوب + حکمرانی نامناسب		*		*	اسناد بالادستی



ردیف	مقوله‌ها (ادغام شده)	ارزش‌های محوری	اهداف بلندمدت	مقصد محوری	شرح شوق‌انگیز	منابع و مآخذ
۳۷	سلامت جسمی و روانی		*		*	اسناد بالادستی - محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۳۸	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل + ضعف زیرساخت‌های حمل‌ونقل		*		*	اسناد بالادستی - محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۳۹	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی + ورزش همگانی و قهرمانی		*			اسناد بالادستی - محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۴۰	اشتغال زایی و کارآفرینی		*		*	اسناد بالادستی
۴۱	توسعه روستایی		*		*	اسناد بالادستی - محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۴۲	توسعه تجارت بین‌الملل + توسعه بازارهای بین‌المللی + ضعف زیرساخت‌های صادراتی استان + تسهیل تجارت بین‌الملل		*		*	اسناد بالادستی
۴۳	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی + خصوصی سازی		*		*	اسناد بالادستی - محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۴۴	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش + عدم توجه به مزیت‌های استان و زنجیره غذایی در دامپروری استان +		*			اسناد بالادستی - محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۴۵	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی + ضعف استان در استفاده از ظرفیت‌های نفت و گاز		*		*	اسناد بالادستی - محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۴۶	امنیت و سلامت اجتماعی		*			اسناد بالادستی
۴۷	توسعه صنایع دریایی و آبرزی پروری + توسعه نیافتگی شیلات و آبرزی پروری		*		*	اسناد بالادستی - محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۴۸	بهبود فضای کسب و کار + فضای نامناسب کسب و کار		*		*	اسناد بالادستی - محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۴۹	توسعه پایدار شهری	*	*		*	اسناد بالادستی - محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۵۰	توسعه پایدار دامپروری	*	*		*	اسناد بالادستی - محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۵۱	توسعه روابط بین‌الملل + روابط پرتنش بین‌الملل + توسعه ارتباطات بین‌الملل		*		*	اسناد بالادستی - محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۵۲	توسعه سرمایه‌گذاری + نرخ پایین جذب سرمایه‌گذاری در استان + توسعه جذب سرمایه‌گذاری خارجی		*			اسناد بالادستی - محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۵۳	توسعه و مدیریت بازار داخلی		*			اسناد بالادستی
۵۴	امن		*			اسناد بالادستی
۵۵	توانمندسازی آسیب‌پذیران		*			اسناد بالادستی
۵۶	توسعه زیرساخت‌های صنعت		*		*	اسناد بالادستی
۵۷	توسعه صنعت ساختمان و مسکن + تامین مسکن امن و		*			اسناد بالادستی - محیط پژوهی



ردیف	مقوله‌ها (ادغام شده)	ارزش‌های محوری	اهداف بلندمدت	مقصد محوری	شرح شوق‌انگیز	منابع و مآخذ
	ارزان					و نظرسنجی خبرگان
.۵۸	توسعه رشد اقتصادی		*		*	اسناد بالادستی
.۵۹	توسعه صنایع دستی + تجاری سازی صنایع دستی		*			اسناد بالادستی - محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
.۶۰	تاثیر گذاری بر روند تصمیم‌گیری‌های سیاسی، اقتصادی و اجتماعی		*			اسناد بالادستی
.۶۱	سهولت و عدالت قضایی	*				اسناد بالادستی
.۶۲	امنیت حمل و نقل		*			اسناد بالادستی
.۶۳	توسعه تامین اجتماعی		*		*	اسناد بالادستی
.۶۴	امنیت غذایی		*			اسناد بالادستی
.۶۵	توسعه برند استان		*			اسناد بالادستی
.۶۶	سطح بالای بیکاری		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
.۶۷	رشد آسیب‌های اجتماعی		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
.۶۸	نرخ بالای حوادث و بلایای طبیعی		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
.۶۹	توسعه دولت الکترونیک		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
.۷۰	کمبود نیروی انسانی توانمند و متخصص در استان		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
.۷۱	کسری بودجه دولت		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
.۷۲	تورم و گرانی فزاینده		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
.۷۳	حاشیه نشینی		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
.۷۴	خام فروشی		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
.۷۵	سهم پایین تجارت الکترونیک در استان		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
.۷۶	تهدیدات امنیتی سایبری		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
.۷۷	مدیریت بهینه فضای مجازی		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
.۷۸	تامین و توزیع نهاده‌های کشاورزی		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان



ردیف	مقوله‌ها (ادغام شده)	ارزش‌های محوری	اهداف بلندمدت	مقصد محوری	شرح شوق‌انگیز	منابع و مآخذ
						خبرگان
۷۹.	حفظ کاربری اراضی کشاورزی و باغات		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۸۰.	رژیم حقوقی دریای خزر		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۸۱.	ضعف تناسب شغل و شاغل در سازمان‌های دولتی استان		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۸۲.	ضعف حمایت از مالکیت معنوی		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۸۳.	ضعف نظام توزیع		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۸۴.	عدم اطلاع از نیازهای واقعی مردم، مشتریان و جامعه هدف		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۸۵.	مهاجر پذیری استان		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۸۶.	رکود اقتصادی		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۸۷.	ضعف شدید استان در تحقیق و توسعه و نوآوری		*	*	*	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۸۸.	عمران شهری و روستایی		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۸۹.	سطح پایین رفاه اجتماعی		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۹۰.	اقتصاد نامناسب بخش کشاورزی استان		*			محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۹۱.	توسعه بخش صنعت		*	*	*	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۹۲.	سطح پایین توانایی تکنولوژیک استان		*			اسناد بالادستی
۹۳.	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استان‌ها و کشورهای همجوار		*	*	*	اسناد بالادستی
۹۴.	توسعه رفاه عمومی		*	*	*	اسناد بالادستی
۹۵.	استانداردهای بالای ارائه خدمات	*				مطالعات تطبیقی
۹۶.	احترام	*				مطالعات تطبیقی
۹۷.	شفافیت	*				مطالعات تطبیقی
۹۸.	مردم‌گرایی	*				مطالعات تطبیقی
۹۹.	مسئولیت‌پذیری و پاسخگویی	*				مطالعات تطبیقی



ردیف	مقوله‌ها (ادغام شده)	ارزش‌های محوری	اهداف بلندمدت	مقصود محوری	شرح شوق‌انگیز	منابع و مآخذ
۱۰۰.	پیشرویی	*			*	مطالعات تطبیقی
۱۰۱.	سخت‌کوشی	*			*	مطالعات تطبیقی
۱۰۲.	وحدت و اتحاد	*			*	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان

۲-۶. متن و اجزاء بیانیه چشم‌انداز جدید استان گلستان مطابق مدل کالینز و پوراس

در ادامه بر اساس چارچوب ذکر شده در بخش قبل (صفحات ۴۴، ۴۵ و ۴۶) اجزاء چشم‌انداز استان گلستان

شامل:

- مقصود محوری
 - ارزش‌های محوری (جدول شماره ۲-۴)
 - اهداف بلندمدت (جدول شماره ۲-۵)
 - و شرح شوق‌انگیز آینده (جدول شماره ۲-۶)
- که عناصر آن از تحلیل محتوای اسناد بالادستی، محیط پژوهی (دغدغه‌ها)، و نظرسنجی خبرگان و همچنین مطالعات تطبیقی ۱۵ سند خارجی و داخلی استخراج شده است، ارائه می‌شود.

در پایان در نمودار شماره ۲-۷ نمای گرافیک شرح شوق‌انگیز از آینده نمایش داده شده است.

مقصود محوری استان گلستان

**توسعه رفاه عمومی و بهروزی
مادی و معنوی شهروندان**



جدول ۴-۲. ارزش‌های محوری (بنیادین) استان گلستان

منابع	ارزش‌های محوری (از درون مقوله‌ها)	ردیف
اسناد بالادستی + محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	حراست و حفاظت از محیط زیست	۱.
اسناد بالادستی	توسعه پایدار و سالم کشاورزی	۲.
اسناد بالادستی	توسعه فرهنگی	۳.
اسناد بالادستی + اسناد بالادستی + محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	رقابت‌پذیری	۴.
اسناد بالادستی + اسناد بالادستی + محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	بهره‌وری	۵.
اسناد بالادستی	دانش محوری	۶.
اسناد بالادستی	توسعه هدفمند و متوازن	۷.
اسناد بالادستی	عدالت محوری	۸.
اسناد بالادستی	خانواده محوری	۹.
اسناد بالادستی	توسعه سرمایه اجتماعی	۱۰.
اسناد بالادستی	مزیت‌مداری	۱۱.
اسناد بالادستی + محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	شایسته‌سالاری	۱۲.
اسناد بالادستی	عدالت اجتماعی	۱۳.
اسناد بالادستی + محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	سلامت اقتصادی و اداری	۱۴.
محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	صیانت از حقوق شهروندی و مردم	۱۵.
اسناد بالادستی + محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	گسترش نگرش سیستمی دستگاه‌های اجرایی استان (مقابله با حاکمیت جزیره‌ای)	۱۶.
اسناد بالادستی + محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	بهره‌گیری از فناوری‌های پیشرفته	۱۷.
محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	برنامه محوری (فقدان چشم‌انداز و برنامه بلندمدت برای توسعه استان)	۱۸.
اسناد بالادستی + محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	توسعه پایدار شهری	۱۹.
اسناد بالادستی + محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	توسعه پایدار دامپروری	۲۰.
اسناد بالادستی + محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	سهولت و عدالت قضایی	۲۱.
مطالعات تطبیقی	استانداردهای بالای ارائه خدمات	۲۲.
محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	احترام	۲۳.
مطالعات تطبیقی	شفافیت	۲۴.
مطالعات تطبیقی	مردم‌گرایی	۲۵.
مطالعات تطبیقی	مسئولیت‌پذیری و پاسخگویی	۲۶.
مطالعات تطبیقی	پیشرو بودن	۲۷.
مطالعات تطبیقی	سخت‌کوشی	۲۸.
مطالعات تطبیقی	وحدت و اتحاد	۲۹.

ارزش‌های محوری به‌عنوان اصول اساسی حاکم بر سازمان برای افراد درون سازمان ارزش ذاتی داشته و بیانگر باورهای کلی است که رفتار افراد را در همه شرایط تحت تاثیر قرار می‌دهند (ویلیامز، ۲۰۰۲). ارزش‌های



محوری سازمان را قواعد اخلاقی سازمان نیز می‌نامند، این قواعد اصول راهنما در سازمان هستند که رهنمودی برای تصمیم‌گیری و رفتارها خواهد بود (دیوید، ۱۳۸۳). این قواعد اخلاقی توسط استراتژیست‌ها تدوین، توزیع و اعمال می‌گردند (بوودن، ۲۰۰۰)

ارزش‌های یک سازمان در واقع عبارت است از آنچه که سازمان بر آن بنا شده، آنچه حائز اهمیت است یا آنچه که سازمان جهت اجرای رسالت و فعالیت‌هایش در راستای چشم‌اندازش بر آن تکیه می‌کند (بون و همکاران، ۲۰۰۲). ارزش‌ها مجموعه دیدگاه‌هایی هستند که بین نیک و بد، مطلوب و نامطلوب تفاوت قائل می‌شوند و بر انتخاب و دستیابی به اهداف، راهبردها و ارزیابی نتایج مثبت و منفی آنها موثرند (گلوک و جاج، ۱۳۷۱). از سویی می‌توان ارزش‌ها را ضوابط اخلاقی، مرامی و بایدهایی دانست که در هر گروه اجتماعی موثر بوده و با شدت و ضعف رفتار گروه و اعضایش، یعنی آنچه را که آنها انجام داده یا فرو می‌گذارند، شکل گرفته و برای گروه وحدت درونی ایجاد می‌کند (بابایی، ۱۳۷۲). به‌عنوان مثال نظام ارزشی ایرانی-اسلامی، مجموعه‌ای از ارزش‌ها شامل ارزش‌های فردی، ارزش‌های خانوادگی، ارزش‌های اقتصادی، ارزش‌های سیاسی، ارزش‌های اجتماعی، ارزش‌های هنری، ارزش‌های علمی و ارزش‌های دینی را ارائه نموده است (لطف‌آبادی، ۱۳۸۳).

با این تعاریف می‌بینیم که از بین ۱۰۳ مقوله دسته‌بندی شده این پژوهش ۲۹ مورد به‌عنوان ارزش‌های محوری استان تعیین گردیده‌اند که می‌بایست در تمامی اجزاء و ارکان استان گسترش یابد.

یکی از اجزای مهم جهت‌گیری‌های راهبردی یک سازمان، در کنار بیانیه رسالت و چشم‌انداز بیانیه ارزش‌ها و اصول اخلاقی است که با توجه به ارزیابی‌های محیطی و شناخت نیاز مشتریان، سمت و سوی حرکت سازمان را تعیین می‌کند. نفوذ ارزش‌ها در تئوری مدیریت راهبردی را نه در فرآیندها، بلکه در انتخاب و گزینش ماموریتها، بینشها، اهداف و راهبردها می‌توان جستجو کرد؛ یعنی در پاسخ به این سوال که سازمان از کجاها و در چه مواقعی از ارزش‌ها استفاده می‌کند؟ باید گفت در هر جا و هر عملی که سازمان مختار به گزینش یک گزینه میان گزینه‌های موجود باشد ارزش‌ها به‌عنوان راهنما وارد عمل می‌شوند (میرزایی اهرنجانی، ۱۳۸۴)

در واقع دستیابی به چشم‌انداز و اهداف راهبردی بدون کمک ارزش‌های محوری فوق‌الذکر امکان‌پذیر نمی‌باشد.



جدول ۵-۲. اهداف بلندمدت و راهبردی استان گلستان

ردیف	اهداف بلند مدت و راهبردی (از درون مقوله ها)	منابع و مآخذ استخراج مقوله‌های مرتبط	بخش / بخش‌های اصلی متولی اهداف راهبردی از بخش‌های ۱۹ گانه
۱.	حراست و حفاظت از محیط زیست	اسناد بالادستی + محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	محیط زیست و منابع طبیعی
۲.	مدیریت بهره‌ور منابع (آب، منابع طبیعی، انرژی و...)	اسناد بالادستی + محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	اقتصاد کلان + محیط زیست و منابع طبیعی
۳.	توسعه پایدار و سالم کشاورزی	اسناد بالادستی	کشاورزی + محیط زیست و منابع طبیعی
۴.	توسعه فرهنگی	اسناد بالادستی	فرهنگ، هنر، ورزش و گردشگری + ایثارگران
۵.	توسعه سرمایه انسانی	اسناد بالادستی	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی
۶.	بکارگیری فناوری‌های پیشرفته	اسناد بالادستی	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی + آب
۷.	متنوع سازی	اسناد بالادستی	سیاسی دفاعی امنیتی + آب + محیط کسب و کار و خصوصی سازی
۸.	توسعه آگاهی‌های عمومی و اجتماعی	اسناد بالادستی	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی + حقوقی و قضایی
۹.	یکپارچگی و هم‌افزایی بین بخشی	اسناد بالادستی	سیاسی دفاعی امنیتی + بودجه مالی عمومی
۱۰.	تاب آوری (اقتصادی، مردمی، امنیتی، حوادث و سوانح...)	اسناد بالادستی	سیاسی دفاعی امنیتی + محیط کسب و کار و خصوصی سازی
۱۱.	توسعه متوازن در حوزه فرهنگ و دین	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	فرهنگ، هنر، ورزش و گردشگری + ایثارگران + توازن منطقه ای
۱۲.	دسترسی بهینه به منابع مالی	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان + اسناد بالادستی	نظام پولی و بانکی و تامین مالی + محیط کسب و کار و خصوصی سازی
۱۳.	توسعه متوازن و هدفمند استان	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	اقتصاد کلان + بودجه و مالی + نظام پولی و بانکی و تامین منابع + محیط کسب و کار و خصوصی سازی
۱۴.	افزایش سرمایه اجتماعی	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب‌های اجتماعی + ایثارگران
۱۵.	مدیریت تغییر اقلیم	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	بخش آب + محیط زیست و منابع طبیعی
۱۶.	افزایش سهم بخش تعاونی در توسعه استان	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب‌های اجتماعی + بودجه و مالی عمومی + پولی و بانکی + محیط کسب و کار و خصوصی سازی
۱۷.	استقرار نظام ارزیابی عملکرد	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	نظام اداری، شفافیت و مبارزه با فساد
۱۸.	مدیریت شکاف نسلی	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی + فرهنگ، هنر، ورزش و گردشگری + سلامت و بیمه زنان و خانواده
۱۹.	افزایش همگرایی قومی - مذهبی	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	سیاسی دفاعی امنیتی + حقوقی و قضایی
۲۰.	توسعه بهینه کیفی و کمی آموزش	اسناد بالادستی	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی + سلامت و بیمه زنان و خانواده
۲۱.	گسترش فناوری اطلاعات و ارتباطات	اسناد بالادستی	ارتباطات و فناوری



ردیف	اهداف بلند مدت و راهبردی (از درون مقوله ها)	منابع و مآخذ استخراج مقوله‌های مرتبط	بخش / بخش‌های اصلی متولی اهداف راهبردی از بخش‌های ۱۹ گانه
۲۲.	توسعه گردشگری	اسناد بالادستی	فرهنگ، هنر، ورزش و گردشگری
۲۳.	حکمرانی خوب	اسناد بالادستی	سیاسی دفاعی امنیتی+حقوقی و قضایی
۲۴.	سلامت جسمی و روانی	اسناد بالادستی- محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	سلامت و بیمه زنان و خانواده
۲۵.	توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل	اسناد بالادستی- محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	حمل و نقل و مسکن +بودجه و مالیه عمومی
۲۶.	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی	اسناد بالادستی- محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	فرهنگ، هنر، ورزش و گردشگری+ سلامت و بیمه زنان و خانواده
۲۷.	اشتغال زایی و کارآفرینی	اسناد بالادستی	محیط کسب و کار، خصوصی سازی و مناطق آزاد + توازن منطقه‌ای توسعه روستائی و توانمند سازی اقتشار آسیب پذیر
۲۸.	توسعه روستایی	اسناد بالادستی- محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	توازن منطقه‌ای توسعه روستائی و توانمند سازی اقتشار آسیب پذیر +بودجه و مالیه+نظام پولی و بانکی+ محیط کسب و کار، خصوصی سازی و مناطق آزاد
۲۹.	توسعه تجارت بین‌الملل	اسناد بالادستی	انرژی - صنعت و معدن، تجارت + محیط کسب و کار، خصوصی سازی و مناطق آزاد
۳۰.	خصوصی سازی	اسناد بالادستی- محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	محیط کسب و کار، خصوصی سازی و مناطق آزاد +حقوقی و قضایی
۳۱.	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش	اسناد بالادستی- محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	انرژی - صنعت و معدن، تجارت + محیط کسب و کار، خصوصی سازی و مناطق آزاد
۳۲.	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی	اسناد بالادستی- محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	انرژی - صنعت و معدن، تجارت + محیط کسب و کار، خصوصی سازی و مناطق آزاد
۳۳.	گسترش امنیت و سلامت اجتماعی	اسناد بالادستی	سیاسی دفاعی امنیتی +حقوقی و قضایی
۳۴.	توسعه صنایع دریایی و آبی‌پرووری	اسناد بالادستی- محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	کشاورزی+محیط زیست و منابع طبیعی+ محیط کسب و کار، خصوصی سازی و مناطق آزاد
۳۵.	بهبود فضای کسب و کار	اسناد بالادستی- محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	محیط کسب و کار، خصوصی سازی و مناطق آزاد +حقوقی و قضایی
۳۶.	توسعه پایدار شهری	اسناد بالادستی- محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	حمل و نقل و مسکن+محیط زیست و منابع طبیعی
۳۷.	توسعه پایدار دامپروری	اسناد بالادستی- محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	کشاورزی+محیط زیست و منابع طبیعی+ محیط کسب و کار، خصوصی سازی و مناطق آزاد
۳۸.	توسعه روابط بین‌الملل	اسناد بالادستی- محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	سیاسی دفاعی امنیتی + محیط کسب و کار، خصوصی سازی و مناطق آزاد
۳۹.	توسعه سرمایه‌گذاری داخلی و خارجی	اسناد بالادستی- محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	اقتصاد کلان+ محیط کسب و کار، خصوصی سازی و مناطق آزاد
۴۰.	توسعه بازاریابی و مدیریت بازار داخلی	اسناد بالادستی	انرژی - صنعت و معدن، تجارت + محیط کسب و کار، خصوصی سازی و مناطق آزاد



ردیف	اهداف بلند مدت و راهبردی (از درون مقوله ها)	منابع و مآخذ استخراج مقوله‌های مرتبط	بخش / بخش‌های اصلی متولی اهداف راهبردی از بخش‌های ۱۹ گانه
۴۱.	امنیت همه جانبه و در همه شئون (امن)	اسناد بالادستی	سیاسی دفاعی امنیتی + حقوقی و قضایی
۴۲.	توانمندسازی آسیب پذیران	اسناد بالادستی	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب‌های اجتماعی + سلامت و بیمه زنان و خانواده
۴۳.	توسعه زیرساخت‌های صنعت	اسناد بالادستی	انرژی - صنعت و معدن، تجارت
۴۴.	توسعه صنعت ساختمان و مسکن	اسناد بالادستی - محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	حمل و نقل و مسکن
۴۵.	افزایش رشد اقتصادی	اسناد بالادستی	اقتصاد کلان + محیط کسب و کار، خصوصی سازی و مناطق آزاد
۴۶.	توسعه صنایع دستی	اسناد بالادستی - محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	فرهنگ، هنر، ورزش و گردشگری
۴۷.	تاثیرگذاری بر روند تصمیم‌گیری‌های سیاسی، اقتصادی و اجتماعی	اسناد بالادستی	سیاسی دفاعی امنیتی + حقوقی و قضایی
۴۸.	امنیت حمل و نقل	اسناد بالادستی	حمل و نقل و مسکن
۴۹.	توسعه تامین اجتماعی	اسناد بالادستی	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب‌های اجتماعی
۵۰.	امنیت غذایی	اسناد بالادستی	کشاورزی + سلامت و بیمه زنان و خانواده + بخش آب
۵۱.	توسعه برند استان	اسناد بالادستی	سیاسی دفاعی امنیتی + محیط کسب و کار، خصوصی سازی و مناطق آزاد
۵۲.	کاهش نرخ بیکاری	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	اقتصاد کلان + توازن منطقه ای + بودجه و مالیه عمومی + نظام پولی و بانکی + محیط کسب و کار، خصوصی سازی و مناطق آزاد
۵۳.	جلوگیری از آسیب‌های اجتماعی	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب‌های اجتماعی
۵۴.	کاهش نرخ حوادث و بلایای طبیعی	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	سیاسی دفاعی امنیتی + بخش آب + محیط زیست و منابع طبیعی
۵۵.	توسعه دولت الکترونیک	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	ارتباطات و فناوری
۵۶.	تامین نیروی انسانی توانمند و متخصص در استان	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی + سلامت و بیمه زنان و خانواده
۵۷.	جبران کسری بودجه دولت	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	بخش بودجه و مالیه عمومی
۵۸.	کنترل تورم و گرانی فزاینده	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	اقتصاد کلان
۵۹.	مدیریت حاشیه نشینی	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب‌های اجتماعی + توازن منطقه ای
۶۰.	کاهش خام فروشی	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	انرژی - صنعت و معدن، تجارت + محیط کسب و کار، خصوصی سازی و مناطق آزاد
۶۱.	افزایش سهم تجارت الکترونیک در استان	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	ارتباطات و فناوری + نظام پولی و بانکی
۶۲.	مدیریت تهدیدات امنیتی سایبری	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	ارتباطات و فناوری
۶۳.	مدیریت بهینه فضای مجازی	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	ارتباطات و فناوری



ردیف	اهداف بلند مدت و راهبردی (از درون مقوله ها)	منابع و مآخذ استخراج مقوله‌های مرتبط	بخش / بخش‌های اصلی متولی اهداف راهبردی از بخش‌های ۱۹ گانه
۶۴.	تامین و توزیع نهاده‌های کشاورزی	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	کشاورزی
۶۵.	حفظ کاربری اراضی کشاورزی و باغات	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	کشاورزی + محیط زیست و منابع طبیعی + حقوقی و قضایی
۶۶.	مدیریت رژیم حقوقی دریای خزر	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	سیاسی دفاعی امنیتی
۶۷.	بهبود تناسب شغل و شاغل در سازمان‌های دولتی استان	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	نظام اداری، شفافیت و مبارزه با فساد
۶۸.	گسترش حمایت از مالکیت معنوی	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	حقوقی و قضایی + محیط کسب و کار، خصوصی سازی و مناطق آزاد
۶۹.	تقویت شبکه و نظام توزیع	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	انرژی - صنعت و معدن، تجارت
۷۰.	آشنایی با نیازهای واقعی مردم، مشتریان و جامعه هدف	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	سیاسی دفاعی امنیتی + محیط کسب و کار، خصوصی سازی و مناطق آزاد
۷۱.	کنترل مهاجر پذیری استان	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	سیاسی دفاعی امنیتی + حقوقی و قضایی
۷۲.	مقابله با رکود اقتصادی	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	اقتصاد کلان + لودجه و مالیه + نظام پولی و بانکی + محیط کسب و کار، خصوصی سازی و مناطق آزاد
۷۳.	گسترش تحقیق و توسعه و نوآوری در استان	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی + سلامت و بیمه زنان و خانواده + محیط کسب و کار، خصوصی سازی و مناطق آزاد
۷۴.	توسعه عمران شهری و روستایی	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	حمل و نقل و مسکن + توازن منطقه‌ای توسعه روستائی و توانمند سازی اقشار آسیب پذیر
۷۵.	افزایش سطح رفاه اجتماعی	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب‌های اجتماعی + محیط کسب و کار، خصوصی سازی و مناطق آزاد
۷۶.	تقویت اقتصاد بخش کشاورزی استان	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	کشاورزی
۷۷.	توسعه بخش صنعت	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان	انرژی - صنعت و معدن، تجارت + محیط کسب و کار، خصوصی سازی و مناطق آزاد
۷۸.	افزایش سطح توانایی تکنولوژیک استان	اسناد بالادستی	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی + محیط کسب و کار، خصوصی سازی و مناطق آزاد
۷۹.	ایجاد کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانها و کشورهای همجوار	اسناد بالادستی	حمل و نقل و مسکن + محیط کسب و کار، خصوصی سازی و مناطق آزاد

همان‌گونه که ملاحظه می‌شود از درون ۱۰۲ مقوله اصلی، ۷۹ هدف راهبردی تعیین گردیده است. برخی از این اهداف مختص بخش خود می‌باشند ولی بیشتر آنها به‌عنوان اهداف راهبردی و بلندمدت بیش از یک بخش از بخش‌های ۱۹ گانه محسوب می‌شوند.

استراتژی‌ها با مدنظر قرارداد اهداف بلند مدت سازمان تعیین و تدوین می‌شوند یا بهتر بگوییم استراتژی‌ها برای محقق ساختن هدف‌های کلان و راهبردی سازمان و دستیابی به آنها تدوین می‌گردند. تعیین اهداف کلان و

هدف‌گذاری استراتژیک، جزئی از فرآیند اجرایی برنامه‌ریزی استراتژیک می‌باشد که می‌توان آن‌ها را با نگاه به چشم‌انداز سازمان تعیین نمود.

البته هدف‌گذاری‌های کلان سازمان صرفاً در زمان تصمیم به اجراء و پیاده‌سازی فرآیند مدیریت استراتژیک نیست که الزامی و ضروری می‌باشد. هر سازمانی هر چه قدر کوچک یا بزرگ باید برای خود جایگاه و موقعیتی مطلوب را مشخص کند. شاید بتوان گفت که سازمان‌های بدون هدف و شرکت‌هایی که برای آینده خود هدف‌گذاری نکرده‌اند مانند موجودی گیج بوده که در مسیری تاریک و مبهم به سمت ناکجا آباد حرکت می‌کنند.

به ندرت می‌توان باور کرد و به سختی می‌توان تصور نمود که سازمانی بدون تعیین هدف و تلاش در جهت تحقق آن به موفقیت دست پیدا کرده باشد. دستیابی به موفقیت، تصادفی نیست. از سر دلخوشی به شانس و اقبال نیز نمی‌توان امیدوار به دستیابی به نتایج موفقیت آمیز و قابل توجه بود. فقط با تلاش در جهت دستیابی به اهداف سازمان از سوی تمامی مدیران و کارکنان است که می‌توان امیدوار بود تا یک بنگاه اقتصادی یا حتی عام المنفعه به جایگاه مطلوب و موقعیت دلخواه خود دست پیدا کند.

اگر هدف‌های کلان را به صورتی مشخص و شفاف برای سازمان خود تعیین کنید، مطمئن باشید که منافع زیادی را برای سازمان به همراه خواهند آورد. هدف‌های بلند مدت، مسیر حرکت و سمت و سوی فعالیت‌های سازمان را مشخص می‌نمایند، باعث هم‌افزایی می‌شوند و همچنین آیتمی مناسب و موثر برای به کارگیری در فرآیندهای گوناگون ارزیابی می‌باشند.

ضمن آن که از اهداف بلند مدت می‌توان در ارزیابی عملکرد مدیران ارشد، مدیران میانی و تمامی پرسنل سازمان استفاده کرده و برای سنجش سطح عملکرد کلی سازمان نیز می‌توان آن‌ها را به کار گرفت. میزان تحقق اهداف کلان سازمان، معیاری مناسب برای ارزیابی‌های مختلف می‌باشد.

مطابق نظر پیرس و راینسون (۱۳۸۲)، اهداف باید دارای پنج ویژگی باشند که اگر حرف اول هر یک از کلمات با هم ترکیب گردد کلمه اسمارت (SMART) به معنی هوشمند به دست می‌آید. این ویژگی‌ها عبارتند از: مشخص بودن (Specific)، قابل اندازه‌گیری بودن (Measurable)، دست‌یافتنی و عمل‌گرا (Achievable & Action-Oriented)، واقع‌بینانه (Realistic)، دارای محدوده زمانی و هزینه‌ای (Time & Cost constraints). یعنی اگر اهداف راهبردی و بلندمدتی که انتخاب می‌شوند دارای ویژگی‌های اسمارت باشند به نحو هوشمندی کنترل امور را بدست خواهید گرفت، بنابراین مطابق دستورالعمل تعیین اهداف راهبردی و استراتژی‌های بخشی استان دارای ویژگی اسمارت شده‌اند.

جدول ۶-۲. استفاده از مقوله‌ها در تنظیم شرح شوق انگیز از آینده

ردیف	مقوله‌هایی که در متن بیانیه مورد استفاده قرار گرفته‌اند	منابع و مآخذ
۱.	حراست و حفاظت از محیط زیست	اسناد بالادستی + محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۲.	مدیریت بهره‌ور منابع (آب، منابع طبیعی، انرژی و...)	اسناد بالادستی + محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۳.	توسعه پایدار و سالم کشاورزی	اسناد بالادستی



ردیف	مقوله‌هایی که در متن بیانیه مورد استفاده قرار گرفته اند	منابع و مآخذ
۴.	توسعه فرهنگی	اسناد بالادستی
۵.	رقابت پذیری	اسناد بالادستی + اسناد بالادستی + محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۶.	دانش محوری	اسناد بالادستی
۷.	مزیت مداری	اسناد بالادستی
۸.	تاب آوری (اقتصادی، مردمی، امنیتی، حوادث و سوانح...)	اسناد بالادستی
۹.	سلامت اقتصادی و اداری	اسناد بالادستی + محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۱۰.	همگرایی قومی - مذهبی	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۱۱.	توسعه گردشگری	اسناد بالادستی
۱۲.	حکمرانی خوب	اسناد بالادستی
۱۳.	سلامت جسمی و روانی	اسناد بالادستی - محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۱۴.	توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل	اسناد بالادستی - محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۱۵.	توسعه روستایی	اسناد بالادستی - محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۱۶.	توسعه تجارت بین‌الملل	اسناد بالادستی
۱۷.	خصوصی سازی	اسناد بالادستی - محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۱۸.	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی	اسناد بالادستی - محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۱۹.	توسعه صنایع دریایی و آبیاری پروری	اسناد بالادستی - محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۲۰.	توسعه پایدار شهری	اسناد بالادستی - محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۲۱.	توسعه پایدار دامپروری	اسناد بالادستی - محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۲۲.	مدیریت بهره‌ور منابع انرژی	اسناد بالادستی
۲۳.	توسعه روابط بین‌الملل	اسناد بالادستی - محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۲۴.	توسعه زیرساخت‌های صنعت	اسناد بالادستی
۲۵.	توسعه رشد اقتصادی	اسناد بالادستی
۲۶.	توسعه تامین اجتماعی	اسناد بالادستی
۲۷.	گسترش تحقیق و توسعه و نوآوری در استان	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۲۸.	توسعه بخش صنعت	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۲۹.	توسعه رفاه عمومی	اسناد بالادستی
۳۰.	پیشرویی	مطالعات تطبیقی
۳۱.	سخت کوشی	مطالعات تطبیقی
۳۲.	وحدت و اتحاد	محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۳۳.	اشتغال زایی و کارآفرینی	اسناد بالادستی
۳۴.	بهبود فضای کسب و کار	اسناد بالادستی - مطالعات تطبیقی - محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان
۳۵.	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانها و کشورهای همجوار	اسناد بالادستی - محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان

معمولاً چشم‌انداز دور نمای آرمانی سازمان را مشخص می‌کند و در پاسخ به سوال "جایگاه آینده سازمان کجاست؟" بیان می‌گردد. چشم‌انداز وضعیتی را معرفی می‌کند که سازمان پس از اجرای موفقیت آمیز استراتژی‌ها به آن دست خواهد یافت. سازمان می‌خواهد در آینده چگونه دیده شود - موفقیت، چه شکلی است. چشم‌انداز، اعلامیه جهت‌گیری سازمان می‌باشد و بیانگر هویت، آرمان و چگونگی رسیدن به آن است. چشم‌انداز

آرزوهای مدیریتی برای کسب و کار را توصیف کرده، تصویری از مقصد آینده سازمان را ترسیم می‌کند و منطق چگونگی مناسب بودن این مطلب برای شرکت را شرح می‌دهد. چشم‌انداز جهت‌گیری‌های آتی سازمان را تداعی می‌کند. چشم‌انداز توضیح‌دهنده هر چیز اعم از فرهنگ کسب و کار، تکنولوژی و یا هر نوع فعالیت سازمان در آینده است و خلاصه اینکه: چشم‌انداز، وضعیت مطلوبی است که سازمان قصد دارد به آن دست یابد. به ترسیم کشیدن آرمان‌ها، رویاها و تحقق مأموریت را چشم‌انداز می‌نامند.



مطابق جدول ۶-۲ به صورت مستقیم و غیر مستقیم از ۳۵ مقوله در تنظیم شرح شوق انگیز بهره گرفته شده است.

در این عبارات سعی شده است ضمن استفاده از مقوله‌های اصلی، جذابیت و هیجان انگیز بودن آن نیز رعایت شود. از آنجا که شرح شوق انگیز همانند بخش پیدای کوه یخی است بنابراین باید مصدق این شعر سعدی باشد که:

رنگ رخساره خبر می‌دهد از سر ضمیر



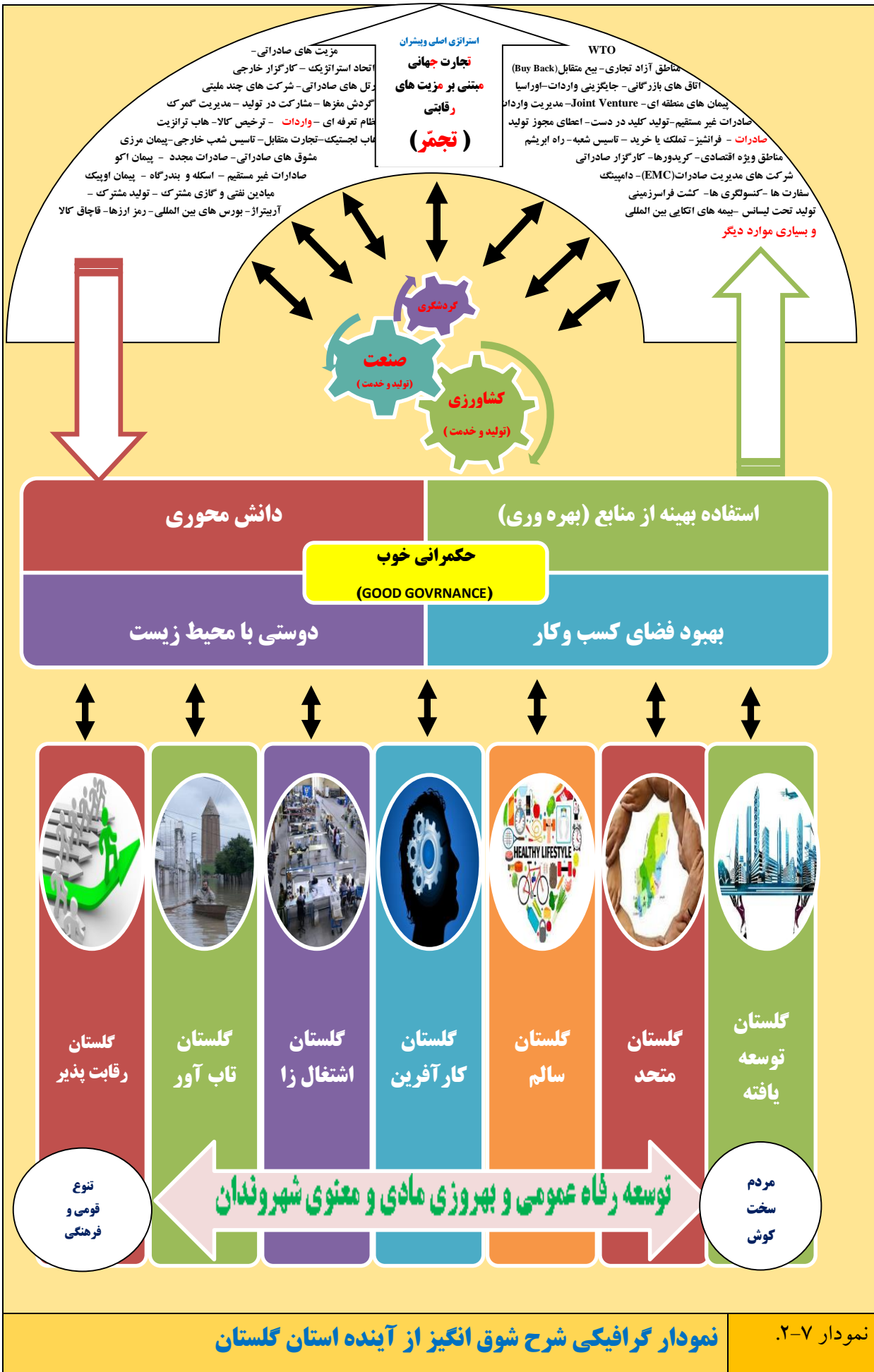
شرح شوق انگیز از آینده

با امکان به قدرت لایزال الهی و در پرتو چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق بیست‌ساله، گلستان استانی پیشرو در سطح ملی در کشاورزی، صنعت و گردشگری با تکیه بر استراتژی پیشران و اصلی «تجارت جهانی مبتنی بر مزیت‌های رقابتی (تجمر)» است.

با استفاده هوشمندانه از منابع، دانش محوری، بهبود فضای کسب و کار، دوستی با محیط زیست، تحت حکمرانی خوب استانی توسعه یافته، متحد سالم، کارآفرین، اشتغال‌زا، تاب‌آور و رقابت‌پذیر هستیم.

با بابر خرداری از مردمانی سخت‌کوش و متنوع از نظر قومی و فرهنگی برای «توسعه رفاه عمومی و بهروزی مادی و معنوی» کاری کنیم.

تجمر: در لغت نامه دهخدا تجمر به معنی فراهم آمدن قوم، فراهم آمدن مردم، واداشته شدن لشکر در ثغر/ثغور / سرحدات و مرز، مقیم گردیدن لشکر به دارالحرب





بخش سوم:

گلستان: فرصت رشد ۲۰ میلیارد دلاری

در افق چشم‌انداز ۱۴۰۴

(انتخاب استراتژی اصلی و پیش‌ران استان)

بخش سوم: گلستان؛ فرصت رشد ۲۰ میلیارد دلاری در افق ۱۴۰۴ (انتخاب استراتژی اصلی استان)

۳-۱. مقدمه

در این بخش با تمرکز بر شاخص‌های اقتصاد کلان کشوری و استانی و با توجه به موقعیت فعلی استراتژیک استان به طور مختصر به دلایل انتخاب استراتژی «تجارت جهانی مبتنی بر مزیت‌های رقابتی (تجمّر)» به عنوان استراتژی اصلی و پیشران اشاره شده است. بحث تفصیلی در مورد استراتژی اصلی یا پیشران استان در فصل بعدی بصورت مستقل تبیین می‌شود.

۳-۲. تولید ناخالص داخلی استان

استان گلستان با حدود ۲,۳۳ درصد جمعیت کشور، سهمی برابر ۱,۲ درصد از تولید ناخالص داخلی کشور را دارد. بدین ترتیب نسبت در آمد سرانه استان به سرانه کشور حدود ۵۱,۵ درصد میانگین کشوری (حدود نصف) می‌باشد. طبق سالنامه آماری سال ۱۳۹۵ که توسط مرکز آمار ایران منتشر شده، سهم نسبی استان‌های کشور از تولید ناخالص داخلی برای سال ۱۳۹۴ مطابق شکل شماره ۱-۳ ارائه شده است.





طبق برآورد صندوق بین‌المللی پول در سال ۲۰۱۸ قبل از شروع تحریم‌های جدید آمریکا، تولید ناخالص داخلی ایران (GDP) بر اساس قیمت‌های جاری ۴۳۰ میلیارد دلار بوده است. با توجه به این که آخرین آمار رسمی برای سهم نسبی استان‌ها از تولید ناخالص داخلی متعلق به سال ۱۳۹۴ است که سهم استان گلستان ۲.۱ درصد اعلام شده است، با فرض ثابت بودن این نسبت، تولید ناخالص داخلی استان (GDP) بالغ بر ۵ میلیارد دلار (۵,۱۶) می‌باشد.

هر چند با توجه به شروع تحریم‌های جدید به‌ویژه تحریم خرید نفت ایران، پیش‌بینی می‌شود که حجم تولید ناخالص داخلی کشور با رشد منفی حدود ۶ درصد در سال ۲۰۱۹ به میزان ۲۶ میلیارد دلار کاسته شود و همچنین به دلیل شکاف بین قیمت ریالی و دلاری تولید ناخالص داخلی این کاهش بیشتر نشان داده شود.

جدول شماره ۱-۳: مبلغ و نسبت درآمد سرانه استان به کشور در سال ۲۰۱۸

ردیف	شرح	مقدار (میلیارد دلار)	جمعیت سال ۹۵ به میلیون	میانگین درآمد سرانه (دلار)	نسبت
۱	تولید ناخالص داخلی کشور (GDP)	۴۳۰	۷۹,۹	۵۳۸۲	۱۰۰٪
۲	تولید ناخالص داخلی گلستان (GDP)	۵,۱۶	۱,۸۶	۲۷۷۴	۵۱,۵٪

منبع: آمار صندوق بین‌المللی پول

۳-۳. موقعیت استراتژیک فعلی استان

براساس مطالعات محیط پژوهی و مطابق نمودار ۸-۲، استان گلستان در ناحیه ۲ محور مختصات یا ناحیه محافظه کارانه / ثبات (WO) قرار گرفته است که نشانگر نمره و امتیاز بالا در عوامل محیط خارجی شامل عوامل اقتصادی، اجتماعی-فرهنگی، بین‌الملل، سیاسی-قانونی، زیست محیطی، فنآوری، منابع و قابلیت‌ها و... می‌باشد. یعنی بالغ بر ۶۵ درصد متغیرهای موجود در عوامل محیط خارجی برای استان و بخش‌های ۱۹ گانه فرصت قلمداد می‌شود و صرفاً ۳۵ درصد تهدید/چالش محسوب شده است.

اما متأسفانه استان و بخش‌های ۱۹ گانه آن در عوامل محیط داخلی شامل مدیریت، منابع انسانی، تحقیق و توسعه، فناوری اطلاعات، مالی و حسابداری، تولید و عملیات، روابط عمومی و بازاریابی، حقوقی و قانونی، زیرساخت و پشتیبانی و فرهنگ سازمانی شدیداً ضعیف و دارای نمره و امتیاز بسیار پایینی می‌باشد و بالغ بر ۶۰ درصد متغیرهای موجود در عوامل داخلی به‌عنوان ضعف و فقط ۴۰ درصد متغیرها قوت محسوب شده است.



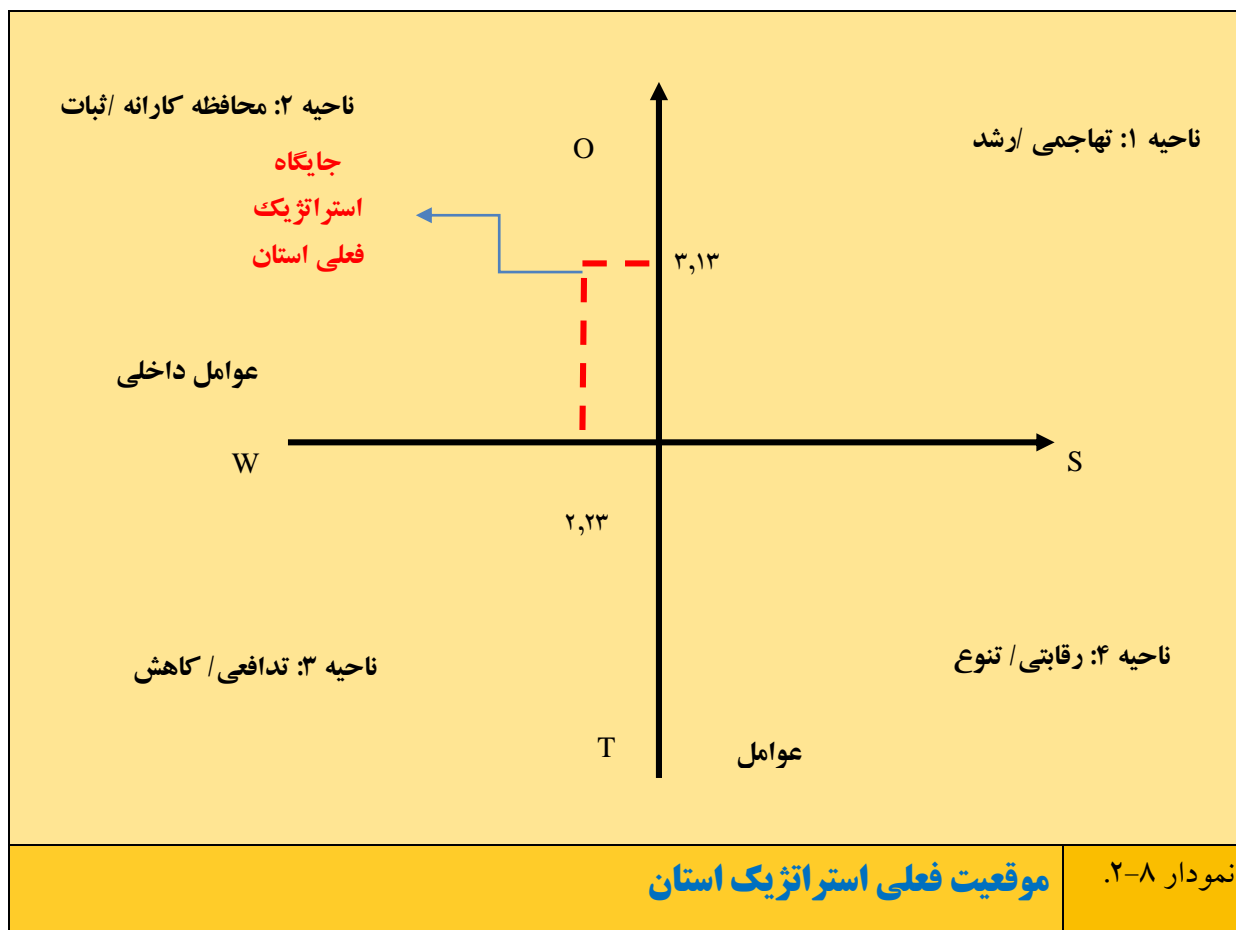
جدول شماره ۲-۳: استخراج جایگاه استراتژیک (موقعیت فعلی) استان در ماتریس استراتژی اصلی (GSM)

ردیف	نام بخش‌های استان متناظر با برنامه ششم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور	نمره ارزیابی عوامل داخلی (IFE)	نمره ارزیابی عوامل خارجی (EFE)
۱	بخش اقتصاد کلان	۲,۱۳	۳,۲۵
۲	بخش بودجه و مالیه عمومی	۲,۲۹	۳,۲۵
۳	بخش نظام پولی و بانکی و تامین مالی	۲,۷۰	۳,۳۵
۴	محیط کسب و کار و خصوصی سازی و مناطق آزاد	۲,۱۰	۳,۲۴
۵	توازن منطقه‌ای توسعه روستائی و توانمندسازی اقشار آسیب پذیری	۲,۰۴	۳,۰۶
۶	نظام اداری، شفافیت و مبارزه با فساد	۱,۶۴	۲,۹۹
۷	کشاورزی	۲,۳۶	۳,۳۱
۸	بخش آب	۲,۲۳	۳,۰۵
۹	بخش محیط زیست و منابع طبیعی	۲,۴۷	۲,۹۲
۱۰	انرژی - صنعت و معدن	۲,۱۴	۳,۳۲
۱۱	حمل و نقل و مسکن	۱,۹۸	۳,۲۷
۱۲	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی	۲,۲۵	۳,۳۳
۱۳	ارتباطات و فناوری	۲,۶۲	۳,۳۶
۱۴	سلامت و بیمه، زنان و خانواده	۲,۲۵	۳,۱۷
۱۵	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب‌های اجتماعی	۲,۳۴	۲,۶۳
۱۶	امور ایثارگران	۲,۲۱	۳,۰۱
۱۷	فرهنگ هنر ورزش	۲,۲۷	۳,۰۶
۱۸	سیاسی دفاعی امنیتی	۱,۸۶	۳,۰۳
۱۹	حقوقی و قضایی	۲,۶۶	۳,۱۱
میانگین نمرات بخش‌ها (نمرات IFE و EFE استان)		۲,۲۳	۳,۱۳

همان گونه که در جدول شماره ۲-۳ ملاحظه می‌گردد میانگین نمرات ماتریس‌های ارزیابی محیط داخلی (IFE) و ماتریس محیط خارجی (EFE) بخش‌های ۱۹ گانه بدست آمده است و نتیجه آن در جدول شماره ۳-۳ و نمودار ۱-۳ نمایش داده شده است.

جدول شماره ۳-۳:

نمره ارزیابی عوامل محیط داخلی (IFE) Internal Factor Evaluation	نمره ارزیابی عوامل محیط خارجی (EFE) External Factor Evaluation
۲,۲۳	۳,۱۳

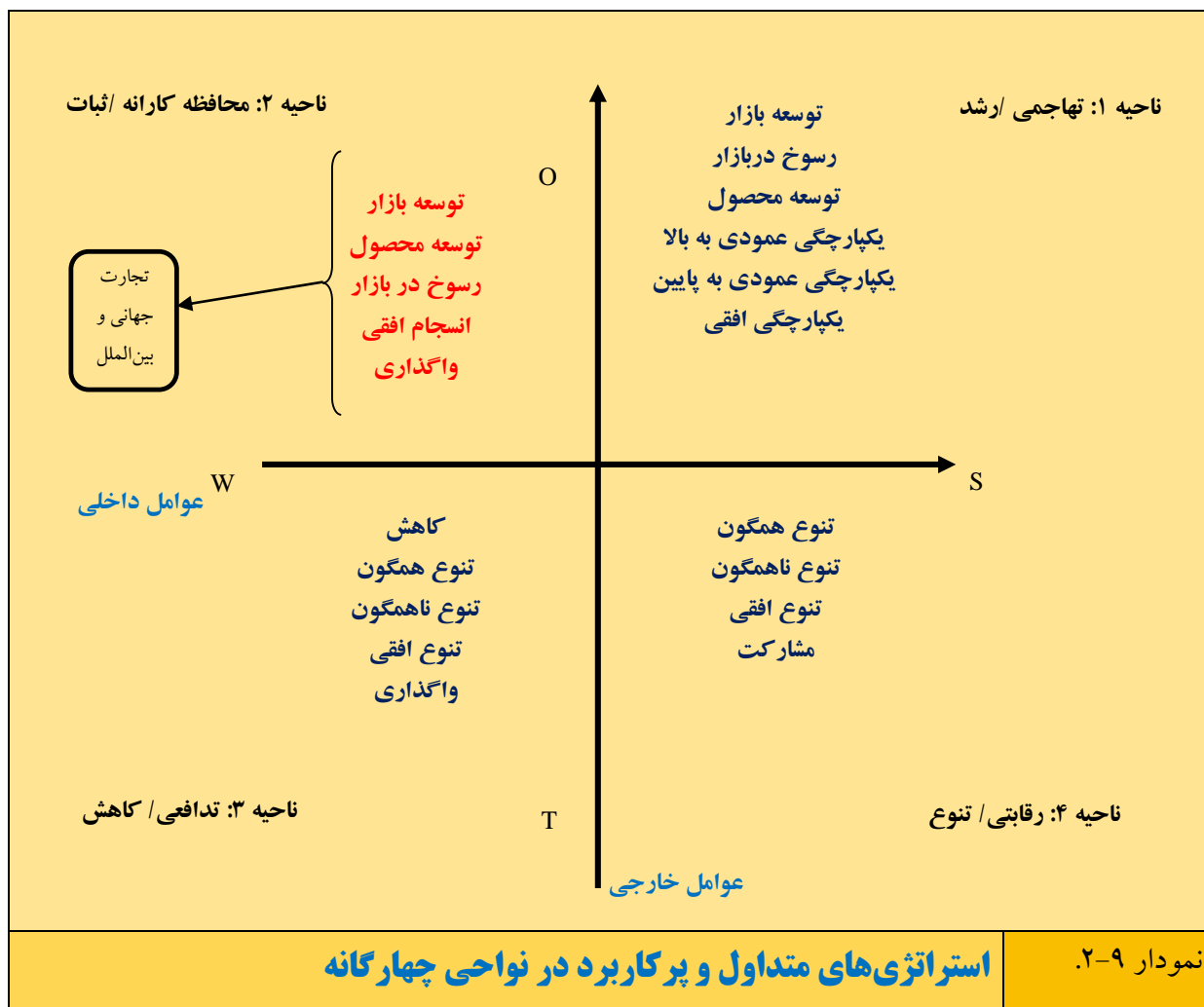


با توجه به این موضوع در یک نگاه اجمالی استان گلستان از نظر میانگین فرصت‌ها و برخورداری‌ها شامل جمعیت، منابع طبیعی، فیزیکی، مرز و همسایگی با سایر کشورها، دریا و جنگل، کریدورهای زمینی، ریلی، هوایی شمال-جنوب و غربی-شرقی و منابع فیزیکی، انسانی، اطلاعاتی، مالی و... حداقل جزء ۱۰ استان برتر کشور می‌باشد، اما متأسفانه در عملکرد به‌ویژه شاخص‌های کلان اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی همچنین حکمرانی، مدیریت و سازمان و... معمولاً جزء ۱۰ استان آخر رتبه‌بندی می‌شود.

بنابراین می‌بایست پس از تدوین چشم‌انداز جدید استان با انتخاب استراتژی مناسب ضمن بهره‌برداری از این ظرفیت‌ها و قابلیت‌ها، شکاف مذکور را با سایر استان‌ها از بین برد.

۳-۴. دلایل انتخاب «تجارت جهانی مبتنی بر مزیت‌های رقابتی (تجمّر)» به‌عنوان استراتژی اصلی و پیشران استان:

۱- مهمترین دلیل انتخاب استراتژی «تجارت جهانی مبتنی بر مزیت‌های رقابتی (تجمّر)» برگرفته از نتایج مطالعات محیط پژوهی و شناسایی موقعیت استراتژیک فعلی استان می‌باشد. استراتژی‌های متداول برای سازمانی که در ناحیه محافظه‌کارانه و ثبات قرار می‌گیرند در نمودار ۹-۲ نشان داده شده است. مفهوم این استراتژی‌ها در ناحیه WO در سطح ملی یا استانی همان تجارت جهانی با نگاه صادراتی و تکیه بر فرصت‌های محیطی می‌باشد.



نتایج مطالعات نشان می‌دهد مناسب‌ترین استراتژی در شرایط فعلی و در افق ۱۴۰۴ از بین استراتژی‌های اصلی مطروحه شامل «توسعه سرمایه‌گذاری»، «توسعه صنایع بزرگ»، «توسعه استان مبتنی بر صنعت ICT»، «کشاورزی محور توسعه»، «صنعتی کردن استان»، «تمرکز بر خدمات»، «توسعه گردشگری» و.. استراتژی «تجارت جهانی مبتنی بر مزیت‌های رقابتی (تجمّر)» است که به‌عنوان پیش‌ران نقش محرک و شتاب‌دهنده به تمامی استراتژی‌های مناسب دیگر در امتداد خود را دارد.

- ۲- دومین دلیل انتخاب این استراتژی، تاثیر مستقیم و حداکثری آن بر تحقق چشم‌انداز جدید استان می‌باشد.
- ۳- دلیل بعدی ارتباط گسترده و کامل این استراتژی با بخش‌های ۱۹ گانه استان می‌باشد.
- ۴- دلیل چهارم تاثیر و ارتباط این استراتژی در تحقق اهداف راهبردی ۷۹ گانه سند چشم‌انداز جدید استان می‌باشد.

۵- شواهد (Evidences) و یافته‌های (Facts) متعدد میدانی به‌عنوان علائم سنخیت انتخاب این استراتژی با شرایط استان گلستان به‌عنوان دلیل بعدی است. یافته‌هایی همچون همجواری با ۲,۵ درصد اقتصاد جهانی (دو هزار میلیارد دلار). سیاست‌های اقتصاد مقاومتی (جهادی، انعطاف پذیر، فرصت ساز، مولد، درونزا، پیشرو و برونگرا) و رونق تولید، ضریب تاب آوری و رقابت‌پذیری پایین استان، نسبت ۱/۸ (یک هشتم) شاخص تجارت بین‌الملل استان به کشور، حجم بالای تولیدات بخش کشاورزی، امکان توسعه صنایع رقابتی، خام فروشی و سهم



پایین کالاهای کارخانه‌ای در تولید ناخالص داخلی استان، امکان توسعه زنجیره‌های ارزش و صنایع مکمل بخش کشاورزی، موقعیت کانونی و هاب بودن استان، کریدورهای شمال- جنوب و شرق- غرب، کوتاه‌ترین مسیر ریلی با چین (۱۳ روز)، راه‌های دریایی و هوایی، بهره‌وری پایین استان، شاخص بسیار پایین تحقیق و توسعه به تولید ناخالص استان، وابستگی‌های فرهنگی و اجتماعی با کشورهای همجوار خشکی و دریایی، نوسانات مثبت نرخ ارز به نفع صادرات، سطح پایین دستمزدها بواسطه جمعیت جوان تحصیلکرده و ده‌ها یافته مهم دیگر که باعث تمرکز بر انتخاب استراتژی «تجارت جهانی مبتنی بر مزیت‌های رقابتی (تجمّر)» به‌عنوان استراتژی اصلی و پیشران استان گردیده است.

۶- و نهایتاً مطالعات تطبیقی چندین کشور توسعه یافته در ۵ دهه گذشته که قبل از آن به‌عنوان کشورهای در حال توسعه قلمداد می‌شدند همچون کشورهای آسیای جنوب شرقی، چین، هندوستان، برزیل و... نشان می‌دهد که استراتژی اصلی و غالب این کشورها تجارت جهانی و بین‌المللی مبتنی بر صادرات بوده است.

۵-۳. تحلیل و نتیجه‌گیری

مطابق یافته‌های این پژوهش در صورت انتخاب استراتژی اصلی و پیشران «تجارت جهانی مبتنی بر مزیت‌های رقابتی (تجمّر)» و اجرای صحیح آن در استان می‌توان شاهد توسعه در سه بخش کشاورزی، صنعت و گردشگری پر ظرفیت استان شد، هرچند این استراتژی با تمرکز و تکیه بر عناصر شالوده‌ای چشم‌انداز شامل تخصیص بهینه منابع (بهره‌وری)، دانش محوری، بهبود فضای کسب و کار، دوستی با محیط زیست، با حکمرانی خوب بخش حاکمیتی استان، قابل تحقق می‌باشد. ازاینرو در صورت پیاده‌سازی و اجرای موثر این استراتژی سالانه امکان جلوگیری از حداقل ۵ میلیارد دلار هزینه فرصت ازدست‌رفته با توجه به تئوری محدودیت‌ها (Theory of Constraints (TOC وجود دارد. با تمرکز بر این نظریات، تحقق رشد سالانه بالای ۱۲ درصد در افق چشم‌انداز امکان‌پذیر می‌باشد. (جدول شماره ۳-۴)

جدول شماره ۳-۴. پیش‌بینی تولید ناخالص داخلی، رشد و درآمد سرانه استان در افق چشم‌انداز ۱۴۰۴

(ارقام به میلیارد دلار)

ردیف	سال	(ستون ۳) پیش‌بینی رشد متوسط سالانه به درصد	مقدار رشد تولید ناخالص داخلی استان در هر سال براساس درصد رشد پیش‌بینی شده در ستون (۳)	پیش‌بینی رشد تجمعی افق چشم‌انداز به درصد	مقدار تولید ناخالص داخلی در هر سال با احتساب رشد پیش‌بینی شده در ستون (۴)*	درآمد سرانه استان به دلار (یا رشد متوسط جمعیت ۱٪)
۱	۱۳۹۹	۱۲٪	۰,۶۱۹	۱۲٪	۵,۷۸	۲۹۷۸
۲	۱۴۰۰	۱۲٪	۰,۶۹۳	۲۶,۴٪	۶,۴۷	۳۳۰۲
۳	۱۴۰۱	۱۲٪	۰,۷۷۶	۴۱,۶٪	۷,۲۴	۳۶۶۱
۴	۱۴۰۲	۱۲٪	۰,۸۶۹	۵۸,۶٪	۸,۱۲	۴۰۵۹
۵	۱۴۰۳	۱۲٪	۰,۹۷۴	۷۷,۶٪	۹,۱	۴۵۰۱
۶	۱۴۰۴	۱۳٪	۱,۱۸	۱۰۰٪	۱۰,۳	۵۰۳۷
			جمع رشد (تجمعی - سنواتی) استان + جمع تولید ناخالص داخلی (تجمعی - سنواتی) استان در طول برنامه	۱۰۰٪	۵۲,۱۵	-

* مطابق آمار صندوق بین‌المللی پول تولید ناخالص داخلی استان در سال ۲۰۱۸ معادل ۵,۱۶ میلیارد دلار بوده است.



مطابق یافته‌های این پژوهش مجموع فرصت‌ها و منابع و قابلیت‌ها در استان بیش از میانگین کشوری است، بنابراین تا پایان سال ۱۴۰۴ امکان رشد ۱۰۰ درصدی تولید ناخالص داخلی (GDP) استان و افزایش ۸۰ درصدی درآمد سرانه استان به‌عنوان شاخص‌های رشد و ارزیابی عملکرد استان حداقل در تراز میانگین کشوری وجود دارد. از این ره آورد در افق سال ۱۴۰۴ می‌توان به استانی توسعه یافته، متحد، سالم، کارآفرین، اشتغال‌زا، تاب‌آور و رقابت‌پذیر نائل شد که خود منوط به سخت‌کوشی مردم و بهره‌مندی مناسب از تنوع قومی و فرهنگی خواهد بود.

برای تحقق این میزان رشد و کسب این نرخ بازدهی یا اصطلاحاً نرخ بازگشت سرمایه (ROI) در یک دوره ۶ ساله در شرایط نرمال جهانی باید سرمایه‌گذاری‌های تجمعی دو تا سه برابر میزان رشد پیش‌بینی شده دوره (۲۰ میلیارد دلار) صورت گیرد، اما در استان گلستان مطابق این برنامه راهبردی (با توجه به هزینه‌های فرصت از دست رفته ۵ میلیارد دلاری در سال و بکارگیری نظریه محدودیت‌ها به‌ویژه رفع محدودیت در خط مشی و سیاست‌گذاری بواسطه انتخاب استراتژی تجارت بین‌الملل مبتنی بر مزیت‌های رقابتی) به مراتب نیاز به سرمایه‌گذاری بسیار کمتری می‌باشد. نرخ سرمایه‌گذاری به تولید ناخالص داخلی در استان نامشخص ولی در کشور حدود ۱۸ درصد می‌باشد. از اینرو تعیین دقیق میزان سرمایه‌گذاری مورد نیاز جهت تحقق رشد ۱۲ درصدی در استان در سال‌های افق چشم‌انداز ۱۴۰۴ (۲۰ میلیارد دلاری طی دوره ۶ ساله) به فصل‌های بعد مطابق با گام‌های ذیل موکول می‌شود:

۱- شناسایی هزینه‌های فرصت از دست رفته هر بخش، صنعت، فعالیت و... تحت عنوان میزان رشد پیش‌بینی شده

۲- شناسایی محدودیت‌ها و گلوگاه‌های آن بخش، صنعت، فعالیت و... در قالب اهداف راهبردی و عملیاتی

۳- ارائه راهکارهای مناسب در قالب استراتژی، برنامه، پروژه و اقدام جهت رفع آن محدودیت‌ها

۴- برآورد منابع (مالی و غیرمالی) مورد نیاز برای سرمایه‌گذاری جهت تحقق رشد هر بخش، صنعت، فعالیت و... بطور دقیق و مجزا

در پایان بار دیگر نمودار ۱-۲ را مرور می‌کنیم و از سه سوال کلیدی در مورد استان که در حوزه مدیریت و برنامه‌ریزی استراتژیک مطرح می‌باشد:

۱. سوال اول در مرحله محیط پژوهی پاسخ داده شده است که نمودار شماره ۷-۲ بیانگر موقعیت استراتژیک فعلی استان در ناحیه محافظه کارانه/ثبات (WO) می‌باشد.

۲. سوال دوم آن در بخش تدوین چشم‌انداز جدید استان در همین فصل با حدود ۲۹۰ صفحه به همراه پیوست‌ها و ضمیمات بصورت تفصیلی پاسخ داده شده است.

۳. سوال سوم، هرچند در فصول جداگانه ارائه خواهد شد (اما بخاطر حفظ انسجام کلیت پروژه و حفظ ارتباط بین فصول) در بخش انتهایی این فصل تحت عنوان «انتخاب استراتژی تجارت بین‌الملل به‌عنوان استراتژی اصلی و پیشران استان» بطور مختصر در ۷-۸ صفحه به آن اشاره شده است، اما در فصل‌های بعدی تحت عناوین تدوین استراتژی‌های (اصلی، بخشی و وظیفه‌ای) بصورت تفصیلی پاسخ داده خواهد شد.



سوالات کلیدی مدیریت (برنامه‌ریزی) استراتژیک
Strategic Mgmt. Is about asking the right questions?

Where are we now?
در حال حاضر کجا هستیم؟

Where do we want to go from here?
کجا می‌خواهیم برویم؟

How are we going to get there?
چگونه می‌خواهیم برویم؟

What external environmental factors affect the biz?
ارزیابی تاثیر عوامل خارجی
What are our strength & weaknesses?
شناسایی نقاط قوت و ضعف
What are our resources and capabilities?
شناسایی منابع و قابلیت‌ها

Which biz should we be in?
کسب و کار ما چه خواهد بود؟
What must firm do, and do well, to make a firm a winner in the marketplace?
What must firm NOT to do?
در جهت موفقیت، سازمان چه باید بکند و چه کار خوب هم نکند، چه نباید؟
Where are we competing?
- Product market scope
- Geographical scope
کجا باید رقابت کنیم؟ حوزه جغرافیایی و بازار ما کجاست؟

How do we make money?
چگونه درآمد ایجاد کنیم؟
How to outcompete rivals?
چگونه رقبا را از دور رقابت خارج کنیم؟
How to respond to market conditions & growth opps?
چگونه به شرایط بازار و فرصت‌های رشد پاسخ دهیم؟
How to manage functional pieces of the business?
How to improve the firm's financial performance?
چگونه عملکرد مالی سازمان را بهبود دهیم؟

محیط پژوهی

چشم‌انداز

استراتژی

ناحیه محافظه کارانه
WO

رشد ۲۰ میلیارد دلاری

تجارت جهانی مبتنی بر
مزیت‌های رقابتی «تجمر»

سوالات کلیدی مدیریت (برنامه‌ریزی) استراتژیک

نمودار ۱۰-۲.

منابع و مآخذ:

منابع فارسی:

۱. اچ. ایگور آنسف، ادوارد جی. مک دانل (۱۳۷۵)، استقرار مدیریت استراتژیک، ترجمه دکتر عبدالله زندیه، انتشارات سمت
۲. اخوی احمد (۱۳۷۳)، تجارت بین‌الملل، استراتژی بازرگانی و توسعه اقتصادی، موسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی، تهران
۳. برایسون، جان ام (۱۳۷۲)، برنامه‌ریزی استراتژیک برای سازمان‌های دولتی و غیرانتفاعی، ترجمه عباس منوریان، مرکز آموزش مدیریت دولتی، تهران.
۴. برایسون، جان ام (۱۳۹۳). برنامه ریزی استراتژیک در سازمان‌های دولتی، عمومی و غیر انتفاعی، ترجمه مهدی خادمی و قربان برارنیا، انتشارات آریانا قلم.
۵. پیرس، جان و رابینسون، ریچارد کنت (۱۳۸۲). برنامه ریزی و مدیریت استراتژیک، ترجمه سهراب خلیلی شورینی، انتشارات یادواره کتاب.
۶. تاتیانا سوپوتینا، فراتر از رشد اقتصادی مقدمه‌ای بر توسعه پایدار، ترجمه دکتر مهدی تقوی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد تهران شمال
۷. تقوی مهدی (۱۳۷۴)، تجارت بین‌الملل، انتشارات پیشبرد، تهران
۸. جان ای. پیرز، ریچارد بی. رابینسون (۱۳۸۸)، مدیریت راهبردی، ترجمه دکتر سید محمود حسینی، انتشارات سمت
۹. جفری اس. هریسون، کارن اچ. جان (۱۳۸۹)، مبانی مدیریت استراتژیک، ترجمه دکتر سید محمد اعرابی و محمد رسول الماسی فرد، تهران، چاپ مهکامه
۱۰. خداداد حسینی، سید حمید، و شهریار عزیزی، (۱۳۹۵)، مدیریت و برنامه ریزی استراتژیک: رویکردی جامع، چاپ سوم، انتشارات صفار، تهران.
۱۱. د. بزائکو، د. درانوه، م. شانلی، س. شفر (۱۳۸۵)، اقتصاد استراتژی (کاربرد قاعده مندی‌های اقتصادی در مدیریت استراتژیک)، جلد ۱ و ۲، ترجمه دکتر محمود متوسلی، انتشارات سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور
۱۲. دیوید، فرد آر (۱۳۷۹)، مدیریت استراتژیک، ترجمه علی پارساییان و سید محمد اعرابی، دفتر پژوهش‌های فرهنگی، تهران
۱۳. رضایی میرقائد، محسن، مبینی دهکردی، علی (۱۳۸۵)، ایران آینده در افق چشم‌انداز، تهران، وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی، سازمان چاپ و انتشارات.
۱۴. عالی‌زاده، عبدالرضا؛ دباغی، آزاده و ملک، امیرمهدی (۱۳۸۷)، سومین کنفرانس بین‌المللی مدیریت استراتژیک، آبان‌ماه، تهران.



۱۵. علی احمدی، علیرضا؛ فتح‌ا...، مهدی؛ تاج‌الدین، ایرج (۱۳۸۲). نگرشی جامع بر مدیریت استراتژیک، انتشارات تولید دانش.
۱۶. کردنائیچ، اسداله، (۱۳۹۶) تفکر و مدیریت استراتژیک؛ تئوری و عمل، چاپ اول، انتشارات دانشگاه تربیت مدرس، تهران.
۱۷. مایکل ای. پورتر (۱۳۹۴)، جلد ۱ و ۲، مزیت رقابتی ملل، ترجمه جهانگیر مجیدی، تهران، انتشارات رسا
۱۸. مبینی دهکردی، علی (۱۳۸۶). متدولوژی طراحی و تدوین چشم‌انداز ایران ۱۴۰۴، دومین کنفرانس بین‌المللی مدیریت استراتژیک.
۱۹. معاونت توسعه مدیریت و سرمایه انسانی، شناسنامه شاخص‌های اختصاصی ارزیابی عملکرد دستگاه‌های اجرایی کشور، انتشارات سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور (۱۳۹۵)
۲۰. نجاتی، علی (۱۳۷۹). ایجاد و توسعه رسالت وجودی و چشم‌انداز. مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی استراتژیک ایران خودرو
۲۱. هانگر، دیوید و ویلن، توماس ال (۱۳۸۴)، مبانی مدیریت استراتژیک - ترجمه دکتر سیدمحمد اعرابی و دکتر ایزدی، دفتر پژوهش‌های فرهنگی، تهران.
۲۲. یزدان‌پناه، احمدعلی (۱۳۸۷)، چشم‌انداز، تعاریف و نمونه‌ها، مجله مدیریت امروز، شماره ۵، صص ۴۳-۵۵.

منابع لاتین:

۲۳. Blanchard and Jesse Stoner (2004) "The Vision Thing: Without It You'll Never Be a World-Class Organization by Ken" , Leader to Leader, No. 31 Winter.
۲۴. Collins, J. C., & Porras, J. I. (1996). Building your company's vision. Harvard Business Review, 74 (5), 65-77.
۲۵. Dutton, J. E., & Ashford, S. J. (1993). SELLING ISSUES TO TOP MANAGEMENT. Academy of Management Review, 18 (3), 397-428.
۲۶. Dutton, J. E., & Duncan, R. B. (1987). The creation of momentum for change through the process of strategic issue diagnosis. Strategic Management Journal, 8 (3), 279-295.
۲۷. Holpp, L. and Kelly, M. (1988), "Realizing the possibilities", Training and Development, 42 (9), 48-55.



۲۸. Kilpatrick , A. and Silverman, L., 2005, " The power of vision", Emerald Group Publishing Limited,33 (2), 24-26.
۲۹. Larwood, L., Falbe, C.M., Kriger, M.P. and Miesing, P. 1995, "Structure and meaning of organizational vision", Academy of Management Journal,38 (3) 740-69.
۳۰. Levin, I.M. (2000), "Vision revisited", The Journal of Applied Behavioral Science, 36 (1), 91-107.
۳۱. Lucas, J.R. (1998), "Anatomy of a vision statement", Management Review,87 (2), 22.
۳۲. Margolis, S.L. and Hansen, C.D. (2003), "Visions to guide performance: a typology of multiple future organizational images", Performance Improvement Quarterly,16 (4), 40-58.
۳۳. McLean, G.N. (2006), Organization Development: Principles, Processes, Performance, Berrett-Koehler,San Francisco, CA.
۳۴. Millett, Stephen M., (2006), "Futuring and Visioning: complementary approaches to strategic decision making", Strategy and Leadership, Chicago,34 (3), 43.
۳۵. Noe, R.A. (2005), Employee Training and Development, McGraw-Hill Irwin, New York, NY.
۳۶. Tarnow, E., (1995), "A recipe for mission and vision statements", 2th Scientific Meeting of the A.K. Rice Institute in Washington DC, USA.



ضمائم و پیوست‌ها

ضمیمه (۱) تئوری زمینه‌ای / گراند تئوری (Grounded Theory)

ضمیمه (۲) تئوری هزینه فرصت از دست رفته (Opportunity Cost)

ضمیمه (۳) تئوری محدودیت‌ها (Theory Of Constrains)

ضمیمه (۴) گزارش مضامین استخراج شده و مقوله‌های مرتبط با آنها از تحلیل محتوای اسناد بالادستی

ضمیمه (۵) گزارش مضامین استخراج شده و مقوله‌های مرتبط با آنها در رابطه با

دغدغه‌های استان از تحلیل محتوای محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان

پیوست (۱) همکاران علمی و پژوهشی پروژه (طرف قرارداد شرکت)

پیوست (۲) مدیران و کارشناسان همکار پروژه از دستگاه‌ها، سازمان‌ها و نهادهای

استان



ضمیمه (۱) تئوری زمینه‌ای / گراند تئوری (Grounded Theory)

تئوری بنیادی (که با نام‌های تئوری برخوردار از داده‌ها، تئوری زمینه‌ای و تئوری داده بنیاد نیز شناخته می‌شود) یک روش تحقیقی عام، استقرایی و تفسیری است که در سال ۱۹۶۷ توسط بارنی گلیزر و انسلم اشتراوس بوجود آمد (گلیزر و اشتراوس، ۱۹۶۷). هرچند، تئوری بنیادی با الگوهای پیشین روش‌های تحقیق مرتبط بوده و به صورت ناگهانی و بدون مقدمه بوجود نیامده است.

تئوری برخوردار از داده‌ها (نظریه بنیادی) یک روش پژوهشی استقرایی و اکتشافی است که به پژوهشگر در حوزه‌های موضوعی گوناگون امکان می‌دهد تا بجای اتکا به تئوری‌های موجود و از پیش تدوین شده خود به تدوین تئوری و گزاره اقدام نماید. این تئوری‌ها و گزاره‌ها به شکلی نظام مند و بر اساس داده‌های واقعی تدوین می‌شود. واژه گراند در این موضوع نشانگر آن است که هر تئوری و گزاره‌ای که بر اساس این روش تدوین می‌شود بر زمینه‌ای مستند از داده‌های واقعی بنیان نهاده شده است. در واقع گراند تئوری روشی است برای کسب شناخت پیرامون موضوع مورد مطالعه، و موضوع یا موضوعاتی که قبلاً در مورد آنها تحقیق جامع و عمده‌ای نشده است و دانش ما در آن زمینه محدود است.

گلیزر و اشتراوس در سال ۱۹۶۷ برای اولین بار این راهبرد اجرایی پژوهش کیفی را در کتاب خود مطرح کردند:

موضوع اصلی کتاب ما، کشف تئوری بر اساس گردآوری نظام مند داده در پژوهش‌های علوم اجتماعی است. هر فصل این کتاب بر مرحله‌ای می‌پردازد که ما در فرایند تولید تئوری پشت سر گذاشته ایم. انگیزه اصلی از معرفی این تئوری رسیدن به مرحله‌ای از شناخت در مورد موضوع مورد مطالعه است که ما را قادر می‌سازد نظریه‌ای را که ساخته ایم بر اساس داده‌های واقعی استحکام بخشیم.

گلیزر (۱۹۹۲) تئوری گراند را این گونه تعریف می‌کند:

تئوری گراند "بر اساس تولید سیستماتیک نظریه از داده‌ها بنا شده است، که خود آن به صورت سیستماتیک از تحقیق اجتماعی بدست آمده است."

اشتراوس و کوربین در سال ۱۹۹۴ در یک تعریف مشابه گراند تئوری را این گونه تبیین کرده‌اند:

منظور از تئوری داده بنیاد، نظریه برگرفته از داده‌هایی است که در طی فرایند پژوهش به صورت نظام مند گردآوری و تحلیل شده‌اند. در این راهبرد، گردآوری و تحلیل داده‌ها و نظریه‌ای که در نهایت از داده‌ها استنتاج می‌شود، در ارتباط نزدیک با یکدیگر قرار دارند. پژوهشگر به جای این که مطالعه خود را با نظریه از پیش تصور شده‌ای آغاز کند، کار را با یک حوزه مطالعاتی خاص شروع کرده، اجازه می‌دهد که نظریه از دل داده‌ها پدیدار شود. نظریه برگرفته از داده‌ها نسبت به نظریه‌ای که حاصل جمع آمدن یک سلسله مفاهیم بر اساس تجربه یا تأملات صرف است، با احتمال بیشتری می‌تواند نمایانگر واقعیت باشد و از آن جا که نظریه‌های زمینه‌ای از داده‌ها استنتاج می‌شوند، می‌توانند با ایجاد بصیرت و ادراک عمیق تر، رهنمود مطمئنی برای عمل باشند.

پاول می‌گوید: نظریه زمینه‌ای، روشی است که نظریه‌ها، مفاهیم، فرضیه‌ها و قضایا را به جای استنتاج از پیش فرض‌های قبلی، سایر پژوهش‌ها یا چارچوب‌های نظری موجود، به طور مستقیم از داده‌ها کشف می‌کند. زمانی



که گردآوری و تحلیل داده‌ها متوقف شد، نظریه حاصل، درک عمیقی در ارتباط با موجودیت‌های مورد مطالعه فراهم می‌کند. این کار، نظریه را به‌عنوان یک فرایند، مورد تاکید قرار می‌دهد، یعنی به جای یک فراورده تکمیل شده، آن را موجودیتی پیوسته در حال تکوین تلقی می‌کند. قابلیت تعمیم در این جا عامل موثری نیست. زیرا هدف، درک پدیده است نه کنترل آن و منظور ادراک شرایط در یک محیط خاص و به همان شکل موجود است، نه پیش‌بینی آن چه که ممکن است در محیط‌های مشابه اتفاق بیفتد و تحقیق بر آن است که چرایی رفتارهای افراد را درک کند.

پنج ویژگی نظریه‌هایی که از طریق گراند تئوری تولید می‌شوند:

۱. پژوهشگر را قادر به توضیح و تشریح موضوع مورد مطالعه سازد و امکان پیشگویی در مورد رخداد‌های ممکن در زمینه تحقیق را فراهم سازد.
 ۲. در پیشرفت مبانی نظری موضوع مورد مطالعه مؤثر باشد و در آن مشارکت کند.
 ۳. علاوه بر مبانی نظری در زمینه‌های عملی موضوع مورد مطالعه نیز کاربرد داشته باشد.
 ۴. رویکرد تازه‌ای برای نگرش به موضوع مورد مطالعه فراهم آورده و پژوهشگر به مرحله‌ای از شناخت نسبت به داده برساند که بتواند به داده گردآوری شده معنا و مفهوم ببخشد.
 ۵. پژوهش‌های آتی در زمینه مورد نظر را تسهیل نمایند
- شباهت‌ها و تفاوت‌های نظریه بنیانی با دیگر روش‌ها
- مطالعاتی که با راهبرد نظریه زمینه‌ای انجام می‌گیرند، با سایر راهبردهای پژوهش کیفی، از برخی جنبه‌ها دارای شباهت یا تفاوت هستند.

شباهت‌ها: نظریه زمینه‌ای از نظر موارد زیر با سایر راهبردها مشابه است:

منابع داده‌ها در این راهبرد نیز مانند راهبردهای دیگر عبارت از مصاحبه، مشاهدات میدانی و اسناد و مدارکی مانند دفترهای یادداشت و خاطرات و زندگی‌نامه‌ها و خود - زندگی‌نامه‌ها، منابع تاریخی، روزنامه‌ها و سایر رسانه‌ها از جمله نوارهای ویدیویی است. در نظریه زمینه‌ای نیز مانند سایر راهبردها می‌توان از داده‌های کمی و یا ترکیب روش‌های تحلیل کیفی و کمی استفاده کرد. همچنین پژوهشگرانی که از راهبرد نظریه زمینه‌ای استفاده می‌کنند، مانند سایر پژوهشگران کیفی، مسئولیت و نقشی را که در تفسیر داده‌ها بر عهده دارند، به خوبی می‌پذیرند و تنها به گزارش و بیان دیدگاه‌های افراد، گروه‌ها و سازمان‌های تحت مطالعه اکتفا نمی‌کنند، بلکه مسئولیت تفسیر دیده‌ها، شنیده‌ها و خواننده‌های خود را نیز بر عهده می‌گیرند.

تفاوت: تفاوت اساسی میان راهبرد نظریه زمینه‌ای با سایر راهبردهای پژوهش کیفی تاکید این راهبرد بر تکوین نظریه است. پژوهشگران می‌توانند در اجرای نظریه زمینه‌ای در جهت تکوین نظریه قایم به ذات است که به دلیل همین زمینه‌ای بودن و تکوین آن از طریق میان‌کنش با داده‌های گردآوری شده در یک موقعیت مشخص، متفاوت از نظریه‌های عمومی تر قیاسی است. (شاه حسینی، ۱۳۸۸)

محققینی که از تئوری داده بنیاد به‌عنوان روش تحقیق خود استفاده می‌کنند، دست به آزمایش یا اعتبار سنجی هیچ فرضیه از پیش تعیین شده‌ای نمی‌زنند. تئوری داده بنیاد روشی است برای توسعه نظریه‌های جدید بر اساس



انجام تحلیل به روی داده‌های جمع‌آوری شده به صورت سیستماتیک. در این روش تحقیق، محقق به جای داشتن فرضیه‌هایی برای آزمایش، سوالات تحقیقی دارد که به دنبال جوابگویی آنهاست (منصوریان، ۲۰۰۶). در تئوری داده بنیاد یک محقق باید ذهنش را به روی هر نشانه‌ای که ممکن است در مجموعه داده‌ها وجود داشته باشد باز نگه دارد.

به گفته گلنزر (۱۹۹۲) گراند تئوری "بوجود آوردن نظریه بصورت استقرایی از طریق تحلیل کیفی داده‌های کیفی و/یا کمی است". در حقیقت در اینجا بین تحلیل کیفی و داده‌های کیفی تمایزی وجود دارد و تحلیل کیفی را میتوان بر روی داده‌های کمی نیز انجام داد. برای مشخص کردن معنی واقعی تحلیل کیفی، گلنزر (۱۹۹۲) میگوید:

"تحلیل کیفی یعنی هر نوع تحلیل که یافته‌ها یا مفاهیم و فرضیاتی را، مانند آنچه در تئوری داده بنیاد است، تولید می‌کند که توسط روش‌های آماری بدست نیامده اند."

گلنزر و اشتراوس رویه‌های تئوری داده بنیاد را مختص یک زمینه علمی نمی‌دانند، و محققین را به استفاده از این رویه‌ها برای مقاصد مربوط به زمینه علمی خود توصیه می‌کنند. با وجود اینکه تئوری داده بنیاد یک روش تحقیق جاافتاده است، بیشتر رویکردی به تحقیق است تا اینکه یک شیوه تحقیق مفصل باشد. هدف کلی تئوری داده بنیاد ساخت نظریه‌ها به منظور درک پدیده/پدیده‌های مورد مطالعه است. بنابراین، با وجود اینکه تئوری داده بنیاد در زمینه جامعه‌شناسی توسعه یافته و عمدتاً مورد استفاده قرار گرفته است، می‌تواند به شکلی موفق توسط افراد در زمینه‌های مختلف علمی بکار گرفته شود، و شده است (منصوریان، ۲۰۰۶).

تئوری داده بنیاد یک فرآیند استقرایی است زیرا نظریه از دل مجموعه داده‌ها بصورت استقرایی بیرون می‌آید. هرچند، پس از ظهور، نظریه میتواند به صورت استنتاجی با دیگر نظریات موجود در ادبیات آزموده شود تا پیدا شود که نظریه بدست آمده تا چه اندازه با بدنه ادبیات سازگار یا متفاوت است.

مباحث مورد بررسی:

الف- مبانی نظری و اصول عملی روش پژوهش کیفی به نام "Grounded Theory" گراند تئوری - تشخیص تفاوت‌های مبانی آن با مبانی پژوهش‌های کمی
 ب- توانائی مقایسه فرایند آن با پژوهش‌های کمی
 ج- شناخت شیوه‌های سنجش روایی و پایایی آن
 مبانی پژوهش کیفی و تفاوت‌های آن با پژوهش کمی:
 پژوهش کمی مبتنی بر تجربه‌گرایی و جزءنگری است اما پژوهش کیفی مبتنی بر طبیعت‌گرایی و کل‌نگری هست.

الف- پژوهش کمی اغلب قیاسی و پژوهش کیفی معمولاً استقرایی است.

ب- پژوهش کمی به "چقدر" و "چه وقت" و پژوهش کیفی به "چرا" و "چگونه" می‌پردازد.

روش‌های کمی و کیفی: متعارض یا مکمل؟

ج- این دو رویکرد معمولاً مکمل هم هستند



د- پژوهش کیفی به پرسش‌هایی پاسخ می‌دهد که کمی نیست امکان پاسخ آن در پژوهش.
 ه- پژوهش کیفی در سطحی محدودتر ولی با عمقی بیشتری به موضوع پژوهش می‌پردازد.
 و- پژوهش کمی امکان تعمیم‌یافته‌های پژوهش کیفی را در سطحی وسیع‌تر فراهم می‌کند.
 تعریف و ویژگی‌های گراندد تئوری.

ز- روش پژوهشی استقرایی و اکتشافی که پژوهشگر در آن بجای آزمودن نظریه‌های موجود خود به تدوین تئوری می‌پردازد. این تئوری به شکل منظم و بر اساس داده‌های واقعی شکل می‌گیرد.

ح- برای موقعیتی مناسب است که دانش ما در مورد آن محدود است
 گراندد تئوری از نگاه پدیدآورندگان آن "...

کشف تئوری در پژوهش‌های علوم اجتماعی بر اساس گردآوری نظام‌مند داده‌ها... برای رسیدن به مرحله‌ای از شناخت از موضوع مورد مطالعه که ما را قادر سازد نظریه‌ای را که بر اساس داده‌های واقعی ساخته‌ایم... با نظریه‌های موجود مقایسه کنیم. (Glazer & Strauss, 1967:?)

تعریف گراندد تئوری بر اساس یک تجربه

فرایند ساخت یک نظریه مدون از طریق گردآوری سازمان‌یافته داده و تحلیل استقرایی داده‌ها برای پاسخگویی به پرسش‌های نوین آن دسته از پژوهش‌های کیفی که فاقد مبانی نظری کافی در زمینه موضوع مورد مطالعه هستند (منصوریان، ۱۳۸۶).

پنج ویژگی نظریه‌هایی که از طریق گراندد تئوری تولید می‌شوند:

الف- پژوهشگر را قادر به توضیح و تشریح موضوع مورد مطالعه سازد و امکان پیشگویی در مورد رخداد‌های ممکن در زمینه مورد تحقیق را فراهم سازد.

ب- در پیشرفت مبانی نظری موضوع مورد مطالعه مؤثر باشد و در آن مشارکت کند.

ج- علاوه بر مبانی نظری در زمینه‌های عملی موضوع مورد مطالعه نیز کاربرد داشته باشد.

د- رویکرد تازه‌ای برای نگرش به موضوع مورد مطالعه فراهم آورده و پژوهشگر را به مرحله‌ای از شناخت نسبت به داده برساند که بتواند به داده خام گردآوری‌شده معنا و مفهوم ببخشد.

ه- شیوه‌ای نوین برای هدایت پژوهش‌های آتی در زمینه موضوع مورد مطالعه فراهم آورد
 مراحل اجرای پژوهش به شیوه گراندد تئوری:

۱. طرح پژوهش

۲. گردآوری داده‌ها

۳. کدگذاری داده‌ها در سه مرحله:

الف. کدگذاری باز

ب: کدگذاری محوری

ج کدگذاری انتخابی

۴. یادداشت‌برداری: ثبت اندیشه‌ها و تفسیر خود از داده‌ها



۵. نگارش و تدوین تئوری

کدگذاری چیست؟

تعریف: اختصاص نزدیک‌ترین مفهوم به کوچک‌ترین جزء با معنی هر بخش از داده‌های گردآوری شده. به‌طور کلی هر مفهوم دارای ابعاد است و هر بعد نیز دارای طیف است. هنر گراند تئوری است این است که خود مفاهیم تازه کشف و آن‌ها را تعریف کند. نه آنکه فقط بین داده‌های خود و مفاهیم از پیش موجود پیوند برقرار کند

کدگذاری باز:

پژوهشگر باید بارها و بارها داده گردآوری شده را مرور کرده و از زوایای گوناگون به آن توجه کند. در این مرحله پژوهشگر با مرور مجموعه داده‌های گردآوری شده تلاش می‌کند که مفاهیم مستتر در آن را بازشناسد. این مرحله باز نامیده می‌شود چرا که پژوهشگر بدون هیچ محدودیتی به نام‌گذاری مفاهیم می‌پردازد در کدگذاری باز پژوهشگر با ذهنی باز به نام‌گذاری مفاهیم می‌پردازد و محدودیتی برای تعداد آن‌ها قائل نمی‌شود. هدف از کدگذاری باز تجزیه مجموعه داده گردآوری شده به کوچک‌ترین اجزاء مفهومی ممکن است.

کدگذاری محوری و انتخابی:

در کدگذاری محوری فرایند اختصاص کد به مفاهیم موجود در داده از حالت کاملاً باز خارج می‌شود و شکلی گزیده به خود می‌گیرد. در واقع پس از انجام کدگذاری باز پژوهشگر می‌تواند محورهای اصلی در مجموعه داده‌ها را مشخص و مرحله بعد کدگذاری را حول این محورها انجام دهد. در کدگذاری انتخابی پژوهشگر با توجه به کدها و مفاهیم شناسایی شده در دو مرحله قبل به استحکام بیشتر فرایند کدگذاری می‌پردازد. کدگذاری تنها در صورتی موفق است که با تعامل مستمر با مجموعه داده‌ها همراه باشد.

یادداشت برداری: ثبت اندیشه‌ها و تفسیر از داده:

پژوهشگر هم‌زمان با گردآوری داده‌ها پیوسته به ثبت اندیشه‌ها و تفسیر خود از تعامل با داده می‌پردازد. باید بر گه‌های تهیه شده دارای تاریخ و عنوان مشخص باشند تا پژوهشگر در مقابل انبوهی از برگه‌ها دچار سردرگمی نشود یادداشت‌ها نقش مهمی در پیشرفت پژوهش دارند و تجربه نشان داده است که استمرار در تهیه این یادداشت‌ها نقش بسزایی در موفقیت پژوهش دارند.

نگارش و تدوین تئوری:

- در این مرحله تصویر پژوهش برای پژوهشگر از همیشه روشن‌تر است.
- آخرین وظیفه گراند تئوری است این است که آنچه را از این تصویر می‌بیند برای دیگران به تصویر کشد.
- به کمک تئوری ساخته شده می‌توان فرضیه‌هایی تدوین کرد که پژوهش‌های بعدی به آزمون آن‌ها بپردازند.
- گراند تئوری نه برای آزمون فرضیه که روشی برای تولید آن است.



نتیجه‌گیری:

گراندد تئوری یکی از استراتژی‌های پژوهش کیفی است. پژوهشگر با ورود به محل بررسی، مورد مطالعه را انتخاب می‌کند.

از طریق بررسی استاد و مدارک و مصاحبه‌های مختلف نوعی تئوری که بیانگر عوامل مؤثر بر پدیده‌های مورد بررسی است تعیین می‌کند. وقتی از طریق کثرت‌گرایی دز مورد داده‌ها، تئوری حاصله تأیید شد، برای تأیید روایی بیرونی یا قدرت تعمیم‌پذیری با ادبیات موضوع مقایسه می‌شود تا میزان شباهت‌ها و تفاوت‌های این تئوری با تئوری‌های مشابه مشخص شود، هر چه شباهت بین آن‌ها باشد، قدرت تعمیم‌پذیری آن بیشتر می‌شود. در واقع در گراندد تئوری به جای این که در ابتدای امر ادبیات نظری مطالعه شود در انتها بررسی می‌شود.

نمونه موضوع‌ها:

۱. تأثیر فناوری اطلاعات بر زندگی شغلی کارکنان در سازمان‌های صنعتی (مطالعه تجربی شرکت پارس خودرو) مطالعات جامعه‌شناختی (نامه علوم اجتماعی سابق)
۲. تبیین ساختار اجتماعی فقر از منظر فقرای روستایی و گونه‌شناسی آن (مورد مطالعه: روستای گنبد پیرمحمد از توابع شهرستان ملکشاهی - استان ایلام) بررسی مسائل اجتماعی ایران
۳. تحلیل کیفی موسیقی مردم‌پسند و برساخت سرمایه اجتماعی جامعه‌شناسی هنر و ادبیات
۴. زیست مجرذانه در تهران مطالعه‌ای به روش نظریه‌مبنایی پژوهش‌های انسان‌شناسی ایران
۵. شناسایی عوامل تأثیرگذار بر پذیرش پایگاه‌های اطلاعاتی مبتنی بر وب توسط کاربران تحقیقات کتابداری و اطلاع‌رسانی دانشگاهین دانشگاهی: یک مطالعه گراندد تئوری
۶. طرد اجتماعی در زندگی زنان فقیر شهری (مطالعه موردی: زنان فقیر شهری تحت پوشش کمیته امداد شهرستان ارومیه (زن در توسعه و سیاست)
۷. فهم جامعه‌شناختی ترومای شهری «ترومای حاصل از تصادفات موتورسیکلت‌سواران در تهران» مطالعات جامعه‌شناختی (نامه علوم اجتماعی سابق)
۸. مطالعه کیفی علل و زمینه‌های سرقت از منازل و تأثیر آن بر نظم و امنیت اجتماعی (مورد مطالعه: شهر قم) بررسی مسائل اجتماعی ایران

منابع:

۱. دانایی‌فرد، حسن الوانی، مهدی آذر، عادل (۱۳۸۳). "روش‌شناسی پژوهش کیفی در مدیریت"
۲. منصوریان، یزدان (۱۳۸۶). "گراندد تئوری: نظریه‌سازی استقرایی بر اساس داده‌های واقعی". مسائل تعلیم و تربیت فصلنامه پژوهش



ضمیمه (۲) تئوری هزینه فرصت از دست رفته (Theory Of Opportunity Cost)

هزینه فرصت از دست رفته (opportunity cost) به معنی هزینه‌های ناشی از رد بهترین گزینه جایگزین در هنگام اخذ یک تصمیم است. محدودیت در منابع و زمان، مهمترین دلایل برای انجام هزینه فرصت هستند از این رو تقریباً تمام تصمیم‌ها به نوعی دربرگیرنده هزینه فرصت هستند. البته بیشتر اوقات در اقتصاد هزینه فرصت در پروژه‌های اقتصادی مطرح می‌گردد و هدف اصلی از طرح آن نیز بررسی تخصیص بهینه منابع موجود است. مفهوم هزینه فرصت نقش مهمی را در تضمین اینکه منابع کمیاب به صورت کارا مورد استفاده قرار گرفته‌اند یا نه، بازی می‌کند. بنابراین محدود به هزینه‌های پولی و یا مالی نمی‌شود و هر چیزی که دارای ارزش باشد و از آن صرف نظر شده باشد، می‌تواند به عنوان هزینه فرصت تلقی شود. از آن جمله می‌توان به هزینه واقعی محصول صرف نظر شده، زمان و یا لذت از دست رفته اشاره کرد.

هزینه فرصت یا هزینه فرصت از دست رفته هر تصمیم یا انتخاب برابر است با بالاترین فرصت یا فایده از دست رفته ناشی از انتخابی که می‌توانست بجای انتخاب مزبور با صرف همان مقدار منابع و زمان به کار رفته صورت گیرد. بعبارتی هزینه فرصت هر تصمیم برابر با بالاترین فایده‌ای است که به دلیل عدم اتخاذ سایر تصمیم‌ها از دست می‌رود. این تحلیل (هزینه فرصت)، مبنای تصمیم‌گیری و تخصیص منابع می‌باشد.

هزینه فرصت نه تنها برای اصطلاحات مادی و مالی به کار نمی‌رود بلکه اصطلاحی است برای هر چیز دارای ارزش. به عنوان مثال شخصی که تمایل دارد هر دو برنامه تلویزیونی را که همزمان پخش می‌شود نگاه کند می‌تواند فقط یکی از آن برنامه‌ها را نگاه کند بنابراین هزینه فرصت تماشای "دلاس" نمی‌تواند باعث لذت از دیگر برنامه‌های موردعلاقه‌اش شود (همچون برنامه سلسله). اگر شخصی یکی از برنامه‌ها را ضبط کند وقتی که برنامه دیگر را نگاه می‌کند هزینه فرصت می‌تواند مدت زمانی باشد که فرد برای تماشای برنامه در مقابل برنامه‌های دیگر می‌گذارد. در موقعیت رستوران هزینه فرصت می‌تواند آزمایش غذای ماهی باشد. هزینه فرصت هزینه سفارش هردو غذا می‌تواند دو گانه باشد. بیش از ۲۰ دلار برای خرید غذای دوم: یک خانواده ممکن است تصمیم بگیرد که دوره تعطیلی کوتاه مدت را برای سفر به "دایسنیلند" استفاده کند بیش از آنکه به کارهای خانه رسیدگی کند. هزینه فرصت داشتن فرزندان شادتر می‌تواند یک حمام تعمیر شده باشد. در حفاظت محیطی هزینه فرصت همچنین قابل اجراست این مطب می‌تواند در قانون اثبات شود که باید بوی سرطانزای بنزین به طور کامل از بین برود. متأسفانه این مسئله نیازمند پالایشگاه‌هایی است که تجهیزاتی با قیمت میلیون‌ها دلار را نصب کند و هزینه را به عهده مصرف‌کننده‌ها بگذارد. تعداد قابل توجهی از موارد سرطانی مربوط به بنزین است. اگرچه کم است اما چند مورد را در سال می‌توان در کشور ایالات متحده تخمین زد. بنابراین تصمیم کاهش بوها به خاطر هزینه فرصت مورد انتقاد قرار گرفته است. صدها میلیون دلار که برای این طرح صرف شده می‌توانست در مورد دیگری که بسیار سودمندتر است همچون کاهش مرگ و میر از طریق سرطان و اتومبیل مصرف شود. این اعمال (یا صریح تر یکی از بهترین آنها) هزینه فرصت کاهش بوی بنزین هستند



ضمیمه (۳) تئوری محدودیت‌ها (Theory of Constraints)

در دهه ۸۰ دکتر گلدرت، روشی بر پایه اهداف و رویه‌های کار کارخانجات ارائه داد که فلسفه حاکم بر آن با نام «تئوری محدودیت‌ها» و راهکارهای اجرایی آن قبلاً به نام فناوری تولید بهینه، شهرت یافته بود. ایده اصلی تئوری فوق بر مدیریت گلوگاهها استوار است، این تئوری مدعی است که به بهبود مستمر از طریق شناسایی محدودیت‌ها و گلوگاههای تولیدی در سازمان منجر خواهد شد، بدین ترتیب تمرکز اصلی این تئوری ابتدا شناخت محدودیت‌ها و سپس مدیریت بر روی آنها در جهت افزایش کارایی سیستم است. تئوری محدودیت‌ها مانند فلسفه مدیریت ژاپنی تولید به موقع مبتنی بر بهبود مستمر است و از این نظر هر دو در مقابل نگرش سنتی قرار می‌گیرند، اما تفاوت عمده آن با نظام به موقع ((JIT در این است که فلسفه به موقع بر کاهش موجودیها و حذف اتلافها متمرکز می‌شود در حالی که تئوری محدودیت‌ها بر محدودیت‌ها و حذف آنها تاکید می‌کند.

تئوری محدودیت‌ها را می‌توان نگرش سیستماتیک نوین در فرایند تفکر نامید. تئوری محدودیت‌ها و مدیریت محدودیت‌ها قصد دارد که شانس ایجاد یک تغییر نتیجه بخش و موثر را افزایش دهد. تئوری محدودیت‌ها معتقد است که هر سیستم لااقل دارای یک محدودیت است و وجود محدودیت‌ها نشان دهنده پتانسیل برای رشد و انجام تغییرات نتیجه بخش است. برخلاف روشهای سنتی که بر شاخص هزینه عملیاتی تمرکز دارند و یا روش تولید به موقع که توجه خاص بر کاهش موجودیها می‌کند تمرکز اصلی تئوری محدودیت‌ها بر افزایش بهره‌وری از طریق مدیریت محدودیت‌ها و افزایش خروجیهای تولیدی یا دستیافت سازمان است. در این نوشتار سعی بر آن است تا ضمن بیان تاریخچه‌ای از تئوری محدودیت‌ها، اصول مفاهیم و تعاریف اولیه آن را بیان کرده و سپس به معرفی و طرح فرایند تئوری محدودیت‌ها و پنج ابزار آن می‌پردازیم. تئوری محدودیت‌ها مبتنی بر بهبود مستمر بوده و تمرکز اصلی آن بر شناسایی محدودیت‌ها و گلوگاههای تولیدی و خدماتی با این نگرش که هر واحد تغییر در محدودیت حداکثر تغییر را در کل سیستم ایجاد مینماید و ابزاری برای افزایش مستمر دستیافت کل سازمان است، اجرای موفق تئوری محدودیت‌ها مستلزم اجرای الگوریتمی با ۵ گام اساسی و توجه به قواعد خاصی است. پنج گام اساسی عبارتند از:

۱. شناسایی محدودیت سیستم

۲. حداکثر استفاده از محدودیت سیستم (بهره‌وری ۱۰۰٪ محدودیت)

۳. حمایت همه جانبه سایر اجزای سیستم از محدودیت

۴. ارتقای محدودیت سیستم

۵. پایدار سازی سیستم و حرکت به سمت شناسایی محدودیت جدید

فرایند تفکر تئوری محدودیت‌ها به عنوان ابزاری در حل مسئله به منظور شناسایی، برنامه‌ریزی، کنترل و یا از بین بردن محدودیت‌ها، ذهنیتها و راههای سنتی موجود مورد استفاده مدیران موفق قرار می‌گیرد که شامل ۳ مرحله می‌باشد:

۱. چه چیزی باید تغییر کند؟



۲. به چه چیزی باید تغییر کند؟

۳. چگونه باید تغییر کند؟

ابزارهای اجرای تئوری محدودیت‌ها مشتمل بر ۵ درخت منطقی و قوانین حاکم بر آن است.

مفاهیم و اصول تئوری محدودیت‌ها

تئوری محدودیت‌ها معتقد است که هر سیستم لاقول دارای یک محدودیت است و وجود محدودیت‌ها نشان دهنده پتانسیل برای رشد و انجام تغییرات نتیجه بخش است. محدودیت‌ها در میزان عملکرد دارای نقش اساسی هستند. محدودیت عبارت است از هر عاملی که بازده سیستم را در ارتباط با هدف یا مقصود از پیش تعیین شده محدود می‌کند، در سازمانها و کارخانجات محدودیت را با نام آشنای گلوگاه می‌شناسند، منبع گلوگاهی منبعی است که ظرفیتش کمتر یا مساوی تقاضای موردانتظار برای آن است، اما گلوگاههای تولیدی تنها محدودیت‌های سازمان نیستند.

محدودیت‌ها را می‌توان به شکل زیر تقسیم بندی کرد:

۱. محدودیت‌های منابع داخلی

۲. محدودیت‌های فروش و بازاریابی

۳. محدودیت‌های خط مشی و سیاست گذاری

از دو مورد اول تحت عنوان محدودیت‌های فیزیکی و از مورد سوم تحت عنوان محدودیت‌های خط مشی و مدیریتی نام برده می‌شود. شناخت و برطرف کردن محدودیت‌های فیزیکی آسانتر از محدودیت‌های سیاست گذاری مدیریتی است. برای توضیح بیشتر محدودیت‌های فوق اگر فرض کنیم که سازمانی دارای ۲ ماشین است که اولی با ظرفیت ۵ واحد و دومی با ظرفیت ۳ واحد تولید می‌کند و فروش نیز باید ۴ واحد در روز باشد، ماشین دومی دارای محدودیت است ولی اگر در همین سیستم تولیدی فروش روزانه ۲ واحد باشد، محدودیت فروش و بازاریابی ما را گرفتار کرده است و اگر طبق نظر مدیریت تولید بین دو ماشین تنها ۲ واحد کالای در جریان ساخت مجاز باشد دارای محدودیت خط مشی خواهیم بود. از آنجایی که گلوگاه‌ها ظرفیت حقیقی کارخانه را معین می‌کنند، شناخت آنها اولین گام برای پذیرش تغییرات ناشی از تئوری محدودیت‌ها خواهد بود.

همان طور که قبلاً بیان شد تئوری محدودیت‌ها دارای نگرش سیستمی است و به دنبال دستیابی به هدف یا اهداف سیستم است، سیستم مجموعه‌ای از اجزای به هم پیوسته است، بنابراین، محدودیت سیستم ضعیف ترین جزء آن است.

مفهوم دیگری که باید آن را بیان کرد، مفهوم هدف یا اهداف سیستم است. واژه هدف و شروط لازم و کافی برای تحقق هدف در کنار یکدیگر معنا دارند، هدف عبارت است از نتیجه یا حاصل کلی که همه تلاش‌ها در جهت آن است و شروط لازم و کافی، وضعیتی است که حصول نتیجه‌ای را تضمین می‌کند، به عبارت دیگر، اگر شما تمام شروط لازم و کافی وقوع هدف را برآورده سازید به هدف دست می‌یابید.



هدف بنیادین هر سازمان انتفاعی، پول سازی در حال و آینده است، بنابراین، اتخاذ تصمیمات باید سودآوری در کوتاه مدت و بلند مدت را برای سازمان ایجاد کند. بنابراین، اگر شرکتی سودآوری را به عنوان هدف برگزیند در این صورت، رضایت مشتری، قیمت، راهبری فناوری، مزیت رقابتی در محصول و افزایش سهم بازار همگی شروط لازم و کافی برای دستیابی به آن هدف خواهند بود.

از آنجایی که رویکرد تئوری محدودیت‌ها رویکرد مالی و پول سازی است. سه شاخص اصلی و استراتژیک ارزیابی موفقیت سازمان عبارتند از، سود خالص، نرخ بازگشت سرمایه و جریان نقدی که لازم است همیشه با هم مد نظر باشند و شاخص‌های جدید مورد نظر تئوری محدودیت‌ها، برای میزان کارایی شاخص‌های مطرح شده بکار گرفته می‌شود که عبارتند از:

۱. دستیافت: تمامی پول جدیدی است که بعد از کسر هزینه‌های متغیر از فروش به سازمان وارد شده است.
 ۲. موجودی: همه ی آن پولی است که سیستم بر روی چیزهایی سرمایه گذاری می کند که مایل است آنها را به فروش برساند.

۳. هزینه‌های عملیاتی: هزینه‌هایی که سازمان متحمل می‌شود تا موجودی را به دستیافت تبدیل کند.
 در تعریف سنتی، بهره‌وری، نسبت ارزش خروجی‌های ایجاد شده به پول صرف شده در طول دوره، تعریف می‌شود و از جنبه دستیافت، موجودی و هزینه‌های عملیاتی می‌توان گفت، بهره وری برابر است با نسبت دستیافت به هزینه‌های عملیاتی. حال این سوال مطرح می‌گردد که در مسیر بهبود مستمر (حال و آینده)، کدام یک از این ۳ شاخص باید مورد توجه قرار گیرد.

نگرش سنتی و روش‌های مرسوم بهبود بهره وری تمرکز بیشتری بر هزینه‌های عملیاتی و منابع داشته ولی تاچه حد می‌توان موجودی و هزینه‌های عملیاتی را کاهش داد از جنبه نظری حد پایین این دو شاخص نزدیک به صفر است ولی عملاً کاهش هر چه بیشتر هزینه‌ها و موجودی‌ها نیازمند صرف تلاش و زمان بیشتری است و تا جایی ادامه پیدا میکند که به ازای هر واحد هزینه زیاد تر، دستیافت بسیار کمتری حاصل می‌شود.

اما در مسیر بهبود مستمر دستیافت هیچ مانعی به چشم نمی‌خورد و بنابراین، در مسیر بهبود مستمر کانون توجه باید بر روی دستیافت باشد، ولی این امر به معنای بی اهمیت بودن موجودی و هزینه‌های عملیاتی نیست.

تمرکز دنیای سنتی روی کاهش هزینه‌های عملیاتی، به عنوان پارادایم سنتی دنیای هزینه شناخته می‌شود و تمرکز روی بهبود مستمر دستیافت پارادایم جدیدی را به وجود آورد که گاهی آن را دنیای دستیافت می‌گویند.



ضمیمه (۴) گزارش مضامین استخراج شده و مقوله‌های مرتبط با آنها از تحلیل محتوای اسناد بالادستی

ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۱	توسعه کارآفرینی	سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲	ارتقاء درآمد	سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	اشتغال زایی و کارآفرینی
۳	اقتصاد دانش بنیان	سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	دانش محوری
۴	ارتقاء جایگاه جهانی	سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	رقابت پذیری
۵	رشد بهره‌وری	سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	رقابت پذیری
۶	تقویت رقابت پذیری	سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	رقابت پذیری
۷	مزیت‌های مناطق	سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	توسعه هدفمند و متوازن
۸	ارتقاء شاخص‌های عدالت اجتماعی	سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	عدالت محوری
۹	توسعه زنجیره تولید تا مصرف متناسب با نقش آنها در ایجاد ارزش (زنجیره ارزش)	سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	توسعه هدفمند و متوازن
۱۰	تأمین امنیت غذا	سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	امن
۱۱	متنوع سازی مبادی تأمین کالاهای وارداتی	سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	متنوع سازی
۱۲	بهینه سازی الگوی مصرف	سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	رقابت پذیری
۱۳	ثبات در اقتصاد	سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	تاب آوری اقتصادی
۱۴	حمایت همه جانبه هدفمند از صادرات	سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	توسعه تجارت بین‌الملل
۱۵	گسترش خدمات تجارت خارجی	سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	توسعه تجارت بین‌الملل
۱۶	توسعه حوزه عمل مناطق آزاد و ویژه اقتصادی	سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	توسعه تجارت بین‌الملل
۱۷	انتقال و بهره برداری از فناوریهای پیشرفته	سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	بهره گیری از فناوری‌های پیشرفته
۱۸	افزایش قدرت مقاومت و کاهش آسیب پذیری اقتصادی	سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	تاب آوری اقتصادی
۱۹	گسترش همکاری و مشارکت با کشورهای منطقه و جهان به‌ویژه همسایگان	سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	توسعه تجارت بین‌الملل
۲۰	افزایش ذخایر نفت و گاز	سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	متنوع سازی
۲۱	صرفه جویی در هزینه‌های عمومی	سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	رقابت پذیری
۲۲	اصلاح نظام درآمدی	سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	رقابت پذیری
۲۳	شفاف سازی اقتصاد و سالم سازی آن	سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	سلامت اداری و اقتصادی
۲۴	تقویت فرهنگ جهادی	سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	توسعه فرهنگی
۲۵	توسعه پوشش استاندارد	سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	رقابت پذیری
۲۶	افزایش رشد اقتصادی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه رشد اقتصادی
۲۷	بهبود مستمر فضای کسب و کار	سیاست‌های کلی برنامه ششم	بهبود فضای کسب و کار
۲۸	تقویت ساختار رقابتی و رقابت پذیری بازارها	سیاست‌های کلی برنامه ششم	رقابت پذیری
۲۹	توسعه ظرفیت نهادهای عمومی غیردولتی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۳۰	توسعه پیوندهای اقتصادی و تجاری متقابل (بین‌المللی)	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه تجارت بین‌الملل
۳۱	توسعه نظام جامع تأمین مالی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	بهبود فضای کسب و کار
۳۲	ارتقاء شفافیت و سلامت نظام مالی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	سلامت اداری و اقتصادی
۳۳	توسعه سرمایه‌گذاری	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه سرمایه‌گذاری
۳۴	ثبات و پایداری فعالیت‌های تجاری و اقتصادی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	تاب آوری اقتصادی
۳۵	توسعه نظام جامع صنعت بیمه	سیاست‌های کلی برنامه ششم	بهبود فضای کسب و کار
۳۶	جذب سرمایه خارجی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه سرمایه‌گذاری
۳۷	توسعه منابع و سرمایه‌های زاینده اقتصادی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه سرمایه‌گذاری
۳۸	تکمیل زنجیره ارزش	سیاست‌های کلی برنامه ششم	متنوع سازی
۳۹	توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر	سیاست‌های کلی برنامه ششم	متنوع سازی
۴۰	افزایش تولید، اشتغال و بهره‌وری	سیاست‌های کلی برنامه ششم	رقابت پذیری
۴۱	ارتقاء شاخص‌های عدالت اجتماعی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	عدالت محوری
۴۲	افزایش ارزش افزوده	سیاست‌های کلی برنامه ششم	رقابت پذیری
۴۳	رشد مبتنی بر دانش	سیاست‌های کلی برنامه ششم	دانش محوری
۴۴	افزایش سرمایه‌گذاری در مناطق کمتر توسعه یافته	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه روستایی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	و روستایی		
(۴۵)	توسعه روستایی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه روستایی
(۴۶)	کارآفرینی و اشتغال‌زایی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	اشتغال‌زایی و کارآفرینی
(۴۷)	توسعه اقتصاد دریایی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	متنوع سازی
(۴۸)	کاهش ضریب جینی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	عدالت محوری
(۴۹)	توسعه بازارهای دریایی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	متنوع سازی
(۵۰)	ایجاد مناطق مهم اقتصادی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	متنوع سازی
(۵۱)	توسعه بخش ریلی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
(۵۲)	ایجاد مزیت رقابتی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	رقابت پذیری
(۵۳)	توسعه و بهره‌برداری از کریدور شمال - جنوب	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
(۵۴)	توسعه صادرات	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه تجارت بین‌الملل
(۵۵)	نشان سازی تجاری و تقویت حضور در بازارهای منطقه و جهان	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه تجارت بین‌الملل
(۵۶)	افزایش ضریب نفوذ فناوری‌های پیشرفته	سیاست‌های کلی برنامه ششم	بهره گیری از فناوری‌های پیشرفته
(۵۷)	تحول نظام استانداردسازی و مدیریت کیفیت	سیاست‌های کلی برنامه ششم	رقابت پذیری
(۵۸)	توسعه نظام جامع و کارآمد آمار و اطلاعات	سیاست‌های کلی برنامه ششم	فناوری اطلاعات و ارتباطات
(۵۹)	توسعه دولت الکترونیک	سیاست‌های کلی برنامه ششم	فناوری اطلاعات و ارتباطات
(۶۰)	بومی سازی شبکه‌های اجتماعی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	فناوری اطلاعات و ارتباطات
(۶۱)	توسعه شبکه ملی اطلاعات	سیاست‌های کلی برنامه ششم	فناوری اطلاعات و ارتباطات
(۶۲)	تأمین امنیت شبکه ملی اطلاعات	سیاست‌های کلی برنامه ششم	فناوری اطلاعات و ارتباطات
(۶۳)	گسترش حضور در بازارهای بین‌المللی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه تجارت بین‌الملل
(۶۴)	سرمایه‌گذاری زیرساختی در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات	سیاست‌های کلی برنامه ششم	فناوری اطلاعات و ارتباطات
(۶۵)	ارتقاء سلامت اداری و اقتصادی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	سلامت اداری و اقتصادی
(۶۶)	استقرار نظام جامع، یکپارچه، شفاف، کارآمد و چندلایه تأمین اجتماعی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه تأمین اجتماعی
(۶۷)	ارتقاء کیفیت و اصلاح ساختار بیمه‌های تأمین اجتماعی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه تأمین اجتماعی
(۶۸)	تأمین منابع مالی پایدار	سیاست‌های کلی برنامه ششم	بهبود فضای کسب و کار
(۶۹)	توسعه تربیت بدنی و ورزش همگانی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	سلامت جسمی و روانی
(۷۰)	افزایش و بهبود کیفیت سلامت	سیاست‌های کلی برنامه ششم	سلامت جسمی و روانی
(۷۱)	توجه ویژه به نقش سازنده زنان	سیاست‌های کلی برنامه ششم	عدالت محوری
(۷۲)	بازآفرینی و روزآمدسازی معماری اسلامی - ایرانی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه فرهنگی
(۷۳)	هویت بخشی به سیمای شهر و روستا	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه روستایی
(۷۴)	سامان بخشی مناطق حاشیه نشین	سیاست‌های کلی برنامه ششم	امنیت و سلامت اجتماعی
(۷۵)	توسعه پایدار صنعت ایرانگردی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه گردشگری
(۷۶)	حمایت از صنایع دستی و صیانت از میراث فرهنگی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه گردشگری
(۷۷)	تأمین امنیت پایدار مناطق مرزی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	امنیت و سلامت اجتماعی
(۷۸)	کاهش جرم و جنایت	سیاست‌های کلی برنامه ششم	امنیت و سلامت اجتماعی
(۷۹)	مبارزه همه جانبه با مواد مخدر و روان گردان ها	سیاست‌های کلی برنامه ششم	امنیت و سلامت اجتماعی
(۸۰)	پیشگیری و مقابله با قاچاق کالا و ارز	سیاست‌های کلی برنامه ششم	سلامت اداری و اقتصادی
(۸۱)	اولویت دادن به دیپلماسی اقتصادی با هدف توسعه سرمایه‌گذاری خارجی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه سرمایه گذاری
(۸۲)	ورود به بازارهای جهانی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه تجارت بین‌الملل
(۸۳)	جلب سرمایه و توان علمی و تخصصی ایرانیان خارج از کشور	سیاست‌های کلی برنامه ششم	دانش محوری
(۸۴)	بهره‌گیری حداکثری از روشها و ابزارهای دیپلماسی نوین و عمومی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه روابط بین‌الملل
(۸۵)	توسعه سرمایه‌گذاری بخش خصوصی و سرمایه‌گذاری خارجی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه سرمایه گذاری
(۸۶)	گسترش فناوری‌های نوین در ارائه خدمات	سیاست‌های کلی برنامه ششم	بهره گیری از فناوری‌های پیشرفته
(۸۷)	تبیین ارزش‌های انقلاب اسلامی و دفاع مقدس	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه فرهنگی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
(۸۸)	ارائه و ترویج سبک زندگی اسلامی_ ایرانی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه فرهنگی
(۸۹)	توسعه و ترویج فضای مجازی فرهنگ، مفاهیم و هویت اسلامی- ایرانی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه فرهنگی
(۹۰)	رتبه اول منطقه در علم و فناوری	سیاست‌های کلی برنامه ششم	دانش محوری
(۹۱)	افزایش سهم آموزش‌های مهارتی در نظام آموزشی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه سرمایه انسانی
(۹۲)	توسعه علوم پایه و تحقیقات بنیادی، نظریه پردازی و نوآوری	سیاست‌های کلی برنامه ششم	دانش محوری
(۹۳)	ساماندهی نظام ملی آمار و اطلاعات علمی، پژوهشی و فناوری	سیاست‌های کلی برنامه ششم	فناوری اطلاعات و ارتباطات
(۹۴)	تنظیم رابطه متقابل تحصیل با اشتغال	سیاست‌های کلی برنامه ششم	دانش محوری
(۹۵)	متناسب سازی سطوح و رشته‌های تحصیلی با نیازهای تولید و اشتغال	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه کیفی آموزش
(۹۶)	توسعه تجارت و صادرات محصولات دانش بنیان	سیاست‌های کلی برنامه ششم	دانش محوری
(۹۷)	گسترش همکاری و تعامل فعال، سازنده با سایر کشورها و مراکز علمی و فنی معتبر منطقه‌ای و جهانی به‌ویژه جهان سالم	سیاست‌های کلی برنامه ششم	توسعه تجارت بین‌الملل
(۹۸)	تجاری سازی پژوهش و نوآوری	سیاست‌های کلی برنامه ششم	دانش محوری
(۹۹)	توسعه نظام جامع تأمین مالی	سیاست‌های کلی برنامه ششم	دسترسی بهینه به منابع مالی
(۱۰۰)	مدیریت جامع، هماهنگ و نظام‌مند منابع حیاتی (از قبیل هوا، آب، خاک و تنوع زیستی)	سیاست‌های کلی برنامه ششم	حراست و حفاظت از محیط زیست
(۱۰۱)	جایگاه اول اقتصادی در سطح منطقه	چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هـ-ش	رقابت پذیری
(۱۰۲)	جایگاه اول علمی در سطح منطقه	چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هـ-ش	توسعه کیفی آموزش
(۱۰۳)	جایگاه اول فناوری در سطح منطقه	چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هـ-ش	بهره گیری از فناوری‌های پیشرفته
(۱۰۴)	تعامل سازنده و مؤثر در روابط بین‌الملل	چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هـ-ش	توسعه روابط بین‌الملل
(۱۰۵)	توسعه یافتگی با حفظ هویت اسلامی و انقلابی	چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هـ-ش	توسعه فرهنگی
(۱۰۶)	توسعه یافته متناسب با مقتضیات فرهنگی، جغرافیائی و تاریخی خود	چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هـ-ش	توسعه فرهنگی
(۱۰۷)	توسعه یافته متکی بر اصول اخلاقی و ارزش‌های اسلامی، ملی و انقلابی	چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هـ-ش	توسعه فرهنگی
(۱۰۸)	توسعه عدالت اجتماعی	چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هـ-ش	عدالت محوری
(۱۰۹)	بهره‌مند از امنیت اجتماعی و قضائی	چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هـ-ش	امنیت و سلامت اجتماعی
(۱۱۰)	متکی بر سهم برتر منابع انسانی و سرمایه اجتماعی در تولید ملی	چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هـ-ش	توسعه سرمایه اجتماعی
(۱۱۱)	امن، مستقل و مقتدر	چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هـ-ش	امن
(۱۱۲)	پیوستگی مردم و حکومت	چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هـ-ش	توسعه سرمایه اجتماعی
(۱۱۳)	برخوردار از سلامت، رفاه و امنیت غذایی	چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هـ-ش	امن
(۱۱۴)	برخوردار از تأمین اجتماعی و فرصت‌های برابر	چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هـ-ش	توسعه تأمین اجتماعی
(۱۱۵)	برخوردار از نهاد مستحکم خانواده	چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هـ-ش	خانواده محوری
(۱۱۶)	برخوردار از توزیع مناسب درآمد	چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هـ-ش	عدالت محوری
(۱۱۷)	بهره‌مند از محیط زیست مطلوب	چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هـ-ش	حراست و حفاظت از محیط زیست
(۱۱۸)	متعهد به انقلاب و نظام اسلامی و شکوفائی ایران و	چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در	توسعه فرهنگی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	مفتخر به ایرانی بودن	افق ۱۴۰۴ هـ-ش	
(۱۱۹)	برخوردار از روحیه ی تعاون و سازگاری اجتماعی	چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هـ-ش	توسعه فرهنگی
(۱۲۰)	رشد پرشتاب و مستمر اقتصادی	چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هـ-ش	توسعه رشد اقتصادی
(۱۲۱)	رسیدن به اشتغال کامل	چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هـ-ش	اشتغال زایی و کارآفرینی
(۱۲۲)	ارتقاء نسبی سطح درآمد سرانه	چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هـ-ش	توسعه رفاه عمومی
(۱۲۳)	الهام بخش، فعال و مؤثر در جهان اسلام	چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هـ-ش	توسعه روابط بین‌الملل
(۱۲۴)	جامعه اخلاقی، نوآندیشی و پویایی فکری و اجتماعی	چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هـ-ش	توسعه فرهنگی
(۱۲۵)	تعامل سازنده و مؤثر با جهان براساس اصول عزت، حکمت و مصلحت	چشم‌انداز جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هـ-ش	توسعه روابط بین‌الملل
(۱۲۶)	حمایت از ایجاد ارزش افزوده	سیاست‌های کلی امنیت اقتصادی	رقابت پذیری
(۱۲۷)	حمایت از سرمایه‌گذاری و کارآفرینی	سیاست‌های کلی امنیت اقتصادی	توسعه سرمایه گذاری
(۱۲۸)	تضمین امنیت سرمایه‌گذاری	سیاست‌های کلی امنیت اقتصادی	توسعه سرمایه گذاری
(۱۲۹)	ایجاد رفاه عمومی	سیاست‌های کلی امنیت اقتصادی	توسعه رفاه عمومی
(۱۳۰)	ایجاد رونق اقتصادی	سیاست‌های کلی امنیت اقتصادی	توسعه رشد اقتصادی
(۱۳۱)	توسعه عدالت اقتصادی	سیاست‌های کلی امنیت اقتصادی	عدالت محوری
(۱۳۲)	فقرزدائی	سیاست‌های کلی امنیت اقتصادی	توسعه رفاه عمومی
(۱۳۳)	سازگاری، ثبات، شفافیت، هماهنگی در قوانین اقتصادی	سیاست‌های کلی امنیت اقتصادی	حکمرانی خوب
(۱۳۴)	نظارت و رسیدگی و قضاوت در مورد جرایم و مسائل اقتصادی	سیاست‌های کلی امنیت اقتصادی	سلامت اداری و اقتصادی
(۱۳۵)	ایجاد شرایط عادلانه اقتصادی	سیاست‌های کلی امنیت اقتصادی	عدالت محوری
(۱۳۶)	اتخاذ تدابیر و راهکارهای مناسب گسترش اکتشاف نفت و گاز	سیاست‌های کلی انرژی	متنوع سازی
(۱۳۷)	ارتقاء فناوری در زمینه‌های منابع و صنایع نفت و گاز و پتروشیمی	سیاست‌های کلی انرژی	فناوری اطلاعات و ارتباطات
(۱۳۸)	انتقال نفت و گاز منطقه به بازارهای داخلی و جهانی	سیاست‌های کلی انرژی	متنوع سازی
(۱۳۹)	جایگزینی صادرات فرآورده‌های نفت و گاز و پتروشیمی به جای صدور نفت خام و گاز طبیعی	سیاست‌های کلی انرژی	متنوع سازی
(۱۴۰)	ایجاد تنوع در منابع انرژی	سیاست‌های کلی انرژی	مدیریت بهره‌ور منابع انرژی
(۱۴۱)	افزایش سهم انرژی‌های تجدیدپذیر با اولویت انرژی های آبی	سیاست‌های کلی انرژی	مدیریت بهره‌ور منابع انرژی
(۱۴۲)	گسترش فعالیت‌های پژوهشی و تحقیقاتی در امور انرژی	سیاست‌های کلی انرژی	دانش محوری
(۱۴۳)	تلاش برای کسب فناوری و دانش فنی انرژی های نو	سیاست‌های کلی انرژی	بهره گیری از فناوری‌های پیشرفته
(۱۴۴)	احیای منابع طبیعی تجدید شونده	سیاست‌های کلی منابع طبیعی	حراست و حفاظت از محیط زیست
(۱۴۵)	توسعه ی پوشش گیاهی برای حفاظت و افزایش بهره وری مناسب	سیاست‌های کلی منابع طبیعی	حراست و حفاظت از محیط زیست
(۱۴۶)	ارتقاء بخشیدن به فرهنگ عمومی و جلب مشارکت مردم در زمینه منابع طبیعی	سیاست‌های کلی منابع طبیعی	حراست و حفاظت از محیط زیست
(۱۴۷)	بهره برداری بهینه از منابع طبیعی براساس استعداد منابع و حمایت مؤثر از سرمایه‌گذاری در آن	سیاست‌های کلی منابع طبیعی	حراست و حفاظت از محیط زیست
(۱۴۸)	شناسایی و حفاظت منابع آب و خاک و ذخایر ژنتیکی گیاهی - جانوری	سیاست‌های کلی منابع طبیعی	حراست و حفاظت از محیط زیست
(۱۴۹)	اصلاح نظام بهره برداری از منابع طبیعی	سیاست‌های کلی منابع طبیعی	حراست و حفاظت از محیط زیست
(۱۵۰)	گسترش تحقیقات کاربردی و فن آوری های زیست	سیاست‌های کلی منابع طبیعی	حراست و حفاظت از محیط



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	محیطی و ژنتیکی		زیست
(۱۵۱)	اصلاح گونه‌های گیاهی و حیوانی متناسب با شرایط محیطی	سیاست‌های کلی منابع طبیعی	حراست و حفاظت از محیط زیست
(۱۵۲)	ایجاد نظام جامع مدیریت در کل چرخه ی آب براساس اصول توسعه ی پایدار و آمایش سرزمین در حوضه‌های آبریز	سیاست‌های کلی منابع آب	مدیریت بهره‌ور منابع آب
(۱۵۳)	ارتقاء بهره وری و توجه به ارزش اقتصادی و امنیتی و سیاسی آب	سیاست‌های کلی منابع آب	مدیریت بهره‌ور منابع آب
(۱۵۴)	افزایش میزان استحصال آب و به حداقل رساندن ضایعات طبیعی و غیر طبیعی	سیاست‌های کلی منابع آب	مدیریت بهره‌ور منابع آب
(۱۵۵)	تناسب در اجرای طرح‌های سد و آبخیزداری و آبخوانداری و شبکه‌های آبیاری	سیاست‌های کلی منابع آب	مدیریت بهره‌ور منابع آب
(۱۵۶)	پیشگیری از سیلاب و بازچرخانی و استفاده از آبهای غیرمتعارف	سیاست‌های کلی منابع آب	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
(۱۵۷)	ارتقاء دانش و فنون و تقویت نقش مردم در استحصال و بهره برداری از منابع آب	سیاست‌های کلی منابع آب	دانش محوری
(۱۵۸)	مهار آبهای در حال خروج از استان	سیاست‌های کلی منابع آب	مدیریت بهره‌ور منابع آب
(۱۵۹)	تقویت خلاقیت و ابتکار و دستیابی به فناوری‌های نوین در بخش معدن	سیاست‌های کلی بخش معدن	بهره گیری از فناوری‌های پیشرفته
(۱۶۰)	گسترش زمین شناسی بنیادی، اقتصادی، مهندسی، محیطی و دریایی برای بهره برداری مناسب از ذخایر معدنی	سیاست‌های کلی بخش معدن	توسعه بهره ور معادن
(۱۶۱)	ارتقاء سهم معدن و صنایع معدنی در تولید ناخالص ملی	سیاست‌های کلی بخش معدن	توسعه بهره ور معادن
(۱۶۲)	اولویت دادن به تأمین مواد مورد نیاز صنایع داخلی	سیاست‌های کلی بخش معدن	توسعه بهره ور معادن
(۱۶۳)	صادرات مواد معدنی فرآوری شده	سیاست‌های کلی بخش معدن	توسعه تجارت بین‌الملل
(۱۶۴)	گسترش همکاری‌های بین‌المللی (علمی، فنی، اقتصادی) جهت جذب و جلب دانش و منابع و امکانات داخلی و خارجی در زمینه ی اکتشافات معدنی	سیاست‌های کلی بخش معدن	توسعه روابط بین‌الملل
(۱۶۵)	ایجاد واحدهای فرآوری و تبدیل مواد معدنی به مواد واسطه و مصرفی	سیاست‌های کلی بخش معدن	توسعه بهره ور معادن
(۱۶۶)	اولویت بندی مناطق دارای ظرفیت معدنی	سیاست‌های کلی بخش معدن	توسعه بهره ور معادن
(۱۶۷)	ایجاد زمینه‌های مناسب برای رشد صنایع معدنی و فلزی	سیاست‌های کلی بخش معدن	توسعه بهره ور معادن
(۱۶۸)	اولویت دادن به حمل‌ونقل ریلی	سیاست‌های کلی بخش حمل‌ونقل	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
(۱۶۹)	افزایش بهره وری تا رسیدن به سطح عالی از طریق پیشرفت و بهبود روشهای حمل‌ونقل	سیاست‌های کلی بخش حمل‌ونقل	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
(۱۷۰)	توسعه و اصلاح شبکه ی حمل‌ونقل	سیاست‌های کلی بخش حمل‌ونقل	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
(۱۷۱)	فراهم کردن زمینه ی جذب سرمایه‌های داخلی و خارجی بخش حمل‌ونقل	سیاست‌های کلی بخش حمل‌ونقل	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
(۱۷۲)	فراهم کردن زمینه ی جذب جلب مشارکت مردم و گسترش پوشش بیمه در همه ی فعالیت‌های بخش حمل‌ونقل	سیاست‌های کلی بخش حمل‌ونقل	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
(۱۷۳)	دستیابی به سهم بیشتر از بازار حمل‌ونقل بین‌المللی	سیاست‌های کلی بخش حمل‌ونقل	توسعه تجارت بین‌الملل
(۱۷۴)	ایجاد، ساماندهی و تقویت نظام ملی اطلاع رسانی رایانه ای	سیاست‌های کلی شبکه‌های اطلاع رسانی رایانه ای	فناوری اطلاعات و ارتباطات
(۱۷۵)	جولوگیری از جنبه‌ها و پیامدهای منفی شبکه‌های اطلاع رسانی	سیاست‌های کلی شبکه‌های اطلاع رسانی رایانه ای	فناوری اطلاعات و ارتباطات
(۱۷۶)	توسعه ی شبکه ی اطلاع رسانی بارعایت اولویتها و مصالح ملی	سیاست‌های کلی شبکه‌های اطلاع رسانی رایانه ای	فناوری اطلاعات و ارتباطات
(۱۷۷)	حضور فعال و اثرگذار در شبکه‌های جهانی	سیاست‌های کلی شبکه‌های اطلاع رسانی رایانه ای	توسعه برند استان
(۱۷۸)	تولید و عرضه ی اطلاعات و خدمات ضروری و مفید با تأکید بر ترویج فرهنگ و اندیشه ی اسلامی	سیاست‌های کلی شبکه‌های اطلاع رسانی رایانه ای	توسعه فرهنگی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۱۷۹	ایجاد و تقویت نظام حقوقی و قضایی متناسب با توسعه ی شبکه‌های اطلاع رسانی	سیاست‌های کلی شبکه‌های اطلاع رسانی رایانه ای	امن
۱۸۰	مقابله ی کارآمد با جرائم سازمان یافته ی الکترونیکی	سیاست‌های کلی شبکه‌های اطلاع رسانی رایانه ای	امن
۱۸۱	آینده نگری در خصوص آثار تحولات فناوری اطلاعات در سطح ملی و جهانی	سیاست‌های کلی شبکه‌های اطلاع رسانی رایانه ای	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۸۲	ایجاد اتحادیه‌های اطلاع رسانی با سایر کشورها	سیاست‌های کلی شبکه‌های اطلاع رسانی رایانه ای	توسعه روابط بین‌الملل
۱۸۳	تخصصی کردن رسیدگی به دعاوی	سیاست‌های کلی قضایی	سهولت و عدالت قضایی
۱۸۴	کاستن مراحل دادرسی	سیاست‌های کلی قضایی	سهولت و عدالت قضایی
۱۸۵	بالابردن دانش حقوقی قضات	سیاست‌های کلی قضایی	سهولت و عدالت قضایی
۱۸۶	گسترش دادن فرهنگ حقوقی و قضایی در جامعه	سیاست‌های کلی قضایی	سهولت و عدالت قضایی
۱۸۷	گسترش دادن نظام معاضدت و مشاورت قضایی	سیاست‌های کلی قضایی	سهولت و عدالت قضایی
۱۸۸	رشد اقتصاد ملی	سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	توسعه رشد اقتصادی
۱۸۹	تأمین عدالت اجتماعی	سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	عدالت محوری
۱۹۰	ارتقاء کارآیی بنگاه‌های اقتصادی، و بهره وری منابع مادی و انسانی و فناوری	سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	رقابت پذیری
۱۹۱	رقابت‌پذیری در اقتصاد	سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	رقابت پذیری
۱۹۲	افزایش سهم بخشهای خصوصی و تعاونی در اقتصاد	سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۱۹۳	افزایش سطح عمومی اشتغال	سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	اشتغال زایی و کارآفرینی
۱۹۴	کوچک سازی تصدی فعالیت‌های اقتصادی دولتی	سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۱۹۵	سرمایه‌گذاری، مالکیت و مدیریت توسط بنگاه‌ها و نهادهای عمومی غیردولتی و بخشهای تعاونی و خصوصی مجاز	سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۱۹۶	عدالت اجتماعی	سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	عدالت محوری
۱۹۷	رشد و توسعه اقتصادی	سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	توسعه رشد اقتصادی
۱۹۸	افزایش سهم بخش تعاونی در اقتصاد	سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۱۹۹	رفع محدودیت از حضور تعاونی‌ها در تمامی عرصه‌های اقتصادی	سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۲۰۰	توسعه آموزشهای فنی و حرفه ای به‌منظور افزایش کارآمدی و توانمندسازی تعاونی‌ها	سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۲۰۱	تأسیس تعاونی‌های فراگیر ملی	سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۲۰۲	توانمندسازی بخش‌های خصوصی و تعاونی برای ایفای فعالیت‌های گسترده و اداره بنگاه‌های اقتصادی بزرگ	سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۲۰۳	تقویت تأمین اجتماعی	سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	توسعه تأمین اجتماعی
۲۰۴	فقرزدایی	سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	توسعه رفاه عمومی
۲۰۵	سرمایه‌گذاری بخش‌های غیردولتی در توسعه مناطق کمتر توسعه یافته	سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	توسعه سرمایه گذاری
۲۰۶	مشارکت شرکت‌های دولتی با بخش‌های غیردولتی	سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۲۰۷	تداوم اعمال حاکمیت عمومی دولت پس از ورود بخش‌های غیردولتی	سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۲۰۸	جلوگیری از ایجاد انحصار	سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	رقابت پذیری
۲۰۹	توسط بنگاههای اقتصادی غیردولتی	سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۲۱۰	افزایش و گسترش آموزش و آگاهی و فرهنگ ایمنی و آماده سازی مسئولان و مردم برای رویارویی با عوارض ناشی از سوانح طبیعی و حوادث غیر مترقبه	سیاست‌های کلی پیشگیری و کاهش خطرات ناشی از سوانح طبیعی و حوادث غیرمترقبه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۲۱۱	گسترش و تقویت مطالعات علمی و پژوهشی و حمایت از مراکز موجود به منظور شناسایی و کاستن از خطرات	سیاست‌های کلی پیشگیری و کاهش خطرات ناشی از سوانح طبیعی و حوادث غیرمترقبه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۲۱۲	ایجاد نظام مدیریت جامع اطلاعات به منظور هشدار به موقع و اطلاع رسانی دقیق و بهنگام در زمان وقوع حادثه	سیاست‌های کلی پیشگیری و کاهش خطرات ناشی از سوانح طبیعی و حوادث غیرمترقبه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۲۱۳	تقویت آمادگی ها و امکانات لازم برای اجرای سریع و مؤثر عملیات جست و جو و نجات در ساعات اولیه، امداد و اسکان موقت آسیب دیدگان	سیاست‌های کلی پیشگیری و کاهش خطرات ناشی از سوانح طبیعی و حوادث غیرمترقبه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۲۱۴	تدوین برنامه‌های جامع علمی به منظور باز توانی روانی و اجتماعی آسیب دیدگان و بازسازی اصولی و فنی مناطق آسیب دیده	سیاست‌های کلی پیشگیری و کاهش خطرات ناشی از سوانح طبیعی و حوادث غیرمترقبه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۲۱۵	گسترش نظامات مؤثر جبران خسارت	سیاست‌های کلی پیشگیری و کاهش خطرات ناشی از سوانح طبیعی و حوادث غیرمترقبه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۲۱۶	پیشگیری و کاهش خطرپذیری ناشی از زلزله در شهرها و روستاها و افزایش ضریب ایمنی در ساخت و سازهای جدید	سیاست‌های کلی پیشگیری و کاهش خطرات ناشی از سوانح طبیعی و حوادث غیرمترقبه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۲۱۷	کاهش آسیب پذیری در برابر زلزله	سیاست‌های کلی پیشگیری و کاهش خطرات ناشی از سوانح طبیعی و حوادث غیرمترقبه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۲۱۸	تهیه اطلس پدیده‌های طبیعی	سیاست‌های کلی پیشگیری و کاهش خطرات ناشی از سوانح طبیعی و حوادث غیرمترقبه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۲۱۹	ایجاد نظام به هم پیوسته پایش و بهبود نظام های هشدار سریع و پیش آگاهی بلندمدت با استفاده از فناوری های پیشرفته	سیاست‌های کلی پیشگیری و کاهش خطرات ناشی از سوانح طبیعی و حوادث غیرمترقبه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۲۲۰	تهیه، تدوین و ساماندهی نظامهای جامع مدیریت بلایای جوی و اقلیمی	سیاست‌های کلی پیشگیری و کاهش خطرات ناشی از سوانح طبیعی و حوادث غیرمترقبه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۲۲۱	فقرزدایی	بند (ج) سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	توسعه رفاه عمومی
۲۲۲	عدالت اجتماعی	بند (ج) سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	عدالت محوری
۲۲۳	توانمندسازی بخش های خصوصی و تعاونی در اقتصاد	بند (ج) سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۲۲۴	حمایت از بخش خصوصی جهت رقابت کالاها در بازارهای بین‌المللی	بند (ج) سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	رقابت پذیری
۲۲۵	آماده سازی بنگاههای داخلی جهت مواجهه هوشمندانه با قواعد تجارت جهانی	بند (ج) سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	توسعه تجارت بین‌الملل
۲۲۶	توسعه سرمایه انسانی دانش پایه و متخصص	بند (ج) سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	توسعه سرمایه انسانی
۲۲۷	توسعه و ارتقاء استانداردها	بند (ج) سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	رقابت پذیری
۲۲۸	انطباق نظامهای ارزیابی کیفیت با استانداردهای بین‌المللی	بند (ج) سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	رقابت پذیری
۲۲۹	جهت گیری خصوصی سازی در راستای افزایش کارایی و رقابت پذیری	بند (ج) سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.ا.ا.	رقابت پذیری

ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۲۲۰	گسترش مالکیت عمومی	بند (ج) سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.۱.۱	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۲۲۱	واگذاری ۸۰٪ از سهام بنگاه‌های دولتی مشمول صدر اصل ۴۴ به بخش‌های خصوصی، شرکتهای تعاونی سهامی عام و بنگاه‌های عمومی غیر دولتی	بند (ج) سیاست‌های کلی اصل ۴۴ قانون اساسی ج.۱.۱	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۲۲۲	مبارزه فراگیر و قاطع علیه کلیه فعالیت‌ها و اقدامات غیرقانونی مرتبط با مواد مخدر و روانگردان	سیاست‌های کلی مبارزه با مواد مخدر	امنیت و سلامت اجتماعی
۲۲۳	شناسایی و تعقیب و انهدام شبکه‌ها و مقابله با عوامل اصلی داخلی و بین‌المللی مرتبط با مواد مخدر و روانگردان	سیاست‌های کلی مبارزه با مواد مخدر	امنیت و سلامت اجتماعی
۲۲۴	تقویت، تجهیز و توسعه یگانها و مکانیزه کردن سامانه‌های کنترلی و تمرکز اطلاعات به‌منظور کنترل مرزها و مبادی ورودی	سیاست‌های کلی مبارزه با مواد مخدر	امنیت و سلامت اجتماعی
۲۲۵	انتخاب راه کارهای پیشگیرانه در مقابله با تهدیدات و آسیب‌های ناشی از مواد مخدر و روانگردان	سیاست‌های کلی مبارزه با مواد مخدر	امنیت و سلامت اجتماعی
۲۲۶	ایجاد و گسترش امکانات عمومی تشخیص، درمان، بازتوانی و اتخاذ تدابیر علمی جامع و فراگیر	سیاست‌های کلی مبارزه با مواد مخدر	امنیت و سلامت اجتماعی
۲۲۷	انتخاب تدابیر لازم برای حمایت‌های اجتماعی پس از درمان مبتلایان به مواد مخدر و انواع روانگردان	سیاست‌های کلی مبارزه با مواد مخدر	امنیت و سلامت اجتماعی
۲۲۸	تقویت و ارتقاء دیپلماسی منطقه‌ای و جهانی مرتبط با مواد مخدر و روانگردان	سیاست‌های کلی مبارزه با مواد مخدر	امنیت و سلامت اجتماعی
۲۲۹	حضور و مشارکت جدی مردم و خانواده‌ها در زمینه‌های پیشگیری، کاهش آسیب و درمان معنادان	سیاست‌های کلی مبارزه با مواد مخدر	امنیت و سلامت اجتماعی
۲۴۰	توسعه مطالعات و پژوهش‌های بنیادی، کاربردی و توسعه‌ای در امر مبارزه با مواد مخدر و روانگردان	سیاست‌های کلی مبارزه با مواد مخدر	امنیت و سلامت اجتماعی
۲۴۱	پیشگیری و درمان معنادان با تکیه بر دانش روز دنیا	سیاست‌های کلی مبارزه با مواد مخدر	امنیت و سلامت اجتماعی
۲۴۲	ارتقاء و اصلاح ساختار مدیریت مبارزه با مواد مخدر و روانگردان	سیاست‌های کلی مبارزه با مواد مخدر	امنیت و سلامت اجتماعی
۲۴۳	نهادینه‌سازی فرهنگ سازمانی مبتنی بر ارزش‌های اسلامی و کرامت انسانی	سیاست‌های کلی نظام اداری	توسعه فرهنگی
۲۴۴	عدالت محوری در جذب، تداوم خدمت و ارتقای منابع انسانی	سیاست‌های کلی نظام اداری	عدالت محوری
۲۴۵	بهبود معیارها و روزآمدی روش‌های گزینش منابع انسانی	سیاست‌های کلی نظام اداری	شایسته محوری
۲۴۶	دانشگرایی و شایسته‌سالاری مبتنی بر اخلاق اسلامی در نصب و ارتقای مدیران	سیاست‌های کلی نظام اداری	شایسته محوری
۲۴۷	ایجاد زمینه رشد معنوی منابع انسانی و بهسازی و ارتقای سطح دانش، تخصص و مهارت‌های آنان.	سیاست‌های کلی نظام اداری	شایسته محوری
۲۴۸	رعایت عدالت در نظام پرداخت و جبران خدمات	سیاست‌های کلی نظام اداری	عدالت محوری
۲۴۹	زمینه‌سازی جذب و نگهداری نیروهای متخصص	سیاست‌های کلی نظام اداری	شایسته محوری
۲۵۰	حفظ کرامت و عزت و تأمین معیشت بازنشستگان و مستمری بگیران	سیاست‌های کلی نظام اداری	توسعه تأمین اجتماعی
۲۵۱	ایجاد تعادل بین کار و زندگی افراد در نظام اداری	سیاست‌های کلی نظام اداری	امنیت و سلامت اجتماعی
۲۵۲	چابک‌سازی، متناسب‌سازی و منطقی‌ساختن تشکیلات نظام اداری	سیاست‌های کلی نظام اداری	بهبود فضای کسب و کار
۲۵۳	عدم تمرکز اداری و سازمانی با رویکرد افزایش اثربخشی، سرعت و کیفیت خدمات	سیاست‌های کلی نظام اداری	بهبود فضای کسب و کار
۲۵۴	توجه به اثربخشی و کارآیی در فرآیندها و روشهای اداری	سیاست‌های کلی نظام اداری	بهبود فضای کسب و کار
۲۵۵	عدالت محوری، شفافیت و روزآمدی در تنظیم و تنقیح قوانین و مقررات اداری	سیاست‌های کلی نظام اداری	عدالت محوری
۲۵۶	کل‌نگری، همسوسازی، هماهنگی و تعامل اثربخش دستگاه‌های اداری	سیاست‌های کلی نظام اداری	یکپارچگی و هم‌افزایی بین بخشی
۲۵۷	توسعه نظام اداری الکترونیک	سیاست‌های کلی نظام اداری	فناوری اطلاعات و ارتباطات



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۲۵۸	دانش بنیان کردن نظام اداری	سیاست‌های کلی نظام اداری	دانش محوری
۲۵۹	شفاف‌سازی و آگاهی بخشی نسبت به حقوق و تکالیف متقابل مردم و نظام اداری	سیاست‌های کلی نظام اداری	توسعه آگاهی عمومی و اجتماعی
۲۶۰	زمینه سازی برای جذب و استفاده از ظرفیتهای مردمی در نظام اداری	سیاست‌های کلی نظام اداری	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۲۶۱	قانونگرایی، اشاعه فرهنگ مسؤلیت پذیری اداری و اجتماعی، پاسخگویی و تکریم ارباب رجوع و شهروندان	سیاست‌های کلی نظام اداری	توسعه فرهنگی
۲۶۲	نهادینه سازی وجدان کاری، انضباط اجتماعی، فرهنگ خودکنترلی، امانتداری، صرفه جویی، ساده زیستی و حفظ بیت المال	سیاست‌های کلی نظام اداری	توسعه فرهنگی
۲۶۳	حفظ حقوق مردم و جبران خسارتهای وارده بر اشخاص حقیقی و حقوقی در اثر قصور یا تقصیر در تصمیمات و اقدامات خلاف قانون و مقررات در نظام اداری	سیاست‌های کلی نظام اداری	حکمرانی خوب
۲۶۴	ارتقای سلامت نظام اداری و رشد ارزش‌های اخلاقی در آن از طریق اصلاح فرآیندهای قانونی و اداری	سیاست‌های کلی نظام اداری	سلامت اداری و اقتصادی
۲۶۵	حمایت از روحیه نوآوری و ابتکار و اشاعه فرهنگ بهبود مستمر	سیاست‌های کلی نظام اداری	رقابت پذیری
۲۶۶	اصلاح فرهنگ مصرف فردی، اجتماعی و سازمانی	سیاست‌های کلی اصلاح الگوی مصرف	توسعه فرهنگی
۲۶۷	توسعه و ترویج فرهنگ بهره‌وری	سیاست‌های کلی اصلاح الگوی مصرف	رقابت پذیری
۲۶۸	مقابله با ترویج فرهنگ مصرف‌گرایی	سیاست‌های کلی اصلاح الگوی مصرف	توسعه فرهنگی
۲۶۹	آموزش اصول و روشهای بهینه‌سازی مصرف	سیاست‌های کلی اصلاح الگوی مصرف	مدیریت بهره‌ور منابع انرژی
۲۷۰	انتقال و مصرف انرژی در ایجاد ظرفیت‌های جدید تولید انرژی	سیاست‌های کلی اصلاح الگوی مصرف	متنوع سازی
۲۷۱	بهینه‌سازی عرضه و مصرف انرژی	سیاست‌های کلی اصلاح الگوی مصرف	مدیریت بهره‌ور منابع انرژی
۲۷۲	اصلاح و تقویت ساختار حمل‌ونقل عمومی با تأکید بر راه آهن درونشهری و بیرونشهری	سیاست‌های کلی اصلاح الگوی مصرف	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۲۷۳	افزایش سهم انرژی‌های تجدید پذیر و نوین	سیاست‌های کلی اصلاح الگوی مصرف	متنوع سازی
۲۷۴	بهبود روشهای انتقال حامل‌های انرژی	سیاست‌های کلی اصلاح الگوی مصرف	مدیریت بهره‌ور منابع انرژی
۲۷۵	ارتقاء بهره‌وری و نهادینه شدن مصرف بهینه آب در تمام بخشها به‌ویژه بخش کشاورزی	سیاست‌های کلی اصلاح الگوی مصرف	رقابت پذیری
۲۷۶	ارتقاء بهره‌وری در چارچوب سیاست‌های تحول‌رویکرد تحقق درآمد ملی به سمت اتکای هرچه بیشتر به منافع حاصل از کسب‌وکار جامعه	سیاست‌های کلی اصلاح الگوی مصرف	رقابت پذیری
۲۷۷	ارتقاء بهره‌وری در چارچوب سیاست‌های حداکثرسازی ارزش افزوده	سیاست‌های کلی اصلاح الگوی مصرف	رقابت پذیری
۲۷۸	بهبود فرآیند تخصیص منابع براساس منافع اقتصادی و اجتماعی	سیاست‌های کلی اصلاح الگوی مصرف	رقابت پذیری
۲۷۹	اصلاح قوانین و مقررات، روشها، ابزارها و فرآیندهای اجرایی	سیاست‌های کلی اصلاح الگوی مصرف	بهبود فضای کسب و کار
۲۸۰	اولویت توانمندسازی نیروی کار	سیاست‌های کلی اصلاح الگوی مصرف	توسعه سرمایه انسانی
۲۸۱	اعتلاء، ترویج و تحکیم فرهنگ ایثار، جهاد، شهادت و تفکر بسیجی در جامعه	سیاست‌های کلی ترویج و تحکیم فرهنگ ایثار و جهاد و ساماندهی امور ایثارگران	توسعه فرهنگی
۲۸۲	تعظیم و تکریم ایثارگران و پاسداری از منزلت و حق عظیم آنان بر مردم	سیاست‌های کلی ترویج و تحکیم فرهنگ ایثار و جهاد و ساماندهی امور ایثارگران	توسعه فرهنگی
۲۸۳	حمایت از تولید آثار ارزنده فرهنگی و هنری	سیاست‌های کلی ترویج و تحکیم فرهنگ ایثار و جهاد و ساماندهی امور ایثارگران	توسعه فرهنگی
۲۸۴	توانمندسازی فردی و جمعی و اهتمام به پرورش استعدادها و ارتقاء سطح علمی، فنی و فرهنگی ایثارگران و فرزندان آنها	سیاست‌های کلی ترویج و تحکیم فرهنگ ایثار و جهاد و ساماندهی امور ایثارگران	توسعه سرمایه انسانی
۲۸۵	شناخت نیازهای واقعی و ارائه خدمات مؤثر به ایثارگران و خانواده‌های آنان در ابعاد مختلف فرهنگی، علمی، آموزشی، اجتماعی، بهداشتی، درمانی، بیمه	سیاست‌های کلی ترویج و تحکیم فرهنگ ایثار و جهاد و ساماندهی امور ایثارگران	توسعه فرهنگی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	ای، معیشتی، اشتغال، مسکن، حقوقی، اداری، رفاهی و استخدامی		
۲۸۶	حفظ و ترویج آثار، ارزش‌ها، حماسه‌ها و تجارب انقلاب اسلامی و دفاع مقدس	سیاست‌های کلی ترویج و تحکیم فرهنگ ایثار و جهاد و ساماندهی امور ایثارگران	توسعه فرهنگی
۲۸۷	امنیت شبکه‌های الکترونیکی و سامانه‌های اطلاعاتی و ارتباطی	سیاست‌های کلی امنیت فضای تولید و تبادل اطلاعات و ارتباطات (افتا)	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۲۸۸	توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات با رعایت ملاحظات امنیتی.	سیاست‌های کلی امنیت فضای تولید و تبادل اطلاعات و ارتباطات (افتا)	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۲۸۹	ارتقاء سطح دانش و ظرفیتهای علمی، پژوهشی، آموزشی و صنعتی برای تولید علم و فناوری مربوط به امنیت فضای اطلاعاتی و ارتباطی	سیاست‌های کلی امنیت فضای تولید و تبادل اطلاعات و ارتباطات (افتا)	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۲۹۰	توسعه زیرساختهای علمی و فنی امنیت شبکه‌های الکترونیکی و سامانه‌های اطلاعاتی و ارتباطی	سیاست‌های کلی امنیت فضای تولید و تبادل اطلاعات و ارتباطات (افتا)	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۲۹۱	ارتقاء توان بازدارندگی در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات.	سیاست‌های کلی امنیت فضای تولید و تبادل اطلاعات و ارتباطات (افتا)	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۲۹۲	تعامل مؤثر و سازنده منطقه‌ای و جهانی و همکاری و سرمایه‌گذاری مشترک در حوزه‌های دانش، فناوری	سیاست‌های کلی امنیت فضای تولید و تبادل اطلاعات و ارتباطات (افتا)	توسعه روابط بین‌الملل
۲۹۳	فرهنگ سازی، آموزش و افزایش آگاهی و مهارتهای عمومی در حوزه افتا	سیاست‌های کلی امنیت فضای تولید و تبادل اطلاعات و ارتباطات (افتا)	توسعه آگاهی عمومی و اجتماعی
۲۹۴	تأکید بر پدافند غیرعامل	سیاست‌های کلی پدافند غیرعامل	تاب آوری امنیتی
۲۹۵	رعایت اصول و ضوابط پدافند غیرعامل	سیاست‌های کلی پدافند غیرعامل	تاب آوری امنیتی
۲۹۶	تهیه طرح جامع پدافند غیرعامل در برابر سلاحهای غیرمتعارف نظیر هسته‌ای، میکروبی و شیمیایی	سیاست‌های کلی پدافند غیرعامل	تاب آوری امنیتی
۲۹۷	دو یا چند منظوره کردن مستحذات، تأسیسات و شبکه‌های ارتباطی و مواصلاتی در جهت بهره‌گیری پدافندی از طرح‌های عمرانی و توسعه‌ای به‌ویژه در مناطق مرزی و حساس	سیاست‌های کلی پدافند غیرعامل	تاب آوری امنیتی
۲۹۸	فرهنگ سازی و آموزش عمومی در زمینه به کارگیری اصول و ضوابط پدافند غیرعامل	سیاست‌های کلی پدافند غیرعامل	تاب آوری امنیتی
۲۹۹	طبقه بندی اطلاعات طرح‌های پدافند غیرعامل	سیاست‌های کلی پدافند غیرعامل	تاب آوری امنیتی
۳۰۰	حمایت لازم از توسعه فناوری و صنایع مرتبط مورد نیاز کشور در پدافند غیرعامل با تأکید بر طراحی و تولید داخلی	سیاست‌های کلی پدافند غیرعامل	تاب آوری امنیتی
۳۰۱	به کارگیری اصول و ضوابط پدافند غیرعامل در مقابله با تهدیدات	سیاست‌های کلی پدافند غیرعامل	تاب آوری امنیتی
۳۰۲	حمایت از مالکیت و کلیه حقوق ناشی از آن	سیاست‌های کلی تشویق سرمایه گذاری	حکمرانی خوب
۳۰۳	تقویت و حمایت از توسعه سرمایه‌گذاری بخش خصوصی و تعاونی	سیاست‌های کلی تشویق سرمایه گذاری	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۳۰۴	افزایش بهره‌وری اقتصاد	سیاست‌های کلی تشویق سرمایه گذاری	رقابت پذیری
۳۰۵	افزایش توان رقابت اقتصادی در داخل و صحنه‌های بین‌المللی	سیاست‌های کلی تشویق سرمایه گذاری	رقابت پذیری
۳۰۶	ثبات مالیات‌ها، شفافیت درآمدها، صراحت در مقررات و منطقی کردن معافیت‌ها	سیاست‌های کلی تشویق سرمایه گذاری	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۳۰۷	تجهیز پس‌انداز ملی، تقویت نظام پولی و هدایت بازارهای پول و سرمایه در جهت حمایت از سرمایه‌گذاری	سیاست‌های کلی تشویق سرمایه گذاری	توسعه سرمایه گذاری
۳۰۸	کسب دانش فنی، دسترسی به بازارهای بین‌المللی، رشد توسعه اشتغال و ارتقاء مدیریت و بهره‌وری، در جذب سرمایه‌گذاری خارجی، با اولویت سرمایه‌گذاری مستقیم و بلندمدت	سیاست‌های کلی تشویق سرمایه گذاری	توسعه سرمایه گذاری
۳۰۹	تنظیم فعالیت مجاز سرمایه‌گذاری خارجی در بورس اوراق بهادار	سیاست‌های کلی تشویق سرمایه گذاری	توسعه سرمایه گذاری
۳۱۰	ساماندهی رفتار تقنینی، اداری، قضایی، بازرسی، نظارت، حسابرسی و تخصصی کردن	سیاست‌های کلی تشویق سرمایه گذاری	توسعه سرمایه گذاری



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	امور در جهت حمایت از سرمایه‌گذاری و تولید		
۳۱۱	توانمندسازی بخشهای خصوصی و تعاونی	سیاست‌های کلی تشویق سرمایه‌گذاری	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۳۱۲	مکانیابی توسعه شهرها در چارچوب طرح آمایش سرزمینی و براساس استعدادهای اقتصادی و با رعایت معیارهای زیست محیطی و مراقبت از منابع آب و خاک کشاورزی، و ایمنی در مقابل سوانح طبیعی و امکان استفاده از زیرساخت‌ها و شبکه شهری	سیاست‌های کلی شهرسازی	حراست و حفاظت از محیط زیست
۳۱۳	تعیین ابعاد کالبدی شهرها در گسترش افقی و عمودی با تأکید بر هویت ایرانی	سیاست‌های کلی شهرسازی	توسعه فرهنگی
۳۱۴	هماهنگی در نظام مدیریت تهیه، تصویب و اجرای طرح‌های توسعه و عمران شهری و روستایی	سیاست‌های کلی شهرسازی	یکپارچگی و هم‌افزایی بین بخشی
۳۱۵	تأمین منابع پایدار برای توسعه و عمران و مدیریت شهری و روستایی	سیاست‌های کلی شهرسازی	دسترسی بهینه به منابع مالی
۳۱۶	حفظ هویت تاریخی در توسعه موزون شهر و روستا	سیاست‌های کلی شهرسازی	توسعه فرهنگی
۳۱۷	تقویت و کارآمد کردن نظام مهندسی	سیاست‌های کلی شهرسازی	امن
۳۱۸	ایمن‌سازی و مقاوم‌سازی محیط شهری و روستایی	سیاست‌های کلی شهرسازی	امن
۳۱۹	برنامه‌ریزی جامع برای بهبود وضعیت مسکن روستایی با اولویت مناطق سیب‌پذیر از سوانح طبیعی و متناسب با ویژگیهای بومی	سیاست‌های کلی مسکن	تاب‌آوری در مقابل حوادث و سوانح
۳۲۰	احیای بافتهای فرسوده شهری و روستایی	سیاست‌های کلی مسکن	تاب‌آوری در مقابل حوادث و سوانح
۳۲۱	برنامه‌ریزی دولت در جهت تأمین مسکن گروههای کم‌درآمد	سیاست‌های کلی مسکن	توسعه رفاه عمومی
۳۲۲	برنامه‌ریزی جامع برای بهبود وضعیت مسکن روستایی	سیاست‌های کلی مسکن	توسعه روستایی
۳۲۳	رعایت ارزش‌های فرهنگی و حفظ حرمت و منزلت خانواده در معماری مسکن	سیاست‌های کلی مسکن	توسعه فرهنگی
۳۲۴	اجباری کردن استانداردهای ساخت و ساز و مقررات ملی ساختمان و طرح‌های صرفه‌جویی انرژی	سیاست‌های کلی مسکن	امن
۳۲۵	تقویت پژوهش و ارتقاء سطح دانش علمی در حوزه مسکن	سیاست‌های کلی مسکن	دانش محوری
۳۲۶	ترویج و تقویت فرهنگ کار، تولید، کارآفرینی	سیاست‌های کلی اشتغال	توسعه فرهنگی
۳۲۷	آموزش نیروی انسانی متخصص، ماهر و کارآمد	سیاست‌های کلی اشتغال	توسعه سرمایه انسانی
۳۲۸	ارتقاء توان کارآفرینی با مسؤولیت نظام آموزشی	سیاست‌های کلی اشتغال	توسعه سرمایه انسانی
۳۲۹	ایجاد فرصتهای شغلی پایدار با تأکید بر استفاده از توسعه فناوری و اقتصاد دانش بنیان	سیاست‌های کلی اشتغال	اشتغال‌زایی و کارآفرینی
۳۳۰	ایجاد نظام جامع اطلاعات بازار کار	سیاست‌های کلی اشتغال	اشتغال‌زایی و کارآفرینی
۳۳۱	بهبود محیط کسب‌وکار و ارتقاء شاخص‌های آن (محیط سیاسی، فرهنگی و قضایی و محیط اقتصادکالن، بازار کار، مالیات‌ها و زیرساخت‌ها)	سیاست‌های کلی اشتغال	بهبود فضای کسب و کار
۳۳۲	حمایت از بخشهای خصوصی و تعاونی	سیاست‌های کلی اشتغال	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۳۳۳	جذب فناوری، سرمایه و منابع مالی، مبادله نیروی کار و دسترسی به بازارهای خارجی کالا و خدمات از طریق تعامل مؤثر و سازنده با کشورها، سازمانها و ترتیبات منطقه‌ای و جهانی	سیاست‌های کلی اشتغال	توسعه تجارت بین‌الملل
۳۳۴	هماهنگ‌سازی و پایداری سیاست‌های پولی، مالی، ارزی و تجاری و تنظیم بازارهای اقتصادی	سیاست‌های کلی اشتغال	حکمرانی خوب
۳۳۵	گسترش و استفاده بهینه از ظرفیت‌های اقتصادی دارای مزیت	سیاست‌های کلی اشتغال	مزیت مداری
۳۳۶	حمایت از تأسیس و توسعه صندوق‌های شراکت در سرمایه برای تجاری‌سازی ایده‌ها و پشتیبانی از شرکتهای نوپا، کوچک و نوآور	سیاست‌های کلی اشتغال	دسترسی بهینه به منابع مالی
۳۳۷	افزایش توانمندی‌های بیکاران در جهت دسترسی	سیاست‌های کلی اشتغال	توسعه سرمایه انسانی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	آنها به اشتغال پایدار		
۳۳۸	توجه ویژه به کاهش نرخ بیکاری	سیاست‌های کلی اشتغال	اشتغال زایی و کارآفرینی
۳۳۹	توسعه منابع انسانی به‌عنوان رکن اصلی آمایش سرزمین	سیاست‌های کلی آمایش سرزمین	توسعه سرمایه انسانی
۳۴۰	توجه به یکپارچگی ملی و سرزمینی و تقویت هویت اسلامی-ایرانی و مدیریت سرزمین	سیاست‌های کلی آمایش سرزمین	توسعه فرهنگی
۳۴۱	ارتقای کارآیی و بازدهی اقتصادی و تسهیل روابط درونی و بیرونی اقتصاد	سیاست‌های کلی آمایش سرزمین	رقابت پذیری
۳۴۲	دستیابی به تعادل‌های منطقه‌ای متناسب با قابلیت‌ها و توانایی‌های هرمنطقه	سیاست‌های کلی آمایش سرزمین	توسعه هدفمند و متوازن
۳۴۳	سامان بخشی فضای مناسب مراکز زیست و فعالیت بویژه در مناطق مرزی با تأکید بر مشارکت موثر مردم	سیاست‌های کلی آمایش سرزمین	حذف
۳۴۴	رعایت ملاحظات امنیتی و دفاعی در استقرار جمعیت و فعالیت در سرزمین	سیاست‌های کلی آمایش سرزمین	تاب آوری امنیتی
۳۴۵	حفظ، احیاء و بهره برداری بهینه از سرمایه‌ها، منابع طبیعی تجدید شونده و حفظ محیط زیست در طرح‌های توسعه	سیاست‌های کلی آمایش سرزمین	حراست و حفاظت از محیط زیست
۳۴۶	توسعه و تعمیق فرهنگ خودباوری، خودکفایی، نوآوری و خلاقیت در تمام سطوح و ابعاد دفاعی و امنیتی	سیاست‌های کلی خودکفایی دفاعی و امنیتی	توسعه فرهنگی
۳۴۷	دستیابی به فناوری‌های برتر مورد نیاز دفاعی و امنیتی	سیاست‌های کلی خودکفایی دفاعی و امنیتی	تاب آوری امنیتی
۳۴۸	برقراری ارتباط و همکاری با دیگر کشورها	سیاست‌های کلی خودکفایی دفاعی و امنیتی	توسعه روابط بین‌الملل
۳۴۹	توسعه پایدار کشاورزی با حفاظت از منابع طبیعی پایه	سیاست‌های کلی کشاورزی	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۳۵۰	تأمین امنیت غذایی با تکیه بر تولید از منابع داخلی و نیل به خودکفایی در محصولات اساسی	سیاست‌های کلی کشاورزی	تاب آوری اقتصادی
۳۵۱	ارتقاء سطح سلامت مواد غذایی تا استاندارد جهانی	سیاست‌های کلی کشاورزی	سلامت جسمی و روانی
۳۵۲	اصلاح و بهینه نمودن الگوی مصرف		مدیریت بهره‌ور منابع انرژی
۳۵۳	حمایت مؤثر از تولید و صادرات در محصولات دارای مزیت‌های نسبی و ایجاد مزیت‌های جدید (از جمله هدفمند نمودن یارانه‌ها در جهت تولید و صادرات)	سیاست‌های کلی کشاورزی	مزیت مداری
۳۵۴	اصلاح ساختار و نظام بهره برداری بخش کشاورزی با تشویق کشاورزان به رعایت اندازه‌های فنی - اقتصادی واحدهای تولیدی متناسب با نوع فعالیت و شرایط مختلف اجتماعی، اقتصادی و اقلیمی کشور	سیاست‌های کلی کشاورزی	رقابت پذیری
۳۵۵	نوسازی نظام تولید کشاورزی بر مبنای دانش نوین و بومی سازی فناوری‌های روز	سیاست‌های کلی کشاورزی	بهره گیری از فناوری‌های پیشرفته
۳۵۶	توسعه و تقویت تعاونی‌ها و سایر تشکلهای اقتصادی، اجتماعی، صنفی و تخصصی با مشارکت آحاد جامعه	سیاست‌های کلی کشاورزی	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۳۵۷	رقابتی نمودن فعالیت‌ها در بخش کشاورزی	سیاست‌های کلی کشاورزی	رقابت پذیری
۳۵۸	ارتقاء بهره وری از آب در تولید محصولات کشاورزی و استفاده علمی	سیاست‌های کلی کشاورزی	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۳۵۹	بهره‌برداری بهینه از سایر نهاده‌های تولید	سیاست‌های کلی کشاورزی	رقابت پذیری
۳۶۰	گسترش زیرساخت‌ها و ایجاد انگیزه برای جذب و توسعه سرمایه‌گذاری در بخش کشاورزی	سیاست‌های کلی کشاورزی	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۳۶۱	پوشش مناسب بیمه در بخش کشاورزی	سیاست‌های کلی کشاورزی	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۳۶۲	متعادل کردن سطح سودآوری کشاورزی با سایر بخش‌های اقتصادی	سیاست‌های کلی کشاورزی	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۳۶۳	اصلاح نظام بازار محصولات کشاورزی با هدف بهبود رابطه مبادله بخش با سایر بخشها	سیاست‌های کلی کشاورزی	توسعه و مدیریت بازار داخلی
۳۶۴	افزایش بهره‌وری و کاهش هزینه‌های تولید	سیاست‌های کلی کشاورزی	رقابت پذیری
۳۶۵	رعایت قیمت تمام شده محصولات اساسی	سیاست‌های کلی کشاورزی	رقابت پذیری
۳۶۶	تخصیص یارانه هدفمند به بخش کشاورزی در جهت	سیاست‌های کلی کشاورزی	توسعه پایدار و سالم کشاورزی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	تحقق خودکفایی		
۳۶۷	مراعات معیارهای زیست محیطی	سیاست‌های کلی کشاورزی	حراست و حفاظت از محیط زیست
۳۶۸	ارتقاء قدرت رقابت در بازارهای داخلی و بین‌المللی	سیاست‌های کلی کشاورزی	رقابت پذیری
۳۶۹	ارتقاء سطح درآمد و زندگی روستاییان، کشاورزان و عشایر	سیاست‌های کلی کشاورزی	توسعه رفاه عمومی
۳۷۰	توسعه پایدار روستاها و مناطق کشاورزی و رفع فقر با تقویت زیرساخت‌های مناسب تولید	سیاست‌های کلی کشاورزی	توسعه رفاه عمومی
۳۷۱	تنوع بخشی و گسترش فعالیت‌های مکمل و اقتصادی به‌ویژه صنایع تبدیلی و روستایی و خدماتی نوین	سیاست‌های کلی کشاورزی	متنوع سازی
۳۷۲	افزایش سهم بخش صنعت در تولید داخلی	سیاست‌های کلی صنعت	توسعه مزیت محور صنعت
۳۷۳	افزایش ارزش افزوده بخش صنعت	سیاست‌های کلی صنعت	توسعه مزیت محور صنعت
۳۷۴	دستیابی به رشد مطلوب سرمایه‌گذاری صنعتی	سیاست‌های کلی صنعت	توسعه مزیت محور صنعت
۳۷۵	انتخاب فرآیندهای صنعتی دانش محور	سیاست‌های کلی صنعت	دانش محوری
۳۷۶	ارتقاء منزلت کار، تلاش و کارآفرینی	سیاست‌های کلی صنعت	توسعه فرهنگی
۳۷۷	افزایش توان رقابت‌پذیری صنعت ملی	سیاست‌های کلی صنعت	رقابت پذیری
۳۷۸	گسترش مالکیت و مدیریت بخش غیردولتی	سیاست‌های کلی صنعت	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۳۷۹	لغو امتیازات خاص و انحصارات غیر ضرور	سیاست‌های کلی صنعت	رقابت پذیری
۳۸۰	افزایش بهره‌وری عوامل تولید به‌ویژه نیروی کار و سرمایه	سیاست‌های کلی صنعت	رقابت پذیری
۳۸۱	ارتقاء سطح فناوری صنایع کشور و دستیابی به فناوری‌های پیشرفته و راهبردی	سیاست‌های کلی صنعت	توسعه مزیت محور صنعت
۳۸۲	گسترش تحقیق و توسعه	سیاست‌های کلی صنعت	دانش محوری
۳۸۳	تقویت همکاری مراکز علمی، آموزشی، پژوهشی و صنعتی	سیاست‌های کلی صنعت	دانش محوری
۳۸۴	تعامل سازنده با مراکز پیشرفته علمی و صنعتی جهان	سیاست‌های کلی صنعت	توسعه روابط بین‌الملل
۳۸۵	بهره‌گیری از مزیت‌های نسبی موجود و کشف و آفرینش مزیت‌های جدید نسبی و رقابتی	سیاست‌های کلی صنعت	توسعه مزیت محور صنعت
۳۸۶	رشد مستمر صادرات کالا و خدمات صنعتی	سیاست‌های کلی صنعت	توسعه بازارهای بین‌المللی
۳۸۷	ارتقاء کیفیت کالاها	سیاست‌های کلی صنعت	رقابت پذیری
۳۸۸	شناسایی و تحصیل بازار	سیاست‌های کلی صنعت	توسعه و مدیریت بازار داخلی
۳۸۹	حمایت‌های موثر مالی، سیاسی و مقرراتی از صادرات صنعتی	سیاست‌های کلی صنعت	توسعه بازارهای بین‌المللی
۳۹۰	گسترش صنایع دستی به‌ویژه صنایع دارای محتوای فرهنگی و هنری و بهره‌گیری از صنعت گردشگری	سیاست‌های کلی صنعت	توسعه مزیت محور صنعت
۳۹۱	ایجاد خوشه‌های صنعتی، از طریق تقویت صنایع کوچک و متوسط و برقراری پیوند آنها با صنایع بزرگ به‌منظور هم‌افزایی صنعت و ارتقاء توان رقابتی	سیاست‌های کلی صنعت	توسعه مزیت محور صنعت
۳۹۲	بالا بردن قدرت رقابت و افزایش بهره‌وری عوامل تولید	سیاست‌های کلی تولید ملی، حمایت از کار و سرمایه ایرانی	رقابت پذیری
۳۹۳	هدایت و تقویت تحقیق و توسعه و نوآوری‌ها و زیربناهای آنها و بهره‌گیری از آنها	سیاست‌های کلی تولید ملی، حمایت از کار و سرمایه ایرانی	دانش محوری
۳۹۴	گسترش اقتصاد دانش‌بنیان با تأکید بر توسعه مؤلفه‌های اصلی آن	سیاست‌های کلی تولید ملی، حمایت از کار و سرمایه ایرانی	دانش محوری
۳۹۵	تکمیل زنجیره تولید از موادخام تا محصولات نهایی با رعایت اصل رقابت‌پذیری و فاصله گرفتن از خام‌فروشی در بازه زمانی معین	سیاست‌های کلی تولید ملی، حمایت از کار و سرمایه ایرانی	توسعه هدفمند و متوازن
۳۹۶	بهبود فضای کسب‌وکار با هدف افزایش تولید ملی و اصلاح زمینه‌های فرهنگی، قانونی، اجرایی و اداری.	سیاست‌های کلی تولید ملی، حمایت از کار و سرمایه ایرانی	بهبود فضای کسب و کار
۳۹۷	افزایش سهم بخش‌های تعاونی و خصوصی در تولید ملی	سیاست‌های کلی تولید ملی، حمایت از کار و سرمایه ایرانی	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۳۹۸	تنظیم نقش نهادهای عمومی غیردولتی اقتصادی در جهت تولید ملی	سیاست‌های کلی تولید ملی، حمایت از کار و سرمایه ایرانی	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۳۹۹	توانمندسازی و ارتقاء بهره‌وری نیروی کار با افزایش انگیزه، مهارت و خلاقیت و ایجاد تناسب بین مراکز آموزشی و پژوهشی با نیازهای بازار کار	سیاست‌های کلی تولید ملی، حمایت از کار و سرمایه ایرانی	توسعه سرمایه انسانی
۴۰۰	بسترسازی و ساماندهی اشتغال و حرکت نیروی کار ایرانی در سطح ملی، منطقه ای و جهانی	سیاست‌های کلی تولید ملی، حمایت از کار و سرمایه ایرانی	اشتغال زایی و کارآفرینی
۴۰۱	توسعه فرهنگ حمایت از سرمایه، کار، کالاها و خدمات ایرانی و استفاده از نظرات متخصصان و صاحب نظران در تصمیمات اقتصادی	سیاست‌های کلی تولید ملی، حمایت از کار و سرمایه ایرانی	توسعه فرهنگی
۴۰۲	حمایت از محققان و سرمایه‌گذاران و تشویق ورود سرمایه‌های ایرانی به حوزه‌های سرمایه‌گذاری خطرپذیر متضمن تحقیق و توسعه با تأسیس صندوق های شراکت یا ضمانت برای سرمایه‌گذاری در این حوزه	سیاست‌های کلی تولید ملی، حمایت از کار و سرمایه ایرانی	توسعه سرمایه گذاری
۴۰۳	کارآمد کردن نظام توزیع کالاها و خدمات با استفاده از سازوکار شفاف‌سازی و اطلاع‌رسانی و کاهش واسطه‌های غیرضرور و ناکارآمد	سیاست‌های کلی تولید ملی، حمایت از کار و سرمایه ایرانی	توسعه و مدیریت بازار داخلی
۴۰۴	جلوگیری از ایجاد انحصار در چرخه تولید و تجارت تا مصرف	سیاست‌های کلی تولید ملی، حمایت از کار و سرمایه ایرانی	رقابت پذیری
۴۰۵	تحول در نظام آموزش و پرورش مبتنی بر فلسفه تعلیم و تربیت اسلامی	سیاست‌های کلی ایجاد تحول در نظام آموزش و پرورش	توسعه فرهنگی
۴۰۶	ارتقاء جایگاه آموزش و پرورش	سیاست‌های کلی ایجاد تحول در نظام آموزش و پرورش	توسعه سرمایه انسانی
۴۰۷	بهسازی و اعتلای منابع انسانی آموزش و پرورش	سیاست‌های کلی ایجاد تحول در نظام آموزش و پرورش	توسعه سرمایه انسانی
۴۰۸	ایجاد تحول در نظام برنامه‌ریزی آموزشی و درسی	سیاست‌های کلی ایجاد تحول در نظام آموزش و پرورش	توسعه سرمایه انسانی
۴۰۹	اهتمام به تربیت و پرورش مبتنی بر فلسفه تعلیم و تربیت اسلام	سیاست‌های کلی ایجاد تحول در نظام آموزش و پرورش	توسعه فرهنگی
۴۱۰	تحول در ساختار مالی، اداری و نظام مدیریتی	سیاست‌های کلی ایجاد تحول در نظام آموزش و پرورش	حکمرانی خوب
۴۱۱	بهبودسازی فضا، زیرساخت های کالبدی و تجهیزات مدارس در مسیر تحقق اهداف نظام تعلیم و تربیت اسلامی	سیاست‌های کلی ایجاد تحول در نظام آموزش و پرورش	توسعه سرمایه انسانی
۴۱۲	تقویت آموزش و پرورش مناطق مرزی	سیاست‌های کلی ایجاد تحول در نظام آموزش و پرورش	حکمرانی خوب
۴۱۳	تأمین ثبات مدیریت در آموزش و پرورش	سیاست‌های کلی ایجاد تحول در نظام آموزش و پرورش	حکمرانی خوب
۴۱۴	همانگی و انسجام بین اهداف، سیاست‌ها، برنامه‌ها و محتوای تعلیم و تربیت در آموزش و پرورش، آموزش عالی و سایر دستگاههای مرتبط	سیاست‌های کلی ایجاد تحول در نظام آموزش و پرورش	توسعه سرمایه انسانی
۴۱۵	ارتقاء جایگاه آموزش و پرورش از نظر شاخص‌های کمی و کیفی در سطح منطقه و جهان	سیاست‌های کلی ایجاد تحول در نظام آموزش و پرورش	توسعه سرمایه انسانی
۴۱۶	استقرار نظام جامع رصد، نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت در نظام آموزش و پرورش	سیاست‌های کلی ایجاد تحول در نظام آموزش و پرورش	توسعه سرمایه انسانی
۴۱۷	ارائه خدمات آموزشی، پژوهشی، بهداشتی، درمانی و توانبخشی سلامت مبتنی بر اصول و ارزش‌های انسانی-اسلامی و نهادینه‌سازی آن در جامعه	سیاست‌های کلی سلامت	سلامت جسمی و روانی
۴۱۸	تحقق رویکرد سلامت همه جانبه و انسان سالم در همه قوانین، سیاست‌های اجرایی و مقررات	سیاست‌های کلی سلامت	سلامت جسمی و روانی
۴۱۹	ارتقاء سلامت روانی جامعه با ترویج سبک زندگی اسلامی-ایران	سیاست‌های کلی سلامت	سلامت جسمی و روانی
۴۲۰	تأمین امنیت غذایی و بهره‌مندی عادلانه آحاد مردم از سبد غذایی سالم، مطلوب و کافی	سیاست‌های کلی سلامت	امن
۴۲۱	تفکیک وظایف تولید، تأمین مالی و تدارک خدمات	سیاست‌های کلی سلامت	حکمرانی خوب



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	در حوزه سلامت با هدف پاسخگویی، تحقق عدالت و ارائه خدمات درمانی مطلوب به مردم		
(۴۲۲)	افزایش و بهبود کیفیت و ایمنی خدمات و مراقبت‌های جامع و یکپارچه سلامت با محوریت عدالت و تأکید بر پاسخگویی، اطلاع‌رسانی شفاف، اثربخشی، کارآیی و بهره‌وری در قالب شبکه بهداشتی و درمانی منطبق بر نظام سطح بندی و ارجاع	سیاست‌های کلی سلامت	سلامت جسمی و روانی
(۴۲۳)	توسعه کمی و کیفی بیمه‌های بهداشتی و درمانی	سیاست‌های کلی سلامت	توسعه رفاه عمومی
(۴۲۴)	تأمین منابع مالی پایدار در بخش سلامت	سیاست‌های کلی سلامت	حذف
(۴۲۵)	افزایش آگاهی، مسؤولیت‌پذیری، توانمندی و مشارکت ساختارمند و فعالانه فرد، خانواده و جامعه در تأمین، حفظ و ارتقاء سلامت با استفاده از ظرفیت نهادها و سازمان‌های فرهنگی، آموزشی و رسانه‌ای کشور تحت نظارت وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی	سیاست‌های کلی سلامت	توسعه آگاهی عمومی و اجتماعی
(۴۲۶)	بازشناسی، تبیین، ترویج، توسعه و نهادینه نمودن طب سنتی ایران	سیاست‌های کلی سلامت	سلامت جسمی و روانی
(۴۲۷)	توسعه کیفی و کمی نظام آموزش علوم پزشکی به صورت هدفمند، سلامت محور، مبتنی بر نیازهای جامعه، پاسخگو و عادلانه و با تربیت نیروی انسانی کارآمد، متعهد به اخلاق اسلامی حرف‌های و دارای مهارت و شایستگی‌های متناسب با نیازهای مناطق مختلف کشور	سیاست‌های کلی سلامت	سلامت جسمی و روانی
(۴۲۸)	تحول راهبردی پژوهش علوم پزشکی با رویکرد نظام نوآوری و برنامه‌ریزی برای دستیابی به مرجعیت علمی در علوم، فنون و ارائه خدمات پزشکی و تبدیل ایران به قطب پزشکی منطقه آسیای جنوب‌غربی و جهان اسلام	سیاست‌های کلی سلامت	دانش محوری
(۴۲۹)	ارتقاء پویایی، بالندگی و جوانی جمعیت با افزایش نرخ باروری به بیش از سطح جانشینی	سیاست‌های کلی جمعیت	توسعه سرمایه انسانی
(۴۳۰)	رفع موانع ازدواج، تسهیل و ترویج تشکیل خانواده و افزایش فرزند، کاهش سن ازدواج و حمایت از زوجهای جوان و توانمندسازی آنان در تأمین هزینه‌های زندگی و تربیت نسل صالح و کارآمد.	سیاست‌های کلی جمعیت	خانواده محوری
(۴۳۱)	تحکیم بنیان و پایداری خانواده با اصلاح و تکمیل آموزشهای عمومی در باره اصالت کانون خانواده و فرزند پروری	سیاست‌های کلی جمعیت	خانواده محوری
(۴۳۲)	ترویج و نهادینه‌سازی سبک زندگی اسلامی- ایرانی و مقابله با ابعاد نامطلوب سبک زندگی غربی	سیاست‌های کلی جمعیت	توسعه فرهنگی
(۴۳۳)	فرهنگ سازی برای احترام و تکریم سالمندان و ایجاد شرایط لازم برای تأمین سلامت و نگهداری آنان در خانواده و پیش‌بینی ساز و کار لازم برای بهره‌مندی از تجارب و توانمندی‌های سالمندان در عرصه‌های مناسب	سیاست‌های کلی جمعیت	توسعه فرهنگی
(۴۳۴)	باز توزیع فضایی و جغرافیایی جمعیت، متناسب با ظرفیت زیستی با تأکید بر تأمین آب با هدف توزیع متعادل و کاهش فشار جمعیتی	سیاست‌های کلی جمعیت	توسعه هدفمند و متوازن
(۴۳۵)	حفظ و جذب جمعیت در روستاها و مناطق مرزی و کم تراکم	سیاست‌های کلی جمعیت	توسعه روستایی
(۴۳۶)	مدیریت مهاجرت به داخل و خارج هماهنگ با سیاست‌های کلی جمعیت	سیاست‌های کلی جمعیت	توسعه هدفمند و متوازن
(۴۳۷)	تشویق ایرانیان خارج از کشور برای حضور و سرمایه‌گذاری، و بهره‌گیری از ظرفیت‌ها و توانایی‌های آنان	سیاست‌های کلی جمعیت	توسعه سرمایه گذاری
(۴۳۸)	تقویت مؤلفه‌های هویت بخش ملی (ایرانی، اسلامی، انقلابی) و ارتقاء وفاق و همگرایی اجتماعی در پهنه سرزمینی به‌ویژه در میان مرزنشینان؛ و ایرانیان خارج از کشور	سیاست‌های کلی جمعیت	توسعه فرهنگی

ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۴۳۹	جهاد مستمر علمی با هدف کسب مرجعیت علمی و فناوری در جهان	سیاست‌های کلی علم و فناوری	دانش محوری
۴۴۰	بهبودسازی عملکرد و ساختار نظام آموزشی و تحقیقاتی کشور به منظور دستیابی به اهداف سند چشم‌انداز و شکوفایی علمی	سیاست‌های کلی علم و فناوری	حکمرانی خوب
۴۴۱	حاکمیت مبانی، ارزش‌ها، اخلاق و موازین اسلامی در نظام آموزش عالی، تحقیقات و فناوری و تحقق دانشگاه اسلامی	سیاست‌های کلی علم و فناوری	توسعه فرهنگی
۴۴۲	تقویت عزم ملی و افزایش درک اجتماعی نسبت به اهمیت توسعه علم و فناوری	سیاست‌های کلی علم و فناوری	دانش محوری
۴۴۳	ایجاد تحول در ارتباط میان نظام آموزش عالی، تحقیقات و فناوری با سایر بخش‌ها	سیاست‌های کلی علم و فناوری	دانش محوری
۴۴۴	گسترش همکاری و تعامل فعال، سازنده و الهام بخش در حوزه علم و فناوری با سایر کشورها و مراکز علمی و فنی معتبر منطقه ای و جهانی به‌ویژه جهان سالم همراه با تحکیم استقلال کشور	سیاست‌های کلی علم و فناوری	توسعه روابط بین‌الملل
۴۴۵	مدیریت جامع، هماهنگ و نظام‌مند منابع حیاتی	سیاست‌های کلی محیط زیست	حراست و حفاظت از محیط زیست
۴۴۶	ایجاد نظام یکپارچه ملی محیط زیست	سیاست‌های کلی محیط زیست	حراست و حفاظت از محیط زیست
۴۴۷	اصلاح شرایط زیستی به‌منظور برخورداری ساختن جامعه از محیط زیست سالم و رعایت عدالت و حقوق بین نسلی	سیاست‌های کلی محیط زیست	حراست و حفاظت از محیط زیست
۴۴۸	پایش مستمر و کنترل منابع و عوامل آلاینده هوا، آب، خاک، آلودگیهای صوتی، امواج و اشعه‌های مخرب و تغییرات نامساعد اقلیم	سیاست‌های کلی محیط زیست	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۴۴۹	رعایت استانداردها و شاخص‌های زیست محیطی	سیاست‌های کلی محیط زیست	حراست و حفاظت از محیط زیست
۴۵۰	تهیه اطلس زیست بوم کشور و حفاظت، احیاء، بهسازی و توسعه منابع طبیعی تجدیدپذیر	سیاست‌های کلی محیط زیست	حراست و حفاظت از محیط زیست
۴۵۱	اعمال محدودیت قانونمند در بهره‌برداری از منابع متناسب با توان اکولوژیک	سیاست‌های کلی محیط زیست	حراست و حفاظت از محیط زیست
۴۵۲	مدیریت تغییرات اقلیم و مقابله با تهدیدات زیست محیطی نظیر بیابانزایی، گرد و غبار به‌ویژه ریزگردها، خشکسالی	سیاست‌های کلی محیط زیست	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۴۵۳	گسترش اقتصاد سبز	سیاست‌های کلی محیط زیست	حراست و حفاظت از محیط زیست
۴۵۴	تعالی بخشی و حفاظت کیفی آبهای زیرزمینی از طریق اجرای عملیات آبخیزداری، آبخیزداری، مدیریت عوامل کاهش بهره‌برداری از آبهای زیرزمینی و تخییر و کنترل ورود آلاینده‌ها	سیاست‌های کلی محیط زیست	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۴۵۵	استقرار نظام حساسی زیست محیطی در کشور با لحاظ ارزش‌ها و هزینه‌های زیست محیطی (تخریب، آلودگی و احیاء) در حسابهای ملی	سیاست‌های کلی محیط زیست	حراست و حفاظت از محیط زیست
۴۵۶	حمایت و تشویق سرمایه‌گذارها و فناوریهای سازگار با محیط زیست با استفاده از ابزارهای مناسب از جمله عوارض و مالیات سبز	سیاست‌های کلی محیط زیست	حراست و حفاظت از محیط زیست
۴۵۷	گسترش سطح آگاهی، دانش و بینش زیست محیطی جامعه و تقویت فرهنگ و معارف دینی مشارکت و مسؤولیت‌پذیری اجتماعی	سیاست‌های کلی محیط زیست	توسعه آگاهی عمومی و اجتماعی
۴۵۸	تقویت دیپلماسی محیط زیست	سیاست‌های کلی محیط زیست	حراست و حفاظت از محیط زیست
۴۵۹	ایجاد جامعه‌ای خانواده‌محور	سیاست‌های کلی خانواده	خانواده محوری
۴۶۰	محور قرار گرفتن خانواده در قوانین و مقررات، برجسته کردن کارکردهای ارتباط خانواده و	سیاست‌های کلی خانواده	خانواده محوری
۴۶۱		سیاست‌های کلی خانواده	توسعه فرهنگی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	مسجد		
(۴۶۲)	ایجاد نهضت فراگیر ملی برای ترویج و تسهیل ازدواج موفق و آسان	سیاست‌های کلی خانواده	خانواده محوری
(۴۶۳)	تحکیم خانواده و ارتقاء سرمایه اجتماعی آن بر پایه رضایت و انصاف، خدمت و احترام و مودت و رحمت	سیاست‌های کلی خانواده	خانواده محوری
(۴۶۴)	ارائه و ترسیم الگوی اسلامی خانواده و تقویت و ترویج سبک زندگی اسلامی-ایرانی	سیاست‌های کلی خانواده	توسعه فرهنگی
(۴۶۵)	ارتقاء معیشت و اقتصاد خانواده‌ها	سیاست‌های کلی خانواده	توسعه رفاه عمومی
(۴۶۶)	ساماندهی نظام مشاوره‌های و آموزش قبل، حین و پس از تشکیل خانواده	سیاست‌های کلی خانواده	خانواده محوری
(۴۶۷)	پیشگیری از آسیب‌های اجتماعی و عوامل تزلزل نهاد خانواده	سیاست‌های کلی خانواده	خانواده محوری
(۴۶۸)	حمایت حقوقی، اقتصادی و فرهنگی از خانواده‌های با سرپرستی زنان و تشویق و تسهیل ازدواج آنان	سیاست‌های کلی خانواده	توانمندسازی آسیب پذیران
(۴۶۹)	ایجاد سازوکارهای الزم برای ارتقاء سلامت همه جانبه خانواده‌ها	سیاست‌های کلی خانواده	سلامت جسمی و روانی
(۴۷۰)	تعیین چارچوب‌ها و قواعد لازم برای فعالیت قانونمند و مسئولانه احزاب و تشکلهای سیاسی و اشخاص حقیقی	سیاست‌های کلی انتخابات	حذف
(۴۷۱)	ارتقاء شایسته‌گزینی - همراه با زمینه سازی مناسب - در انتخاب داوطلبان تراز شایسته جمهوری اسلامی ایران	سیاست‌های کلی انتخابات	شایسته محوری
(۴۷۲)	پاسداری از آزادی و سلامت انتخابات و حق انتخاب آزادانه افراد و صیانت از آراء مردم به عنوان حق الناس در قانونگذاری، نظارت و اجرا و نیز رعایت کامل بیطرفی از سوی مجریان و ناظران و برخورد مؤثر با خاطیان	سیاست‌های کلی انتخابات	حکمرانی خوب
(۴۷۳)	ممنوعیت ورود نیروهای مسلح، قوای سه گانه اعم از وزارخانه‌ها و دستگاههای تابعه آنها، دستگاههای اطلاعاتی و امنیتی، سازمانها، نهادها و شرکتهای دولتی و نهادهای عمومی در دسته بندیهای سیاسی و جناحی انتخاباتی و جانبداری از داوطلبان	سیاست‌های کلی انتخابات	حکمرانی خوب
(۴۷۴)	رشد سالانه ۸ درصد	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه رشد اقتصادی
(۴۷۵)	ضریب جینی ۰,۳۴	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه هدفمند و متوازن
(۴۷۶)	بهبود تولید ناخالص داخلی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه رشد اقتصادی
(۴۷۷)	بهبود تولید سرانه	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه رشد اقتصادی
(۴۷۸)	بهبود بهره وری کل عوامل تولید	قانون برنامه پنج ساله ششم	رقابت پذیری
(۴۷۹)	افزایش تشکیل سرمایه ناخالص (رشد سرمایه‌گذاری)	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه سرمایه گذاری
(۴۸۰)	افزایش صادرات غیرنفتی (به جزء میعانات گازی)	قانون برنامه پنج ساله ششم	متنوع سازی
(۴۸۱)	کاهش نرخ بیکاری	قانون برنامه پنج ساله ششم	اشتغال زایی و کارآفرینی
(۴۸۲)	جهت گیری‌ها و سیاستهای لازم برای تجهیز منابع مالی مورد نیاز سرمایه‌گذاری از جمله تأمین منابع مالی خارجی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه سرمایه گذاری
(۴۸۳)	حمایت از حقوق مالکیت و تولید ثروت و نگاه ارزشی به کار و ثروت آفرینی از راه های قانونی و مشروع	قانون برنامه پنج ساله ششم	بهبود فضای کسب و کار
(۴۸۴)	عدم مداخله در تصمیم گیری فعالان اقتصادی و تدوین نظام بنگاهداری نوین در بخش دولتی همراه با ممنوعیت سرمایه گذاری جدید برای بخش دولتی	قانون برنامه پنج ساله ششم	حکمرانی خوب
(۴۸۵)	اولویت اقتصادی در سیاست خارجی کشور با هدف جذب دانش و نوآوری از کشورهای صاحب فناوری	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه روابط بین الملل
(۴۸۶)	توسعه بازارهای صادراتی (کالایی و کشوری) خدمات فنی و مهندسی و کالاهای ایرانی، اعزام نیروی کار	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه بازارهای بین المللی
(۴۸۷)	جذب اساتید و متخصصان برای آموزش و انتقال فن	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه روابط بین الملل



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	و فناوری (تکنولوژی) برای نیروهای ایرانی		
۴۸۸	افزایش مهارت و تخصص نیروی کار	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه سرمایه انسانی
۴۸۹	جذب شرکتهای معتبر جهانی و منطقه‌ای در زنجیره تولید داخلی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه جذب سرمایه گذاری خارجی
۴۹۰	افزایش توانمندی، رقابت‌پذیری و صادرات کالاها و خدمات تولیدی با رفع موانع قانونی و حقوقی	قانون برنامه پنج ساله ششم	رقابت‌پذیری
۴۹۱	حمایت حقوقی، مالی و نهادی لازم برای توسعه دانش و پیشرفت فناورانه و نوآورانه در جهت تجاری‌سازی ایده و دانش در تولید محصول و خدمات با ارزش افزوده مثبت	قانون برنامه پنج ساله ششم	دانش محوری
۴۹۲	کاهش فاصله بین نرخ سود تسهیلات و سپرده‌های بانکی	قانون برنامه پنج ساله ششم	بهبود فضای کسب و کار
۴۹۳	توسعه بازار سرمایه با تأکید بر طراحی و مهندسی ابزارهای مالی و کالایی	قانون برنامه پنج ساله ششم	حکمرانی خوب
۴۹۴	اصلاح نهادی حاکمیت شرکتی برای شرکتهای عام و نهادهای مالی	قانون برنامه پنج ساله ششم	حکمرانی خوب
۴۹۵	ارتقای شفافیت اطلاعات در بازار سرمایه	قانون برنامه پنج ساله ششم	حکمرانی خوب
۴۹۶	حضور و مشارکت مؤسسات مالی و اعتباری خارجی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه جذب سرمایه گذاری خارجی
۴۹۷	ارتقای کیفیت و رقابت‌پذیر ساختن کالاهای تولید داخل برای صادرات	قانون برنامه پنج ساله ششم	رقابت‌پذیری
۴۹۸	تضمین تأمین مالی خارجی طرح‌های اقتصادی بخش غیردولتی دارای توجیه فنی، اقتصادی مصوب شورای اقتصاد	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه جذب سرمایه گذاری خارجی
۴۹۹	اجرائی نمودن چرخه مدیریت بهره‌وری	قانون برنامه پنج ساله ششم	رقابت‌پذیری
۵۰۰	اندازه‌گیری کارایی و بهره‌وری دستگاههای اجرائی و واحدهای عملیاتی	قانون برنامه پنج ساله ششم	حکمرانی خوب
۵۰۱	صرفه‌جویی در هزینه‌های عمومی	قانون برنامه پنج ساله ششم	حکمرانی خوب
۵۰۲	عوارض آلاینده‌های واحدهای تولیدی	قانون برنامه پنج ساله ششم	حراست و حفاظت از محیط زیست
۵۰۳	اصلاح فرآیند برنامه ریزی و بودجه ریزی و نظارت بر عملکرد و هزینه‌های دولت	قانون برنامه پنج ساله ششم	حکمرانی خوب
۵۰۴	افزایش درآمدهای مالیاتی	قانون برنامه پنج ساله ششم	حکمرانی خوب
۵۰۵	مدیریت بار مالی مازاد بر ارقام مندرج در قوانین بودجه سنواتی	قانون برنامه پنج ساله ششم	حکمرانی خوب
۵۰۶	تمرکززدایی و اثربخشی مدیریت اجرائی	قانون برنامه پنج ساله ششم	حکمرانی خوب
۵۰۷	تحول اساسی در ساختارها و اصلاح و ارتقای نظام مدیریت مالی	قانون برنامه پنج ساله ششم	بهبود فضای کسب و کار
۵۰۸	الکترونیکی کردن تمامی مراحل انواع معاملات متوسط و بزرگ وزارتخانه‌ها و دستگاه‌های مشمول قانون	قانون برنامه پنج ساله ششم	حکمرانی خوب
۵۰۹	گسترش و تعمیق نظام جامع تأمین مالی و ابزارهای آن (بازار پول، بازار سرمایه و بیمه‌ها)	قانون برنامه پنج ساله ششم	دسترسی بهینه به منابع مالی
۵۱۰	افزایش نقش صنعت بیمه در نظام تأمین مالی	قانون برنامه پنج ساله ششم	دسترسی بهینه به منابع مالی
۵۱۱	ارتقای نقش اقتصادی بیمه در تأمین رفاه و امنیت مردم	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه رفاه عمومی
۵۱۲	افزایش ضریب نفوذ بیمه در کشور تا متوسط جهانی	قانون برنامه پنج ساله ششم	تاب‌آوری مردمی
۵۱۳	ایجاد و انعقاد پیمانهای دوجانبه و چندجانبه و همچنین پیمانهای پولی دوجانبه با کشورهای طرف تجاری و هدف به ویژه کشورهای منطقه	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه روابط بین‌الملل
۵۱۴	ساماندهی مؤسسات و بازارهای غیرمتشکل پولی	قانون برنامه پنج ساله ششم	بهبود فضای کسب و کار
۵۱۵	اعمال نظارت کامل و فراگیر بانک مرکزی بر مؤسسات پولی، بانکی و اعتباری	قانون برنامه پنج ساله ششم	حکمرانی خوب
۵۱۶	افزایش سرعت و کارایی گردش حسابهای درآمدی و هزینه‌های دولت	قانون برنامه پنج ساله ششم	حکمرانی خوب
۵۱۷	شفاف‌سازی و ایجاد امکان نظارت بر خط، بر کلیه	قانون برنامه پنج ساله ششم	سلامت اداری و اقتصادی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	حسابهای دستگاههای اجرایی		
۵۱۸	توسعه فعالیتهای صنعت بیمه	قانون برنامه پنج ساله ششم	بهبود فضای کسب و کار
۵۱۹	بهبود محیط کسب و کار	قانون برنامه پنج ساله ششم	بهبود فضای کسب و کار
۵۲۰	گسترش بخش غیردولتی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۵۲۱	مردمی شدن اقتصاد و کاهش نقش تصدی گری دولت	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۵۲۲	تضمین امنیت سرمایه گذاری و کارآفرینی	قانون برنامه پنج ساله ششم	تاب آوری اقتصادی
۵۲۳	مقابله با اخلال در امنیت اشخاص و نگاه ها	قانون برنامه پنج ساله ششم	امن
۵۲۴	کاهش خطرپذیری (ریسک) اجتماعی در محیط کسب و کار	قانون برنامه پنج ساله ششم	بهبود فضای کسب و کار
۵۲۵	تأمین زیرساخت‌های مورد نیاز برای استقرار واحدهای تولیدی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه زیرساخت‌های صنعت
۵۲۶	دستیابی سهم تعاون در اقتصاد به بیست و پنج درصد	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۵۲۷	رویگرد کارآفرینی، اشتغالزایی، حمایت از کسب و کارهای کوچک و متوسط و دانش بنیان	قانون برنامه پنج ساله ششم	اشتغال زایی و کارآفرینی
۵۲۸	مردمی شدن و گسترش سهم بخش خصوصی و تعاونی در اقتصاد	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۵۲۹	افزایش بهره‌وری و ارتقای سطح کیفی خدمات و مدیریت بهینه هزینه	قانون برنامه پنج ساله ششم	رقابت پذیری
۵۳۰	خرید خدمات از بخش خصوصی و تعاونی (بهجای تولید خدمات) توسط سازمانهای دولتی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۵۳۱	توازن منطقه ای	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه هدفمند و متوازن
۵۳۲	توسعه روستایی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه روستایی
۵۳۳	توانمندسازی اقشار آسیب پذیر	قانون برنامه پنج ساله ششم	توانمندسازی آسیب پذیران
۵۳۴	عدالت بین منطقه‌ای و سرزمینی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه هدفمند و متوازن
۵۳۵	بهبود روستاهای شهرستان ها	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه روستایی
۵۳۶	شناسایی و بهره‌برداری از ظرفیت های موجود در نواحی روستایی و ارتقای منزلت اجتماعی روستاییان و جایگاه روستاها در اقتصاد ملی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه روستایی
۵۳۷	ایجاد بستر لازم برای شکوفایی و پیشرفت عدالت‌محور روستاها	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه روستایی
۵۳۸	تقویت اقتصاد روستایی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه روستایی
۵۳۹	توسعه اقتصاد صادرات محور	قانون برنامه پنج ساله ششم	رقابت پذیری
۵۴۰	کاهش مدت زمان پاسخ به استعلام ها و صدور پروانه ساخت بنگاههای اقتصادی روستایی و عشایری	قانون برنامه پنج ساله ششم	بهبود فضای کسب و کار
۵۴۱	توسعه خوشه کسب و کار روستایی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه روستایی
۵۴۲	بهره برداری و ساخت ناحیه‌های صنعتی روستایی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه روستایی
۵۴۳	احداث و توسعه بنگاه‌های اقتصادی رقابت پذیر و صادرات گرا از طریق بخش های خصوصی و تعاونی	قانون برنامه پنج ساله ششم	رقابت پذیری
۵۴۴	تهیه طرح‌های هادی و طرح‌های توسعه و بازنگری آنها برای همه روستاها و آبادی های بالای بیست خانوار و مناطق عشایری	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه روستایی
۵۴۵	ایمن سازی روستاهای در معرض خطر سوانح طبیعی	قانون برنامه پنج ساله ششم	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۵۴۶	اجرای طرح‌های بهسازی بافت های فرسوده در روستاهای دارای اولویت	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه روستایی
۵۴۷	اقدامات عمرانی زیربنایی مناطق روستایی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه روستایی
۵۴۸	دفع بهداشتی فاضلاب در روستاها	قانون برنامه پنج ساله ششم	سلامت جسمی و روانی
۵۴۹	یکپارچه سازی حداکثری فعالیت ها و برنامه‌های عمران و توسعه روستایی، عشایری و کشاورزی کشور	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه روستایی
۵۵۰	یکپارچگی برنامه ریزی و ارائه خدمات و طرح‌های روستایی و عشایری	قانون برنامه پنج ساله ششم	یکپارچگی و هم‌افزایی بین بخشی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۵۵۱	احداث، بهسازی و آسفالت و نگهداری راههای روستایی روستاهای بالای بیست خانوار جمعیت و مناطق عشایری	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۵۵۲	ساماندهی و بهسازی حداقل بیست درصد (۲۰٪) روستاهای مرزی با رویکرد پدافند غیرعامل جهت توانمندسازی اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی	قانون برنامه پنج ساله ششم	تاب آوری امنیتی
۵۵۳	تحول اساسی در ساختارها، منطقی سازی اندازه دولت و حذف دستگاه‌های موازی و غیرضرور و هزینه‌های زاید	قانون برنامه پنج ساله ششم	حکمرانی خوب
۵۵۴	کاهش حجم، اندازه و ساختار مجموع دستگاه‌های اجرائی	قانون برنامه پنج ساله ششم	حکمرانی خوب
۵۵۵	برقراری عدالت در نظام پرداخت، رفع تبعیض و متناسب سازی دریافت‌ها	قانون برنامه پنج ساله ششم	عدالت محوری
۵۵۶	تأمین امنیت غذایی و نیل به خودکفایی در محصولات اساسی زراعی، دامی و آبی به میزان نود و پنج درصد (۹۵٪)	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۵۵۷	افزایش تولیدات کشاورزی به ویژه محصولات دارای مزیت صادراتی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۵۵۸	رسیدن به تراز تجاری مثبت	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه رشد اقتصادی
۵۵۹	تقویت و تکمیل زنجیره‌های تولید کشاورزی و توسعه صادرات	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه هدفمند و متوازن
۵۶۰	ارتقای بهره‌وری آب و خاک کشاورزی	قانون برنامه پنج ساله ششم	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۵۶۱	توسعه کشاورزی حفاظتی، توسعه کشت نشایی، بهنژادی و بهزراعی، تولید و تأمین و بکارگیری ارقام مقاوم، خودتکایی در تولید بذر و نهال، افزایش ضریب ماشینینی کردن سالانه حداقل دوازده صدم (۰/۱۲) اسب بخار در هکتار	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۵۶۲	جبران خسارت ناشی از تأخیر در نظام بانکی برای خرید تضمینی محصولات کشاورزی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۵۶۳	افزایش تولید محصولات راهبردی و تبدیل پانصد هزار هکتار از اراضی شیبدار به باغات	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۵۶۴	مصرف بهینه سموم، دفع آفات نباتی و کودهای شیمیایی و استفاده بیشتر از کود آلی (کمپوست) و مبارزه زیستی	قانون برنامه پنج ساله ششم	سلامت جسمی و روانی
۵۶۵	سرمایه گذاری مورد نیاز جهت انجام امور تحقیقاتی و نظام نوین ترویج و انتقال فناوری، تقویت شرکتهای دانش بنیان، استقرار مدیریت دانش و تجهیز مراکز جهاد کشاورزی	قانون برنامه پنج ساله ششم	دانش محوری
۵۶۶	توسعه کشت محصولات سالم و محصولات زیستی (ارگانیک)، اعمال استانداردهای ملی کنترل کیفی تولیدات و فرآورده‌های کشاورزی	قانون برنامه پنج ساله ششم	سلامت جسمی و روانی
۵۶۷	گسترش مبارزه تلفیقی با آفات و بیماریهای گیاهی، مصرف بهینه نهاده‌ها از جمله انواع سم و کود	قانون برنامه پنج ساله ششم	سلامت جسمی و روانی
۵۶۸	ارتقای سلامت انسان و جامعه	قانون برنامه پنج ساله ششم	سلامت جسمی و روانی
۵۶۹	ممنوعیت هرگونه رهاسازی، تولید، واردات و مصرف محصولات تراریخته	قانون برنامه پنج ساله ششم	سلامت جسمی و روانی
۵۷۰	راه اندازی زیرساخت شناسه گذاری، بارنامه الکترونیکی و ره گیری کالا و نهاده کشاورزی و دامی صنعتی و نیمه صنعتی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۵۷۱	تکمیل زنجیره تولید محصولات کشاورزی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه هدفمند و متوازن
۵۷۲	امنیت غذایی، سلامت و غنی سازی محصولات کشاورزی	قانون برنامه پنج ساله ششم	امنیت غذایی
۵۷۳	حفاظت و صیانت از منابع طبیعی	قانون برنامه پنج ساله ششم	حراست و حفاظت از محیط زیست



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۵۷۴	جنگلکاری و احیای جنگلها	قانون برنامه پنج ساله ششم	حراست و حفاظت از محیط زیست
۵۷۵	احیای رویشگاههای مرتعی	قانون برنامه پنج ساله ششم	حراست و حفاظت از محیط زیست
۵۷۶	توسعه گیاهان دارویی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۵۷۷	توسعه زراعت چوب	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۵۷۸	حدنگاری (کاداستر) منابع طبیعی	قانون برنامه پنج ساله ششم	حکمرانی خوب
۵۷۹	اجرای عملیات آبخیزداری	قانون برنامه پنج ساله ششم	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۵۸۰	توسعه صنایع کشاورزی و زنجیره‌های عرضه	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۵۸۱	حمایت از توسعه ظرفیت صنایع تبدیلی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۵۸۲	حمایت از بازسازی و نوسازی واحدهای تبدیلی و تکمیلی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۵۸۳	کاهش التهابات بازار کالاهای اساسی کشاورزی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه و مدیریت بازار داخلی
۵۸۴	کاهش نوسان غیرعادی فصلی محصولات کشاورزی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه و مدیریت بازار داخلی
۵۸۵	تنظیم بازار و تأمین ذخایر محصولات راهبردی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه و مدیریت بازار داخلی
۵۸۶	اصلاح و بهبود خاک کشاورزی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۵۸۷	نوسازی باغهای فرسوده	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۵۸۸	احداث بندهای انحرافی و سدهای کوچک	قانون برنامه پنج ساله ششم	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۵۸۹	حمایت از بخش کشاورزی، تأمین و تجهیز منابع، توسعه و امنیت سرمایه گذاری، افزایش صادرات محصولات کشاورزی و ارزش افزایی و تکمیل زنجیره ارزش محصولات کشاورزی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۵۹۰	گسترش و تکمیل زنجیره‌های ارزش، صنایع تبدیلی، تکمیلی و نگهداری محصولات اساسی کشاورزی در قطبهای تولیدی، سردخانه و انبارهای فنی چندمنظوره	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۵۹۱	تخصیص حداقل بیستدرصد (۲۰٪) منابع صندوقهای حمایت از بخش کشاورزی جهت تسهیلات برای صادرات این بخش	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه تجارت بین‌الملل
۵۹۲	ایجاد خوشه‌های صادراتی، نشان‌های تجاری و اختصاص مشوق‌های صادراتی به صادرات محصولات کشاورزی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه تجارت بین‌الملل
۵۹۳	کاهش حداقل ده‌درصدی (۱۰٪) شکاف قیمت دریافتی تولیدکنندگان و قیمت پرداختی مصرف کنندگان نهائی این محصولات	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه و مدیریت بازار داخلی
۵۹۴	پوشش بیمه اجباری کلیه دامها در مقابل بیماریهای مشترک و واگیردار	قانون برنامه پنج ساله ششم	تاب آوری اقتصادی
۵۹۵	افزایش سرمایه صندوقهای حمایت از توسعه بخش کشاورزی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۵۹۶	پایداری سرزمین، پایداری و افزایش تولید در بخش کشاورزی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۵۹۷	توسعه روشهای آبیاری نوین	قانون برنامه پنج ساله ششم	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۵۹۸	توسعه آب بندها و سامانه (سیستم)های سطوح آبیگر	قانون برنامه پنج ساله ششم	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۵۹۹	توسعه گلخانه‌ها و انتقال کشت از فضای باز به فضای کنترل شده	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۶۰۰	بازچرخانی پسابها، مدیریت آبهای نامتعارف و مدیریت آب مجازی	قانون برنامه پنج ساله ششم	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۶۰۱	طراحی و اجرای الگوی کشت با تأکید بر محصولات راهبردی و ارتقای بهره‌وری آب در چهارچوب سیاستهای کلی اقتصاد مقاومتی	قانون برنامه پنج ساله ششم	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۶۰۲	آبخیزداری و آبخیزداری برای احیای قنوت	قانون برنامه پنج ساله ششم	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۶۰۳	توسعه فعالیتهای شیلانی و ایجادتأسیسات زیربنایی در سواحل کشور	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه صنایع دریایی و آبی پروری
۶۰۴	برقرار کردن چاههای کشاورزی دارای پروانه	قانون برنامه پنج ساله ششم	مدیریت بهره‌ور منابع آب



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	بهره‌برداری		
۶۰۵	اصلاح نظام بهره‌برداری آب آشامیدنی	قانون برنامه پنج ساله ششم	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۶۰۶	افزایش حداقل بیست و پنج درصد (۲۵٪) پوشش شبکه فاضلاب شهری	قانون برنامه پنج ساله ششم	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۶۰۷	سرمایه‌گذاری بخش خصوصی داخلی و خارجی و سازمان‌های بین‌المللی در ازای واگذاری پساب استحصالی	قانون برنامه پنج ساله ششم	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۶۰۸	تشویق و حمایت از جلب کمک‌ها و سرمایه‌گذاریهای بین‌المللی داوطلبانه در طرح‌های (پروژه‌های) بین‌المللی محیط زیستی	قانون برنامه پنج ساله ششم	حراست و حفاظت از محیط زیست
۶۰۹	نظارت بر اجرای طرح‌های جامع مدیریت پسماند به ویژه در سواحل دریاها، رودخانه‌ها، جنگل‌ها و دشت‌های حاشیه تالابها	قانون برنامه پنج ساله ششم	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۶۱۰	احیاء، توسعه و غنی‌سازی جنگل‌ها	قانون برنامه پنج ساله ششم	حراست و حفاظت از محیط زیست
۶۱۱	بیبانزدایی و کنترل کانونهای بحرانی آن	قانون برنامه پنج ساله ششم	حراست و حفاظت از محیط زیست
۶۱۲	اجرای برنامه مدیریت سبز	قانون برنامه پنج ساله ششم	حراست و حفاظت از محیط زیست
۶۱۳	احیای رویشگاههای مرتعی	قانون برنامه پنج ساله ششم	حراست و حفاظت از محیط زیست
۶۱۴	توسعه و فرآوری گیاهان دارویی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۶۱۵	حفاظت و مدیریت از مناطق چهارگانه محیط زیست و گونه‌های در معرض تهدید و خطر انقراض حیات وحش کشور	قانون برنامه پنج ساله ششم	حراست و حفاظت از محیط زیست
۶۱۶	ارتقای عدالت اجتماعی، افزایش بهره‌وری در مصرف آب و انرژی	قانون برنامه پنج ساله ششم	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۶۱۷	شفافیت در اجرای قانون	قانون برنامه پنج ساله ششم	حکمرانی خوب
۶۱۸	حمایت، توسعه و ارتقای جایگاه بخش معدن و صنایع معدنی در اقتصاد ملی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه بهره‌ور معادن
۶۱۹	تشویق صادرات محصولات صنایع معدنی دارای ارزش افزوده بالا	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه بهره‌ور معادن
۶۲۰	اکتشاف عمومی کلیه ظرفیتهای معدنی کشور	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه بهره‌ور معادن
۶۲۱	جذب مشارکت بخش خصوصی در طرح‌های سازمان‌های توسعه‌ای	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۶۲۲	افزایش ارزش افزوده انرژی و تکمیل زنجیره ارزش و کاهش شدت انرژی «مصرف انرژی برای واحد تولید»	قانون برنامه پنج ساله ششم	مدیریت بهره‌ور منابع انرژی
۶۲۳	کاهش مصرف انرژی و کربن در ناوگان حمل‌ونقل	قانون برنامه پنج ساله ششم	مدیریت بهره‌ور منابع انرژی
۶۲۴	اولویتهای صنعتی (با اولویت صنایع معدنی) را با رعایت ملاحظات آمایش سرزمینی و تعادل بخشی منطقه‌ای	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه هدفمند و متوازن
۶۲۵	جایگزینی محصولات کم‌بازده صنعتی و پرمصرف	قانون برنامه پنج ساله ششم	مدیریت بهره‌ور منابع انرژی
۶۲۶	مدیریت و کاهش ورود کالای قاچاق	قانون برنامه پنج ساله ششم	سلامت اداری و اقتصادی
۶۲۷	نوسازی و بازسازی صنایع	قانون برنامه پنج ساله ششم	رقابت پذیری
۶۲۸	تقویت صادرات غیرنفتی و حمایت مؤثر از فعالیت صنایع کوچک و متوسط و دریایی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه صنایع دریایی و آبروی پروری
۶۲۹	توسعه و هدفمندسازی پژوهش، آموزش، تولید و تبلیغات و همچنین توسعه تجارت الکترونیک فرش و ایجاد خانه فرش در بازارهای هدف	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه صنایع دستی
۶۳۰	هویت بخشی، ارتقای کیفیت تولید و روانسازی، سفارش پذیری، حمایت از ایجاد و توسعه و تجهیز کارگاههای متمرکز و غیرمتمرکز و اتحادیه‌ها و شرکتهای تعاونی فرش	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه صنایع دستی
۶۳۱	ارتقاء و بهبود بهره‌وری، تثبیت و افزایش سهم	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه بازارهای بین‌المللی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	صادراتی و بازاریابی‌های داخلی و خارجی		
۶۳۲	ارتقاء و بهبود بهره‌وری، تثبیت و افزایش سهم صادراتی و بازاریابی‌های داخلی و خارجی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه و مدیریت بازار داخلی
۶۳۳	اولویت به کارگیری نیروهای بومی استانی در پروژه‌ها	قانون برنامه پنج ساله ششم	اشتغال زایی و کارآفرینی
۶۳۴	افزایش و ارتقای توان علمی، فناوری و نوآوری در صنعت نفت	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۶۳۵	اکتشاف، تولید و بهره برداری (نه مالکیت) میادین نفت و گاز به ویژه میادین مشترک	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۶۳۶	مردمی شدن اقتصاد	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۶۳۷	گسترش زیرساخت‌های مورد نیاز برای خدمات تجاری خارجی و افزایش عبور (ترانزیت) و حل مشکلات حمل‌ونقل	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۶۳۸	تشکیل شرکتهایی جهت سرمایه‌گذاری و بهره‌برداری از بنادر اصلی با کارکرد بین‌المللی و فرودگاهی به‌استثنای خدمات کمک‌ناوبری و نشست و برخاست هواپیما	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه صنایع دریایی و آبرزی
۶۳۹	واگذاری حق بهره برداری و مدیریت بنادر کوچک و محلی با حفظ وظایف حاکمیتی	قانون برنامه پنج ساله ششم	حکمرانی خوب
۶۴۰	تقویت اقتصاد حمل‌ونقل ریلی و ترغیب سرمایه گذاری بخش غیردولتی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۶۴۱	افزایش رضایتمندی و اقبال عمومی از خدمات ارائه شده در حمل‌ونقل	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۶۴۲	سرمایه‌گذاری بخش غیردولتی در احداث و بهره‌برداری از حمل‌ونقل ریلی درون‌شهری و برون‌شهری	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۶۴۳	توسعه صنعت ایرانگردی و جهانگردی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه گردشگری
۶۴۴	تقویت اقتصاد حمل‌ونقل هوایی، ترغیب سرمایه‌گذاری در بخش هوایی غیرنظامی، بهره‌گیری از ظرفیتها و سرمایه‌ها و ارتقای سطح علمی و فنی صنعت هوایی کشور	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۶۴۵	حمایت از صنایع داخلی دانش‌بنیان و انتقال فناوری پیشرفته به داخل	قانون برنامه پنج ساله ششم	دانش محوری
۶۴۶	توسعه ناوگان هوایی کشور	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۶۴۷	تأمین انواع هواپیما و بالگردهای مورد نیاز ناوگان حمل‌ونقل هوایی کشور	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۶۴۸	مشارکت صنایع هوایی داخلی با اولویت بخش خصوصی در ساخت و تولید انواع هواپیما و بالگردهایی که تأمین و خرید آنها از خارج کشور صورت میپذیرد.	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۶۴۹	تأمین ناوگان و تجهیزات قطار شهری شهرها و حومه آنها	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۶۵۰	ساماندهی و حمایت از تولید و عرضه مسکن	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه صنعت ساختمان و مسکن
۶۵۱	مقاوم‌سازی ساختمانها و اصلاح الگوی مصرف به ویژه مصرف انرژی در بخش ساختمان و مسکن	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه صنعت ساختمان و مسکن
۶۵۲	توسعه شبکه ایستگاههای شتابنگاری و زلزله‌نگاری و پیش‌نشانگرهای زلزله	قانون برنامه پنج ساله ششم	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۶۵۳	بهسازی و نوسازی در بافتهای فرسوده	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه صنعت ساختمان و مسکن
۶۵۴	ممانعت از توسعه حاشیه نشینی با رویکرد تقویت مبادی مهاجرت، با ساماندهی مناطق حاشیه نشین و کاهش جمعیت آن	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه هدفمند و متوازن
۶۵۵	اجرای سند تحول بنیادین آموزش و پرورش	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه سرمایه انسانی
۶۵۶	تهیه نظام رتبه بندی معلمان و استقرار نظام پرداختها	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه سرمایه انسانی
۶۵۷	ارتقای جایگاه آموزش و پرورش به مثابه مهمترین	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه سرمایه انسانی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	نهاد تربیت نیروی انسانی ومولد سرمایه اجتماعی و انسانی		
۶۵۸	افزایش ایمنی و مقاوم‌سازی مدارس و فضاهای پرورشی و ورزشی	قانون برنامه پنج ساله ششم	امن
۶۵۹	ترویج ارزش‌های ایرانی اسلامی و توسعه فرهنگ مطالعه و پژوهش در مناطق محروم روستایی و مناطق عشایری و مرزی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه فرهنگی
۶۶۰	گسترش همکاری و تعاملات فعال بین‌المللی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه روابط بین‌الملل
۶۶۱	ارتقای علمی و رقابت بین دانشگاه‌های کشور و تعاملات بین‌المللی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه کیفی آموزش
۶۶۲	ایجاد واحدها و شعب آموزش عالی با مشارکت دانشگاه‌های معتبر بین‌المللی و دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی و پژوهشی و فنی و حرفه‌ای و دانشگاه جامع علمی - کاربردی در داخل کشور	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه کیفی آموزش
۶۶۳	تحول و ارتقای علوم انسانی در دانشگاهها در ابعاد اسلامی سازی، بومی سازی، کارآمدی و روزآمدی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه کیفی آموزش
۶۶۴	افزایش بهره‌وری نظام ملی نوآوری	قانون برنامه پنج ساله ششم	رقابت پذیری
۶۶۵	تکریم مفاخر و مشاهیر ایران و حمایت از نخبگان علمی، فرهنگی و هنری کشور	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه فرهنگی
۶۶۶	پیشسازی در اقتصاد دانش بنیان و افزایش تولید و صادرات محصولات و خدمات دانش بنیان	قانون برنامه پنج ساله ششم	دانش محوری
۶۶۷	گسترش بهره‌وری دانش بنیان و ارتقای سطح فناوری در شرکتهای ایرانی	قانون برنامه پنج ساله ششم	بهره گیری از فناوری‌های پیشرفته
۶۶۸	ارتقای مشارکت فعالان اقتصادی در زنجیره تولید بین‌المللی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه تجارت بین‌الملل
۶۶۹	توسعه، انتشار و کاربست فناوری	قانون برنامه پنج ساله ششم	بهره گیری از فناوری‌های پیشرفته
۶۷۰	ایجاد قطب (هاب) بین‌المللی جهت ارائه آموزشهای مجازی (الکترونیکی)	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه کیفی آموزش
۶۷۱	افزایش درونزایی اقتصاد با رعایت قانون تشویق و حمایت از سرمایه گذاری خارجی و قانون حمایت از شرکتهای و مؤسسات دانش بنیان و تجاری سازی نوآوریها و اختراعات	قانون برنامه پنج ساله ششم	دانش محوری
۶۷۲	تربیت دانشجو در سطح بین‌المللی و برقراری توازن و ارتقای کیفیت آموزش عالی و پژوهش و فناوری	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه کیفی آموزش
۶۷۳	حمایت و تقویت پژوهش و فناوری، ایجاد نظام ملی نوآوری و تقویت زیرساختها و نظامات پشتیبان پژوهش و فناوری	قانون برنامه پنج ساله ششم	دانش محوری
۶۷۴	افزایش ظرفیت انتقال (ترانزیت) پهنای باند عبوری	قانون برنامه پنج ساله ششم	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۶۷۵	توسعه زیرساخت‌های خدمات الکترونیکی در مناطق محروم و روستایی	قانون برنامه پنج ساله ششم	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۶۷۶	حضور مؤثر در بازارهای منطقه‌ای و بین‌المللی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه بازارهای بین‌المللی
۶۷۷	توسعه دولت الکترونیک و حفظ یکپارچگی شبکه ملی اطلاعات و افزایش بهره‌وری زیرساخت‌های ارتباطی کشور	قانون برنامه پنج ساله ششم	حکمرانی خوب
۶۷۸	ارائه خدمات زیرساخت ارتباطی و مخابراتی بر بستر شبکه ملی اطلاعات به سایر اشخاص حقیقی و حقوقی	قانون برنامه پنج ساله ششم	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۶۷۹	الکترونیکی کردن کلیه فرآیندها و خدمات با قابلیت الکترونیکی	قانون برنامه پنج ساله ششم	حکمرانی خوب
۶۸۰	تبادل الکترونیکی اطلاعات و پاسخگویی الکترونیکی به استعلامها	قانون برنامه پنج ساله ششم	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۶۸۱	توسعه دولت الکترونیک و عرضه خدمات الکترونیکی و نیز توسعه و استقرار خزانه داری الکترونیکی و اصالت بخشیدن به اسناد الکترونیکی از جمله اسناد مالی و حذف اسناد کاغذی	قانون برنامه پنج ساله ششم	حکمرانی خوب



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۶۸۲	ایجاد نظام اطلاعات استنادپذیر الکترونیکی و کمک به مقابله با جعل	قانون برنامه پنج ساله ششم	حکمرانی خوب
۶۸۳	گسترش متوازن زیرساخت‌های فنی محتوا و خدمات و دولت الکترونیک	قانون برنامه پنج ساله ششم	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۶۸۴	افزایش رتبه ایران در سطح جهان در شاخص‌های مرتبط از جمله شاخص‌های توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات و توسعه دولت الکترونیک	قانون برنامه پنج ساله ششم	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۶۸۵	الکترونیکی نمودن معاملات و تجارت کالا و خدمات کشور	قانون برنامه پنج ساله ششم	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۶۸۶	افزایش محتوای مناسب رقومی (دیجیتال)	قانون برنامه پنج ساله ششم	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۶۸۷	بهره برداری سامانه‌های مالیات الکترونیکی، معاملات دولتی الکترونیکی (شامل مناقصه، مزایده، خرید کالا) و سلامت الکترونیکی	قانون برنامه پنج ساله ششم	حکمرانی خوب
۶۸۸	تأمین منابع مالی پایدار	قانون برنامه پنج ساله ششم	دسترسی بهینه به منابع مالی
۶۸۹	توسعه بیمه‌های سلامت و مدیریت منابع سلامت	قانون برنامه پنج ساله ششم	تاب آوری مردمی
۶۹۰	پوشش بیمه سلامت برای تمامی آحاد جمعیت کشور	قانون برنامه پنج ساله ششم	تاب آوری مردمی
۶۹۱	جذب فارغ التحصیلان دانشگاهی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه سرمایه انسانی
۶۹۲	کاهش استفاده از سموم و کودهای شیمیایی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۶۹۳	حمایت از بخشهای خصوصی و تعاونی برای ایجاد شهرکهای دانش سلامت	قانون برنامه پنج ساله ششم	دانش محوری
۶۹۴	متناسب سازی کمیت و کیفیت تربیت نیروی انسانی گروه پزشکی با نیازهای نظام سلامت کشور	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه سرمایه انسانی
۶۹۵	نظام خدمات جامع و همگانی سلامت	قانون برنامه پنج ساله ششم	سلامت جسمی و روانی
۶۹۶	ایمن سازی کودکان (واکسیناسیون) تا حد و تراز کشورهای توسعه یافته	قانون برنامه پنج ساله ششم	سلامت جسمی و روانی
۶۹۷	مصون سازی و افزایش توان بازدارندگی کشور	قانون برنامه پنج ساله ششم	تاب آوری امنیتی
۶۹۸	کاهش نسبت مرگ مادران	قانون برنامه پنج ساله ششم	سلامت جسمی و روانی
۶۹۹	کاهش میزان مرگ کودکان ۱ تا ۵۹ ماهه	قانون برنامه پنج ساله ششم	سلامت جسمی و روانی
۷۰۰	افزایش درصد زایمان طبیعی	قانون برنامه پنج ساله ششم	سلامت جسمی و روانی
۷۰۱	کاهش عوارض ناشی از بارداری، زایمان و سقط	قانون برنامه پنج ساله ششم	سلامت جسمی و روانی
۷۰۲	افزایش ضریب ایمنی و تاب آوری جامعه	قانون برنامه پنج ساله ششم	تاب آوری مردمی
۷۰۳	پیشگیری و کاهش خطرات ناشی از حوادث و سوانح، ارائه خدمات بشردوستانه	قانون برنامه پنج ساله ششم	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۷۰۴	افزایش مشارکتهای اجتماعی مردم	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه سرمایه اجتماعی
۷۰۵	ارتقای سرمایه اجتماعی با استفاده از توان و ظرفیتهای مردمی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه سرمایه اجتماعی
۷۰۶	توسعه و تقویت شبکه امداد و نجات	قانون برنامه پنج ساله ششم	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۷۰۷	اقدامات پیشگیرانه و آمادگی برای پاسخگویی سریع و به موقع به حوادث و سوانح کشور	قانون برنامه پنج ساله ششم	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۷۰۸	افزایش آگاهی‌های عمومی به ویژه آموزشهای همگانی جهت کاهش خطرپذیری و افزایش تاب‌آوری جامعه در مقابل حوادث و سوانح	قانون برنامه پنج ساله ششم	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۷۰۹	تأمین منابع پایدار در زمینه مقابله با حوادث و سوانح	قانون برنامه پنج ساله ششم	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۷۱۰	بسط پوششهای امدادی، حمایتی و بیمه ای	قانون برنامه پنج ساله ششم	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۷۱۱	کاهش آسیبهای اجتماعی با اولویت اعتیاد، طلاق، حاشیه نشینی، کودکان کار و مفاسد اخلاقی	قانون برنامه پنج ساله ششم	امنیت و سلامت اجتماعی
۷۱۲	آموزشهای اجتماعی و ارتقای مهارتهای زندگی	قانون برنامه پنج ساله ششم	امنیت و سلامت اجتماعی
۷۱۳	پیشگیری از ناهنجاریها و آسیبهای اجتماعی	قانون برنامه پنج ساله ششم	امنیت و سلامت اجتماعی
۷۱۴	خدمات‌رسانی به موقع به افراد در معرض آسیبهای	قانون برنامه پنج ساله ششم	امنیت و سلامت اجتماعی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	اجتماعی با مشارکت سازمان‌های غیردولتی		
(۷۱۵)	اشتغال برای کلیه مددجویان واجد شرایط کمیته امداد امام خمینی (ره) و سازمان بهزیستی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توانمندسازی آسیب پذیران
(۷۱۶)	توسعه مراکز فوریت‌های اجتماعی	قانون برنامه پنج ساله ششم	امنیت و سلامت اجتماعی
(۷۱۷)	بسط و توسعه نقش مردم و سازمان‌های مردم‌نهاد در حوزه‌های مشارکتهای گروهی و تأمین مالی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
(۷۱۸)	شناسایی نقاط آسیب خیز و بحران زای اجتماعی	قانون برنامه پنج ساله ششم	امنیت و سلامت اجتماعی
(۷۱۹)	ترویج مهاجرت معکوس از طریق آمایش سرزمین	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه هدفمند و متوازن
(۷۲۰)	توزیع مناسب جمعیت و منابع و جلوگیری از بروز و تشدید آسیب‌های اجتماعی	قانون برنامه پنج ساله ششم	امنیت و سلامت اجتماعی
(۷۲۱)	مدیریت و توزیع متناسب فعالیت، جمعیت و مهاجرت در کشور	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه هدفمند و متوازن
(۷۲۲)	ممانعت از توسعه حاشیه نشینی با رویکرد تقویت میدادی مهاجرت	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه هدفمند و متوازن
(۷۲۳)	حمایت از زنان سرپرست خانوار	قانون برنامه پنج ساله ششم	توانمندسازی آسیب پذیران
(۷۲۴)	مقابله با اعتیاد با حمایت قوه قضائیه	قانون برنامه پنج ساله ششم	امنیت و سلامت اجتماعی
(۷۲۵)	اجرای دقیق قوانین مربوطه در مورد روانگردانها و پیش سازها با رویکرد اجتماعی	قانون برنامه پنج ساله ششم	امنیت و سلامت اجتماعی
(۷۲۶)	اولویت پیشگیری از اعتیاد، درمان، باز توانی و کاهش آسیب، صیانت و حمایت اجتماعی	قانون برنامه پنج ساله ششم	امنیت و سلامت اجتماعی
(۷۲۷)	مقابله با عرضه مواد مخدر و روانگردانها و پیشسازها	قانون برنامه پنج ساله ششم	امنیت و سلامت اجتماعی
(۷۲۸)	راه اندازی مراکز جامع توانمندسازی و صیانت اجتماعی برای معتادان بهبود یافته	قانون برنامه پنج ساله ششم	توانمندسازی آسیب پذیران
(۷۲۹)	حمایت از بیماران روانی مزمن و سالمندان	قانون برنامه پنج ساله ششم	توانمندسازی آسیب پذیران
(۷۳۰)	ساماندهی کودکان کار	قانون برنامه پنج ساله ششم	توانمندسازی آسیب پذیران
(۷۳۱)	ترویج و تحکیم فرهنگ ایثار و جهاد و ساماندهی امور ایثارگران	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه فرهنگی
(۷۳۲)	توسعه و تکمیل مراکز اسناد و مدارک دفاع مقدس و تدوین دایره المعارف دفاع مقدس و تدوین تاریخ دفاع مقدس	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه فرهنگی
(۷۳۳)	توسعه متناسب با مقتضیات فرهنگی و متکی بر حفظ و ارتقای ارزش‌های اسلامی، انقلابی و ملی و مردمسالاری دینی، اصول و فضائل اخلاقی و کرامت و حقوق انسانی، هویت و انسجام ملی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه هدفمند و متوازن
(۷۳۴)	حمایت از تولیدات و محصولات فرهنگی، مذهبی و هنری فاخر، صنایع دستی و میراث فرهنگی ملموس و ناملموس	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه فرهنگی
(۷۳۵)	ارتقای جایگاه و منزلت سرمایه انسانی در عرصه‌های فرهنگی اجتماعی و اصحاب فرهنگ، نخبگان و پیشکسوتان فرهنگ و هنر کشور	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه سرمایه انسانی
(۷۳۶)	تقویت و توسعه نهادهای فرهنگی - مذهبی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه فرهنگی
(۷۳۷)	بازنگری و کاهش ضوابط و مقررات محدودکننده تولید و نشر آثار فرهنگی و هنری	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه فرهنگی
(۷۳۸)	ایجاد امنیت لازم برای تولید و نشر آثار و اجرای برنامه‌های فرهنگی و هنری دارای مجوز	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه فرهنگی
(۷۳۹)	واگذاری تصدی‌گری فرهنگی و هنری با رعایت موازین شرعی قابل واگذاری به بخش خصوصی و تعاونی و سازمان‌های مردم‌نهاد	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
(۷۴۰)	تبدیل بقاع متبرکه با رعایت ضوابط وقفی به قطب‌های فرهنگی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه فرهنگی
(۷۴۱)	توسعه فرهنگ کتابخوانی با اولویت کتابخانه‌های روستایی در مناطق کمتر توسعه یافته	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه روستایی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
(۷۴۲)	تشویق و جذب سرمایه‌گذاری بخش خصوصی و تعاونی در تولید کتاب و محصولات فرهنگی و سایر کالاهای فرهنگی و هنری	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه فرهنگی
(۷۴۳)	امنیت شغلی اصحاب فرهنگ و هنر و مطبوعات و قلم، صدا و سیما و رسانه و استقرار نظام صنفی بخش فرهنگ	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه فرهنگی
(۷۴۴)	توسعه فضاهای مذهبی فرهنگی و بهره‌گیری بهینه از اماکن مذهبی و تثبیت جایگاه مسجد به‌عنوان اصلی‌ترین پایگاه عبادی، تربیتی، سیاسی، اجتماعی و فرهنگی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه فرهنگی
(۷۴۵)	ارتقای کارکرد فرهنگی و هنری مساجد، برقراری عدالت فرهنگی و ترویج فرهنگ اسلامی و جذب جوانان و نوجوانان به مساجد	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه فرهنگی
(۷۴۶)	ساماندهی امور زائران و تأمین زیرساخت‌های لازم از طریق حمایت از شهرداریها و بخشهای غیردولتی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه گردشگری
(۷۴۷)	صیانت از میراث فرهنگی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه فرهنگی
(۷۴۸)	حمایت از صنایع دستی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه صنایع دستی
(۷۴۹)	تشویق و توسعه گردشگری	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه گردشگری
(۷۵۰)	احیای روستاهای دارای بافت با ارزش تاریخی و فرهنگی و روستاهای هدف گردشگری	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه روستایی
(۷۵۱)	ایجاد زیرساخت‌های مورد نیاز مناطق گردشگری	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه گردشگری
(۷۵۲)	تقویت نهاد خانواده و جایگاه زن در آن و استیفای حقوق شرعی و قانونی زنان در همه عرصه‌ها و توجه ویژه به نقش سازنده آنان	قانون برنامه پنج ساله ششم	خانواده محوری
(۷۵۳)	اعمال رویکرد عدالت جنسیتی بر مبنای اصول اسلامی در سیاست‌ها، برنامه‌ها و طرح‌ها	قانون برنامه پنج ساله ششم	عدالت محوری
(۷۵۴)	تقویت و تحکیم جامعه‌ای خانواده محور و تقویت و تحکیم و تعالی خانواده	قانون برنامه پنج ساله ششم	خانواده محوری
(۷۵۵)	حمایت، پشتیبانی و ارتقای معیشت و اقتصاد خانواده از طریق توسعه مشاغل خانگی، بنگاه‌های زودبازده اقتصادی و تعاونیهای تولیدی روستایی و خانواده محور	قانون برنامه پنج ساله ششم	اشتغال زایی و کارآفرینی
(۷۵۶)	مقابله فعال و هوشمند با جنگ نرم در عرصه خانواده	قانون برنامه پنج ساله ششم	خانواده محوری
(۷۵۷)	پیشگیری از اختلاف و بحرانهای خانوادگی و پیشگیری از وقوع طلاق و با کمک نهادهای مردمی	قانون برنامه پنج ساله ششم	خانواده محوری
(۷۵۸)	افزایش قدرت مقاومت و کاهش آسیب‌پذیری اقتصاد کشور	قانون برنامه پنج ساله ششم	تاب‌آوری اقتصادی
(۷۵۹)	طراحی و اجرای اقدامات دیپلماتیک در سیاست خارجی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه روابط بین‌الملل
(۷۶۰)	ایجاد بسترها و شرایط سیاسی لازم برای تنوع بخشی و تقویت پیوندهای همه‌جانبه با کشورهای هدف در جهان به ویژه کشورهای منطقه، همسایگان	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه روابط بین‌الملل
(۷۶۱)	تقویت دیپلماسی اقتصادی با تمرکز بر ورود به بازارهای جهانی برای صادرات کالا و خدمات فنی و مهندسی، تأمین مالی و جذب سرمایه‌گذاری خارجی و دستیابی به فناوریهای نوین و ایجاد زمینهای لازم برای حضور بخش غیردولتی در دیگر کشورهای منطقه و کشورهای جنوب غربی آسیا به‌ویژه کشورهای همسایه و اسلامی	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه تجارت بین‌الملل
(۷۶۲)	به‌کارگیری ظرفیتهای دیپلماسی رسمی در سطوح دو و چندجانبه برای ایجاد محیط سیاسی و امنیتی با ثبات و پایدار در منطقه	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه روابط بین‌الملل
(۷۶۳)	حمایت همه‌جانبه از حقوق ایرانیان خارج از کشور و جلب مشارکت آنها در توسعه و پیشرفت کشور	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه روابط بین‌الملل
(۷۶۴)	ارتقای جایگاه ایران در افکار عمومی جهان	قانون برنامه پنج ساله ششم	توسعه برند استان



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
(۷۶۵)	کاهش جرم و جنایت	قانون برنامه پنج ساله ششم	امن
(۷۶۶)	ارتقای نظم و ایمنی حمل‌ونقل و عبور و مرور	قانون برنامه پنج ساله ششم	امنیت حمل‌ونقل
(۷۶۷)	کاهش تلفات حوادث رانندگی با تأکید بر تجهیز و تقویت پلیس راهنمایی و رانندگی، ارتقای کیفیت ایمنی وسایط نقلیه، تقویت و تکمیل شبکه‌های امداد رسانی و فوریت‌های پزشکی، اصلاح نقاط حادثه خیز جاده‌ای و توسعه فرهنگ صحیح ترافیک	قانون برنامه پنج ساله ششم	امنیت حمل‌ونقل
(۷۶۸)	بکارگیری سامانه‌های کنترل خودروبی بارگنجی (کانتینری) (ایکسری) در مبادی گمرکی، ورودی و خروجی مرزها و ایستگاههای بازرسی و کنترلی ناجا از طریق اشخاص و مؤسسات حقوقی غیردولتی	قانون برنامه پنج ساله ششم	سلامت اداری و اقتصادی
(۷۶۹)	جلوگیری از نفوذ و مختل نمودن سامانه (سیستم)های نرم افزاری	قانون برنامه پنج ساله ششم	فناوری اطلاعات و ارتباطات
(۷۷۰)	افزایش دقت و سرعت در ارائه خدمات قضائی، تحقق عدالت قضائی و احیای حقوق عامه، ارتقای کیفیت و کاهش اطاله دادرسی و ایجاد فرصت برابر برای دسترسی آزاد مردم به خدمات قضائی و کاهش ورودی پرونده‌ها و پیشگیری از وقوع جرم و دعاوی و اصلاح مجرمان و کاهش جمعیت کیفری	قانون برنامه پنج ساله ششم	سهولت و عدالت قضایی
(۷۷۱)	پیشگیری از وقوع جرم با هدف کاهش آمار مجرمان	قانون برنامه پنج ساله ششم	امنیت و سلامت اجتماعی
(۷۷۲)	کاهش عناوین مجرمانه	قانون برنامه پنج ساله ششم	امنیت و سلامت اجتماعی
(۷۷۳)	کاهش مراجعه مردم به مراجع قضائی و تسریع در حل و فصل اختلافات	قانون برنامه پنج ساله ششم	سهولت و عدالت قضایی
(۷۷۴)	بهره‌گیری از فناوریهای نوین، سامانه بازرسی کارآمد جهت کشف تخلفات قضات و کارکنان قضائی	قانون برنامه پنج ساله ششم	سلامت اداری و اقتصادی
(۷۷۵)	شفافسازی فعالیت‌های اقتصادی	قانون برنامه پنج ساله ششم	سلامت اداری و اقتصادی
(۷۷۶)	سهم صندوق توسعه ملی از منابع حاصل از صادرات نفت و میعانات گازی و خالص صادرات گاز بیست درصد (۲۰٪) تعیین می‌شود	قانون بودجه نود و هشت	تاب آوری اقتصادی
(۷۷۷)	گازرسانی به روستاها و شهرها	قانون بودجه نود و هشت	مدیریت بهره‌ور منابع انرژی
(۷۷۸)	واگذاری بنگاه‌های دولتی	قانون بودجه نود و هشت	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
(۷۷۹)	پرداخت بدهی دولت به بخشهای خصوصی و تعاونی و نهادهای عمومی غیردولتی از محل واگذاری اموال و دارایی‌های متعلق به دولت و مؤسسات و شرکتهای دولتی	قانون بودجه نود و هشت	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
(۷۸۰)	دستورالعمل شرایط احراز پستهای مدیریتی کلیه مدیران عامل و اعضای هیأت مدیره شرکتهای دولتی و وابسته به دولت	قانون بودجه نود و هشت	توسعه سرمایه انسانی
(۷۸۱)	تسهیلات تأمین مالی خارجی (فاینانس) برای طرح‌ها	قانون بودجه نود و هشت	دسترسی بهینه به منابع مالی
(۷۸۲)	اعطای تسهیلات ارزی - ریالی	قانون بودجه نود و هشت	دسترسی بهینه به منابع مالی
(۷۸۳)	سرمایه‌گذاران بخشهای خصوصی، تعاونی و نهادهای عمومی غیردولتی برای طرح‌های صنایع تکمیلی و تبدیلی	قانون بودجه نود و هشت	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
(۷۸۴)	تسهیلات مالی خارجی (فاینانس) از محل منابع صندوق توسعه ملی برای طرح‌های ریلی	قانون بودجه نود و هشت	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
(۷۸۵)	اصلاحات ساختاری و نهادی و اجرائی به‌منظور افزایش درآمدها، کاهش هزینه‌ها در چهارچوب سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی	قانون بودجه نود و هشت	حکمرانی خوب
(۷۸۶)	سیاست‌های کلی اصل چهل و چهارم (۴۴) قانون اساسی	قانون بودجه نود و هشت	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
(۷۸۷)	استفاده حداکثری از ظرفیت‌های بخش خصوصی و تعاونی در اجرای طرح‌ها	قانون بودجه نود و هشت	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
(۷۸۸)	اوراق مالی اسلامی ریالی برای اجرای طرح‌های دارای توجیه فنی، اقتصادی، مالی و زیست‌محیطی پس از تصویب شورای اقتصاد	قانون بودجه نود و هشت	دسترسی بهینه به منابع مالی
(۷۸۹)	شاخص‌های مناطق و شهرستان‌های غیربرخوردار از اشتغال	قانون بودجه نود و هشت	اشتغال زایی و کارآفرینی
(۷۹۰)	جایزه و مشوق صادراتی برای صادرکنندگان	قانون بودجه نود و هشت	توسعه تجارت بین‌الملل
(۷۹۱)	اخذ تسهیلات از بانکها از محل توثیق اموال دانشگاهها، مؤسسات آموزشی و پژوهشی و پارکهای علم و فناوری	قانون بودجه نود و هشت	توسعه کیفی آموزش
(۷۹۲)	حمایت از پژوهش‌های تقاضامحور	قانون بودجه نود و هشت	دانش محوری
(۷۹۳)	برنامه «پژوهش‌های کاربردی»	قانون بودجه نود و هشت	دانش محوری
(۷۹۴)	ارتقای مناطق کمتر توسعه یافته	قانون بودجه نود و هشت	توسعه هدفمند و متوازن
(۷۹۵)	هزینه‌کرد تحقیق و توسعه	قانون بودجه نود و هشت	دانش محوری
(۷۹۶)	عرضه توانمندی‌های فناوریانه دانشگاهها و مراکز رشد و پارکهای علم و فناوری در نمایشگاههای بین‌المللی و توسعه همکاری‌های بین‌المللی	قانون بودجه نود و هشت	توسعه کیفی آموزش
(۷۹۷)	دستگاههای اجرائی مجازند اموال و دارایی‌های غیرمنقول مازاد در اختیار خود را به فروش رسانند	قانون بودجه نود و هشت	حکمرانی خوب
(۷۹۸)	دستگاههای مشمول ماده (۲۹) قانون برنامه پنجساله ششم توسعه مجاز به دریافت سود از حسابهای بانکی (حساب جاری، پیشتیبان، سپرده‌گذاری کوتاه‌مدت، بلندمدت) مفتوح در بانکهای دولتی و غیردولتی نیستند	قانون بودجه نود و هشت	سلامت اداری و اقتصادی
(۷۹۹)	ارائه گزارش عملکرد دولت مبنی بر کاهش حجم، اندازه و ساختار دستگاههای اجرائی به صورت سه‌ماهه به مجلس شورای اسلامی	قانون بودجه نود و هشت	حکمرانی خوب
(۸۰۰)	شناسایی و حذف سه دهک بالای درآمدی از فهرست یارانه‌بگیران	قانون بودجه نود و هشت	عدالت اجتماعی
(۸۰۱)	اصلاح الگوی مصرف برق	قانون بودجه نود و هشت	مدیریت بهره‌ور منابع انرژی
(۸۰۲)	فرهنگ‌سازی و مدیریت مصرف آب	قانون بودجه نود و هشت	مدیریت بهره‌ور منابع آب
(۸۰۳)	افزایش شفافیت تراکنش‌های بانکی	قانون بودجه نود و هشت	سلامت اداری و اقتصادی
(۸۰۴)	جلوگیری از فرار مالیاتی	قانون بودجه نود و هشت	سلامت اداری و اقتصادی
(۸۰۵)	مبارزه با پولشویی	قانون بودجه نود و هشت	سلامت اداری و اقتصادی
(۸۰۶)	مطالعات اینترنت اشیا، سازوکار اجرائی نقشه راه زیرساخت اندازه‌گیری پیشرفته (AMI) را در شبکه ملی اطلاعات	قانون بودجه نود و هشت	فناوری اطلاعات و ارتباطات
(۸۰۷)	تأمین مالی بخشهای خصوصی، تعاونی و شهرداری‌ها و دهیاری‌ها از طریق روشهایی چون تأمین مالی خارجی (موضوع بند «الف» تبصره (۳) این قانون)، منابع بانکی، بازار سرمایه و تسهیلات ریالی و ارزی صندوق توسعه ملی (با رعایت قوانین و مقررات موضوعه)	قانون بودجه نود و هشت	دسترسی بهینه به منابع مالی
(۸۰۸)	پیشگیری از حوادث غیرطبیعی ناشی از تهدیدات رایانیک، زیستی، پرتوی، شیمیایی، تروریستی و نظامی به کلیه دستگاههای اجرائی، نهادهای عمومی غیردولتی، شرکتهای دولتی دارای زیرساختهای حیاتی، حساس و مهم با توافق سازمان پدافند غیرعامل با دستگاه مربوطه و تأیید سازمان برنامه و بودجه کشور از محل اعتبارات تملک دارایی‌های سرمایه‌ای و منابع داخلی خود در حد مجوزهای قانونی برای اجرای طرح‌های پدافند غیرعامل و مصون‌سازی زیرساخت‌های همان طرح‌ها	قانون بودجه نود و هشت	تاب آوری امنیتی
(۸۰۹)	تحقق تعادل و توازن منابع و مصارف بودجه همراه با اصلاح ساختار و نیز ساماندهی هزینه‌های جاری و عمرانی	قانون بودجه نود و هشت	حکمرانی خوب
(۸۱۰)	عدالت اجتماعی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	عدالت اجتماعی
(۸۱۱)	تحکیم وحدت ملی و دینی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه سرمایه اجتماعی
(۸۱۲)	ارتقاء سطح اشتغال پایدار	سند چشم‌انداز سال نود و سه	اشتغال زایی و کارآفرینی
(۸۱۳)	ارتقاء درآمد سرانه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه رفاه عمومی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
(۸۱۴)	ارتقاء امید به زندگی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
(۸۱۵)	توسعه و تقویت فعالیتهای بخش کشاورزی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
(۸۱۶)	گسترش فعالیتهای صنایع وابسته به بخش کشاورزی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
(۸۱۷)	مبادات بین‌المللی نفت و گاز	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
(۸۱۸)	سوپا	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
(۸۱۹)	آب مورد نیاز شرب و کشاورزی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
(۸۲۰)	زیرساخت‌ها و زیربنای شبکه های ارتباطی جاده‌های، ریلی و هوایی و دریایی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل
(۸۲۱)	خطوط انتقال گاز و برق و فناوری اطلاعات (IT)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع انرژی
(۸۲۲)	ارتقاء سطح ارتباطات و مبادات فرهنگی، ورزشی و هنری و توسعه بازرگانی و تجارت با کشورهای آسیای میانه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه روابط بین‌الملل
(۸۲۳)	حفاظت، احیاء، توسعه و بهره‌برداری از قابلیت‌های زیست محیطی و منابع طبیعی در راستای توسعه پایدار	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
(۸۲۴)	ایجاد تعادل و توازن در توسعه با تأکید بر ارتقاء شاخص‌های توسعه یافتگی در واحی شمالی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه هدفمند و متوازن
(۸۲۵)	افزایش سهم و نقش استان در فعالیتهای اقتصادی در تقسیم کار ملی و فراملی با توجه به موقعیت جغرافیایی استان و همجواری با کشورهای آسیای میانه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه رشد اقتصادی
(۸۲۶)	توسعه و تقویت زیرساخت‌های مراکز علمی، تحقیقاتی و دانشگاهی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
(۸۲۷)	وجود تنوع اقلیمی، اکولوژیکی و ... جهت توسعه فعالیتهای کشاورزی و تنوع محصولات آن (به ویژه گندم، گیاهان دارویی، پنبه، دانه‌های روغنی، محصولات باغی، دام و طیور و نوغانداری)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
(۸۲۸)	امکان بسترسازی برای توسعه پایدار کشاورزی از طریق ثبات (خرید تضمینی) در جذب محصولات بخش کشاورزی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
(۸۲۹)	برخورداری از مزیت در تولید برخی از محصولات استراتژیک از جمله گندم، کلزا، سویا و وجود پتانسیل‌های بالقوه جهت توسعه کشت‌های گلخانه‌ای، ارگانیک و کشت دوم	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
(۸۳۰)	امکان توسعه و بهره‌برداری از منابع آبهای سطحی و زیرزمینی از طریق سرمایه‌گذاری در امور تسطیح و یکپارچه‌سازی تجهیز و نوسازی اراضی، احداث آب بندها و سد‌های کوچک، اجرای طرح‌های انتقال آب، تکمیل شبکه‌های آبیاری، زهکشی و ابرویی احیاء و مرمت قنوت و امکان استفاده از آبهای نامتعارف	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
(۸۳۱)	وجود ظرفیتهای مناسب جهت سرمایه‌گذاری در بخش‌های صنایع تبدیلی و تکمیلی (وجود بری سیستم‌های مدرن در زمینه کشتارگاهی و سورت و بسته بندی میوه)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع تبدیلی و تکمیلی زنجیره ارزش
(۸۳۲)	وجود خلیج گرگان و اراضی ساحلی مناسب برای پرورش میگو، ماهیان خاویاری و سایر آبزیان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع دریایی و آبی پروری
(۸۳۳)	سازگاری گونه‌های جدید آبزیان از جمله کفا ماهیان، تیالپیا و آبزیان تجاری و غیر روراک در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع دریایی و آبی پروری
(۸۳۴)	وجود اسب‌های اصیل ترکمن و بومی و سایر نژادهای معتبر دنیا به عنوان ذخایر ژنتیکی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار دامپروری
(۸۳۵)	برخورداری از مراکز تحقیقاتی و تخصصی علوم کشاورزی و وجود مراکز دانشگاهی مرتبط با بخش کشاورزی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
(۸۳۶)	امکان توسعه زراعت چوب و بهبود عملکرد جنگل	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
(۸۳۷)	شناخت استان به عنوان یک استان پاک از نظر بیماری‌های دام و طیور	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار دامپروری



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۸۳۸	وجود ذخیره گاههای جنگلی با ارزش در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۸۳۹	موقعیت مناسب جغرافیایی در زمینه دسترسی به کریدورهای بین‌المللی حمل‌ونقل و بازارهای آسیای میانه و ارتباط با استانهای خراسان شمالی، مازندران، سمنان و هم‌مرز با کشور ترکمنستان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه و مدیریت بازار داخلی
۸۴۰	موقعیت مناسب جغرافیایی در زمینه دسترسی به کریدورهای بین‌المللی حمل‌ونقل و بازارهای آسیای میانه و ارتباط با استانهای خراسان شمالی، مازندران، سمنان و هم‌مرز با کشور ترکمنستان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه بازارهای بین‌المللی
۸۴۱	امکان پرورش حیوانات و دامهای غیرموسوم به منظور افزایش کیفی و کمی تولیدات دامی (گوزن، بلدرچین و ...)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار دامپروری
۸۴۲	پائین بودن بهره روی و راندمان تولید بدلیل کوچک بودن واحدهای تولیدی و ساختار غیر تخصصی حاکم بر تولید (کم‌سواد اکثر بهره‌برداران)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	رقابت پذیری
۸۴۳	استفاده بی‌رویه از منابع آبهای زیرزمینی و پایین افتادن سطح سفره آبهای زیرزمینی و کمبود تاسیسات و زیرساخت‌های مهارود ذخیره سازی آبهای سطحی و پایین بودن راندمان آبیاری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۸۴۴	تغییر کاربری نامناسب اراضی و بهره برداری بی‌رویه در عرصه‌های جنگلی و مرتعی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۸۴۵	عدم تناسب توسعه صنعت با نیازهای بخش کشاورزی و کمبود صنایع تبدیلی و تکمیلی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع تبدیلی و تکمیلی و زنجیره ارزش
۸۴۶	پوشش ضعیف و ناکافی بیمه محصولات کشاورزی با توجه به بالا بودن ضریب وقوع بلایای طبیعی از جمله سیل، سرمازدگی و رشکسالی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۸۴۷	استفاده غیر معقول از کودها و سموم شیمیایی به جای استفاده از مدیریت تلفیقی، مبارزه بیولوژیکی با آفات و بیماری‌ها و استفاده از کودهای فرآوری شده آلی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۸۴۸	خام فروشی محصولات زراعی، باغی و دام و طیور استان و پایین بودن ارزش صادراتی محصولات	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع تبدیلی و تکمیلی و زنجیره ارزش
۸۴۹	محدودیت منابع آبی استان و عدم تناسب آن با ظرفیت‌ها و پتانسیل‌های موجود برای توسعه بخش کشاورزی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۸۵۰	آسیب پذیری بسیار شدید جامعه عشایر از خشکسالی و سایر حوادث طبیعی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۸۵۱	تخریب کمی و کیفی مراتع در اثر تغییرات اقلیمی و عوامل انسانی نظیر بهره برداری‌های غیر اصولی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۸۵۲	عدم توسعه دامداری‌های صنعتی در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار دامپروری
۸۵۳	حساس بودن شرایط زیست‌محیطی استان و خطر گسترش ش نواحی نیمه بیابانی و بیابانی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۸۵۴	توسعه و تقویت فعالیت‌های بخش کشاورزی و گسترش فعالیت‌های صنعتی وابسته بخش کشاورزی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع تبدیلی و تکمیلی و زنجیره ارزش
۸۵۵	توسعه مکانیزاسیون کشاورزی و یکپارچه سازی اراضی و جلوگیری از تفکیک آنها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۸۵۶	افزایش سطح مکانیزاسیون در فعالیت‌های کشاورزی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۸۵۷	تمهید امکانات فنی و قانونی لازم برای تسریع در یکپارچه سازی اراضی کشاورزی و حمایت از توسعه تشکل‌های بهره برداری با رویکرد اصلاح نظام بهره برداری و توسعه واحدهای کشت و صنعت	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۸۵۸	حمایت از سرمایه‌گذاری در زمینه صنایع تبدیلی، تکمیلی و ادوات و ماشین‌آلات کشاورزی.	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع تبدیلی و تکمیلی و زنجیره ارزش
۸۵۹	توسعه صنایع و شهرک‌های تخصصی به‌ویژه در زمینه‌های تولید ماشین‌آلات کشاورزی و تولید ابزار	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع تبدیلی و تکمیلی و زنجیره ارزش



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	آلات بخش دام و آبزیان.		
۸۶۰	گسترش کشت‌های تخصصی و دارای مزیت نسبی با شرایط اقلیمی استان با تأکید بر ارتقای مهارت‌های فنی کشاورزی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۸۶۱	حمایت از انواع کشت‌های دارای مزیت نسبی و تخصصی با تأکید بر اجرای الگوی کشت.	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۸۶۲	حمایت از انواع کشت‌های گلخانه‌ای، مراکز تولید نهال، تولید بذر هیبرید، توسعه باغ‌های جدید و تبدیل اراضی کم‌بازده به باغ	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۸۶۳	گسترش بیمه محصولات کشاورزی (به حداقل ۰۱ درصد تولیدات تا پایان برنامه) و اعمال سیاست‌های حمایتی، تشویقی و تضمینی برای محصولات کشاورزی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	تاب‌آوری در مقابل حوادث و سوانح
۸۶۴	برنامه‌ریزی جهت احیاء کشت پنبه در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۸۶۵	توسعه پایدار کشاورزی با ترویج الگوی کشت مناسب	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۸۶۶	افزایش تولیدات زراعی و باغی از طریق مدیریت بهزرایی و بهنژادی محصولات و تولید محصولات سالم.	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۸۶۷	افزایش راندمان و بهره‌وری آب با تجهیز واحدهای کشاورزی و توسعه و تکمیل شبکه‌های آبیاری و زهکشی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۸۶۸	توسعه و تکمیل شبکه‌های آبیاری و زهکشی.	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۸۶۹	تجهیز و نوسازی اراضی زراعی و باغی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۸۷۰	حمایت از اجرای سیستم‌های آبیاری نوین	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۸۷۱	ساماندهی شبکه تهیه، توزیع و نگهداری نهاده‌ها و فرآورده‌های کشاورزی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۸۷۲	ساماندهی و توسعه سازوکار نگهداری، بسته‌بندی و عرضه نهاده‌ها و فرآورده‌های کشاورزی متناسب با توسعه کشاورزی مکانیزه و افزایش بهره‌وری زمین‌های زیرکشت با تأکید بر بخش خصوصی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۸۷۳	تجهیز تأسیسات و بکارگیری امکانات موثر در جهت افزایش کیفیت محصولات شیلاتی مطابق با استانداردهای اتحادیه اروپا	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع دریایی و آبی‌پروری
۸۷۴	حمایت از سرمایه‌گذاری در احداث و توسعه اماکن ذخیره‌سازی محصولات کشاورزی (سیلوها و سردخانه‌ها)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۸۷۵	حمایت از منابع دامی و شیلاتی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار دامپروری
۸۷۶	حمایت از ایجاد و توسعه مجتمع‌های پرورش دام (دام سبک و سنگین، شتر، اسب، گوزن و.....)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار دامپروری
۸۷۷	حمایت از ایجاد و توسعه مجتمع‌های پرورش طیور، شتر مرغ، بوقلمون، بلدرچین و...	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار دامپروری
۸۷۸	حمایت از ایجاد و توسعه واحدهای پرورش ماهیان گرم‌آبی، سردآبی، خاویاری، میگو و...	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع دریایی و آبی‌پروری
۸۷۹	نوسازی دامداری‌های سنتی و تبدیل دامداری‌های سنتی به نیمه صنعتی و صنعتی با هدف اقتصادی نمودن.	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار دامپروری
۸۸۰	حمایت مالی از توسعه کشتارگاه‌های صنعتی و بهبود کشتارگاه‌های صنعتی و نیمه صنعتی توسط بخش غیردولتی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۸۸۱	نوسازی فرآیند بهره‌برداری از فرآورده‌های دامی و شیلاتی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۸۸۲	گسترش مبارزه با بیماری‌های دام و طیور و آبزیان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار دامپروری
۸۸۳	گسترش مبارزه تلفیقی با آفات و بیماری‌های گیاهی، مصرف بهینه سموم و کودهای شیمیایی در راستای پوشش حداقل ۱۵ درصد تولیدات تا پایان برنامه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۸۸۴	جایگزینی شیوه‌های مبارزه بیولوژیک با آفات گیاهی با شیوه‌های جاری و معمول سنتی (مکانیزه یا غیرمکانیزه)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۸۸۵	صیانت از جنگل‌ها و مراتع و ساماندهی سواحل دریا، رودخانه‌ها و حوضه‌های آبخیز استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۸۸۶	مهار سیلاب و کاهش اثرات خشکسالی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۸۸۷	تهیه و تدوین برنامه جامع حفاظت از رودخانه‌ها و عملیات آبخیزداری در جهت پیشگیری و کاهش مخاطرات ناشی از سیل و خشکسالی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۸۸۸	توسعه فعالیت‌های آبخیزداری در تقویت پوشش گیاهی در اراضی پر شیب کوهستانی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۸۸۹	ساماندهی سواحل دریا و رودخانه‌ها و اعمال مدیریت یکپارچه در اختصاص کاربری‌های مناسب توسعه استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۸۹۰	حفاظت، احیاء، توسعه و بهره برداری از قابلیت‌های زیست محیطی و منابع طبیعی در راستای توسعه پایدار (با تأکید بر اکوسیستم‌های ویژه استان)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۸۹۱	کنترل و نظارت بر بهره برداری از جنگل‌ها و تأمین امکانات حفاظتی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۸۹۲	تقویت برنامه‌های مشارکت مردمی و محلی برای افزایش توان و ظرفیت صیانت از منابع تجدید شونده حساس طبیعی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۸۹۳	ارتقاء سطح پایداری توسعه از طریق اعمال مدیریت جامع زیست محیطی مبتنی بر رویکرد مشارکتی به منظور حفاظت و بهره برداری مطلوب از منابع طبیعی، ذخایر ژنتیکی و تنوع زیستی به ویژه در زیست بوم‌های نادر دریایی، ساحلی و جنگلی استان.	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۸۹۴	حفاظت از منابع پایه و ذخایر ژنتیکی گونه‌های گیاهی و جانوری و جلوگیری از انقراض گونه‌های نایاب	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۸۹۵	جلوگیری از تخریب منابع طبیعی و تغییر نامناسب کاربری اراضی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۸۹۶	توسعه پارک‌های جنگلی و جنگلکاری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۸۹۷	شناسایی ارزش اقتصادی و زیست محیطی مراتع در فرایند توسعه پایدار استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۸۹۸	توسعه زراعت چوب و آگروفارستری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۸۹۹	طرح‌ها و پروژه‌های مهم و محوری فصل کشاورزی و منابع طبیعی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حذف
۹۰۰	عملیاتی نمودن زهکشی اراضی کشاورزی استان در سطح ۲۳۱ هزار هکتار از طریق تأمین منابع و تسهیلات مورد نیاز	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۹۰۱	تسریع در عملیاتی نمودن طرح‌های احیاء و توسعه اراضی شما گمشان) با محوریت میگو از طریق تأمین اعتبارات و تسهیلات مورد نیاز	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع دریایی و آبرزی پروری
۹۰۲	تأمین زیرساخت‌های مورد نیاز توسعه پرورش و تولید ماهیان خاوباری در سواحل ورلیج گرگان از طریق تأمین تسهیلات مورد نیاز	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع دریایی و آبرزی پروری
۹۰۳	تأمین تسهیلات لازم برای توسعه آبرزی پروری گرمایی و سرد آبی در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع دریایی و آبرزی پروری
۹۰۴	تسریع در اجرای طرح تبدیل اراضی شیب‌دار به باغات مثمه راز طریق تقویت اعتبار	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۹۰۵	مرمت واحداث جاده‌های بین مزارع	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل
۹۰۶	ساماندهی نهرهای زراعی و خطوط انتقال آب چاه‌های کشاورزی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۹۰۷	تأمین تسهیلات لازم برای دام‌داری‌های بزرگ مقیاس	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار دامپروری
۹۰۸	حمایت از شیوه‌های نوین آبیاری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۹۰۹	توسعه کشاورزی هسته‌ای و پروژه عمرانی «تسریع در تک	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	میل مطالعه واحداث مجتمع آزمایشگاه‌های کشاورزی هسته‌ای» و با توجه به رشته دکتری کشاورزی هسته‌ای در دانشگاه علوم کشاورزی و منابع طبیعی گرگان		
۹۱۰	هدایت سرمایه‌گذاران برای توسعه کشت گیاهان دارویی و تولید داروهای گیاهی (وجود ۱۱۳ تیره گیاهی و بیش از ۱۱۱۱ گونه گیاهی حدوداً ۲۱/۱ درصد کل کشور)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۹۱۱	نوسازی ماشین‌آلات و ادوات کشاورزی فرسوده	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۹۱۲	ایجاد سایت تولید گیاهان دارویی بویژه زعفران	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۹۱۳	تجهیز و نوسازی اراضی زراعی به ویژه نسق شالیزار	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۹۱۴	ایجاد کارخانه فرآوری فرآورده‌های نسل دوم و سوم محصولات کشاورزی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۹۱۵	راه‌اندازی واحدهای گاو‌داری و مرغداری غیرفعا	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار دامپروری
۹۱۶	تکمیل، تجهیز و راه‌اندازی مرکز تشخیص بیماری‌های اسب کشور در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار دامپروری
۹۱۷	مبارزه با بیماری‌های انگلی و واگیر دام و استقرار نظام جامع اطلاعات بهداشتی دام، طیور و آبزیان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار دامپروری
۹۱۸	تهیه و تدوین طرح برنامه جامع حفاظت از سواحل	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۹۱۹	توسعه و پرورش جنگل‌های دست‌کاشت	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۹۲۰	ایجاد هر بار یوم گیاهی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۹۲۱	ایجاد سایت تحقیقات کاربردی بیو تکنولوژی کشاورزی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	دانش محوری
۹۲۲	توسعه کشاورزی حفاظتی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۹۲۳	تولید بذور محصولات زراعی مقاوم به خشکی و شوری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۹۲۴	وجود ذخایر معدنی غنی (ذغال سنگ، صدف کوهی، سنگ لاشه آهنی و ید) و امکان فرآوری آنها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه بهره‌ور معادن
۹۲۵	استقرار در مسیر ترانزیتی کشور با آسیای میانه و امکان توسعه فعالیت‌های بازرگانی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه تجارت بین‌الملل
۹۲۶	وجود گمرک مرزی این چه برون و پراکندگی مناسب پایانه‌های صادراتی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه تجارت بین‌الملل
۹۲۷	مجاورت با دریای خزر و امکان ایجاد واحدهای صنعت (سازهای دریایی، کشتی‌های صیادی و تفریحی)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع دریایی و آبروی پروری
۹۲۸	فراوانی و تنوع مواد اولیه صنایع تبدیلی و غذایی با توجه به کیفیت بالای محصولات کشاورزی و وجود توان توسعه صنایع تبدیلی و بسته بندی بخش کشاورزی (زراعی و باغی، شیلاتی، دام و طیور و سلولزی)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۹۲۹	توانمندی استان در تولید صنایع چوب (نئوپان و ام دی اف)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۹۳۰	قابلیت بالای استان در تولید داروهای گیاهی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۹۳۱	امکان تأمین مواد اولیه به ویژه معدنی از کشورهای قزاقستان - ترکمنستان - روسیه جهت فرآوری در استان و ایجاد ارزش افزوده	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه بهره‌ور معادن
۹۳۲	امکان استفاده و تبدیل منابع آبی شور به شیرین	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۹۳۳	وجود کارگاه بزرگ تعمیر و آگن در شمال کشور با سابقه طولانی در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل
۹۳۴	پایین بودن سهم سرمایه‌گذاری بخش صنعت نسبت به تولید ناخالص داخلی در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه سرمایه‌گذاری
۹۳۵	واردات غیر هوشمندانه و بی‌رویه و نبود فرصت‌های صادراتی و نابسامانی بازار هدف داخل و خارج	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه بازارهای بین‌المللی
۹۳۶	فقدان صنایع بزرگ بالادستی در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۹۳۷	عدم وجود بازارچه مرزی در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه و مدیریت بازار داخلی
۹۳۸	خروج تولیدات فرآوری نشده و به صورت خام به	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	سایر استانها و به دلیل کمبود صنایع فرآوری با تکنولوژی بالا در استان		زنجیره ارزش
۹۳۹	عدم توسعه پارکهای علم و فناوری جهت پاسخ به نیازهای بخش صنعت استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	دانش محوری
۹۴۰	کمبود ظرفیت‌های نگهداری و ذخیره سازی محصولات کشاورزی در مناطق عمده تولید	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۹۴۱	ناکارایی نظام بازرگانی محصولات کشاورزی و نبود شرکت‌های بازرگانی بزرگ مقیاس در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه و مدیریت بازار داخلی
۹۴۲	توسعه نیافتگی بخش صنعت در همه زمینه‌ها به ویژه کمبود صنایع تبدیلی و تکمیلی کشاورزی و رتبه پایین صنعتی و معدنی در بین استان‌های کشور	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۹۴۳	عدم وجود باراندازها و ایستگاه‌های بین‌المللی جهت ذخیره گاه‌ها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۹۴۴	رویکرد سنتی به صادرات و توجه کم به بسته بندی و برند سازی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه بازارهای بین‌المللی
۹۴۵	عدم وجود خانه فرش دستباف در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع دستی
۹۴۶	پایین بودن میزان جذب سرمایه گذاران خارجی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه جذب سرمایه گذاری خارجی
۹۴۷	توسعه و گسترش زیر ساخت‌های صنعت استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های صنعت
۹۴۸	توسعه و تجهیز شهرک‌ها و نواحی صنعتی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های صنعت
۹۴۹	ارتقای کارآمدی نواحی و شهرک‌های صنعتی موجود	سند چشم‌انداز سال نود و سه	رقابت پذیری
۹۵۰	ایجاد و توسعه زیرساخت‌ها جهت ساماندهی استقرار صنایع در شهرک‌ها و نواحی صنعتی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های صنعت
۹۵۱	توسعه اشتغال و سرمایه گذاری در بخش صنعت	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه سرمایه گذاری
۹۵۲	ارتقاء سطح رقابت پذیری بخش صنعت استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	رقابت پذیری
۹۵۳	توسعه صنایع استان با تأکید بر صنایع تبدیلی و تکمیلی بخش کشاورزی (زراعت، شیلات، دام و طیور و سلولزی)، صنایع غذایی و دارویی، نساجی و پوشاک، شیمیایی، صنایع ادوات و نهاده‌های کشاورزی و صنایع قطعات خودرو، صنایع الکترونیک و پاک و سازگار با محیط زیست با تکنولوژی برتر (HT) و جلوگیری از صادرات خام محصولات کشاورزی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۹۵۴	ایجاد شرایط ترجیحی برای سرمایه گذاری‌های بخش غیردولتی (سرمایه گذاری داخلی و خارجی در) فعالیت‌های محوری صنعت استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه سرمایه گذاری
۹۵۵	ایجاد صنایع بزرگ و مادر همچون صنعت خودروسازی، پالایشگاهی (نفت و گاز)، پتروشیمی، الکترونیک از طریق جذب سرمایه‌های خارجی و سرمایه‌گذاری داخلی.	سند چشم‌انداز سال نود و سه	رقابت پذیری
۹۵۶	اولویت بخشیدن به تکمیل زنجیره و خوشه‌های تولید صنایع موجود	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۹۵۷	ایجاد زنجیره‌ها و خوشه‌های تولیدی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۹۵۸	کمک به سرمایه گذاری در جهت ایجاد برندهای تجاری ایرانی و ترویج و توسعه آن در بازارهای جهانی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه بازارهای بین‌المللی
۹۵۹	افزایش سهم صنایع مبتنی بر فناوری‌های برتر (صنایع نوین) در ترکیب تولیدات صنعتی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	بهره گیری از فناوری‌های پیشرفته
۹۶۰	تسهیل دستیابی به فناوری‌های نو برای ارتقاء کیفیت تولیدات	سند چشم‌انداز سال نود و سه	بهره گیری از فناوری‌های پیشرفته
۹۶۱	صیانت هدفمند از واحدهای تولیدی و خدماتی استان و استفاده بهینه از ظرفیت‌های خالی آنها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه و مدیریت بازار داخلی
۹۶۲	صیانت هدفمند از واحدهای تولیدی و خدماتی استان و استفاده بهینه از ظرفیت‌های خالی آنها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه بازارهای بین‌المللی
۹۶۳	کمک به بهره برداری هرچه بیشتر از امکانات موجود صنعتی و تجاری به‌ویژه واحدهای راکد و متوقف	سند چشم‌انداز سال نود و سه	دسترسی بهینه به منابع مالی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۹۶۴	توسعه و تقویت صنایع دستی با تکیه بر منابع بومی و ارتقا کیفیت آنها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع دستی
۹۶۵	توانمند سازی و حمایت از صنعت فرش دستباف استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع دستی
۹۶۶	زمینه سازی برای تکمیل و تجهیز مجتمع‌های معدنی و صنایع جانبی و فرآورده‌های آن	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه بهره‌ور معادن
۹۶۷	جایگزینی رویکرد فراوری مواد خام معدنی استحصال شده در استان با تکنولوژی بالا، با رویکرد صادرات مواد خام معدنی.	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۹۶۸	استفاده بهینه از منابع و ذخایر غنی و متنوع مواد معدنی بالاخص معادن ذغالسنگ، ید، صدف و سایر مواد معدنی فلزی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه بهره‌ور معادن
۹۶۹	گسترش و افزایش ظرفیت و استخراج معادن و بهبود راندمان تولیدی آنها.	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه بهره‌ور معادن
۹۷۰	ارتقاء سطح ایمنی، بهداشتی و زیست محیطی فعالیت‌های معدنی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۹۷۱	ارتقاء سطح ارتباطات و مبادلات بازرگانی با کشورهای آسیای میانه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه تجارت بین‌الملل
۹۷۲	ایجاد بستر مناسب به منظور افزایش تعاملات اقتصادی و تجاری فی مابین مراکز تولید مستقر در استان با منطقه آزاد و منطقه ویژه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه تجارت بین‌الملل
۹۷۳	توسعه زیرساخت‌های مناطق ویژه اقتصادی و آزاد	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه تجارت بین‌الملل
۹۷۴	تقویت و تجهیز شبکه بازرگانی، بازارچه مرزی و فعالیت‌های گمرکی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه تجارت بین‌الملل
۹۷۵	توسعه صادرات از گمرک اینچه برون	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه تجارت بین‌الملل
۹۷۶	توسعه خدمات بازرگانی نوین و تقویت زیر ساخت‌ها و فعالیت‌های بازرگانی با توجه به قابلیت‌های توسعه مبادلات فراملی.	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه تجارت بین‌الملل
۹۷۷	تقویت سامانه‌های عملیاتی، اداری و اجرایی نظام صادرات استانی همراه با تقویت تشکیلات و پایانه‌های مجهز صادراتی (با تاکید بر بندر، بازارچه‌های مرزی، گمرکها و موسسه استاندارد و تحقیقات صنعتی استان)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه تجارت بین‌الملل
۹۷۸	راه اندازی بازارچه‌های مرزی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه و مدیریت بازار داخلی
۹۷۹	گسترش ظرفیت‌های بندری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل
۹۸۰	رفع موانع قانونی و اجرایی راه اندازی و ایجاد منطقه ویژه تخصصی اقتصادی بندر ترکمن	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های صنعت
۹۸۱	مشارکت‌سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران (ایدرو) برای ایجاد صنایع بزرگ با فناوری نوین در استان از جمله: امگا، ویتامین های سنتزی، داروهای بر پایه ید، داروهای ضد سرطان، رودرو، ای هیبریدی و ترمز ABS و	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های صنعت
۹۸۲	حمایت از ایجاد کارخانه ساخت ماشین آلات سنگین کشاورزی، راهسازی و صنایع شناورهای دریایی توسط بخش غیردولتی با تأکید بر مشارکت سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران (ایدرو)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۹۸۳	تسریع در تکمیل مجتمع پتروشیمی گلستان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۹۸۴	ایجاد واحدهای صنایع پائیندستی پتروشیمی (جهت تأمین مواد اولیه کارخانه استایرن)، پایشگاهی، صنایع مادر. Tec-H	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۹۸۵	ایجاد منطقه ویژه اقتصادی در اینچه برون و خواجه‌نفس (پیشنهادی) (وارتقاء منطقه ویژه اقتصادی اترک به منطقه آزاد	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های صنعت
۹۸۶	تسریع در اکتشاف نفت و گاز به منظور استخراج نفت و گاز	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	در استان		
۹۸۷	تسریع در تکمیل بندر رواجه نفس	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۹۸۸	سوآپ نفت و گاز از بندر رواجه نفس	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۹۸۹	تجدید ساختار و نوسازی صنایع و ارائه خدمات مشاوره‌ای به حوزه صنایع کوچک	سند چشم‌انداز سال نود و سه	بهره گیری از فناوری‌های پیشرفته
۹۹۰	راه‌اندازی ترمینال غلات در گمرک اینچه‌برون	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه تجارت بین‌الملل
۹۹۱	مطالعه و شناسایی بازارهای جدید صادرات فرش دستباف استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع دستی
۹۹۲	تأمین گاز طبیعی به عنوان روراک طرح GTL (شرکت پتروشیمی صدر گلستان ایرانیا) توسط شرکت ملی گاز ایران	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۹۹۳	ایجاد و راه‌اندازی بازارچه‌های مرزی اینچه‌برون - حسنقلی - گمیشان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه و مدیریت بازار داخلی
۹۹۴	استقرار صنایع دریایی در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع دریایی و آبی پروری
۹۹۵	ایجاد صنایع فرآوری فرآورده‌های نسل دوم و سوم محصولات کشاورزی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۹۹۶	وجود اکوسیستم‌های متنوع، گونه‌های گیاهی و جانوری و جوامع زیستی وحشی (ماهیان خاوباری، فک رزی و)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۹۹۷	وجود چندین منطقه حفاظت شده، پارک ملی گلستان و سایر جاذبه‌های طبیعی اکوتوریستی (سواحل و تالاب‌های آلاگل - آچی گل - آلاگل و گمیشان)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۹۹۸	وجود میراث جهانی جنگل‌های هیرکانی (ذخیره گاه‌های زیست کره ارر و سرردار و پسته وحشی و چندین گونه گیاهی و جانوری اندمیک (و گل فشان) شرق تالاب گمیشان و)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۹۹۹	وجود مرکز بازیافت پسماند و کارخانه کمپوست در غرب و شرق استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۰۰۰	وجود مرکز تحقیقات محیط زیست دریایی بندر ترکمن و انجام پایش‌های دوره‌ای از زیستگاه‌های آبی و دریایی استان به‌منظور به‌کارگیری امکانات موجود (تجهیزات آزمایشگاهی، شناور و)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع دریایی و آبی پروری
۱۰۰۱	وجود دو کارخانه بازیافت محصولات کشاورزی و پروتئینی در شرق استان (کلاله)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۰۰۲	عدم اعمال مدیریت کامل بر پسماندهای استان (خانگی، صنعتی، کشاورزی و بیمارستانی) و اختلاط پسماندهای ویژه با عادی و نامشخص بودن وضعیت مدیریت پسماندهای ویژه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۰۰۳	عدم تجهیز اکثر شهرهای استان به شبکه جمع‌آوری فاضلاب شهری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۰۰۴	بهره‌برداری بی‌رویه از آب تالابها برای مصارف کشاورزی و آبی پروری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۰۰۵	کمبود تجهیزات دسترسی سریع به محل (هلیکوپتر) و امکانات اطفاء حریق جنگلی به لحاظ آتش‌سوزی‌های متعدد نقاط جنگلی استان از جمله پارک ملی گلستان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۰۰۶	فقدان باغ وحش و مراکز رسمی و مجهز نگهداری و نمایش جانوران وحشی در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۰۰۷	فقدان برنامه‌ای راهبردی برای اعتلای سطح فرهنگ عمومی در حوزه محیط زیست	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۰۰۸	عدم وجود ایستگاه اندازه‌گیری آلودگی هوا در سطح استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۰۰۹	فقدان تجهیزات آزمایشگاهی به‌منظور سنجش و پایش آلاینده‌های خاک، امواج رادیویی و بو در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۱۰۱۰	فقدان طرح مدیریت مناطق چهارگانه تحت مدیریت محیط زیست	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۰۱۱	عدم برخورداری استان از سامانه حفاظت نوین به ویژه در پارک ملی گلستان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۰۱۲	عدم توسعه قرق‌های اختصاصی شکار	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۰۱۳	ورود آلاینده‌های زیست محیطی به دریا و انباشتگی زیاد آلاینده‌ها در رسوبات مناطق ساحلی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۰۱۴	حفاظت، احیاء، توسعه و بهره برداری از قابلیت‌های زیست محیطی در راستای توسعه پایدار	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۰۱۵	ارتقاء ظرفیت‌های مقابله با مخاطرات محیطی و حوادث غیر مترقبه (مدیریت بحران) و ایمن سازی زیر ساخت‌ها و شریان‌های حیاتی در کانون‌های زیستی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۱۰۱۶	مدیریت جامع بلایای طبیعی و تهیه و اجرای برنامه‌های حفاظت در مناطق حساس	سند چشم‌انداز سال نود و سه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۱۰۱۷	ساماندهی و احیا اکوسیستم‌های آسیب دیده و در معرض تهدید	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۰۱۸	حفاظت از منابع اکولوژیک و ذخیره گاه‌های زیستی و اکوسیستم‌های نادر	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۰۱۹	شناسایی، دسته بندی و حفاظت از ذخیره گاه‌ها و اکوسیستم‌های طبیعی نادر و برنامه‌ریزی در جهت استفاده بهینه با رویکرد صیانت از منابع پایه اکولوژیک	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۰۲۰	ساماندهی مدیریت جامع بر اکوسیستم‌های جنگلی با توجه به سه اصل حفاظت، توسعه و بهره برداری مناسب	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۰۲۱	حفاظت از منابع پایه و ذخایر ژنتیکی گونه‌های گیاهی و جانوری و جلوگیری از انقراض گونه‌های نایاب	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۰۲۲	ساماندهی سواحل دریایی استان با استقرار مدیریت یکپارچه برای جهت بخشی به کاربری آنها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۰۲۳	توسعه و ارتقاء فرهنگ زیست محیطی در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۰۲۴	برگزاری کارگاه‌های آموزشی و اطلاع رسانی از طریق صدا و سیما	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه آگاهی عمومی و اجتماعی
۱۰۲۵	تدوین برنامه و محتوای آموزشی و آشنایی با مسائل زیست محیطی برای سطوح مختلف دانش‌آموزی و تحصیلی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۰۲۶	توسعه و گسترش زیر ساخت‌های کنترل آلودگی‌های زیست محیطی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۰۲۷	بستر سازی برای کاهش آلودگی‌های ناشی از سکونت و فعالیت	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۰۲۸	حفاظت کیفی منابع آب، خاک و هوا و جلوگیری از نفوذ پساب‌های خانگی، صنعتی، بیمارستانی و سموم و کودهای کشاورزی و سایر آلاینده‌های میکروبی و شیمیایی کارخانجات به منابع آب، خاک و هوا	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۰۲۹	تهیه برنامه جامع مدیریت زیست محیطی در مناطق حساس رباتا کیدر مناطق تابی و جنگلی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۰۳۰	احداث سایت دفع پسماندهای ویژه (خطرناک) استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۰۳۱	تسریع در احداث کارخانه کود آلی از زباله (کمپوست) در منطقه شرق، غرب و مرکز استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۰۳۲	احداث مرکز تخصصی پایش آلاینده های محیط زیست (آب، هوا و خاک)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۰۳۳	وجود پنج حوضه آبریز در محدوده استان از جمله اترک، گرگانود، قره سو، خلیج گرگان و بخشی از نکارود	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۰۳۴	وجود حوضه مشترک و مرزی اترک با استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	خراسان شمالی، رضوی و کشور ترکمنستان و همچنین حوضه مشترک گرگانود با استانهای سمنان و خراسان شمالی و حوضه مشترک نکارود با استان مازندران		
۱۰۳۵	وجود منابع آب مازاد و منابع عظیم آب شور و غیر متعارف	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۰۳۶	آسیب پذیری تأمین آب در حوضه‌های مشترک و مرزی بویژه در مواقع خشکسالی (حوضه اترک و گرگانود)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۰۳۷	وقوع سیلاب‌های مکرر و سیل ریزی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۱۰۳۸	بهره برداری زیاد از آب‌های زیرزمینی و احتمال آغاز افت سفره	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۰۳۹	تهدید گسترش آب شور و تخریب کیفیت منابع آبهای سطحی و زیرزمینی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۰۴۰	پایین بودن بهره‌وری مصارف آب کشاورزی و شرب	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۰۴۱	مشکلات زهکشی در سطح وسیعی از مناطق غرب و شمال غربی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۰۴۲	پایین بودن ظرفیت مخازن سدها به منابع آب سطحی در مقایسه با میانگین کشوری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۰۴۳	همجواری منابع آب زیرزمینی با آب شور زیرزمینی و آب شور دریا	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۰۴۴	تأمین و انتقال آب و بهره برداری اصولی از آن در فعالیتهای اقتصادی و اجتماعی با توجه به اولویت شرب، محیط زیست، صنعت و کشاورزی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۰۴۵	ذخیره سازی و مهار آبهای سطحی استان با تاکید بر رودخانه‌های مرزی و بهره برداری مطلوب از آبهای سطحی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۰۴۶	افزایش ظرفیت تاسیسات تأمین و انتقال آب زراعی و آشامیدنی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۰۴۷	ارتقای نرخ بهره برداری از منابع و ظرفیتهای موجود آبی و جلوگیری از هدر رفت آب.	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۰۴۸	مهار و کنترل آبهای سطحی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۰۴۹	تقویت منابع آبهای زیرزمینی با اولویت آبخوان‌های با بیلان منفی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۰۵۰	شناسایی و بهره برداری بهینه از منابع آب و خاک شور و آبهای غیر متعارف	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۰۵۱	حفاظت کیفی منابع آب و جلوگیری از نفوذ پساب‌های خانگی و صنعتی به منابع آب	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۰۵۲	اجرای طرح نظارت و مهار چاه‌های غیرمجاز و بهره برداری غیرمجاز منابع آبهای زیرزمینی استان.	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۰۵۳	ایجاد زمینه‌های لازم برای جلب مشارکت مردمی و بخش خصوصی در بهره برداری و مدیریت آب	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۰۵۴	ارتقاء بهره وری و توجه به ارزش اقتصادی و امنیتی و سیاسی آب در استحصال و عرضه و نگهداری و مصرف آب	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۰۵۵	توسعه و نوسازی امکانات و تاسیسات توزیع، ذخیره سازی و تأمین منابع آب آشامیدنی نقاط شهری و روستایی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۰۵۶	تسریع در عملیاتی نمودن پروژه‌های سد و شبکه نرمام، چایلی، سد محمدآباد، شصت کلا، رامیان و سد شبکه قره سو-زرین گل و کانال‌های انتقال آب	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۰۵۷	تسریع در انتقال آب مازاد استان مازندران به گلستان و بررسی در استفاده از آبهای نامتعارف در بخش کشاورزی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۰۵۸	مطالعه و اجرای طرح‌های بهره‌برداری از پساب تصفیه‌رانه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	ه‌های فاضالب شهری برای مصارف کشاورزی و صنعتی		
۱۰۵۹	آبرسانی به شهرهای نوار مرزی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۰۶۰	تسریع در تکمیل مطالعات و اجرایی نمودن استفاده از آب شیرین کن در تولید آب شرب	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۰۶۱	اصلاح وساماندهی رودخانه‌ها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۰۶۲	تسریع برای اجرای طرح جامع کنترل سیل استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۱۰۶۳	انگیزه بالای مسئولین عالی استان به محور قرار دادن حوزه فناوری اطلاعات در برنامه‌های توسعه استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۶۴	وجود شبکه فیبر نوری گسترده در حوزه شهری و روستای و مرکز داده استانی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۶۵	امکان ارائه خدمات با کیفیت بالا و توسعه سرویس‌های نیازمند به باند پهن	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۶۶	وجود پست لجستیک، امکان ارائه خدمات ترکیبی پستی و بانکی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۶۷	مسیر عبور شبکه فیبر نوری ملی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۶۸	وجود نهادهای موثر در استان مانند پارک علمی و فناوری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	دانش محوری
۱۰۶۹	وجود رشته‌های دانشگاهی مرتبط	سند چشم‌انداز سال نود و سه	دانش محوری
۱۰۷۰	طراحی اولین استان مجازی کشور و اجرای شهرهای الکترونیکی در کل استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۷۱	زمینه سازی برای توسعه مشاغل دانش بنیان در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	دانش محوری
۱۰۷۲	حضور بخش خصوصی در حوزه فناوری استان (سازمان نظا م صنفی رایانه‌ای، انجمن صنفی دفاتر پیشخوان و ...)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۷۳	آمادگی برای توسعه شبکه ملی اطلاعات	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۷۴	ایجاد ساختار طرح کارورزی مشاغل دانش بنیان حوزه فنذ اوری اطلاعات برای افراد کارجوی دانشگاهی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	دانش محوری
۱۰۷۵	پوشش فراگیر شبکه تلفن همراه در سطح استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۷۶	نیومدیران حرفه ای در مدیریت امکانات موجود در استان در حوزه فاوا	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۷۷	بی انگیزه بودن کارکنان دولت در استفاده از امکانات نرم افزار موجود در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۷۸	تعدد مراکز تصمیم گیری در حوزه فاوا	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۷۹	عدم خالت فاوادر تصمیم گیریهای کلان استانی و عدم وجود نگاه راهبردی به فاوا	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۸۰	پایین بودن سطح آمادگی الکترونیکی در ادارات استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۸۱	نبودن ردیف اعتبارات و بودجه مستقل برای حوزه فاوادر ادارات استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۸۲	عدم توجه به تولید محتوی و برنامه‌های کاربردی خدماتی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۸۳	وجود بستر مناسب فیبر نوری در سطح استان، سرعت دسترسی بسیار پایین و قیمت گران آن	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۸۴	بی انگیزه بودن دانشگاهیان برای ورود به حوزه کاربردی فاوا	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۸۵	کمبود منابع انسانی علمی و فنی در حوزه فاوا	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۸۶	توسعه زیرساخت ارتباطی، سخت افزاری - نرم افزاری و منابع انسانی و تولید محتوی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۸۷	دسترسی شهروندان به اطلاعات محلی، ملی و بین المللی با سرعت و کیفیت بالا و با هزینه مناسب	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۸۸	توسعه صنعت فناوری اطلاعات و ارتباطات به منظور تأمین نیازهای ملی در سطح بین المللی با ایجاد شهرک های الکترونیکی و توسعه شرکت های دانش بنیان، توسعه مراکز خدمات کاربردی اینترنتی (ASP) و مراکز تحقیقاتی و پژوهشی شهری و روستایی به خصوص در حوزه بهره برداری از ICT در حوزه گردشگری و کشاورزی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۱۰۸۹	توسعه مراکز داده استان و استفاده از فضای ابری جهانی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۹۰	توسعه نرم افزاری و منابع انسانی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۹۱	توسعه سیستم‌های نرم افزاری یکپارچه در سطوح مختلف نیازهای استانی مانند سیستم یکپارچه خدمات دستگاه‌های دولتی، سیستم یکپارچه اخذ مالیات و توسعه سیستم‌های دولت الکترونیکی، شهرهای الکترونیکی، تجارت الکترونیکی، بانکداری الکترونیکی، سلامت الکترونیکی و امثال آنها، توسعه نرم افزارهای آمایش استان، نرم افزارهای نظارتی و هدایتی و تولید سیستم هوشمند بحران	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۹۲	توسعه سیستم‌های توسعه منابع انسانی مانند طرح کارورزی مشاغل دانش‌بنیان حرف‌های محور حوزه فناوری اطلاعات برای کارجویان دانشگاهی، آموزش شهروند الکترونیکی، آموزش کارکنان دولتی و هدفمند نمودن گزارش‌های مرتبط با فناوری اطلاعات در دانشگاه‌های استان، فرهنگ سازی در جهت تأثیرپذیری در شبکه‌های اجتماعی محلی، ملی و بین‌المللی، افزایش سهم بلوغ سازمانی دستگاه‌های دولتی و افزایش آمادی الکترونیکی با برگزاری همایش‌ها، سمینارها، سخنرانی‌ها و سایر ابزارهای رسانهای، نوشتاری و تصویری و ارائه راهکارهای مناسب جهت ارتقاء تعامل شهروندان با مسئولین استان در جهت پاسخگویی هوشمند و مناسب	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۹۳	تولید محتوای دیجیتالی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۹۴	توسعه شرکتهای تولید محتوی دیجیتالی و بازارهای مجازی در سطح استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۹۵	آموزش دستگاه‌های دولتی در تولید و توسعه محتوی دیجیتالی در شبکه های ملی و بین المللی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۹۶	آموزش عمومی به مردم استان در بخش تولید محتوی و تأثیر گذاری در فضای مجازی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۹۷	کمک به بهره‌وری در گاهها و وبسایت ها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۹۸	تهیه سند راهبردی و نقشه راه تولید محتوی دیجیتالی از طریق برنامه های یکپارچه دولت الکترونیکی و شهرهای الکترونیکی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۰۹۹	توسعه شبکه ملی اطلاعات، شبکه دولت الکترونیک، شبکه ویدئو کنفرانس استان مجازی گلستان و توسعه شبکه های دسترسی اینترنت پرسرعت باسیم و بدون سیم از طریق اپراتورها و تلفن همراه نسل های بالا	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۱۰۰	ارتقاء زیرساخت ارتباطی فیبر نوری در کل استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۱۰۱	توسعه و راه اندازی شبکه های مورد نیاز سامان های ساترا، سیماب، آمایش سرزمین، شهرهای الکترونیکی و سامانه خدمات الکترونیکی یکپارچه دستگاه‌های دولتی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۱۰۲	ایجاد پایگاه جامع اطلاعات مکانی و GIS استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۱۰۳	توسعه و تجهیز پارک زیست فناوری و ایجاد مرکز رشد پژوهشکده زیست فناوری و پژوهشکده فناوری اطلاعات	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۱۰۴	توسعه مراکز رشد، شرکت های دانش بنیان و شرکتهای تعاونی دانش بنیان و پارکهای فناوری استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	دانش محوری
۱۱۰۵	توسعه فناوری‌های پیشرفته، نانوفناوری، بیوفناوری و فناوری اطلاعات در قالب رشته های دانشگاهی و مرکز تحقیقات و پژوهشی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	بهره گیری از فناوری‌های پیشرفته
۱۱۰۶	بستر لازم جهت تبدیل استان به یکی از کردورهای تجاری سازی فناوری در کشور با توجه به پتانسیل های جغرافیایی، اقتصادی و منابع انسانی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	دانش محوری



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۱۱۰۷	ارائه خدمات یکپارچه استان به شهروندان از طریق درگاه هادر حال انجام بصورت تعاملی، تراکنشی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۱۰۸	توسعه شبکه استان مجازی گلستان بصورت چندلایه، م طمئن برای ارتباطات فرادستگاهی و درون سازمانی در بستر شبکه ملی اطلاعات	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۱۰۹	توسعه مرز داده استان و واگذاری آن به بخش خصوصی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۱۱۰	استقرار سیستم مدیریت امنیت اطلاعات، نظام مدیریت کیفیت، مدیریت دانش و امثال آن	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۱۱۱	استقرار کامل شهرهای الکترونیکی و ایجاد بستر مناسب برای اشتغال دانش‌بنیان در حوزه فناوری اطلاعات در فضای مجازی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۱۱۲	موقعیت مناسب جغرافیایی در زمینه دسترسی به کریدورهای بین‌المللی حمل و نقل (شمال و جنوب)، بازارهای آسیای میانه، هم‌مرز بودن با کشور ترکمنستان و نیز ارتباط با استان‌های خراسان، مازندران، سمنان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۱۱۱۳	وجود بندر توریستی بندرگز و بندر چند منظوره ترکمن و فاصله کوتاه این بندر با بندر ترکمنباشی در کشور ترکمنستان (حدود ۱۱۱ کیلومتر)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۱۱۱۴	وجود راه آهن سراسری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۱۱۱۵	افزایش تقاضای مسافرت هوایی در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل
۱۱۱۶	کمبود زیر بناها و زیر ساخت‌های متناسب با توسعه استان در بخش‌های شبکه حمل و نقل (زمینی، هوایی و دریایی)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل
۱۱۱۷	توسعه نیافتگی کمی و کیفی راه‌های زمینی نسبت به افزایش سریع وسایط نقلیه (عدم وجود آزادراه در استان)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل
۱۱۱۸	فرسوده بودن ناوگان حمل و نقل جاده‌ای (به‌طور میانگین ۳۱ درصد ناوگان باری و ۱۱ درصد ناوگان مسافربری بالای ده سال عمر) ریلی و هوایی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل
۱۱۱۹	وجود نقاط حادثه خیز جاده‌ای در شبکه راه‌های استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	امنیت حمل و نقل
۱۱۲۰	توسعه و گسترش زیرساخت‌ها و زیر بناهای شبکه جاده‌ای، ریلی و هوایی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل
۱۱۲۱	توسعه و تقویت شبکه‌ها و امکانات حمل و نقل هوایی، زمینی (جاده‌ای و ریلی) در زمینه حمل کالا و مسافر و گسترش پیوندهای اقتصادی ملی و فراملی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل
۱۱۲۲	تمهید ساز و کارهای لازم برای مشارکت بخش غیر دولتی در توسعه و نگهداشت شریان‌های ارتباطی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل
۱۱۲۳	ارتقاء کمی و کیفی سطح پوشش شبکه ارتباطات و سیستم حمل و نقل درون و برون استانی و ایمنی و نگهداری راه‌های موجود	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل
۱۱۲۴	توسعه و اصلاح ساختار شریانی جاده‌ای (آزادراه، بزرگراه، راه‌های اصلی و فرعی) با توجه به مقتضیات اجتماعی و اقتصادی آن حداقل تا میانگین کشوری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل
۱۱۲۵	توسعه و تقویت امکانات فرودگاهی تا سطح بین‌المللی و گسترش شبکه‌های ارتباطی جاده‌ای و ریلی برای دسترسی به استان‌های همجوار و کشورهای همسایه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۱۱۲۶	تقویت کریدور شمال کشور (استان‌های گلستان، مازندران و گیلان) با ساماندهی محور گلوگاه - کلاله	سند چشم‌انداز سال نود و سه	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۱۱۲۷	گسترش حمل و نقل عمومی نظیر قطار شهری و توسعه ناوگان اتوبوسرانی در سطح شهرهای بزرگ استان (گرگان و گنبد)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۱۱۲۸	گسترش حمل‌ونقل ناوگان ریلی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۱۱۲۹	ظرفیت سازی بخش خصوصی برای جابجایی کالا و توسعه نهادها و شرکت‌های حمل‌ونقل کالا	سند چشم‌انداز سال نود و سه	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۱۱۳۰	فراهم نمودن ساز و کارهای قانونی لازم به‌منظور کاهش سالانه ۴۴ درصد میزان تلفات جانی ناشی از تصادفات رانندگی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	امنیت حمل‌ونقل
۱۱۳۱	حذف کامل نقاط حادثه خیز شناسایی شده در آزادراه‌ها، بزرگراه‌ها و راه‌های اصلی.	سند چشم‌انداز سال نود و سه	امنیت حمل‌ونقل
۱۱۳۲	ارتقا سطح ایمنی و برقراری تسهیلات امدادرسائی در شاخه‌های مختلف حمل‌ونقل زمینی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	امنیت حمل‌ونقل
۱۱۳۳	احیاء بنادر تجاری و توسعه شبکه و تاسیسات زیربنایی با توجه به موقعیت ارتباطی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۱۱۳۴	استفاده از موقعیت جغرافیایی استان در افزایش میزان ترانزیت کالا و مسافر و توسعه همکاری‌های منطقه‌ای و بین‌المللی از طریق بنادر استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۱۱۳۵	توسعه و تجهیز ساختار بنادر(تجاری، توریستی و مسافرتی) استان با تاکید بر بازسازی و ارتقای ظرفیت آن	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۱۱۳۶	طرح‌ها و پروژه‌های مهم و محوری فصل حمل‌ونقل	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۱۱۳۷	تکمیل راه‌آهن گرگان-اینچه‌برون به‌منظور اتصال با راه‌آهن ترکمنستان- قزاقستان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۱۱۳۸	احداث راه‌آهن گرگان- مشهد مقدس	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۱۱۳۹	احداث آزادراه گرگان- آق‌قلا- اینچه برون	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۱۱۴۰	احداث آزادراه نوکنده- بندر ترکمن- آق‌قلا- گنبد- کلاله- آشخانه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۱۱۴۱	احداث آزادراه اینچه‌برون به گنبد	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۱۱۴۲	تکمیل باقیمانده بزرگراه بهشهر- گرگان- قوچان (مینودشت به خراسان شمالی) و ایجاد روستایی بزرگراه گرگان- آزادشهر- مینودشت	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۱۱۴۳	ساماندهی بندر تجاری شهرستان ترکمن	سند چشم‌انداز سال نود و سه	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۱۱۴۴	ساماندهی بندر توریستی شهرستان بندر گز	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۱۴۵	تامین اعتبار لازم برای رفع نقاط حادثه خیز شبکه حمل‌ونقل جاده ای استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	امنیت حمل‌ونقل
۱۱۴۶	تکمیل پروژه نیمه تمام فرودگاه بین‌المللی گرگان و فرودگاه کلاله	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۱۱۴۷	تکمیل باقیمانده بهسازی راه‌آهن گرگان تهران (گرگان تا گلوگاه) و ارتقاء کابین قطار مسافری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۱۱۴۸	واقع شدن استان در حد فاصل مراکز بزرگ سیاسی، اقتصادی و مذهبی کشور (شهرهای تهران و مشهد)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۱۱۴۹	امکان استفاده از توان بخش خصوصی در وظایف خدمات رسانی شهرها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۱۱۵۰	بهره گیری از مشارکت‌های مردمی در تصمیم گیری در اداره امور شهرها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حکمرانی خوب
۱۱۵۱	برخوردری تعداد قابل توجه نقاط روستایی استان از امکانات زیربنایی نظیر برق، راه و تلفن	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه روستایی
۱۱۵۲	بهره‌مندی از دانش بومی گسترده روستاییان و عشایر در حفاظت، توسعه و بهره برداری بهینه و پایدار از منابع طبیعی و تولید محصول	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۱۵۳	تهیه و اجرای طرح‌های هادی روستایی در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه روستایی
۱۱۵۴	خدمات رسانی به کوچندگان و تجهیز کانون‌های اسکان عشایر	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه روستایی
۱۱۵۵	افزایش قابل ملاحظه تعداد متخصصین	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه سرمایه انسانی
۱۱۵۶	تهیه و اجرای طرح‌های توسعه و عمران شهری در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه هدمند و متوازن



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۱۱۵۷	بالا بودن ضریب بلایای طبیعی از جمله سیل، رانش زمین، بالا آمدن آب دریا، زلزله، آتش سوزی جنگل هاو	سند چشم‌انداز سال نود و سه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۱۱۵۸	توسعه نیافتگی بخش بزرگی از استان در نواحی شمالی و پراکندگی و کم جمعیت بودن نقاط روستایی آن	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه هدفمند و متوازن
۱۱۵۹	افزایش هزینه‌های خدمات عمومی دولت در پی توسعه و تبدیل بی رویه سازمان‌های زراعی به روستاهای کم جمعیت و پراکنده	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه هدفمند و متوازن
۱۱۶۰	کمبود زیر بناها و زیر ساخت‌های متناسب با توسعه استان به ویژه در بخش‌های شبکه حمل‌ونقل (زمینی، هوایی و دریایی)، جمع آوری و دفن زباله و آب شرب سالم روستایی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۱۱۶۱	کمبود مخازن ذخیره آب آشامیدنی سالم در شهرهای استان به ویژه شهرهای گرگان و گنبد و فرسودگی شبکه‌های آب رسانی شهری و روستایی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۱۶۲	قدیمی و نیمه مدرن بودن تصفیه خانه آب آشامیدنی گرگان و فقدان تصفیه خانه آب آشامیدنی در سایر شهرهای استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۱۶۳	فرسودگی بافت مسکونی در محلات قدیمی و مراکز بعضی از شهرها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنعت ساختمان و مسکن
۱۱۶۴	سیستم نیمه مکانیزه جمع آوری زباله	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۱۶۵	آسیب پذیری شدید برخی از روستاها در برابر بلایای طبیعی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۱۱۶۶	عدم نظارت دقیق بر ساخت و سازهای (مسکونی، آموزشی و خدماتی) و کیفیت نامناسب آنها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنعت ساختمان و مسکن
۱۱۶۷	کمبود فضای سبز شهری و پایین بودن سرانه فضای سبز نسبت به متوسط	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۱۶۸	آسیب پذیری بسیار شدید جامعه عشایر از خشکسالی و سایر حوادث قهری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۱۱۶۹	وجود طرح‌های اجرایی نیمه تمام در بخش فاضلاب	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۱۷۰	رشد روز افزون جمعیت شهری و تبدیل نقاط سکونت روستایی به شهر	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه روستایی
۱۱۷۱	بحران ناشی از خشکسالی نوسانات جدی و برداشت بیش از حد آب از منابع زیرزمینی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۱۷۲	رشد رو به رشد آلودگی منابع آب مورد استفاده مناطق شهری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۱۷۳	آسیب پذیری شدید روستاها در مقابل سوانح طبیعی و پایین بودن ضریب ایمنی آنها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۱۱۷۴	عدم وجود انگیزه‌های لازم برای سرمایه گذاری در زمینه‌های عمرانی و تولیدی در روستاها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه روستایی
۱۱۷۵	عدم رعایت مقررات ملی ساختمان در حوزه شهرسازی در سطح شهرها و روستاها و تفکیک‌های غیرمجاز اراضی، خردشدن نامطلوب اراضی شهری و روستایی، تغییر کاربری اراضی و فروش بی ضابطه و فاقد توجیه تراکم و سطح اشغال در شهرها و حتی روستاها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنعت ساختمان و مسکن
۱۱۷۶	کمبود اعتبارات در زمینه تهیه طرح‌های شهرسازی شهرها از جمله طرح‌های تفصیلی شهری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار شهری
۱۱۷۷	عدم اختصاص اعتبار کافی جهت اجرای طرح‌های شهرسازی شهرها و خرید اراضی واقع در طرح‌های عمومی و معابر	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار شهری
۱۱۷۸	افزایش ایمنی و مقاوم سازی مراکز زیست و فعالیت در مقابل بلایای طبیعی با اولویت مناطق سیل خیز و زلزله خیز	سند چشم‌انداز سال نود و سه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۱۱۷۹	تهیه و اجرای طرح‌های مجموعه شهری، جامع و تفصیلی شهری و طرح‌های هادی روستایی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار شهری



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۱۱۸۰	تهیه و اجرای طرح‌های ایمن سازی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۱۱۸۱	تدوین و ترویج الگوهای معماری و شهرسازی اسلامی-ایرانی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار شهری
۱۱۸۲	توسعه و بهبود وضعیت کالبدی (دانش محور) سکونتگاه های روستایی براساس الگوهای اسلامی - ایرانی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه روستایی
۱۱۸۳	احصاء و احیاء مناطق ویژه نیازمند بهسازی و نوسازی در بافت‌های فرسوده و دسته بندی طرح‌های واقع در بین مناطق	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار شهری
۱۱۸۴	بهسازی و ساماندهی بافت‌های فرسوده شهری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار شهری
۱۱۸۵	بازسازی و نوسازی ساختار کالبدی فرسوده سکونتگاه‌های روستایی فاقد ارزش فرهنگی و هویت تاریخی با مشارکت مردم	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه روستایی
۱۱۸۶	ایجاد و تقویت نظام‌های کارآمد پیشگیری و مدیریت بلایای طبیعی و حوادث غیر مترقبه با بهره گیری از فناوری‌های نوین	سند چشم‌انداز سال نود و سه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۱۱۸۷	جلوگیری از ساخت و ساز در نواحی ناپایدار فیزیکی و طبیعی، رعایت حرایم و مقاوم سازی ساختمان‌ها در برابر بلایای طبیعی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار شهری
۱۱۸۸	اهتمام بر بهسازی و نوسازی و مقاوم سازی ساختار کالبدی روستا	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه روستایی
۱۱۸۹	ارتقای کیفیت ساخت و سازها و عملیاتی نمودن قوانین و مقررات مربوطه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنعت ساختمان و مسکن
۱۱۹۰	رعایت مقررات ملی ساختمان در حوزه شهرسازی و هدایت توسعه‌های شهری و روستایی و نظام مند شدن توسعه‌های کالبدی با همکاری مهندسين ذیصلاح	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنعت ساختمان و مسکن
۱۱۹۱	ایجاد تعادل و توازن در نظام خدمات رسانی و سلسله مراتب سطح بندی سکونتگاه‌های استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه هدفمند و متوازن
۱۱۹۲	توسعه موزون برنامه ریزی شده مراکز جمعیتی همراه با تبیین نقش و کارکرد آنها در عرصه نواحی و مناطق	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه هدفمند و متوازن
۱۱۹۳	ارتقاء نقش (خدمات رسانی) شهرگران با عملکردهای فرامنطقه ای به مقیاس سطوح یک ملی و تقویت نقش شهر گنبد برای ایفای نقش با عملکرد استانی و توسعه و تجهیز سایر شهرها با عملکرد ناحیه ای و محلی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه هدفمند و متوازن
۱۱۹۴	تمرکز زدایی و ایجاد قطب و کانون‌های توسعه در نقاط روستایی و شهرهای کوچک استان به‌منظور جلوگیری از هجوم بی رویه ساکنین مناطق مذکور به سمت شهرهای بزرگ استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه هدفمند و متوازن
۱۱۹۵	توسعه، تقویت و تجهیز زیرساخت‌ها و تسهیلات در روستاها و شهرهای کوچک	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه هدفمند و متوازن
۱۱۹۶	رفع مشکلات بهداشتی و زیست محیطی (فاضلاب و زباله) در سطح شهرهای استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۱۹۷	افزایش بهره‌مندی نقاط جمعیتی از سیستم جمع آوری و دفع فاضلاب	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۱۹۸	تسریع در توسعه و بهره برداری از سیستم‌های دفع پساب‌های خانگی و غیر خانگی در نقاط شهری و روستایی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۱۹۹	ایجاد، نگهداری و توسعه تاسیسات شهری تصفیه خانه آب و تاسیسات دفع آبهای سطحی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۲۰۰	ساماندهی، جمع آوری و بازیافت زباله در شهرهای استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۲۰۱	بهبود بخشیدن به نحوه جمع آوری زباله (به صورت	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حراست و حفاظت از محیط



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	مکانیزه (و دفن اصولی و بهداشتی آن در سایت‌های باز یافت زباله		زیست
۱۲۰۲	بهینه سازی الگوی مصرف آب، تأمین آب شرب مورد نیاز (نقاط جمعیتی) استان و ارتقا شاخص‌های مرتبط تا حد میانگین کشور	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۲۰۳	توسعه و نوسازی امکانات و تاسیسات توزیع، ذخیره سازی و تأمین منابع آب آشامیدنی نقاط شهری و روستایی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۲۰۴	ایجاد تاسیسات مناسب آب آشامیدنی شهرها و روستاها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۲۰۵	بازسازی و اصلاح شبکه آب آشامیدنی و توسعه مخازن آب شهرها و روستاها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۲۰۶	ایجاد و گسترش تصفیه خانه‌های آب شرب در نقاط شهری با اولویت شهرهای پر جمعیت	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۲۰۷	ساماندهی عمران روستاها و جامعه عشایری استان با توجه به نقش و عملکرد اقتصاد روستا	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه روستایی
۱۲۰۸	هویت بخشی به ساختار کالبدی سکونتگاههای روستایی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه روستایی
۱۲۰۹	اصلاح شبکه فضایی سلسله مراتبی سکونتگاههای روستایی و تقویت ارتباطات بین روستایی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۱۲۱۰	ظرفیت سازی نهادی، قانونی و اداری در جهت تسهیل و افزایش نقش مشارکتی نهادهای مردمی و محلی در توسعه کالبدی نقاط روستایی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حکمرانی خوب
۱۲۱۱	افزایش انگیزه و امنیت سرمایه گذاری روستاییان در سکونتگاههای روستایی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه روستایی
۱۲۱۲	فراهم سازی زمینه های قانونی و مالی تملک تدریجی عرضه تمام کاربریها در روستاها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه روستایی
۱۲۱۳	بستر سازی قانونی برای اجرای فعالیت صدور سند در سکونتگاههای روستایی و شهرهای کوچک	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه روستایی
۱۲۱۴	ارتقاء شاخص‌های توسعه انسانی و رفاه اقتصادی، اجتماعی جوامع عشایری.	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه روستایی
۱۲۱۵	عمران و توسعه یکپارچه و هماهنگ مناطق روستایی و عشایری (شامل مجموعه‌ها و حوزه‌های روستایی و زیست بوم‌های عشایری)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه روستایی
۱۲۱۶	ساماندهی جمعیت عشایری کوچ رو و ارائه خدمات به جمعیت عشایر به منظور اسکان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه روستایی
۱۲۱۷	اسکان عشایر داوطلب اسکان در کانون های توسعه عشایری استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه روستایی
۱۲۱۸	ساماندهی امور کوچ و خدمات به عشایر کوچنده و نیمه کوچنده ، سیار و	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه روستایی
۱۲۱۹	ارائه خدمات روستایی براساس سطح بندی انجام شده و ضوابط تعیین شده خدمات رسانی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه روستایی
۱۲۲۰	تسریع در تکمیل پروژه‌های آبرسانی به شهرها و مجتمع های آبرسانی روستایی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۲۲۱	تسریع در تکمیل پروژه های فاضلاب شهری و بهره برداری از فاضلاب شهرهای گرگان و گنبد	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۲۲۲	تسریع در تکمیل پروژه‌های مسکن مهر در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنعت ساختمان و مسکن
۱۲۲۳	انتقال لشکر ۱۱ پیاده‌گران به خارج از شهر	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حذف
۱۲۲۴	تکمیل و تجهیز سایت اسکان عشایر	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه روستایی
۱۲۲۵	آموزش اصول و معیارهای معماری شهرسازی ایرانی - اسلامی به شکل های غیر دولتی و تخصصی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار شهری
۱۲۲۶	تهیه و اجرای طرح‌های ساماندهی و هادی روستایی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه روستایی
۱۲۲۷	تسریع در اتمام پروژه طرح آفتاب شهر گرگان و طرح‌های توسعه شهری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار شهری



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۱۲۲۸	اجرای برنامه راهبردی توسعه روستایی در روستاهای بالا ی ۲۰ خانوار	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه روستایی
۱۲۲۹	تهیه و اجرای طرح‌های توسعه و عمران ناحیه‌ای و شهری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه پایدار شهری
۱۲۳۰	وجود خطوط انتقال نیرو علی آباد، نکا شاهرود، خراسان و کشور ترکمنستان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۱۲۳۱	وجود خطوط انتقال گاز در استان، وجود خط لوله ترکمنستان به ایران به منظور واردات گاز طبیعی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۱۲۳۲	وجود خطوط انتقال فرآورده‌های نفتی در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۱۲۳۳	توان تبادل انرژی با کشورهای آسیای میانه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۱۲۳۴	کمبود حجم مخازن و جایگاه‌های عرضه فرآورده‌های نفتی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۱۲۳۵	عدم وجود مخزن نفت کوره در انبارهای منطقه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۱۲۳۶	کافی نبودن ظرفیت مخازن سوخت در مرکز سوختگیری هواپیمایی فرودگاه گرگان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۱۲۳۷	واقع بودن اکثر دامداری هاومرغداریهای استان در نقاط صعب العبور و فاقد شبکه گاز و در نتیجه ایجاد محدودیت و مشکل در امر گاز رسانی آنها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع انرژی
۱۲۳۸	عدم دسترسی آبادی‌های گسترده شمالی استان به گاز طبیعی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه روستایی
۱۲۳۹	عدم به کارگیری فناوریهای نوین به منظور صرفه جویی انرژی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع انرژی
۱۲۴۰	فرسوده بودن تجهیزات و تاسیسات برقی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع انرژی
۱۲۴۱	عدم توسعه گاز رسانی به صنایع	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع انرژی
۱۲۴۲	عدم وجود متخصصین و تکنولوژی پیشرفته در استفاده از انرژی‌های تجدید پذیر	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه سرمایه انسانی
۱۲۴۳	ارتقا سطح بهره‌وری و بهینه سازی در توزیع و مصرف حامل‌های انرژی در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع انرژی
۱۲۴۴	اولویت به تامین انرژی‌های مورد نیاز در زمینه‌های مولد و خدمات پایه‌ای بویژه واحدهای تولید در بخش‌های کشاورزی و صنعتی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع انرژی
۱۲۴۵	توسعه و نوسازی شبکه انتقال و توزیع برق و ایجاد پست‌های برق.	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع انرژی
۱۲۴۶	ارتقا نقش درون و برون منطقه‌ای استان در تولید و عرضه انرژی در کشور، به ویژه زمینه سازی و ایجاد بسترهای لازم برای افزایش تولید نیروی برق (احداث نیروگاه و...)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۱۲۴۷	هدایت مصرف به سمت انرژی‌های نو و ارزان قیمت با تاکید بر تولید انرژی از منابع خورشیدی، آبی، فسیلی، بيوگاز و هسته ای	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع انرژی
۱۲۴۸	توسعه انرژی‌های نو و با هدف امنیت بخشی به انرژی کشور و کاهش آلاینده‌گی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۱۲۴۹	تنوع بخشی به سبد انرژی و تحول در الگوی مصرف انرژی استان (با افزایش سهم مصارف غیر خانگی) با افزایش بهره‌وری و استفاده بهینه از امکانات موجود در زمینه حامل‌های انرژی و اعمال مدیریت کارا در خصوص مصرف انرژی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع انرژی
۱۲۵۰	همکاری تجاری با کشورهای همسایه در زمینه داد و ستد فرآورده‌های نفتی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه تجارت بین‌الملل
۱۲۵۱	ایجاد زمینه‌های مناسب برای بازاریابی و گسترش مبادلات بین‌المللی نفت و گاز با مشارکت داخلی و خارجی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه تجارت بین‌الملل
۱۲۵۲	توسعه مبادلات گاز و نفت با کشورهای منطقه با توجه به سابقه سوآپ	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه تجارت بین‌الملل
۱۲۵۳	تکمیل اتصالات و گسترش مبادلات برق با کشورهای منطقه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه تجارت بین‌الملل



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۱۲۵۴	توسعه مبادلات برق با کشورهای منطقه با توجه به ظرفیت و زیرساخت‌های موجود	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه تجارت بین‌الملل
۱۲۵۵	توسعه و نوسازی شبکه انتقال و توزیع نیرو و انرژی (برق، شبکه گازرسانی و استخراج نفت)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۱۲۵۶	اکتشاف نفت و گاز به‌عنوان پشتوانه نفت و گاز کشور	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۱۲۵۷	انجام فعالیت‌های اکتشافی نفت و گاز با عنایت به منابع مشترک با کشورهای حاشیه دریای خزر	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۱۲۵۸	ایجاد مخازن زیرزمینی ذخیره گاز طبیعی به‌منظور تامین مصارف پیک با مالحظت زیست محیطی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۱۲۵۹	حمایت از طرح‌های ذخیره سازی زیرزمینی گاز طبیعی به‌منظور پیک سایه و مصرف گاز طبیعی در فصل سرما و اصلاح ضریب بار گاز	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۱۲۶۰	جلب سرمایه‌های غیر دولتی برای احداث پالایشگاه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۱۲۶۱	ایجاد زمینه‌های لازم برای احداث پالایشگاه توسط بخش خصوصی به خصوص در میادین مشترک	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۱۲۶۲	توسعه و گسترش اقتصادی سیستم‌های تولید برق	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۱۲۶۳	بهبود سازی شبکه‌های انتقال و توزیع برق برای کاهش تلفات و ایجاد پست‌های جدید انتقال برق	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع انرژی
۱۲۶۴	توسعه گازرسانی به‌منظور جایگزینی گاز طبیعی به جای فرآورده‌های نفتی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع انرژی
۱۲۶۵	افزایش میزان بر خورداری روستاها از گاز طبیعی.	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه روستایی
۱۲۶۶	احداث پالایشگاه در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۱۲۶۷	مطالعه اکتشاف نفت و گاز به‌منظور استخراج نفت و گاز در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۱۲۶۸	تامین اعتبار برای ایجاد ۱ پست برق ۲۱۱ و ۳ پست برق ۱۱ کیلوولت و خطوط انتقال	سند چشم‌انداز سال نود و سه	مدیریت بهره‌ور منابع انرژی
۱۲۶۹	اجرای طرح‌های ذخیره سازی زیرزمینی گاز طبیعی برای مصرف گاز طبیعی در فصل سرما و اصلاح ضریب بار گاز	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۱۲۷۰	مطالعه و اجرای استفاده از انرژی‌های پاک (خورشیدی و بادی)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۱۲۷۱	وجود تنوع قومی، مذهبی و فرهنگی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۲۷۲	بر خورداری از آثار تاریخی، فرهنگی و مذهبی نظیر میل تاریخی گنبد، دیوار دفاعی گرگان، امامزاده یحیی ابن زید و خالد نبی و وجود مفاخر فرهنگی همچون میرداماد، میرفندرسکی، حکیم سید اسماعیل جرجانی، فخرالدین اسعد گرگانی و مختوم قلی فراغی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۲۷۳	بر خورداری از تنوع اقلیمی (جلگه، دشت، کوهستان، دریا، رلیج، سواحل و) و قابلیت‌های برجسته و متعدد طبیعی گردشگری نظیر پارک ملی گلستان، جزیره آشوراده، تالاب‌های بین‌المللی، آبشارها، پارک‌های جنگلی، منطقه جهان نما	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۲۷۴	وجود سنت دیرپای بافت فرش و صنایع دستی ترکمن، گلیم، جاجیم، ابریشم بافی و	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع دستی
۱۲۷۵	موقعیت مناسب جغرافیایی در زمینه دسترسی به کشورهای آسیای میانه و امکان توسعه فعالیت‌های فرهنگی با این کشورها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۱۲۷۶	تنوع رسانه‌های جمعی در سطح استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه آگاهی عمومی و اجتماعی
۱۲۷۷	وجود استعدادها و قابلیت‌های فراوان در رشته‌های مختلف ورزشی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه سرمایه انسانی
۱۲۷۸	نماد وحدت اهل تسنن و تشیع در کشور	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه سرمایه اجتماعی
۱۲۷۹	وجود هنرمندان صاحب سبک در اغلب رشته‌های هنری و سابقه درخشان در اغلب رشته‌های هنری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۲۸۰	وجود مرکز سیمای گلستان به‌عنوان یکی از قدیمیترین مراکز صدا و سیما (با وجود سابقه تاریخی رادیو گرگان)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه آگاهی عمومی و اجتماعی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۱۲۸۱	وجود نسخ و چاپ سنگی در کتابخانه‌های عمومی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۲۸۲	وجود حوزه های علمیه و دانشگاهها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۲۸۳	تعدد دستگاه‌های متولی بخش فرهنگ و هنر و تدارک فعالیت‌های آنها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حکمرانی خوب
۱۲۸۴	فراهم نبودن زمینه‌های فعالیت بخش خصوصی و تشکل‌های مردم نهاد	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۱۲۸۵	کمبود تاسیسات و زیر ساخت‌های فرهنگی، هنری و مناطق نمونه گردشگری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۲۸۶	کمبود فضاهای اقامتی و پذیرایی مطلوب گردشگری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۲۸۷	عدم ساماندهی و نظارت بر گستره وسیع تولیدات فرهنگی و هنری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۲۸۸	پایین بودن سرانه سالن‌های سینمایی و کمبود سالن‌های نمایش مناسب	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۲۸۹	ضعف تئاتر استان به دلیل پایین بودن سطح دانش آکادمیک اکثریت هنرمندان هنرهای نمایشی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۲۹۰	عدم وجود فضاهای ورزشی تخصصی مناسب	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۲۹۱	کمبود نیروی فنی و متخصص امور فرهنگی در دستگاهها ی مرتبط	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه سرمایه انسانی
۱۲۹۲	نبودن برنامه اجرایی مناسب در خصوص ارائه خدمات فرهنگی به روستاها و مناطق کوهستانی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه روستایی
۱۲۹۳	پایین بودن سرانه کتاب و کتابخانه عمومی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۲۹۴	توسعه و گسترش ظرفیت‌های گردشگری استان با سطوح عملکرد استانی، ملی و فراملی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۲۹۵	ایجاد و توسعه زیرساخت‌های مناسب گردشگری و تجهیز کانون‌های تفریحی و سیاحتی در عرصه‌های گردشگری، بسترسازی برای مشارکت خصوصی جهت سرمایه‌گذاری در این بخش و تبدیل استان گلستان از گذرگاه گردشگران زیارتی و سیاحتی به مقصد گردشگران و حفظ و احیاء آثار فرهنگی و تاریخی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۲۹۶	ساماندهی و بهره برداری توریستی از سواحل استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۲۹۷	ایجاد و گسترش زیرساخت‌های گردشگری، تاسیسات اقامتی، تسهیلات و تجهیزات در مراکز کانون‌های گردشگری استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۲۹۸	شناسایی، تعیین و تقویت قطب‌های گردشگری با تاکید بر قابلیت‌های طبیعی گردشگری (اکوتوریسم)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۲۹۹	افزایش میزان ماندگاری مسافران راهگذر (گردشگران) از استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۳۰۰	استفاده از ظرفیت مناطق گردشگری در حاشیه رشته کوه البرز و تدوین برنامه مناسب اجرایی در این زمینه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۳۰۱	جذب گردشگران داخلی با استفاده از راهکارهای اجرایی در خصوص سفر ارزان و ایمن به استان گلستان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۳۰۲	استفاده از ظرفیت تالابها در استان در راستای جلب و جذب سرمایه گذاران داخلی و خارجی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۳۰۳	ارتقاء سطح ارتباطات و مبادلات فرهنگی و هنری با کشورهای آسیای میانه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ارتباطات بین‌الملل
۱۳۰۴	استفاده از ظرفیت‌های فرهنگی کنونی، کهن و باستانی استان با مشارکت نهادهای غیردولتی و تبادل لازم با کشورهای آسیای میانه به ویژه ترکمنستان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ارتباطات بین‌الملل
۱۳۰۵	حمایت از فعالیت‌های پایدار فرهنگی و هنری و حافظ میراث فرهنگی استان به ویژه در بخش غیر دولتی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۳۰۶	برگزاری نمایشگاه‌های داخل و خارج از استان جهت شناسایی و فروش آثار فرهنگی و هنری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۳۰۷	اعتلاء معرفت دینی، ارزش‌های فرهنگی و ویژگی‌های هویتی استان و ارتقاء سطح هنر و فرهنگ	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	عمومی و ایجاد تعامل و همگرایی فرهنگی		
۱۳۰۸	توسعه زیربنای اجتماعی و فرهنگی به سبب بالا بودن ظرفیت‌های فرهنگی، تاریخی، تنوع قومی و مذهبی و مرزی بودن استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۳۰۹	حمایت از تشکیل کانونها و گروههای آیینی و سنتی استان و ایجاد بستر مناسب جهت تولید و عرضه فعالیت‌های هنری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۳۱۰	حمایت در جهت اختصاص تسهیلات مناسب به‌منظور تاسیس نگارخانه‌ها و آموزشگاه‌های هنری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۳۱۱	حمایت از ساخت شهرک سینمایی، سالن‌های نمایش و پردیس سینمایی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۳۱۲	احداث مجتمع‌های فرهنگی و کتابخانه‌های عمومی در سطح استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۳۱۳	حمایت از ورود سرمایه‌گذاران بخش غیر دولتی در ساخت سینماها و مراکز فرهنگی و هنری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۳۱۴	تاکید بر ساماندهی و صیانت از موسیقی ملی و حفظ و اشاعه موسیقی محلی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۳۱۵	توجه به موسیقی ملی، مقامی و نواحی در تولید و عرضه موسیقی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۳۱۶	ساماندهی و حمایت از اجراهای موسیقی محلی، مقامی و فولکلور استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۳۱۷	حمایت از فعالیت‌های انجمن موسیقی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۳۱۸	رعایت همبستگی دینی و ملی و اهتمام به کشف توانمندیها، استعدادها و خلاقیت‌های فرهنگی هنری و توانمندسازی و آموزش نیروی انسانی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۳۱۹	تقویت ارزش‌ها و تعمیم باورهای اسلام ناب محمدی با رعایت احترام به هنجارها، باورهای غیرمغرب اقوام و مذاهب، تأکید بر حفظ وحدت و انسجام دینی، ملی و پرهیز از شیوه‌های تبلیغی و تفرقه‌انگیز	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۳۲۰	مدیریت هوشمندانه استعدادها و خلاقیت‌های نخبگان و اقبال تأثیرگذار در حوزه فرهنگ دینی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۳۲۱	افزایش ضریب پوشش شبکه‌های دیجیتال در سطح استان (DTV)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۳۲۲	توسعه فرهنگ کتابخوانی به ویژه در نواحی کوهستانی و مناطق مرزی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۳۲۳	ایجاد مرکز فرهنگی دفاع مقدس و تکمیل و تجهیز مرکز فرهنگی و توانبخشی ایثارگران در گرگان و تکمیل پایگاه‌های بسیج	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۳۲۴	پیگیری در احداث طرح گردشگری آشوراده	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۳۲۵	پیگیری در احداث طرح گردشگری ساحل بندرگز (سرمایه‌گذاری مشترک ایران-عمان)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۳۲۶	طرح گردشگری و سایت آموزشی پرواز (آسمان خزر و بندر ترکمن)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۳۲۷	پیگیری طرح گردشگری کبودوال در شهرستان علی‌آبادکتول	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۳۲۸	طرح گردشگری آبشار و غار شیرآباد	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۳۲۹	عملیاتی نمودن طرح گردشگری گرگان‌با محوریت تله‌کابین در ناهار خوران	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۳۳۰	احداث و تجهیز موزه روستایی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۳۳۱	راه‌اندازی بازارچه صنایع دستی در گرگان و مراکز آموزش و توسعه صنایع دستی در سطح شهرستانهای استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنایع دستی
۱۳۳۲	مطالعه و راه‌اندازی تله‌کابین در مناطق غربی و شرقی استان از طریق جذب سرمایه‌گذاران بخش دولتی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۱۳۳۳	سایت گردشگری چشمه گل رامیان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۳۳۴	سایت گردشگری قلعه قافه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۳۳۵	احداث کمپینگ در مرکز، غرب و شرق استان (ورودی و خروجی)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۳۳۶	تسریع در مطالعات و ایجاد زیرساخت برای عملیاتی نمودن مناطق نمونه گردشگری مصوب شده در سطح استان (۱۱ منطقه)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۳۳۷	تکمیل زیرساخت‌ها و زیربنای گردشگری در آرامگاه مختوم قلی فراغی و زیارتگاه خالد نبی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۳۳۸	احداث موزه تاریخ طبیعی استان و کشور	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۳۳۹	تکمیل و راه اندازی مجتمع های فرهنگی و هنری در شهرهای گرگان، گنبد، بندرگز، کردکوی و آزادشهر	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۳۴۰	تکمیل و تجهیز کتابخانه های عمومی در سطح نقاط شهری و روستایی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۳۴۱	تکمیل مصلی ها، حوزه های علمی، مساجد و خانه های عالم	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۳۴۲	تملک، بهسازی و مرمت اماکن تاریخی در بافت های قدیمی شهرها در راستای توسعه گردشگری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه گردشگری
۱۳۴۳	تامین تجهیزات لازم توسعه شبکه های دیجیتال در سطح استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۳۴۴	پوشش بالای نظام شبکه بهداشت و درمان و استقرار تیمهای سلامت در تمامی مراکز بهداشتی درمانی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۴۵	مجهز بودن بیمارستانها به سیستم های HIS، فیبر نوری، سپار (سامانه پرونده الکترونیکی سلامت کشور) و اتوماسیون اداری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۴۶	وجود دانشکده های پزشکی و پیراپزشکی (داروسازی، دندانپزشکی، طب سنتی، پزشکی، پرستاری)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۴۷	راه اندازی مراکز رفانس آزمایشگاهی در شهرهای گرگان و گنبد	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۴۸	راه اندازی سیستم PACS (آرشیو بایوبی وارسا) تصاویر پزشکی) در مرکز آموزشی درمانی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۴۹	پوشش مناسب اورژانس ۱۱۵ شبکه جاده ای	سند چشم‌انداز سال نود و سه	امنیت حمل و نقل
۱۳۵۰	پوشش مناسب بیمه ای (خدمات درمانی، تامین اجتماعی و سلامت)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۵۱	وجود بیمارستان فوق تخصصی قلب امیرالمومنین کردکوی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۵۲	قابلیت ورود سرمایه گذاران بخش غیردولتی به عرصه در مان استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۱۳۵۳	وجود مراکز درمانی در اکثر مناطق استان در جهت خدمت رسانی درمانی به مردم	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۵۴	پایین بودن مهارت تکنسین های فوریتهای پزشکی، کمبود آمبولانس و مجهز نبودن به تجهیزات تخصصی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه سرمایه انسانی
۱۳۵۵	کمبود تختهای بستری بویژه دیالیز، CCU- ICU و نبود داروخانه تخصصی دانشگاهی برای بیماران خاص	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۵۶	کمبود تجهیزات پزشکی استاندارد در مراکز درمانی تحت پوشش	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۵۸	ضعف در اجرای برنامه عملیاتی در سطح ستاد استان و شهرستان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۵۹	توزیع نامناسب پزشکان متخصص و فوق تخصص در سطح بیمارستانها و شهرستانها (به دلیل ناکافی بودن انگیزه های نگهداشت پزشکان)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۱۳۶۰	میزان بالای بیماری‌های قلبی و عروقی به‌عنوان اولین عامل مرگ و میر در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۶۱	دارا بودن درصد بالای بیماران خاص از جمله سرطان مری، هیپاتیت و در کشور	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۶۲	تعدد پروژه‌های نیمه تمام بیمارستانی و درمانی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۶۳	پراکنش نامناسب تجهیزات پزشکی و پیرا پزشکی در سطح استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۶۴	عدم پوشش مناسب اورژانس بیمارستانی در شهرهای گران و گنبد و نبود تجهیزات لازم و بروز	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۶۵	عدم توازن و تعادل در حلقه‌های بهم پیوسته سلامتی (پیشگیری - درمان - توانبخشی)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۶۶	پایین بودن سطح مهارت های زیستی افراد جامعه در رفتار با سالمندان و معلولین	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توانمندسازی آسیب پذیران
۱۳۶۷	حفظ و ارتقای سلامت آحاد مردم	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۶۸	تامین دسترسی آحاد مردم به خدمات پایه سلامت	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۶۹	تجهیز و ارتقای سطح خدمات درمانی بیمارستانی در چارچوب سطح بندی خدمات درمانی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۷۰	تجهیز و استاندارد سازی بیمارستان‌ها و مراکز خدمات درمانی دولتی در استان تا سطح استاندارد ملی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۷۱	اصلاح و بازنگری طرح گسترش شبکه‌های بهداشتی درمانی استان و راه اندازی واحدهای بهداشتی درمانی غیر فعال	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۷۲	احداث، تجهیز و استاندارد سازی واحدهای بهداشتی درمانی دولتی در استان تا (سطح استاندارد ملی)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۷۳	توسعه و تقویت برنامه پزشک خانواده	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۷۴	توسعه زیرساخت‌های خدمات اورژانس	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۷۵	تقویت و توسعه ساختار علمی، فنی و تخصصی بخش بهداشت، درمان، آموزش و تحقیقات و ارتقاء سطح خدمات بهداشتی و درمانی تخصصی و فوق تخصصی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۷۶	توسعه زیر ساخت‌های مورد نیاز جهت اجرای طرح‌های فناورانه محصول محور، ارتقاء تحقیقات مرتبط با سلامت و افزایش دسترسی به منابع اطلاعاتی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۷۷	افزایش سطح دسترسی مردم به خدمات تخصصی درمانی و دارویی در تمام مناطق استان و توزیع عادلانه خدمات	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۷۸	ذخیره سازی مناسب دارو با توجه به بحران خیزی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۱۳۷۹	توسعه و تقویت خدمات مشاوره‌ای و خدمات خاص به گروه‌های آسیب پذیر	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توانمندسازی آسیب پذیران
۱۳۸۰	توسعه خدمات بهداشتی درمانی اولیه به مناطق غیربرخوردار	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۸۱	ارائه مراقبتهای بهداشتی درمانی اولیه با محوریت عدالت	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۸۲	دسترسی آحاد مردم به غذایی ایمن و سالم	سند چشم‌انداز سال نود و سه	امنیت غذایی
۱۳۸۳	پایش و ارزیابی باقیمانده سموم و فلزات سنگین در مواد غذایی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	امنیت غذایی
۱۳۸۴	تامین دسترسی آحاد مردم به خدمات آموزشی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۳۸۵	توسعه کمی و کیفی رشته‌های تحصیلات تکمیلی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۳۸۶	احداث و استاندارد سازی فضای فیزیکی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه صنعت ساختمان و مسکن
۱۳۸۷	ارتقاء توسعه نظام توانبخشی و توانمندسازی معلولین، امنیت اجتماعی و سالمندان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توانمندسازی آسیب پذیران
۱۳۸۸	توسعه نظام خدمت رسانی حوزه حمایتی، توانمندسازی و کاهش آسیبهای اجتماعی جهت ارتقاء	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توانمندسازی آسیب پذیران



ردیف	مضمین	عنوان سند	مقوله‌ها
	کیفیت زندگی جامعه هدف		
۱۳۸۹	ساماندهی اجتماعی-روانی و فرهنگی سالمندان جامعه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توانمندسازی آسیب پذیران
۱۳۹۰	حمایت از طرح و برنامه‌های جهانی توانبخشی مبتنی بر جامعه (R.B.C) و آموزش مهارت زندگی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توانمندسازی آسیب پذیران
۱۳۹۱	مناسب سازی محیط و مبلمان شهری با توجه به نیاز معلولین و سالمندان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توانمندسازی آسیب پذیران
۱۳۹۲	کنترل شیوع و بروز بیماری های اجتماعی و عوارض ناشی از آن	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۹۳	بهبودی و نوسازی فضاهای توانبخشی و تجهیز فضاهای توانبخشی و تجهیز و بهسازی مراکز حمایتی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توانمندسازی آسیب پذیران
۱۳۹۴	بازسازی و تکمیل بیمارستانهای وابسته به دانشگاه علوم پزشکی گلستان (پنج آذرگران و طالقانی و دزیانی)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۹۵	تکمیل و تجهیز بیمارستان های نیمه تمام استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۹۶	تکمیل و تجهیز بیمارستان سوختگی مرکز استان، بیمارستان سل و راه اندازی مرکز گوارش و سرطان و مرکز ناباروری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۹۷	احداث و تجهیز بیمارستان ۱۰۰۰ تختخوابی در گرگان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۹۸	احداث و تجهیز بیمارستان گنبد	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۳۹۹	تکمیل، تجهیز و راه اندازی مراکز بهداشتی و درمانی، خانه بهداشت و درمانگاههای تخصصی سطح استان به منظر رسیدن به میانگین کشوری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۴۰۰	ساماندهی اجتماعی-روانی و فرهنگی سالمندان جامعه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توانمندسازی آسیب پذیران
۱۴۰۱	اجرای برنامه های جهانی توانبخشی مبتنی بر جامعه (R.B.C) و آموزش مهارت زندگی (E.S.C)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توانمندسازی آسیب پذیران
۱۴۰۲	راه اندازی مرکز توانبخشی جامع استان (مرکز استان)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توانمندسازی آسیب پذیران
۱۴۰۳	ایجاد مرکز جامع اورژانس اجتماعی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	سلامت جسمی و روانی
۱۴۰۴	وجود زمینه های مساعد آموزش عالی علوم اسلامی برای کشورهای اسلامی و آسیای میانه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۰۵	وجود دانشگاه تخصصی علوم کشاورزی و منابع طبیعی گرگان با قدمت زیاد	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۰۶	پذیرش زیاد دانشجوی تحصیلات تکمیلی در رشته های مختلف کشاورزی و منابع طبیعی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۰۷	تولید و چاپ مقالات علمی بین المللی در مجلات علمی معتبر دنیا توسط اعضای هیات علمی دانشگاه های دولتی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۰۸	امکانات محیطی مناسب جهت توسعه مراکز آموزش عالی ی با کمک بخش خصوصی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۰۹	وجود دانش آموزان توانمند و علاقمند به آموزش و پژوهش و داوطلبان باهوش، مستعد و دارای خلاقیت و نوآوری در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه سرمایه انسانی
۱۴۱۰	وجود تعداد زیادی عضو هیات علمی در دانشگاه های دولتی استان با مدارک علمی معتبر و با مدارج علمی بالا	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۱۱	امکان سرمایه گذاری بخش غیردولتی در توسعه آموزش عالی در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۱۲	روند روبه رشد حضور دانشگاهیان استان در مجامع علمی بین المللی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۱۳	وجود تفاهم نامه های همکاری دانشگاه علوم کشاورزی و منابع طبیعی گرگان با دانشگاه های حاشیه دریای خزر	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۱۴	وجود امکانات پژوهشی پیشرفته در دانشگاه های بزرگ استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۱۵	افزایش تعداد رشته ها و شاخه های آموزش فنی و حرفه ای و کار و دانش در سطوح مختلف عالی و متوسطه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۱۴۱۶	وجود نیروی انسانی مستعد، علاقمند و جوان جویای کار جهت شرکت در آموزش‌های فنی و حرفه ای	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه سرمایه انسانی
۱۴۱۷	مشارکت بالای بخش غیردولتی در آموزش‌های عمومی (مدارس غیر انتفاعی)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه سرمایه انسانی
۱۴۱۸	وجود مجمع خیرین مدرسه ساز	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۱۹	وجودمدارس شبانه‌روزی در اکثر نقاط جغرافیایی هدف	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۲۰	وجود مراکز متعدد فنی و حرفه ای در سطح استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه سرمایه انسانی
۱۴۲۱	فقدان برنامه مدون و هماهنگ توسعه آموزش عالی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۲۲	توسعه نامتوازن و گسترش کمی آموزش عالی استان بویژه مدرسه‌های دور استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۲۳	ارتباط ناکافی دانشگاه‌ها با دیگر مراکز آموزش عالی، آمو زش و پرورش، مؤسسات تحقیقاتی و بخش‌های تولیدی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۲۴	عدم وجود نظام برنامه ریزی آموزشی متمرکز	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۲۵	گرایش به استفاده از رویکرد سنتی در تدریس	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۲۶	کم توجهی به فراهم سازی امکانات در مناطق دور افتاده و روستایی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه روستایی
۱۴۲۷	مستهلک و استیجاری بودن برخی از مراکز آموزشی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۲۸	رعایت نکردن استانداردهای لازم در زمینه فضای آموزشی مدارس غیر دولتی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۲۹	تعداد پایین اعضای هیأت علمی تمام وقت دانشگاهها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۳۰	عدم تناسب پذیرش دانشجوی بومی در رشته‌های تحصیلی دانشگاهی با نیاز بخش‌های مختلف بازار کار استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۳۱	تراکم بالای دانش‌آموزان در فضای کالبدی در شهرهای بزرگ استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۳۲	کمبود سرانه فضاهای آموزشی در مدارس به نسبت میانگین کشوری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۳۳	تخریبی بودن درصد زیادی از کلاسهای درس موجود استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۳۴	پایین بودن ضریب هوشمندسازی مدارس به نسبت میانگین بین کشوری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۳۵	کمبود فضاهای پرورشی در سطح شهرستان‌ها شامل ارودگاه‌های دانش‌آموزی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۳۶	نرخ بالای بیسوادی به نسبت میانگین کشوری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه سرمایه انسانی
۱۴۳۷	عدم وجود بسته‌های حمایتی در خصوص مدار غیر انتفاعی و هنریات امنایی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۳۸	عدم توسعه زیرساختهای مراکز علمی، تحقیقاتی و دانشگاهی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۳۹	ایجاد فرصت‌های برابر در دسترسی آموزش‌های عمومی، مهارتی، فنی و حرفه ای، رسمی و غیررسمی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	عدالت محوری
۱۴۴۰	تقویت و توسعه آموزش‌های عمومی و فنی و حرفه‌ای متناسب با الزامات و گرایش‌های توسعه استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۴۱	توسعه و بهبود وضعیت آموزش و پرورش عمومی بر اساس سند تحول بنیادین آموزش و پرورش	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۴۲	بازنگری مقررات و فراهم سازی تسهیلات لازم برای گسترش و تقویت مراکز خصوصی آموزش فنی و حرفه‌ای غیر دولتی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۴۳	تقویت ساختار انعطاف پذیر آموزش فنی و حرفه ای وابسته به وزارت کار متناسب با تکنولوژی روز و نیاز جامعه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۴۴	توسعه و تجهیز دبیرستان‌های کار دانش و هنرستان‌های فنی و حرفه‌ای دولتی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۴۵	تقویت علمی و فنی آموزش‌دهنده‌های فنی و حرفه ای	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۱۴۴۶	بهنگام سازی و بروزرسانی مراکز آموزشگاه‌های فنی و حرفه‌های رسمی و غیر رسمی (مربوط به آموزش و پرورش)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۴۷	توسعه نرم افزاری آموزشگاه‌های فنی و حرفه ای در استان در جهت افزایش اثر بخشی آنها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۴۸	توجه ویژه به استاندارد سازی فضاهای آموزشی از طریق تخریب و بازسازی و مقاوم سازی ساختمانها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۴۹	بروز نمودن مدارس استان از حیث تجهیزات آموزشی و آزمایشگاهی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۵۰	توجه ویژه به کاهش تراکم در کلاس درس در مدارس دولتی در شهرهای پرجمعیت استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۵۱	تدوین سند عملیاتی - اجرایی در خصوص حمایت از مدارس غیر انتفاعی و هیئات امنایی و توسعه کیفی آنها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۵۲	ارتقاء جایگاه استان در حوزه آموزش عالی و تکمیل شبکه تخصصی آموزش عالی و تبدیل دانشگاه‌های بزرگ استان به دانشگاه‌های کارآفرین	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۵۳	توسعه واحدهای آموزش عالی و ارتقاء کارایی و اثر بخشی آن و دسترسی همگانی به آموزش عالی در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۵۴	فراهم آوردن تمهیدات لازم برای افزایش نسبت دانشجویان بومی آموزشگاه‌ها به کل دانشجویان این مراکز در استان با در نظر گرفتن بازار کار استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۵۵	توسعه آموزش عالی مبتنی بر طرح آمایش سرزمین و با بهره‌گیری از مزیت‌های نسبی استان به ویژه در بخش کارآفرینی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۵۶	تکمیل دانشگاه جامع گلستان و بهره برداری از دانشکده‌های آن.	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۵۷	توسعه فعالیت‌های مربوط به شرکت‌های دانش بنیان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	دانش محوری
۱۴۵۸	توسعه منابع انسانی مورد نیاز در جهت تحقق اهداف سند توسعه استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه سرمایه انسانی
۱۴۵۹	توسعه امکانات فیزیکی برای ارائه خدمات تخصصی و فوق تخصصی آموزشی و تحقیقاتی به مراکز اجرایی در دانشگاه ها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	دانش محوری
۱۴۶۰	تقویت بنیه علمی و توسعه روند «دانشی محور» در ساختارهای مدیریتی و اجرایی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	دانش محوری
۱۴۶۱	توجه به علوم انسانی به ویژه در مقطع تحصیلات تکمیلی به منظور ارتقاء سطح دانش در توسعه روند دانشی محور	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۶۲	ایجاد ظرفیت لازم برای افزایش درصد پذیرفته شدگان تحصیلات تکمیلی به‌ویژه در گروه علوم انسانی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۶۳	حمایت مالی از پایان نامه‌ها و رساله‌های دانشجویی در سطح کارشناسی ارشد و دکتری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۶۴	گسترش ارتباطات علمی با مراکز و نهادهای آموزشی و تحقیقاتی معتبر و برگزاری دوره‌های آموزشی مشترک به‌ویژه در زمینه علوم انسانی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۶۵	توسعه رشته‌های فنی و مهندسی مرتبط با توسعه استان.	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۶۶	دسترسی برابر به محصولات علمی و اطلاعات برای کلیه افراد جامعه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	عدالت محوری
۱۴۶۷	زمینه سازی جهت ایجاد بسترهای لازم و محیط‌های مشوق نوآوری و خلاقیت	سند چشم‌انداز سال نود و سه	دانش محوری
۱۴۶۸	شناسایی و هدایت نیروهای مستعد و خلاق به سمت رفع نیازهای جامعه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه سرمایه انسانی
۱۴۶۹	احداث فضاهای آموزشی، کمک آموزشی، خوابگاهی و تجهیزات مورد نیاز دانشگاه گلستان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۷۰	احداث مراکز همایش‌های علمی و بین‌المللی با ظرفیت	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	۱۰۰۰ نفربرای برگزاری همایش‌های علمی ملی و بین‌المللی		
۱۴۷۱	تهیه طرح جامع و برنامه راهبردی دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی متناسب با نیاز استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۷۲	توسعه و تکمیل پروژه‌های نیمه تمام دانشگاه جامع استان (دانشگاه گلستان)	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۷۳	ایجاد پارک‌های علمی و فن آوری و پژوهشکده‌های مورد نیاز استان با اولویت در زمینه‌های کشاورزی و منابع طبیعی، بیوتکنولوژی، صنایع غذایی، فن آوری اطلاعات	سند چشم‌انداز سال نود و سه	دانش محوری
۱۴۷۴	ایجاد شرکت‌های مشترک تحقیقاتی بین دانشگاه‌های استان، بخش خصوصی و دستگاه‌های اجرایی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	دانش محوری
۱۴۷۵	راه‌اندازی رشته‌داروسازی در دانشگاه علوم پزشکی و راه‌اندازی رشته‌های اکوتوریسم و جهانگردی در دانشگاه‌های استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۷۶	احداث و تکمیل فضاهای آموزشی، کمک آموزشی، خوابگاهی و تجهیزات دانشگاه گلستان و دانشگاه فرهنگیان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۷۷	احداث و تجهیز مرکز آموزش فنی و حرفه‌ای نیتپه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۷۸	احداث مدرسه شبانه‌روزی در عرب قره حاجی، مراوه تپه و نوده خاندوز	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۷۹	تأمین تجهیزات هوشمندسازی مدارس در سطح استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۸۰	احداث اردوگاه دریایی آشوراده	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۸۱	به روزرسانی فنی و تجهیزاتی هنرستان‌های آموزش و پرورش و مراکز آموزش فنی و حرفه‌ای در سطح استان و متناسب سازی آموزش‌ها با اشتغال مورد نیاز استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۸۲	احداث و تکمیل کلاس‌های درسی در شهرهای گرگان و گنبد	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه کیفی آموزش
۱۴۸۳	وجود قهرمانان ملی و کسب مدال‌های بین‌المللی، آسیایی، جهانی و پارالمپیک	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۴۸۴	رشد چشمگیر جایگاه ورزش استان در کشور در سال‌های اخیر به خصوص حضور بانوان در فعالیت‌های ورزش همگانی و قهرمانی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۴۸۵	مرکزیت ورزش‌های سوارکاری و کبکی کشور در استان گلستان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۴۸۶	وجود مجمع خیرین مرتبط با ازدواج	سند چشم‌انداز سال نود و سه	خانواده محوری
۱۴۸۷	وجود ستاد ساماندهی امور جوانان در مرکز استان و شهرستان‌ها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	خانواده محوری
۱۴۸۸	وجود تشکل‌های مردم نهاد و مشارکت آنان در طرح‌ها و برنامه‌های ویژه جوانان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	خانواده محوری
۱۴۸۹	امکان استفاده از سرمایه انسانی جوان استان برای حضور و مشارکت در عرصه‌های اجتماعی، فرهنگی و سیاسی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه سرمایه انسانی
۱۴۹۰	کمیسیون امکان و تأسیسات ورزشی تخصصی در رشته‌های پایه و قهرمانی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۴۹۱	کمیسیون نیروی انسانی متخصص تربیت بدنی در بخش‌های مختلف ورزش استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۴۹۲	فقدان کانون‌های استعدادیابی در رشته‌های با مزیت نسبی در استان بویژه ورزش قهرمانی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۴۹۳	ضعف امکانات زیربنایی و تجهیزات ورزشی به ویژه ورزش بانوان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۴۹۴	عدم فعالیت شورای ورزش در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۱۴۹۵	فقدان حامی مالی مناسب جهت حمایت از تیم‌های ورزشی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۴۹۶	عدم تناسب و ضعف حمایت از برنامه‌های فرهنگی، تربیتی و مذهبی تشکل‌های مردم نهاد از طرف دستگاه‌های مرتبط فرهنگی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۴۹۷	کمبود مراکز مشاوره خانواده و ازدواج	سند چشم‌انداز سال نود و سه	خانواده محوری
۱۴۹۸	عدم شکل‌گیری به موقع هویت فردی و تأثیرپذیری سریع جوانان از الگوهای ضد فرهنگی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۴۹۹	ضعف اطلاعات آماری و شاخص‌های کمی و کیفی در حوزه جوانان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۵۰۰	ارتقاء سلامت، شادابی و نشاط اجتماعی آحاد جامعه با انجام فعالیت‌های ورزشی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۰۱	توسعه و شتاب بخشیدن به احداث و تکمیل زیرساخت‌های ورزشی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۰۲	افزایش سطح سرانه فضاهای ورزشی و رساندن آن به استانداردهای مطلوب	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۰۳	استقرار نظام جامع مدیریت و کنترل پروژه‌های عمرانی و اماکن ورزشی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۰۴	حمایت از فعالیت سمن‌ها (سازمان‌های مردم نهاد) و هیأت‌های ورزشی در نگهداری و بهره‌برداری از اماکن ورزشی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۰۵	تعیین وضعیت حقوقی و تثبیت مالکیت دولت بر اراضی، املاک و اماکن ورزشی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۰۶	افزایش توان مدیریتی اماکن ورزشی و بهره‌وری لازم اماکن	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۰۷	تقویت و توسعه نظام نظارتی بر ساخت و سازهای ورزشی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۰۸	کاهش تصدیگری‌های دولتی و حمایت از بخش خصوصی در تقویت زیرساخت‌ها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۰۹	ترویج و توسعه ورزش همگانی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۱۰	تلاش در جهت اهتمام به ورزش همگانی به‌عنوان یکی از مؤلفه‌های تأثیرگذار در سلامت و شادابی جامعه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۱۱	تالش در جهت تقویت روحیه ورزشکاری و ورزش خواهی و همگانی کردن ورزش	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۱۲	ارتقاء سلامت و دستیابی به نشاط و توسعه مهارت‌های جسمانی و روحی روانی آحاد جامعه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۱۳	گسترش مشارکت نهادهای دولتی و غیردولتی در توسعه ورزش همگانی و توسعه بخشی امکانات ورزشی برای همه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۱۴	توسعه و تقویت ورزش در مناطق روستایی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۱۵	توسعه و حمایت از ورزش بانوان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۱۶	بکارگیری همه ظرفیت‌های استانی ورزش در تقویت و کارآمدسازی برنامه‌های ورزش بانوان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۱۷	برنامه‌ریزی عمومی ورزش همگانی و تفریحی با رویکرد حضور بیشتر زنان در ورزش و کاهش فقر حرکتی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۱۸	استفاده مناسب در بهره‌برداری بانوان از اماکن، زیرساخت‌ها و تجهیزات ورزشی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۱۹	زمینه‌سازی فرهنگی در راستای توسعه فضاهای مشارکت زنان در فعالیت‌های ورزشی با تأکید بر فضایل اخلاقی و سلامت عفاف و حجاب	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۲۰	توجه به ورزش قهرمانی و حرفه‌ای و ارتقاء جایگاه ورزش استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۱۵۲۱	توسعه علمی ورزش و غنی سازی پایه‌های حرف‌های و تخصصی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۲۲	اصلاح ساختار هیأت‌های ورزشی استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۲۳	تبیین نظام استعدادیابی و قهرمان پروری در ورزش	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۲۴	ایجاد ساز و کار الزم در توسعه مشارکت بخش‌های غیر دولتی در ورزش قهرمانی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۲۵	تبیین جایگاه واقعی ورزش استان در کشور و توجه به رشته‌های پایه و پر مدال قهرمانی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۲۶	سرمایه‌گذاری علمی، معنوی و مادی از رشد ورزش‌های گروهی در استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۲۷	ساماندهی امور جوانان از طریق سیاستگذاری و پایش به‌منظور بهینه سازی مدیریت در امور جوانان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	حکمرانی خوب
۱۵۲۸	تعالی بخشی به ابعاد شخصیتی و هویتی جوانان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۵۲۹	تالش در جهت ارتقاء هویتی و سطح شناخت جوانان از فرهنگ و تمدن ایرانی-اسلامی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۵۳۰	ایجاد زمینه خود اتکایی و تقویت روحیه تلاش و سازندگی در جوانان با رویکرد تربیت و رشد استعدادها	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۵۳۱	تلاش در جهت بستر سازی رشد استعدادها، بروز نبوغ و خلاقیت‌های جوانان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه سرمایه انسانی
۱۵۳۲	اعتلای جایگاه جوانان در عرصه ملی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه سرمایه انسانی
۱۵۳۳	تلاش در جهت تحکیم خانواده و ترویج ازدواج آگاهانه، بهنگام و آسان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	خانواده محوری
۱۵۳۴	تلاش در جهت تحکیم نهاد خانواده و فرهنگ عمومی	سند چشم‌انداز سال نود و سه	خانواده محوری
۱۵۳۵	توانمندسازی جوانان جهت بهره‌مندی از ازدواج به موقع و آگاهانه و آسان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	خانواده محوری
۱۵۳۶	حمایت از مراکز مشاوره شغلی صلاحیت دار برای تسهیل امر انتخاب شغل متناسب با استعدادهای نسل جوان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	اشتغال زایی و کارآفرینی
۱۵۳۷	رفع موانع فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی برای تسهیل ازدواج به موقع و آگاهانه	سند چشم‌انداز سال نود و سه	خانواده محوری
۱۵۳۸	غنی سازی اوقات فراغت جوانان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه فرهنگی
۱۵۳۹	بکارگیری فناوری اطلاعات و ارتباطات به‌منظور استقرار نظام برنامه‌ریزی و مدیریت یکپارچه و هماهنگ سازی فعالیت‌ها و نظارت بر اجرای برنامه‌های اوقات فراغت جوانان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۵۴۰	احداث دهکده ورزش‌های ساحلی در نوکنده	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۴۱	احداث دهکده ورزشی در ناهارخوران گرگان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۴۲	تکمیل استادیوم های گنبد، گرگان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۴۳	تکمیل و راه اندازی استخر سرپوشیده شهرستانهای ترکمن، مینودشت، گالیکش	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۴۴	تکمیل سالنهای ورزشی نقاط شهری و روستایی سطح اسد تان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۴۵	آماده سازی زمین چمن فوتبال رامیان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۴۶	تکمیل مجموعه ورزشی بانوان گرگان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۴۷	تکمیل خوابگاه ورزشکاران	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۱۵۴۸	تکمیل اردوگاه چندمنظوره صالحین شیرآباد	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۴۹	تکمیل و راه اندازی ورزشگاه های نیکه کاره استان	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۵۰	تکمیل بیست های سوارکاری	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۵۱	استفاده بهینه از فضاهای آموزش و پرورش	سند چشم‌انداز سال نود و سه	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۵۵۲	موقعیت مناسب جغرافیایی در زمینه دسترسی به کریدورهای بدیا الللدی لدن و ن دن ل ودلاو و چندو و بازارای آسیای میانه و ارتباط با استان ای خراسان، مازندران، سلیمان و ام مرز با کشور ترکمنستان.	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۱۵۵۳	وجود تنوع اقلیمی، اکولوژیکی و خاک جهت توسعه فعالیت‌های کشاورزی و تنوع محصولات کشاورزی و دامپروری	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۱۵۵۴	وجود توان توسعه صنایع تبدیلی و بسته بندی محصولات کشاورزی و دامپروری، دریایی و...	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۱۵۵۵	بزرگترین مرکز استحصال خاویار و صید ماهیان خاویاری کشور	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه صنایع دریایی و آبی پروری
۱۵۵۶	برخورداری از اکوسیستم منحصر به فرد خلیج گرگان، تالاب های بین المللی و پارک ملی گلستان	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه گردشگری
۱۵۵۷	امکان استفاده از ظرفیت های آب و خاک برای توسعه آبی پروری	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه صنایع دریایی و آبی پروری
۱۵۵۸	امکان توسعه فعالیت های بازرگانی، فرهنگی، انرژی و کشاورزی با کشور های آسیای میانه	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه تجارت بین‌الملل
۱۵۵۹	برخورداری از مراتع و اراضی مستعد و حاصل خیز جنگلی، محصولات صنعتی، تجاری و زراعت چوب	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۱۵۶۰	برخورداری از مراکز تولیدی، تحقیقاتی و تخصصی کشاورزی	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۱۵۶۱	مرکز پرورش و تولید نژادهای اصیل اسب و توان صادرات آنها	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه پایدار دامپروری
۱۵۶۲	برخورداری از تنوع اقلیمی و قابلیت بالای برجسته و متعدد طبیعی، گردشگری نظیر پارک ملی گلستان، جزیر آشوراده، تالابهای بین المللی، آبشارها، پارک های جنگلی، مرکزیت ورزش های سوار کاری و کبیدی در کشور	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه گردشگری
۱۵۶۳	برخورداری از آثار تاریخی، فرهنگی و مذهبی نظیر میل تاریخی گنبد، دیوار دفاعی گرگان، امام زاده یحیی ابن زید و خالد نبی و وجود مفاخر فرهنگی همچون: میرداماد، میرفندرسکی، حکیم جرجدانی، فخرالدین اسعد گرگانی و مختومقلی فراغی	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه گردشگری
۱۵۶۴	وجود ذخایر فراوان معدنی نظیر ذغال و سنگ آهن، رامیان و مینودشت، سنگ آهن و صدف کوهی رو باز گنبد و کلالة	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه بهره ور معادن
۱۵۶۵	وجود سنت دیر پای بافت فرش و صنایع دستی ترکمن، گلیم، جاجیم، و ابریشم بافی در سطح روستاهای استان	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه صنایع دستی
۱۵۶۶	توان تبادل انرژی با کشورهای آسیای میانه، برخوردار از شبکه ارتباطات جاده ای، ریلی و دریایی و هوایی.	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۱۵۶۷	امکان توسعه و بهره برداری از منابع آب سطحی و زیر زمینی	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۵۶۸	وجود زمینه های مشارکت گسترده مردمی در فعالیت های اقتصادی و اجتماعی در چارچوب نهادهای مدنی و NGO ها برای جوانان و بانوان	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	جادای، ریلی و هوایی	هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	
۱۵۹۴	ارتقاء سطح ارتباطات و مبادلات بازرگانی، فرهنگی، ورزشی و انرژی با کشورهای آسیانه میانه	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه تجارت بین‌الملل
۱۵۹۵	ارتقاء تخصص‌های توسعه انسانی و افزایش مشارکت نیروهای محلی در مدیریت توسعه	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه سرمایه انسانی
۱۵۹۶	احیاء بنادر تجاری و توسعه شبکه و تاسیسات زیربنایی با توجه به موقعیت ارتباطی استان	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۱۵۹۷	افزایش ظرفیت‌های آموزش عالی متناسب با قابلیت‌های توسعه استان	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه کیفی آموزش
۱۵۹۸	حفاظت، احیاء، توسعه و بهره برداری از قابلیت‌های زیست محیطی و منابع طبیعی در راستای توسعه پایدار با تأکید بر اکوسیستم‌های طبیعی استان.	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۵۹۹	صیانت از جنگل‌ها و مراتع و ساماندهی سواحل دریا، رودخانه‌ها و حوضه‌های آبریز استان	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۶۰۰	ایجاد تعادل و توازن در توسعه با تأکید بر ارتقاء شاخص‌های توسعه یافتگی در نواحی روستایی استان	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه هدفمند و متوازن
۱۶۰۱	افزایش ظرفیت بهره برداری موثر و کارا از معادن ذغال سنگ و صدف در استان	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه بهره‌ور معادن
۱۶۰۲	افزایش ایمنی و مقاوم سازی مراکز زیست و فعالیت در مقابل بلایای طبیعی با اولویت مناطق سیل خیز و زلزله خیز	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۱۶۰۳	افزایش بهره‌مندی نقاط جمعیتی از سیستم جمع آوری و دفع فاضلاب	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۶۰۴	توسعه اشتغال و سرمایه‌گذاری در بخش صنعت به توسعه صنایع تبدیلی، تکمیلی و پاک	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه صنایع تبدیلی و تکمیلی و پاک
۱۶۰۵	توسعه فعالیت‌های مرتبط با ورزش همگانی و قهرمانی	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۶۰۶	نهادینه سازی بهره‌وری و افزایش آن در بخش‌های اقتصادی و وام‌ن تولید	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	رقابت پذیری
۱۶۰۷	ارتقاء نقش ورزش در تأمین سلامت جسمی و روحی و تقویت توانمندیهای افراد و گروه‌های اجتماعی	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۶۰۸	توانمندسازی بخش تعاونی برای ایفای فعالیت‌های گسترده و اداره بنگاه‌های اقتصادی بزرگ	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۱۶۰۹	توسعه نقش و جایگاه زنان در سهم تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری استان	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	حکمرانی خوب
۱۶۱۰	گسترش کشت‌های تخصصی و دارای مزیت نسبی با شرایط اقلیمی استان با تأکید بر ارتقای مهارت‌های فنی کشاورزی	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۱۶۱۱	توسعه مکانیزاسیون کشاورزی و یکپارچه سازی اراضی و جلوگیری از تفکیک آنها	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۱۶۱۲	اماندای شبکه تهیه، توزیع و نگهداری نهاده‌ها و فرآورده‌های کشاورزی	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۱۶۱۳	توسعه و بهبود دامداری‌های نیمه صنعتی و صنعتی	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه پایدار دامپروری
۱۶۱۴	مهار و ذخیره سازی آب‌های سطحی، افزایش ظرفیت تولید برق آبی و بهبود روش‌های آبیاری و تأمین آب مورد نیاز شرب، محیط زیست و کشاورزی	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۶۱۵	گسترش ظرفیت‌های بندری، ارتقاء توان محورهای زمینی و هوایی	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۱۶۱۶	توسعه صنایع فرآوری مواد معدنی استان با تأکید بر حفاظت‌های زیست محیطی	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه بهره‌ور معادن
۱۶۱۷	توسعه صنایع استان بر تأکید بر صنایع تبدیلی و تکمیلی بخش کشاورزی، زراعت، سویا، دام و طیور و سلولزی، صنایع غذایی و دارویی، نساجی و پوشاک، شیمیایی، صنایع ادوات و نهاده‌های کشاورزی و صنایع	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه صنایع تبدیلی و تکمیلی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	قطعات خودرو، صنایع الکترونیکی و پاک و سازگار با محیط زیست با تکنولوژی برتر HT.		
۱۶۱۸	توسعه و تجهیز شهرک‌ها و نواحی صنعتی.	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه زیرساخت‌های صنعت
۱۶۱۹	جذب سرمایه‌گذاری‌های بخش غیردولتی مثل سرمایه‌گذاری داخلی و خارجی در فعالیت‌های محوری استان	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه سرمایه‌گذاری
۱۶۲۰	مهار سیل و کاهش اثرات خشکسالی استان	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۶۲۱	ایجاد زیرساخت‌های مناسب گردشگری و بسترسازی برای مشارکت بخش خصوصی جهت سرمایه‌گذاری در ایجاد قطب‌های تفریحی و سیاحتی و تبدیل استان گلستان از گذرگاه گردشگران زیارتی و سیاحتی به مقصد گردشگران و حفظ و اشیاء و آثار فرهنگی و تاریخی	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه گردشگری
۱۶۲۲	توسعه امکانات و تجهیزات برای توسعه ورزش‌های دارای پتانسیل قهرمانی ملی و بین‌المللی مانند ورزش‌های بومی - محلی - اسبدوانی - دومیدانی - کبندی - بسکتبال - کشتی - والیبال و رزمی.	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۶۲۳	استفاد از مشارکت جنگل‌نشینان و جوامع محلی در حفاظت، احیاء و توسعه و بهره‌برداری اصولی از جنگل‌ها و مراتع و ساماندهی خروج دام از جنگل	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۶۲۴	حفظ و توسعه ذخایر ماهیان خاوباری و استخوانی از طریق تکثیر و رها سازی در دریا	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه صنایع دریایی و آبی پروری
۱۶۲۵	گسترش ورزش‌های پرورشی، همگانی، تفریحی، قهرمانی و حرفه‌ای در استان	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۶۲۶	دستیابی همگانی به آموزش ابتدایی و ترویج و بهبود برابری جنسیتی و توانمندسازی زنان	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه کیفی آموزش
۱۶۲۷	-کاهش مرگ و میر مادران و کودکان	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	سلامت جسمی و روانی
۱۶۲۸	مبارز با بیماری‌های مثل ایدز / V.I.H سن، ماتریا و ...	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	سلامت جسمی و روانی
۱۶۲۹	حمایت موثر از تشکیل و توسعه تعاونی‌ها و ایجاد و گسترش و شهرک‌ها و مجتمع‌های تعاونی	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۱۶۳۰	نهادینه کردن رویکرد مدیریت ... و افزایش سطح آگاهی‌های بومی در مدیریت بهینه مصرف آب	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۶۳۱	ایجاد زمینه‌های لازم برای جلب مشارکت مردمی و بخش خصوصی در بهره‌برداری و مدیریت آب	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۶۳۲	گسترش پوشش بیمه‌ای اجتماعی و کاهش تلفات انسانی در اثر حوادث	سند ملی توسعه استان گلستان مصوب هیئت محترم وزیران (هشتاد و چهار)	تاب‌آوری در مقابل حوادث و سوانح
۱۶۳۳	توسعه کشاورزی، صنعت با تأکید بر تکمیل زنجیره‌ها و شکل‌گیری خوشه‌های صنعتی، کشاورزی و خدمات پشتیبان تولید، گردشگری و استفاده از قابلیت‌های تجاری و بازرگانی داخلی و خارجی و توسعه علم و فناوری در فعالیت‌های مختلف اقتصادی و اجتماعی	نظریه پایه توسعه استان در افق ۱۴۰۴ - سال (۹۳)	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۱۶۳۴	توسعه کمی و کیفی بخش کشاورزی با افزایش بازدهی اقتصادی و تبدیل آن به کشاورزی پیشرفته با تأکید بر ارتقاء سطح فناوری و بهره‌وری عوامل تولید، توسعه کشت‌های گلخانه‌ای، گیاهان دارویی - صنعتی، اصلاح ساختار تولید و نوین‌سازی ساختار بخش، یکپارچه‌سازی اراضی، توسعه مکانیزاسیون، ترویج الگوی کشت مناسب، تجهیز و نوسازی واحدهای کشاورزی و توسعه و تکمیل شبکه‌های آبیاری و زهکشی	نظریه پایه توسعه استان در افق ۱۴۰۴ - سال (۹۳)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۱۶۳۵	توسعه فعالیت‌های کشاورزی در زیر بخش‌های زراعت، باغداری، دام و طیور، صید و پرورش آبزیان با	نظریه پایه توسعه استان در افق ۱۴۰۴ - سال (۹۳)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	تاکید بر حفظ و توسعه ذخایر ژنتیکی به ویژه ماهیان خاوباری، استخوانی و میگو با هدف ارتقاء ارزش افزوده کلیه فعالیت‌ها در واحد سطح		
۱۶۳۶	تبدیل شدن استان به یکی از استانهای محوری و معین در تولید محصولات پروتئین کشور از طریق گسترش صنعت دامداری و صنایع تکمیلی و تبدیلی وابسته به آن	نظریه پایه توسعه استان در افق ۱۴۰۴- سال (۹۳)	توسعه پایدار دامپروری
۱۶۳۷	حفظ، حراست، احیاء و توسعه رویشگاه‌های مرتعی و جنگلها و اعمال مدیریت جامع حوزه‌های آبخیز با رویکرد مشارکتی به منظور حفاظت و بهره برداری مطلوب از منابع آب و خاک در حد ظرفیت و توان اکولوژیک.	نظریه پایه توسعه استان در افق ۱۴۰۴- سال (۹۳)	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۶۳۸	تأمین آب مورد نیاز استان از طریق مهار و ذخیره سازی آبهای سطحی داخلی، مرزی، بین حوضه‌ای و توسعه بهره برداری از آبهای غیرمتعارف از قبیل آبهای شور، دریای خزر، پسابها و... با تکنولوژیهای نوین و بهبود روشهای آبیاری با اعمال مدیریت بهینه (آبیاری تحت فشار و...) با هدف ارتقاء راندمان آبیاری	نظریه پایه توسعه استان در افق ۱۴۰۴- سال (۹۳)	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۶۳۹	تقویت زیرساختها و تجهیز امکانات و تأسیسات گردشگری با هدف ارتقاء سطح گردشگری استان در سطح فراملی، با بهره‌گیری از جاذبه های طبیعی، تاریخی و فرهنگی، توسعه صنایع دستی، با تأکید بر احیاء و مرمت آثار و جاذبه های تاریخی، فرهنگی و طبیعی.	نظریه پایه توسعه استان در افق ۱۴۰۴- سال (۹۳)	توسعه گردشگری
۱۶۴۰	توسعه فعالیت‌های صنعتی با تأکید بر تکمیل زنجیره ها و شکل گیری خوشه های صنعتی، کشاورزی و خدمات پشتیبان تولید با اولویت: صنایع تبدیلی و تکمیلی کشاورزی، صنایع تولید ادوات، ماشین آلات و نهاده های کشاورزی، صنایع بزرگ و مادر، صنایع دریایی، صنایع پاک (Tec-Hi) صنایع پتروشیمی، نفت و گاز، صنایع الکترونیک، برق، ICT، صنایع گیاهان دارویی و صنایع فرآوری و عمل آوری مواد معدنی با جهت گیری صادراتی	نظریه پایه توسعه استان در افق ۱۴۰۴- سال (۹۳)	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۱۶۴۱	توسعه و تجهیز شهرکها و نواحی صنعتی و معدنی و استقرار صنایع در آنها با تأکید بر رعایت ملاحظات محیط زیستی و تأمین الزامات توسعه پایدار صنعت استان	نظریه پایه توسعه استان در افق ۱۴۰۴- سال (۹۳)	توسعه زیرساخت‌های صنعت
۱۶۴۲	افزایش ظرفیت‌های اکتشاف و بهره برداری از ذخایر نفت و گاز دریای خزر و استان.	نظریه پایه توسعه استان در افق ۱۴۰۴- سال (۹۳)	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۱۶۴۳	ایجاد و تقویت زیرساختهای ارتباطی و فناوری اطلاعات و توسعه کاربریهای فناوری اطلاعات و ارتباطات، ایجاد زیرساخت های شبکه دولت و استان مجازی و توسعه شبکه جامع بانک اطلاعات توسعه، تجهیز و تقویت پارک علم و فناوری و مراکز رشد با تأکید بر فناوری نوین نظیر: بیوتکنولوژی، نانو فناوری، زیستفناوری، کشاورزی هسته‌ای و... و حمایت از شرکتهای دانش‌بنیان و بسترسازی جهت تبدیل شدن استان به یکی از کریدورهای تجاریسازی فناوری	نظریه پایه توسعه استان در افق ۱۴۰۴- سال (۹۳)	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۶۴۴	ایجاد و توسعه ظرفیت های فیزیکی و اجتماعی نواحی مرزی با رویکرد آمایشی و با رعایت ملاحظات دفاعی- امنیتی، به منظور ایجاد تعادل اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی بین مناطق مذکور و داخل کشور، تقویت حس تعلق ملی و استقرار متعادل جمعیت و فعالیت.	نظریه پایه توسعه استان در افق ۱۴۰۴- سال (۹۳)	توسعه هدفمند و متوازن
۱۶۴۵	تقویت و تجهیز کیفی و کمی مراکز آموزش عالی و تحقیقاتی استان با اهداف آموزش نیروی متخصص مورد نیاز استان و کشور در گرایشهای تخصصی و محوری استان، تقویت پارکهای علمی و فناوری، تجاریسازی دانش و توسعه همکاری علمی در سطح بین المللی با	نظریه پایه توسعه استان در افق ۱۴۰۴- سال (۹۳)	توسعه کیفی آموزش



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	کشورهای همسایه.		
۱۶۴۶	ارتقاء سطح فرهنگ مهارت آموزی اقشار مختلف جامعه با آموزشهای فنی و حرفه‌ای در راستای محورهای توسعه و گرایشهای تخصصی فعالیت‌ها در استان با تاکید بر عدالت اجتماعی در برخورداری آموزشهای مهارتی و استفاده از فناوری‌های نوین، ارتقاء و توسعه منابع انسانی و مالی	نظریه پایه توسعه استان در افق ۱۴۰۴- سال (۹۳)	توسعه سرمایه انسانی
۱۶۴۷	هویت بخشی به ساختار کالبدی سکونتگاههای شهری و روستایی با هدف ارتقای معماری ایرانی، اسالمی و بومی و توسعه متوازن شهری و روستایی	نظریه پایه توسعه استان در افق ۱۴۰۴- سال (۹۳)	توسعه پایدار شهری
۱۶۴۸	تنوع بخشیدن به فعالیت‌های اقتصادی مناطق روستایی و عشایری برای افزایش نرخ فعالیت و مشارکت در این نواحی و بهبود و ساماندهی جامعه عشایری استان	نظریه پایه توسعه استان در افق ۱۴۰۴- سال (۹۳)	توسعه روستایی
۱۶۴۹	ارتقاء سطح پایداری توسعه از طریق اعمال مدیریت جامع زیست محیطی مبتنی بر رویکرد مشارکتی به‌منظور حفاظت و بهره برداری مطلوب از منابع طبیعی (جنگل و مرتع)، ذخایر ژنتیکی و تنوع زیستی به ویژه در زیست بوم‌های نادر دریایی، ساحلی و جنگلی استان	نظریه پایه توسعه استان در افق ۱۴۰۴- سال (۹۳)	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۶۵۰	ساماندهی سواحل استان در راستای طرح جامع ساماندهی سواحل کشور با همکاری استان‌های ساحلی شمال، با تاکید بر تعیین و آزادسازی حریم و استقرار مدیریت یکپارچه	نظریه پایه توسعه استان در افق ۱۴۰۴- سال (۹۳)	توسعه گردشگری
۱۶۵۱	ایجاد و تقویت نظام‌های کارآمد پیشگیری و مدیریت بلایای طبیعی و حوادث غیرمترقبه با بهره‌گیری از فن آوری‌های نوین	نظریه پایه توسعه استان در افق ۱۴۰۴- سال (۹۳)	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۱۶۵۲	ارتقاء سطح دانش عمومی آحاد جامعه به‌منظور تقویت نظام‌های کارآمد پیشگیری از مخاطرات طبیعی و حوادث غیرمترقبه، حقوق شهروندی، جنگ نرم، آسیبهای اجتماعی و فرهنگی، بیماریها و	نظریه پایه توسعه استان در افق ۱۴۰۴- سال (۹۳)	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۱۶۵۳	استفاده از ظرفیت‌های فرهنگی، تنوع قومی و زبانی و خرده فرهنگ‌های استان به‌منظور تقویت هویت و انسجام فرهنگی و تاریخی استان و پیوند آن با فرهنگ ملی و نقش فراملی آن	نظریه پایه توسعه استان در افق ۱۴۰۴- سال (۹۳)	توسعه فرهنگی
۱۶۵۴	ارتقاء شاخص‌های توسعه انسانی (ارتقاء سلامت و اوقات فراغت و مسائل مبتال به زنان سرپرست خانوار و...) به ویژه در مناطق مرزی و مناطق دو زبانه با تاکید بر جامعه زنان	نظریه پایه توسعه استان در افق ۱۴۰۴- سال (۹۳)	توسعه سرمایه انسانی
۱۶۵۵	تأمین دسترسی آحاد مردم به خدمات حوزه سلامت (بهداشت، درمان و آموزش پزشکی مطابق سیاست‌های کلی سلامت ابالفی مقام معظم رهبری) و ترویج و توسعه ورزش همگانی به‌منظور حفظ و ارتقاء سلامت، شادابی و نشاط اجتماعی آحاد جامعه.	نظریه پایه توسعه استان در افق ۱۴۰۴- سال (۹۳)	سلامت جسمی و روانی
۱۶۵۶	تعالی بخشی به ابعاد شخصیتی و هویتی جوانان با هدف ارتقاء تحکیم خانواده و ترویج ازدواج آگاهانه، بهنگام و آسان و غنی سازی اوقات فراغت جوانان	نظریه پایه توسعه استان در افق ۱۴۰۴- سال (۹۳)	خانواده محوری
۱۶۵۷	تقویت و اصلاح قوانین و مقررات دست و پا گیر مسیر توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی به‌منظور روانسازی برنامه‌های عملیاتی بر اساس اسناد بالادستی	نظریه پایه توسعه استان در افق ۱۴۰۴- سال (۹۳)	حکمرانی خوب
۱۶۵۸	با توجه به نقش و وظائف تعیین شده و با تحقق راهبردهای فوق، استان گلستان در سال ۱۴۱۴ هجری شمسی استانی است بر خوردار از بخش کشاورزی توسعه یافته و دانش پایه، صنایع مبتنی بر فناوری‌های نوین، دارای محیط زیست پایدار به ویژه در عرصه‌های منابع طبیعی و منابع آب، بر خوردار از شبکه‌های ارتباطی مناسب، ارایه کننده خدمات برتر و تخصصی در سطوح	نظریه پایه توسعه استان در افق ۱۴۰۴- سال (۹۳)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	فراملی و منطقه ای، دارای سواحل سامان یافته و شاخص‌های توسعه انسانی ارتقاء یافته با توزیع متعادل جمعیت و فعالیت به نحوی که سهم جمعیت استان از جمعیت کل کشور تغییر محسوسی نداشته و نسبت شهرنشینی استان افزایش یابد		
۱۶۵۹	دروازه فراملی در شمال ایران	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۱۶۶۰	دارای اقتصاد چندبعدی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	متنوع سازی
۱۶۶۱	بر پایه فناوریهای پیشرفته، دانش‌بنیان و نوآور	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	بهره‌گیری از فناوری‌های پیشرفته
۱۶۶۲	حامی امنیت غذایی کشور	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	امنیت غذایی
۱۶۶۳	برخوردار از صنعت مدرن	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	بهره‌گیری از فناوری‌های پیشرفته
۱۶۶۴	خدمات برتر با تأکید بر گردشگری، بازرگانی داخلی و خارجی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه گردشگری
۱۶۶۵	خدمات برتر با تأکید بر گردشگری، بازرگانی داخلی و خارجی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه تجارت بین‌الملل
۱۶۶۶	سازمان فضایی متعادل و متوازن با برنامه‌ریزی یکپارچه.	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه هدفمند و متوازن
۱۶۶۷	منطقه ای امن با مردمی سالم، بانشاط و برخوردار از رفاه و منزلت اجتماعی در نظام فرهنگی و اجتماعی منسجم.	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه رفاه عمومی
۱۶۶۸	امن، با بهره‌گیری از ظرفیت‌های امنیتی، دفاعی و پدافندی، نگهداری از زیست بومها و میراث فرهنگی و ساخت و سازهای مقاوم در شهرها و روستاها در برابر تهدیدهای طبیعی ناگهانی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	امن
۱۶۶۹	برخوردار از سلامت، رفاه، منزلت اجتماعی، نهاد مستحکم خانواده، دور از فقر، فساد، تبعیض و بهره‌مند از فرصتهای برابر توزیع درآمد	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه رفاه عمومی
۱۶۷۰	برخوردار از محیط زیست پایدار با بهره‌گیری بهینه از عناصر پایه، با تکیه بر حفظ، نگهداشت، احیاء و بازآفرینی جنگلها، مراتع و منابع آب و خاک	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۶۷۱	پیشرو در توسعه علمی، پژوهشهای بنیادی، ارتقاءدهنده تحقیقات توسعه‌های کاربردی علم و فناوری با بهره‌گیری از ظرفیت فارغ‌التحصیلان و بنگاههای دانش‌بنیان	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه کیفی آموزش
۱۶۷۲	برخوردار از نهادهای توسعه یافته متناسب با الزامات توسعه پایدار	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	حکمرانی خوب
۱۶۷۳	دارای اقتصاد متنوع با سهم غالب بخش خصوصی - تعاونی، برخوردار از دانش پیشرفته و منابع انسانی متخصص، ماهر و نوآور و سطح بالای سرمایه اجتماعی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	متنوع سازی
۱۶۷۴	دارای کشاورزی توسعه یافته در تولید محصولات و کالاهای دارای مزیت نسبی و رقابتی در سطح ملی و فراملی، قطب اصلی تولید پروتئین، گیاهان صنعتی، خاص، دارویی و گل‌های زینتی کشور و توان تولید محصولات فراسرمزمینی به‌ویژه در حوزه دریای خزر	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۱۶۷۵	دارای صنعت و معدن توسعه یافته مبتنی بر فناوریهای نوین و پیشرفته، استانداردهای زیست محیطی و تأکید بر استفاده از تمامی ظرفیتهای	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه بهره‌ور معادن
۱۶۷۶	برخوردار از زنجیره کامل صنایع پسمین و پیشین مدرن مرتبط با فعالیت‌های بخش کشاورزی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۱۶۷۷	فعال در صنایع نفت، گاز و پتروشیمی، قطب تولید انرژیهای نوین، پاک و تجدیدپذیر کشور و همکاری	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	گسترده با کشورهای منطقه خزر در زمینه سواپ حامل‌های انرژی و فرآورده‌های آن		
۱۶۷۸	دارای کارکردهای متنوع و گوناگون گردشگری طبیعی، تاریخی، ورزشی، درمان و سلامت و آرایه‌کننده خدمات تخصصی در مقیاس ملی (ایرانگردی) و فراملی (جهانگردی) با بهره‌گیری بهینه و پایدار از دریا، سواحل دریا و پهنه‌های جنگلی و مرئی، اماکن تاریخی و فرهنگی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه گردشگری
۱۶۷۹	ایفای سهم در خور و مناسب، در مبادلات بازرگانی خارجی کشور با محوریت مناطق آزاد و ویژه اقتصادی، دسترسی آسان با بهره‌گیری از سازه‌های ترابری پیشرفته در شبکه‌های جاده‌ای، ریلی، هوایی و دریایی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه تجارت بین‌الملل
۱۶۸۰	قطب تجاری، لجستیکی و ترانزیتی در سطح ملی و فراملی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۱۶۸۱	برخوردار از کانونهای توسعه یافته در مسیر کریدورهای بین‌المللی حمل‌ونقل. (بنادر نوشهر، امیرآباد، انزلی، آستارا، خواجه نفس و گمیشان)	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۱۶۸۲	کانون تعاملات ایران با کشورهای CIS (شهرهای گرگان، ساری و رشت)	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۱۶۸۳	ارائه‌کننده خدمات آموزش عالی و سلامت در سطح ملی و فراملی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه کیفی آموزش
۱۶۸۴	موقعیت ممتاز به لحاظ استقرار در کنار دریای خزر و برخورداری از منابع دریایی، شرایط مناسب اقلیمی و عرصه‌های طبیعی ساحلی، جلگه‌ای، جنگلی، مرئی، کوهستانی و زیست‌محیطی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه گردشگری
۱۶۸۵	وجود اراضی مستعد و حاصلخیز، رودخانه‌ها، آب‌بندانه‌ها، سدها، آب‌فراوان و امکان تولید متنوع محصولات کشاورزی (برنج، گندم، نباتات علوفه‌ای، دانه‌های روغنی، چای، زیتون، پنبه، توتون، ابریشم، جو، ذرت، مرکبات، کیوی، چوب و...)، دام، طیور و آبزیپروری.	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۱۶۸۶	قابلیت قابل ملاحظه در زمینه تولید دام و طیور و صنایع وابسته و تکمیلی مانند کارخانجات شیر و لبنیات و کشتارگاه‌های صنعتی دام و طیور	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۱۶۸۷	قابلیت توسعه کشت‌های گلخانه‌ای برای تولید گل و گیاهان زینتی، دارویی و سایر محصولات به‌منظور افزایش صادرات غیر نفتی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۱۶۸۸	برخورداری از زمینه مناسب گسترش صنعت نوین گردشگری با تاکید بر اکوتوریسم، تاریخی و گردشگری سلامت با توجه به ظرفیتهای بالقوه	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه گردشگری
۱۶۸۹	آثار طبیعی نظیر زیستگاه‌های حیات وحش، زیستگاه‌های پرندگان بومی و مهاجر، بیابانها، غارها و یخچالهای طبیعی، آبهای معدنی با خاصیت‌های درمانی، دریاچه‌ها، تاپها و مردابهای بکر	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه گردشگری
۱۶۹۰	آثار تاریخی و سنت‌های دیرینه فرهنگی با قابلیت ثبت در فهرست میراث ملی و جهانی.	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه گردشگری
۱۶۹۱	برخورداری از بزرگترین مراکز تولید خاویار و صید ماهیان خاویاری در کشور و ظرفیت پرورش ماهیان خاویاری، استخوانی و میگو و پرورش ماهی در قفس و امکان توسعه صنایع شیالتهی و بنادر صیادی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه صنایع دریایی و آبی پروری
۱۶۹۲	وجود زیرساخت‌های مناسب توسعه فعالیت‌های صنعتی به ویژه در زمینه صنایع تبدیلی و تکمیلی بخش کشاورزی با تاکید بر صنایع چوب و کاغذ، مصنوعات چوبی و ماشین‌آلات کشاورزی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۱۶۹۳	امکان گسترش بسیاری از صنایع وابسته به کشاورزی (صنایعی که ماشین‌آلات و ادوات مورد نیاز	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	بخش کشاورزی را تامین مینمایند (و تولید برخی از محصولات کشاورزی که نیاز به فراوری از طریق ایجاد و گسترش صنایع تبدیلی) صنایع پیوسته به کشاورزی دارند.		
۱۶۹۴	وجود معادن غنی (زغالسنگ، پوکه معدنی، باریت، گرانیت، فلورین، سنگ آهک، صدف کوهی، ید با درجه خلوص بالا...) و امکان فرآوری مواد معدنی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه بهره ور معادن
۱۶۹۵	برخورداری از امکانات متنوع تولید برق از طریق انرژی‌های نو و ارزان قیمت (آبی و بادی و خورشیدی)	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۱۶۹۶	وجود ذخایر طبیعی نفت و گاز	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۱۶۹۷	برخورداری از مناطق آزاد و ویژه اقتصادی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه تجارت بین‌الملل
۱۶۹۸	فعالیت گمرکات استان در سطح منطقه ای و فرامنطقه ای	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه تجارت بین‌الملل
۱۶۹۹	وجود فرودگاه‌های بین‌المللی و خطوط ریلی در دست اتمام سراسری برای عرضه سریعتر تولیدات فاسد شدنی گل و گیاه زینتی به سایر نقاط کشور و خارج از کشور	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه تجارت بین‌الملل
۱۷۰۰	توان ارائه خدمات آموزشی با توجه به وجود دانشگاه‌های معتبر دولتی، مراکز متعدد آموزش عالی بخش خصوصی و مؤسسات تحقیقات کاربردی و سهم بالای متخصصین و تحصیلکرده ها و فارغ التحصیلان جوان با درجه علمی بالا و جویای کار	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه کیفی آموزش
۱۷۰۱	سیر صعودی مشارکت اجتماعی زنان، بالا بودن اعتماد به نفس و عزت انسانی، میل به پیشرفت در مردم، وجود خلاقیت و نوآوری و ابراز وجود همکاری و تعاون	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه سرمایه انسانی
۱۷۰۲	مشابهات و اشتراکات فرهنگی نسبتاً زیاد و تعاملات تاریخی، فرهنگی با کشورهای آسیای مرکزی و کشورهای منطقه قفقاز	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه ارتباطات بین‌الملل
۱۷۰۳	روند فزاینده چند مرکزیتی ساختار سکونتگاهی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه هدفمند و متوازن
۱۷۰۴	همگنی نسبی شاخص‌های توسعه انسانی و روند فزاینده بهبود آنها	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه سرمایه انسانی
۱۷۰۵	تعدد و پراکندگی متوازن نواحی و روند کاهش نابرابریهای ناحیه ای	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه هدفمند و متوازن
۱۷۰۶	وجود میراث جهانی جنگل‌های هیرکانی (ذخیره‌های زیست کره ارس و سرخدار و پسته وحشی و چندین گونه گیاهی و جانوری اندمیک (و گل فشان) شرق تالاب گمیشان و...)	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۷۰۷	از بین رفتن پوشش گیاهی، تخریب جنگلها و مراتع، افزایش فرسایش خاک و سیل گیر و رانشی بودن برخی مناطق به دلیل استفاده بدون برنامه و بی رویه از طبیعت	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۷۰۸	بهره برداری نامناسب و بیش از ظرفیت از زیست بومهای آبی، مراتع و جنگل‌های استان	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۷۰۹	تجاوز به حریم رودخانه ها، تغییر بی رویه کاربری اراضی کشاورزی و منابع طبیعی و گسترش بی رویه و افقی شهرها و روستاها	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۷۱۰	هدررفت بخش عمده ای از منابع آبهای سطحی، کمبود تأسیسات مهار و ذخیره سازی آبهای سطحی و پایین بودن بهره وری آبیاری و کمبود آب شرب	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۷۱۱	بالا بودن سطح آب و زه دار بودن اراضی کشاورزی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۷۱۲	نارسایی بازار محصولات کشاورزی در مقیاس ملی، عدم تعادل قیمت‌های واقعی محصولات کشاورزی در بازار	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه و مدیریت بازار داخلی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	به دلیل دخالت عوامل واسطه ای و ناکارایی بازار		
۱۷۱۳	روند رو به رشد آلودگی های زیست محیطی به ویژه منابع آبهای سطحی و زیرزمینی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۷۱۴	بالا بودن ضایعات محصولات کشاورزی و دامی به دلیل شیوه سنتی تولید محصولات کشاورزی و دام و طیور، ضعف مکانیزاسیون، کمبود امکانات و تاسیسات نگهداری محصولات کشاورزی، نارسایی سیستم بسته بندی، انبارداری و نگهداری و ضعف صنایع تبدیلی.	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۱۷۱۵	فقدان الگوی کشت مناسب، کوچک مقیاس بودن واحدهای بهره برداری کشاورزی، سنتی بودن روشهای تولید و بالا رفتن قیمت تمام شده محصولات	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۱۷۱۶	صید بی رویه آبزیان و روند کاهشی ذخایر ماهیان خاویاری، استخوانی و کیلکای دریای خزر	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه صنایع دریایی و آبرزی پروری
۱۷۱۷	بهره وری پایین، ضعف فنآوری و قدیمی بودن واحدهای بزرگ صنعتی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	رقابت پذیری
۱۷۱۸	وجود رطوبت بالا و فرسودگی خطوط شبکه های توزیع (آب، برق، گاز) و تاسیسات زیربنایی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه پایدار شهری
۱۷۱۹	ضعف تاسیسات و کمبود امکانات و تجهیزات مناسب عمران شهری به ویژه شبکه جمع آوری و تصفیه آبهای سطحی و فاضلابهای شهری و صنعتی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه پایدار شهری
۱۷۲۰	سهم بالای هزینه های تملک زمین برای اجرای پروژه های زیربنایی و عمرانی و هزینه بالای نگهداری تاسیسات زیربنایی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه پایدار شهری
۱۷۲۱	ضعف زیرساختها، تاسیسات و تجهیزات زیربنایی به ویژه شبکه های حمل و نقل و ترابری، ترانزیت و مناطق آزاد	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل
۱۷۲۲	ناکافی بودن ظرفیت راههای ارتباطی منطقه با مناطق همجوار به ویژه در ایام تعطیلات	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل
۱۷۲۳	آزاد نبودن حریم ۶۱ متری دریا و کمبود فضاهای عمومی گردشگری در ساحل و اختصاص نوار ساحلی به مجتمع های تفریحی و توریستی دستگاههای اجرایی و نهادها	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه گردشگری
۱۷۲۴	چشم انداز نامطلوب در میادی ورودی و خروجی و حد فاصل شهرها به دلیل استقرار نامناسب فعالیت‌ها	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه پایدار شهری
۱۷۲۵	وجود سکونتگاههای غیررسمی و بافتهای حاشیه ای	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه پایدار شهری
۱۷۲۶	کمبود تاسیسات بازیافت پسماندها و تصفیه فاضلاب	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۷۲۷	بالا بودن قیمت زمین و گسترش خدمات بورس بازی های سوداگرانه، کاذب و خلاف قانون زمین و مستغلات	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه پایدار شهری
۱۷۲۸	عدم مدیریت و نظارت بردخل و تصرف در پهنه های ساحلی بواسطه هجوم جمعیت غیربومی برای استفاده فصلی از طبیعت استان	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه هدفمند و متوازن
۱۷۲۹	کیفیت نامناسب فضاها و مراکز آموزشی، درمانی و ورزشی در کانونهای جمعیتی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه پایدار شهری
۱۷۳۰	عدم توسعه بخش فرهنگ و هنر متناسب با نیازها و ظرفیت های فرهنگی استان	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه فرهنگی
۱۷۳۱	تخریب آثار باستانی و تاریخی به دلیل شرایط نامناسب آب و هوایی و به ویژه بالا بودن میزان رطوبت	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه گردشگری
۱۷۳۲	وجود معضل بیکاری به ویژه در بین دانش آموختگان دانشگاهی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	اشتغال زایی و کار آفرینی
۱۷۳۳	عدم تناسب فارغ التحصیلان دانشگاهی با نیازهای بازار کار	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه سرمایه انسانی
۱۷۳۴	فقدان مراکز آموزش عالی در سطوح ملی و فراملی و سطح پایین تعاملات دانشگاهی با مراکز آموزش عالی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه کیفی آموزش



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	بین المللی		
۱۷۳۵	فقدان مراکز و مجتمع های آموزشی مدرن و تعدد بالای مراکز آموزش عالی غیرانتفاعی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه کیفی آموزش
۱۷۳۶	عدم رعایت اصول آمایش سرزمین و توان اکولوژیک در تعیین کاربری های اقتصادی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه هدفمند و متوازن
۱۷۳۷	عدم توسعه یافتگی نهادهای مالی و اعتباری در جوامع روستایی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	دسترسی بهینه به منابع مالی
۱۷۳۸	برخورداری از مرز آبی طولانی و مجاورت با کشورهای حوزه دریای خزر و آسیای میانه جهت مبادلات بازرگانی و تامین نیازهای آنها در محصولات کشاورزی، صنعتی، خدمات فنی و مهندسی و گردشگری	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه تجارت بین‌الملل
۱۷۳۹	برخورداری از فرصت جذب سرمایه گذارهای داخلی و خارجی در منطقه از جمله در زمینه نفت و گاز، بخش کشاورزی، صنعت و گردشگری	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه سرمایه گذاری
۱۷۴۰	برخورداری از مبادی ورود و خروج کالا و مسافر با کشورهای آسیای میانه و اروپا، قرارگیری در مسیر کریدور حمل و نقل بین المللی (هوایی، دریایی، ریلی و جاده‌های) منطقه جهت حمل کالا و مسافر	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۱۷۴۱	مرکز اتصال کشورهای منطقه آسیای میانه، چین و روسیه به کشورهای حوزه خلیج فارس و اروپا از طریق کریدور شمال به جنوب در منطقه	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۱۷۴۲	عبور خط لوله گاز ترکمنستان به ایران و سوآپ نفت و گاز	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۱۷۴۳	رشد صنعت ارتباطات و گسترش روزافزون بهره گیری از شبکه های ارتباطی و امکان استفاده از تکنولوژی IT در ارائه خدمات تجاری و حرفه ای	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۷۴۴	منطقه شناخته شده برای فعالیت‌های گردشگری در سطح کشور و وجود گردشگر گذری - زیارتی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه گردشگری
۱۷۴۵	وجود تقاضای فراوان در منطقه برای تولید بسیاری از کالاهای پرمصرف و دسترسی آسان به بازار مصرف	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۱۷۴۶	تمایل بخش خصوصی خارجی به سرمایه گذاری صنعتی در منطقه	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه سرمایه گذاری
۱۷۴۷	کافی نبودن عملیات آبخیزداری در استان‌های حوزه آبخیز برخی از سدهای منطقه	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۱۷۴۸	برخی ابهامات قانونی و حقوقی در استفاده از منابع آب ورودی به استان و برداشت های بی رویه از آنها در استانهای بالادست به‌ویژه در حوزه آبخیز سفید رود	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۷۴۹	کاهش ذخایر آبزیان دریای خزر ناشی از برداشت‌های بی رویه کشورهای منطقه	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه صنایع دریایی و آبرزی پروری
۱۷۵۰	نارسائی برخی قوانین و مقررات و اسناد ثبتی در رابطه با صدور سند مالکیت و کاربری اراضی کشاورزی و دست اندازی به اراضی جنگلی و مرتعی منطقه و کافی نبودن نظارت‌های قانونی و اجرائی در جلوگیری از تغییر کاربری ها	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	حکمرانی خوب
۱۷۵۱	ایجاد کاربری های نامتناسب و تلاقی بخشی از مسیر آزادراه تهران - شمال با جنگلهای شمال کشور و همچنین با منابع آب سطحی به‌ویژه رودخانه حفاظت شده چالوس	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۷۵۲	طولانی شدن زمان اتمام سدهای شروع و پیش‌بینی شده در طول بیش از دودهه و امکان تشدید بحران در خشکسالی‌های آتی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۷۵۳	تغییر مداوم قوانین و مقررات و سیاست‌های صنعتی، بازرگانی، ارزی، بانکی، بیمه‌های و... در رابطه با صادرات و واردات کالاهای و مواد	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	حکمرانی خوب



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	اولیه و ماشه‌های آلات و قطعات صنعتی		
۱۷۵۴	بالا رفتن قیمت بسیاری از مواد از جمله قیمت انرژی و عدم جریان آن از سوی دولت با سیاست‌های تعدیلی علیرغم پیش‌بینی در قوانین مربوطه	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	مدیریت بهره‌ور منابع انرژی
۱۷۵۵	کمیبود برخی مواد اولیه صنعتی و محدودیت‌های وارداتی آنها	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه تجارت بین‌الملل
۱۷۵۶	اثرات منفی جهانی شدن و تحریم‌ها در مبادلات بین‌المللی کالاها، مواد اولیه، خدمات مهندسی و حمایت‌های پس از فروش و....	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه و مدیریت بازار داخلی
۱۷۵۷	عدم وجود ضمانت‌های اجرایی برخورد با برداشت‌های غیر مجاز مواد معدنی و عدم تخصیص بودجه‌های کافی ملی جهت اکتشاف و زیرساختها	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه بهره‌ور معادن
۱۷۵۸	آلودگی آب دریای مازندران بواسطه استخراج نفت و ورود آلودگی از طریق جریان رودخانه‌های سواحل پیرامون دریای مازندران (۵ کشور ساحلی)، تخلیه و شستشوی کشتیهای نفتی، انتقال آلودگیهای ناشی از فعالیت‌های بندر امیرآباد به خلیج گرگان و تهدید موجودات و پرندگان آبی و کنارآبی تالاب میانکاله	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۷۵۹	هجوم آب شور به آب شیرین در بخشهای شمالی جلگه	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۷۶۰	بالا آمدن سطح آب زیرزمینی در اراضی حاشیه ساحل، سیل‌گیری و ماندابی شدن اراضی حاشیه ساحل در فصول بارانی، پیشروی و پسروی آب دریا	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۱۷۶۱	کاهش آب ورودی سد سپیدرود به علت احداث چند سد در (استان زنجان) و کاهش شدید حقایبه استان گلستان توسط استانهای خراسان شمالی و رضوی در رودخانه اترک.	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۷۶۲	بالابودن وقوع بلایای طبیعی (سیل، رانش زمین، خشکسالی، سرما، آتشسوزی جنگلهاو...) و خسارات ناشی از آن	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۱۷۶۳	تقاضای بالای ملی برای در اختیار داشتن مسکن دوم در منطقه و فقدان نظارت کافی بر تغییر کاربری اراضی در سطح ملی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه پایدار شهری
۱۷۶۴	ضعف سیستم بیمه محصولات در مقیاس ملی و عدم حمایت کافی مالی از بخش کشاورزی در کشور	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۱۷۶۵	عدم توجه کافی به توسعه سیستم حمل‌ونقل ریلی و دریایی در شمال کشور علیرغم ضرورت توسعه آن، کمیبود بودجه و برنامه ریزی در خصوص حمل‌ونقل دریایی و ریلی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۱۷۶۶	فقدان برنامه و خط مشی‌های بلندمدت برای توسعه آبی آموزش عالی	بیانیه چشم‌انداز منطقه یک ساحلی (۹۳) افق (۱۴۱۴)	توسعه کیفی آموزش
۱۷۶۷	همجواری جغرافیایی، با کشورهای آسیای مرکزی و امکان توسعه ترانزیت و تجارت بین‌المللی با توجه به ارتباط زمینی، قرابت‌های فرهنگی، اجتماعی، پیوندهای تاریخی، قومی و مذهبی و زبانی به ویژه باکشور ترکمنستان	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۱۷۶۸	وجود دو رودخانه مهم اترک و گرگان رود به‌عنوان ارکان حیاتی توسعه منطقه و امکان ذخیره سازی آن از طریق احداث تاسیسات آبی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۷۶۹	امکان انتقال آب مازاد مازندران با اجرای کانال سراسری به غرب استان گلستان	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۷۷۰	وجود دشتهای وسیع با خاک اصلاح پذیر در کرانه اترک و گرگان رود	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۱۷۷۱	تنوع اقلیمی و وجود اکوسیستم‌های مختلف طبیعی از جمله تپه ماهورهای لسی، مراتع با گونه‌های متنوع	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه گردشگری



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	(دامی - دارویی - صنعتی) جنگل (در منطقه قازانقایه) و تالاب‌های بین‌المللی آلاگل، آماگل، آجی گل و گمیشان		
۱۷۷۲	پتانسیل توسعه شبلات و آبی پروری (پرورش میگو) با توجه به گستردگی اراضی در حاشیه شرقی تالاب گمیشان	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه صنایع دریایی و آبی پروری
۱۷۷۳	امکان تلفیق زراعت و دامداری در منطقه و توسعه دامداری‌های صنعتی و نیمه صنعتی و مجتمع‌های کوچک کشاورزی در حاشیه ایستگاه‌های پمپاژ	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه پایدار دامپروری
۱۷۷۴	امکان تغییر الگوی زراعی - باغی منطقه با توجه به امکان توسعه کشت پنبه، زیتون، انار و اکالیپتوس به عنوان سه گونه سازگار با شرایط محیطی منطقه	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۱۷۷۵	وجود ایستگاه‌های تحقیقات کشاورزی و شوری در منطقه	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۱۷۷۶	شاخص‌های اقلیمی مزیت توسعه کشت گلخانه ای را فراهم نموده است	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۱۷۷۷	امکان احیاء و مدیریت مراتع برای بهبود و بهره برداری و امکان دامپروری با برد کوتاه و یا متمرکز..	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه پایدار دامپروری
۱۷۷۸	وجود تالاب‌های بین‌المللی آلاگل، آماگل، آجی گل و گمیشان، دریاچه‌های اینچه و دانشبسی (شنا، اسکی روی آب، قایقرانی، ماهیگمد و امکان ورزش‌های جذاب و مفرح آبی)، آبی پروری و اکوتوریسم.	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه گردشگری
۱۷۷۹	وجود ذخایر غنی ید، (احتمالاً به عنوان اولین در کشور) و وجود ۹ معدن صدف از ۱۷ معدن صدف کشور در این منطقه (وجود ۵۳ درصد معدن صدف کوهی استان) و وجود خاک‌های رسی برای توسعه صنایع	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه بهره ور معادن
۱۷۸۰	امکان استقرار صنایع در منطقه حاشیه اترک (لغو ممنوعیت استقرار صنایع در منطقه حاشیه اترک).	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه زیرساخت‌های صنعت
۱۷۸۱	وجود توان توسعه صنایع تبدیلی و بسته بندی بخش کشاورزی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۱۷۸۲	امکان استقرار صنایع دریایی و ایجاد شهرک صنایع دریایی (صنایع کشتی سازی، قایق و کشتی مسافرتی) در اراضی گمیشان	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه صنایع دریایی و آبی پروری
۱۷۸۳	بهره‌مندی از تاسیسات و تجهیزات گمرکی در محدوده اینچه برون و وجود ۱۰ تعاونی مرزی فعال	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه تجارت بین‌الملل
۱۷۸۴	وجود سنت دیرپای بافت فرش و صنایع دستی ترکمن تا حد صادرات جهانی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه صنایع دستی
۱۷۸۵	وجود نیروی کار ارزان قیمت و متبخر در زمینه فرش دستبافت.	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه صنایع دستی
۱۷۸۶	وجود آثار باستانی همچون دیوار دفاعی گرگان، تپه‌های تاریخی و اماکن مذهبی همچون زیارتگاه خالد نبی، ملاعلی دانشمند و بهالدین نقشبندی و شاعر بزرگ مختوم قلی فراغی. - وجود مجموعه سوارکاری در نزدیکی مناطق و علاقه مندی مردم منطقه به سوارکاری و پرورش اسب	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه گردشگری
۱۷۸۷	وجود ورزش‌های بومی همچون والیبال، دومیدانی و کشتی آلیش در حد قهرمانی کشوری و جهانی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۷۸۸	موقعیت حاشیه‌ای و انزوای جغرافیایی منطقه	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۱۷۸۹	شکل طولی منطقه و عدم پیوند واحدهای درونی و یکپارچگی آن	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه هدفمند و متوازن
۱۷۹۰	شوری و قلیابیت، ماندابی شدن، محدودیت‌های زهکشی طبیعی در اراضی منطقه	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۱۷۹۱	عدم تطابق کاربری‌های موجود با تناسب اراضی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۱۷۹۲	سیلابی بودن در رژیم رودخانه اترک و ایجاد خسارت به منابع طبیعی و تاسیسات موجود	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۱۷۹۳	شوربودن آب‌های سطحی و زیر زمینی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۷۹۴	تشکیلات زمین ساختی منطقه از منابع آب زیرزمینی فقیر است و عمدتاً متکی به آبهای سطحی میباشد	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۷۹۵	چرای بی رویه و تبدیل مراتع به اراضی دیم کم بازده	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه پایدار دامپروری
۱۷۹۶	محدودیت منابع آب کنترل شده در جهت گسترش پرورش ماهی.	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه صنایع دریایی و آبی پروری
۱۷۹۷	تراکم اندک جمعیت و توزیع نامناسب آن و بالا بودن نرخ بیکاری و مهاجر فرستی منطقه	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	اشتغال زایی و کار آفرینی
۱۷۹۸	کم جمعیت بودن و پراکندگی آبادی‌ها، عدم برخورداری از آستانه جمعیتی لازم برای ارائه برخی خدمات و گستردگی بافت داخلی روستاها هزینه اجرای پروژه‌های شبکه‌ای را بالا می‌برد	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه روستایی
۱۷۹۹	افزایش بی رویه صید قاچاق از دریا توسط جوانان جویای کار منطقه.	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه صنایع دریایی و آبی پروری
۱۸۰۰	عدم تنوع فعالیت‌های اقتصادی و تکیه اقتصاد روستاها به کشاورزی دیم و دامپروری سنتی.	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه روستایی
۱۸۰۱	توسعه نیافتگی بخش صنعت و سنتی بودن بخش کشاورزی به عنوان دو عامل مهم اثر گذار بر توسعه بخش در منطقه اترک	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	بهره گیری از فناوری‌های پیشرفته
۱۸۰۲	غالب بودن آبیاری سنتی و بالا بودن تلفات آب کشاورزی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۸۰۳	کمبود صنایع تبدیلی محصولات کشاورزی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۱۸۰۴	نبود کشتارگاه صنعتی به ویژه در شرق منطقه	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۱۸۰۵	ناکافی و نامناسب بودن زیر ساخت‌های راه، ارتباطات، انرژی و خدمات فنی و مهندسی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل
۱۸۰۶	عدم دسترسی به آب آشامیدنی سالم برای ۴۵ درصد روستاهای منطقه و فرسودگی شبکه‌های قدیمی در روستاهای دیگر	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۸۰۷	پوشش ضعیف گازرسانی روستایی که فقط ۱/۸ درصد خانوارها را شامل می‌شود	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه روستایی
۱۸۰۸	نامناسب بودن کیفیت مسکن و غلبه مسکن بی دوام	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه صنعت ساختمان و مسکن
۱۸۰۹	کمبود فضاهای آموزشی در برخی از نقاط روستایی و فرسودگی، تخریبی بودن مدارس در نقاط شهری و روستایی منطقه	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه کیفی آموزش
۱۸۱۰	کمبود کادر آموزشی به خصوص معلم زن در نقاط روستایی و مقاطع تحصیلی بالاتر (پایین بودن تعداد معلمین زن در نقاط شهری و روستایی محدوده مورد مطالعه)	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه کیفی آموزش
۱۸۱۱	کمبود و نبود وسایل و تجهیزات پزشکی و بهداشتی و غیر استاندارد و استیجاری بودن مراکز بهداشتی و درمانی و خانه بهداشت در نقاط شهری و روستایی منطقه	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	سلامت جسمی و روانی
۱۸۱۲	بالا بودن شاخص بیمار به پزشک در منطقه مورد مطالعه نسبت به استان	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	سلامت جسمی و روانی
۱۸۱۳	فقدان مجتمع‌های فرهنگی - هنری در نقاط شهری	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه فرهنگی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	و روستایی منطقه	(۱۴۰۴)	
۱۸۱۴	توزیع لکه‌ای - خطی امکانات وعدم شکل‌گیری قطب‌های توسعه عدم تعادل درونی منطقه	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه هدفمند و متوازن
۱۸۱۵	توسعه فعالیت‌های کشاورزی تجاری با تاکید بر زیر بخش‌های زراعت و شیلات و دامپروری	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۱۸۱۶	ارتقاء بهره‌وری در تولیدات کشاورزی و بالابردن امنیت سرمایه‌گذاری	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	رقابت پذیری
۱۸۱۷	دستیابی به مدیریت یکپارچه آب با مشارکت مستقیم بخش‌های اقتصادی، اجتماعی و زیربنایی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۸۱۸	حفاظت و بهره برداری پایدار از منابع طبیعی و پایه تولید کشاورزی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۸۱۹	افزایش کمی و کیفی محصولات دامی، ایجاد اشتغال و افزایش درآمد روستائیان دامدارو عشایر کوچنده	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه پایدار دامپروری
۱۸۲۰	ایجاد توازن و تعادل بین ظرفیت‌های مراتع و دام به‌منظور پایدارسازی تولید در بخش دامداری	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه پایدار دامپروری
۱۸۲۱	توسعه و تقویت همکاری‌های بین‌المللی و منطقه‌ای در زمینه تنوع زیستی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه روابط بین‌الملل
۱۸۲۲	توسعه صنعتی القایی با اولویت صنایع معدنی و دریایی و فعالیت‌های معدنی در منطقه و همچنین استقرار واحدهای تولید کننده کالاهای صادراتی برای بازار کشورهای آسیای مرکزی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه بهره‌ور معادن
۱۸۲۳	بهبود شاخص‌های عمده صنعتی و معدنی وابسته به صنعت منطقه تا توان اثرگذار در سطح استان و کشور.	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه بهره‌ور معادن
۱۸۲۴	راهیابی منطقه اترک به فهرست مناطق صنعتی - معدنی ویژه صدف و ید در شرایط انحصاری استانی و کشوری (احراز شرایط انحصاری و قطبی در معادن صدف، ید و لس و جذب سرمایه‌های ملی)	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه بهره‌ور معادن
۱۸۲۵	توسعه و تقویت نقش بخش بازرگانی خارجی در اقتصاد منطقه	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه تجارت بین‌الملل
۱۸۲۶	رتقاء کمیت و کیفیت بخش خدمات در سطح منطقه با اولویت خدمات بازرگانی نوین، حمل‌ونقل و خدمات پشتیبان تولید و خدمات عمومی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۱۸۲۷	توسعه گردشگری عمدتاً مبتنی بر طبیعت گردی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه گردشگری
۱۸۲۸	حفاظت از انبیه، آثار تاریخی و فرهنگی، بافت‌ها، محوطه‌های تاریخی و ممانعت از تغییر کاربری آنها	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه گردشگری
۱۸۲۹	تحکیم و توسعه و حمایت از مشارکت بخش خصوصی در سرمایه‌گذاری‌ها به‌منظور ایجاد فرصت‌های شغلی مستقیم و غیر مستقیم در بخش گردشگری	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه گردشگری
۱۸۳۰	تقویت شبکه ارتباطی ناحیه در جهت پیوند بیشتر شبکه راه‌های ملی با راه‌های فراملی در آسیای مرکزی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۱۸۳۱	افزایش سهم جمعیت منطقه به‌منظور ایجاد تعادل نسبی در توزیع جمعیت در مناطق مختلف استان	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه هدفمند و متوازن
۱۸۳۲	ساماندهی نظام اسکان واستقرار جمعیت براساس تقسیم فضایی فعالیت در نواحی مختلف درون منطقه	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه هدفمند و متوازن
۱۸۳۳	توسعه همه جانبه و موزون مناطق شهری و گسترش تعادل‌های ناحیه‌ای و محلی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه پایدار شهری
۱۸۳۴	حفظ و بهبود محیط زیست شهری همراه با افزایش سطح بهداشت شهری	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه پایدار شهری
۱۸۳۵	رتقاء سطح و رشد متوازن شاخص‌های زیر بنایی در عرصه‌های روستایی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه روستایی
۱۸۳۶	بهبود کمی و کیفی سطح آموزش، بویژه آموزش دختران و زنان و سلامت و امنیت اجتماعی روستائیان	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه کیفی آموزش
۱۸۳۷	بهبود سطح درآمد و توسعه فرصت‌های شغلی و کاهش شکاف درآمدی بین روستا و شهر	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	اشتغال زایی و کارآفرینی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۱۸۳۸	اصلاح، بهسازی، نوسازی و تقویت زیر ساخت‌ها در مراکز زیست و فعالیت جامعه عشایری	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه روستایی
۱۸۳۹	توسعه فضاهای آموزشی به ویژه در نقاط روستایی با جمعیت و تراکم کمتر	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه کیفی آموزش
۱۸۴۰	امنیت غذایی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	امنیت غذایی
۱۸۴۱	توسعه و بهبود خدمات بهداشتی - درمانی و بهسازی و سالم سازی محیط زندگی نقاط شهری و روستایی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	سلامت جسمی و روانی
۱۸۴۲	توسعه و گسترش تاسیسات و فضاهای ورزشی در مراکز بخش‌ها و دهستان‌ها	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه ورزش‌های همگانی و قهرمانی
۱۸۴۳	ساماندهی دشت‌های مورد بهره برداری کشاورزی از طریق پیاده کردن نظام‌های بهره برداری مناسب منطقه به گونه‌ای که اراضی در مقیاس فنی و اقتصادی توجیه پذیر باشد	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۱۸۴۴	ساماندهی حوضه‌های آبخیز از طریق طرح‌های آبخیزداری، مرتعداری، جنگلکاری و بهبود مدیریت پایدار حوزه‌های آبخیز و مراتع	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۸۴۵	تامین آب مطمئن و کافی جهت توسعه فعالیت‌های تولیدی و خدماتی و اسکان جمعیت و واگذاری امور مربوط به نگهداری و بهره برداری از تاسیسات آبی به تشکل‌های مردمی در جهت افزایش سطح مشارکت‌های مردمی و کاهش تصدی‌های دولت	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۸۴۶	اصلاح الگوی کشت مناسب با ویژگی‌های اقلیمی و منابع آب و خاک منطقه	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۱۸۴۷	حمایت از گسترش مکانیزاسیون با ارائه تسهیلات یارانه‌ای به منظور بهبود راندمان تولید کشاورزی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۱۸۴۸	حفاظت، احیاء، ساماندهی امور آب و خاک با مشارکت بهره برداران و ارتقاء آگاهی فعالان بخشی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۱۸۴۹	اصلاح و تغییر شیوه‌های آبیاری و حمایت از سیستم‌های نوین آبیاری	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۸۵۰	بستر سازی برای جهت گیری از دامداری سنتی و عشایری به دامداری‌های صنعتی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه پایدار دامپروری
۱۸۵۱	ارتقاء کیفی و بهداشتی محصولات کشاورزی و فرآورده‌های خام دامی و ارتقاء بهره‌وری تولیدات دامی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه پایدار دامپروری
۱۸۵۲	اهتمام در جهت توسعه آبروی پروری در آبگیرهای منطقه و حمایت از صیادی و صنایع مرتبط و ایجاد تاسیسات و امکانات	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه صنایع دریایی و آبروی پروری
۱۸۵۳	تقویت همکاری و مشارکت مردم و بهره برداران در مدیریت پایدار و حفاظت از منابع طبیعی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۸۵۴	کاهش و پیشگیری از تولید آلاینده‌ها و تخریب محیط زیست در فرآیندهای تولیدی، زیربنایی و خدماتی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۸۵۵	رعایت تناسب میان میزان بهره برداری از منابع تجدیدشونده بویژه در حوزه‌های پوشش گیاهی، مراتع و آبریان دریایی و تالاب‌ها با توان باز تولید آنها	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۸۵۶	تدوین و تصویب استانداردها و دستورالعمل‌های زیست محیطی فعالیت‌های آلوده کننده منابع خاک	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۸۵۷	افزایش سهم فناوری‌های پاک و انرژی‌های تجدید شونده	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۱۸۵۸	شناخت دقیق پتانسیل‌های معدنی ویژه منطقه و تهیه طرح‌های توجیه فنی - اقتصادی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه بهره‌ور معادن
۱۸۵۹	ایجاد و توسعه ظرفیت‌های زیربنایی مورد نیاز فعالیت‌های صنعتی و معدنی مانند تامین راه، برق، سوخت تا محل تولید توسط دولت	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه زیرساخت‌های صنعت
۱۸۶۰	تقویت روابط کاری افقی و عمودی بین واحدهای	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح	یکپارچگی و هم‌افزایی بین



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	تولیدی صنعتی منطقه در راستای هماهنگی با جهت گیری‌های کلان صنایع استان	(۱۴۰۴)	بخشی
(۱۸۶۱)	جلب و حمایت از سرمایه گذاران بخش‌های خصوصی و عمومی از طریق ارائه تسهیلات اعتباری یارانه ای	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
(۱۸۶۲)	معافیت مالیاتی کلیه فعالیت‌های بخش خصوصی و غیر دولتی در صنعت و استخراج معادن منطقه برای مدت زمان معین حداقل ۱۰ سال	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه بهره ور معادن
(۱۸۶۳)	معافیت کار آفرینان بخش‌های صنعت و معدن منطقه از پرداخت سود بازرگانی برای واردات ماشین آلات و کالاهای سرمایه‌ای و واسطه‌ای مورد نیاز	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه بهره ور معادن
(۱۸۶۴)	انجام مطالعات امکان سنجی برای ایجاد منطقه ویژه اقتصادی ویا منطقه آزاد تجاری- صنعتی در اینچه برون	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه تجارت بین‌الملل
(۱۸۶۵)	حمایت‌های اداری مالی، اعتباری از تشکلهای متخصص محلی جهت سرمایه گذاری در صنایع و معادن منطقه	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه بهره ور معادن
(۱۸۶۶)	ارائه خدمات فنی- مهندسی به سرمایه گذاران صنعتی- معدنی با حمایت از ایجاد تشکلهای تخصصی در سطح استان	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه بهره ور معادن
(۱۸۶۷)	فراهم سازی زمینه نوسازی و بازسازی صنایع تبدیلی، تکمیلی باهدف کاهش ضایعات در فرآیند تولیدو فن آوری	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	بهره گیری از فناوری‌های پیشرفته
(۱۸۶۸)	برقراری تعامل بین فعالیت‌های بازرگانی منطقه با فعالیت‌های تولیدی در سطح استان گلستان و منطقه اترک	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	یکپارچگی و هم‌افزایی بین بخشی
(۱۸۶۹)	سازماندهی واحدها و تشکلهای محلی خدمات بازرگانی خارجی نظیر خدمات بیمه‌ای - گمرکی با حمایت از متقاضیان محلی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه تجارت بین‌الملل
(۱۸۷۰)	حمایت از ایجاد واحدها یا تشکلهای محلی حمل‌ونقل بین‌المللی و واگذاری امکانات حمل‌ونقل و ترانزیت کالا به افراد محلی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
(۱۸۷۱)	تقویت و حمایت از تشکلهای صنفی خدماتی و موسسات خدمات رسانی بخش خصوصی با اولویت خدمات بازرگانی نوین، حمل‌ونقل و ارتباطات و خدمات پشتیبان تولید	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
(۱۸۷۲)	تقویت تعاونی‌های مرزی و تقویت بنیه مالی و مدیریتی شبکه تعاونی توزیع و مصرف در نقاط شهری و روستایی.	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
(۱۸۷۳)	ایجاد زمینه‌های لازم برای عرضه بهتر و به سامان محصولات ممتاز تولیدی منطقه و استان از قبیل خاویار، اسب‌های اصیل، فرش و...	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه و مدیریت بازار داخلی
(۱۸۷۴)	ایجاد زمینه‌های لازم برای صدور کالاهای صادراتی استان به مقصد کشورهای آسیای میانه از طریق گمرک اینچه برون	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه تجارت بین‌الملل
(۱۸۷۵)	اهتمام مسئولین ملی و استان جهت تقویت محور ترانزیت به آسیای مرکزی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
(۱۸۷۶)	بررسی و تهیه طرح جامع گردشگری در منطقه اترک و در تعامل و ترکیب با سایر جاذبه‌های استان	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه گردشگری
(۱۸۷۷)	معرفی جاذبه‌های طبیعی، تاریخی و فرهنگی و باستانی منطقه در سطح استان و استان‌های مجاور با تبلیغات مناسب به منظور جلب گردشگر و اقامت طولانی تر در منطقه	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه برند استان
(۱۸۷۸)	تجهیز جاذبه‌های مهم منطقه به امکانات و تاسیسات گردشگری مناسب هر جاذبه	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه گردشگری
(۱۸۷۹)	شتاب بخشیدن به روند شهرنشینی و ایجاد زیر	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح	توسعه پایدار شهری



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	ساخت‌های شهری با اولویت تبدیل نقاط روستایی مستعد به شهر	(۱۴۰۴)	
۱۸۸۰	تجهیز مراکز سکونتگاهی هریک از سطوح پیش‌بینی شده منطقه (منظومه، مجموعه، حوزه و...) در طرح مصوب ساماندهی مراکز سکونتگاهی منطقه به زیرساخت‌ها، خدمات پشتیبانی تولید و خدمات اجتماعی متناسب با جدول استانداردهای تعریف شده	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه پایدار شهری
۱۸۸۱	تجدید نظر در تقسیمات اداری - سیاسی منطقه و ارتقاء برخی از واحدهای کنونی از سطح بخش به شهرستان متناسب با ظرفیت‌های آن در افق طرح ۱۴۰۴	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	حکمرانی خوب
۱۸۸۲	توسعه و تجهیز زیربنایها و شبکه‌های مورد نیاز در نواحی و حوزه‌های دارای قابلیت توسعه به‌منظور تقویت یکپارچگی و تعادل درونی منطقه و پیوند آن به مناطق توسعه یافته استان	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه زیرساخت‌های صنعت
۱۸۸۳	ارتقاء شبکه تامین نظم و امنیت در مناطق روستایی با توجه به مرزی بودن منطقه	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	امن
۱۸۸۴	سامان بخشی به اسکان‌های خودجوش و داوطلبانه عشایر در نقاط مکان یابی شده	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه روستایی
۱۸۸۵	تامین نیروی انسانی به خصوص معلم زن در کلیه مقاطع تحصیلی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه کیفی آموزش
۱۸۸۶	توسعه و تجهیز مراکز بهداشت و درمان در سطح بخش‌ها و تجهیز نیروی انسانی متخصص	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	سلامت جسمی و روانی
۱۸۸۷	مهارت‌آبهای خروجی از حاشیه اترک با اولویت استفاده از منابع آب مشترک از طریق احداث سد های خاکی و انتقال آب به پشت دریاچه‌های طبیعی و توسعه ایستگاه‌های پمپاژ آب	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۱۸۸۸	کنترل و نظارت بر بهره‌برداری از مراتع و تأمین امکانات حفاظتی و ارزیابی مستمر توان اکولوژیک عرصه‌های مرتعی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۸۸۹	تسریع در تفکیک منابع ملی اراضی، از مستثنیات و صدور سند به نام دولت	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	حکمرانی خوب
۱۸۹۰	یجاد مدیریت جامع پسماندها با تأکید بر گسترش روشهای بازیافت به ویژه در نقاط بحرانی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۸۹۱	اماندهی امور اراضی، یکپارچه سازی، تجهیز و نوسازی اراضی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۱۸۹۲	اظت، بهبود و اصلاح ژنتیکی دامهای منطقه	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه پایدار دامپروری
۱۸۹۳	بازنگری در حق آبه تعیین شده توسط سازمان آب منطقای استان برای بخش شیلات	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه صنایع دریایی و آبرزی پروری
۱۸۹۴	مرکزیت منطقه ای ناحیه اترک در زمینه های صنایع وابسته به معادن صدف، سنگ لاشه، ید و لس	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه بهره ور معادن
۱۸۹۵	تبدیل گمرک اینچه برون به یکی از مبادی ورود و خروج و ترانزیت کالا با کشورهای حاشیه شرقی در آسیای میانه	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۱۸۹۶	ممانعت از تغییر کاربری ابنیه، آثار و بافت های تاریخی - فرهنگی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه گردشگری
۱۸۹۷	تقویت شبکه ارتباطی ناحیه در جهت پیوند بیشتر شبکه راههای ملی به راههای فراملی در آسیای مرکزی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۱۸۹۸	بهره گیری متناسب از ظرفیت بندری از طریق احیاء، توسعه و تجهیز بندر چندمنظوره ترکمن	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۱۸۹۹	توسعه شبکه فیبر نوری و افزایش ضریب دسترسی به مخابرات روستایی و مراکز ICT	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	فناوری اطلاعات و ارتباطات
۱۹۰۰	گسترش خطوط انتقال گاز	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۱۹۰۱	اولویت برقرسانی به واحدهای تولیدی صنعتی -	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افق طرح (۱۴۰۴)	توسعه زیرساخت‌های صنعت



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	کشاورزی	(۱۴۰۴)	
۱۹۰۲	بهسازی معابر و بهبود عبور و مرور شهری	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افاق طرح (۱۴۰۴)	توسعه پایدار شهری
۱۹۰۳	شناسایی مناطق آسیب‌پذیر روستایی در برابر حوادث طبیعی (سیل، زلزله و...)	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افاق طرح (۱۴۰۴)	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۱۹۰۴	توسعه متناسب فضاهای آموزشی به ویژه در نقاط روستایی	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افاق طرح (۱۴۰۴)	توسعه روستایی
۱۹۰۵	توسعه مراکز نیمه فعال پرورش اسبهای اصیل ترکمن	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افاق طرح (۱۴۰۴)	توسعه پایدار دامپروری
۱۹۰۶	شورای برنامه ریزی و توسعه استان مکلف است منابع موردنیاز مشارکت بخش خصوصی و مردمی در اجرای طرح‌ها و پروژه‌های اولویتدار در این ناحیه را (جداول پیوست ۲ از محل تسهیلات اعتباری ارزان قیمت در اختیار سرمایه‌گذاران قرار دهد	برنامه توسعه حاشیه اترک تا افاق طرح (۱۴۰۴)	دسترسی بهینه به منابع مالی
۱۹۰۷	گسترش روابط بین‌المللی	قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	توسعه روابط بین‌الملل
۱۹۰۸	نفی هر گونه استبداد فکری و اجتماعی و انحصار اقتصادی	قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	رقابت پذیری
۱۹۰۹	ایجاد بنیادهای اجتماعی اسلامی	قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	حکمرانی خوب
۱۹۱۰	ایجاد سیستم قضایی بر پایه عدل اسلامی	قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	سهولت و عدالت قضایی
۱۹۱۱	رسیدن به روابط و مناسبات عادلانه حاکم بر جامعه	قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	عدالت محوری
۱۹۱۲	اشاعه فرهنگ اسلامی	قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	توسعه فرهنگی
۱۹۱۳	جامعه نمونه اسلامی (اسوه) که بتواند الگو و شهیدی بر همگی مردم جهان باشد	قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	توسعه فرهنگی
۱۹۱۴	استفاده از علوم و فنون و تجارب پیشرفته بشری و تلاش در پیشبرد آنها	قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	بهره گیری از فناوری‌های پیشرفته
۱۹۱۵	تامین قسط و عدل و استقلال سیاسی و اقتصادی و اجتماعی و فرهنگی و همبستگی ملی	قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	عدالت محوری
۱۹۱۶	ایجاد محیط مساعد برای رشد فضایل اخلاقی بر اساس ایمان و تقوی	قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	توسعه فرهنگی
۱۹۱۷	مبارزه با کلیه مظاهر فساد و تباهی	قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	سلامت اداری و اقتصادی
۱۹۱۸	بالا بردن سطح آگاهی‌های عمومی در همه زمینه‌ها	قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	توسعه آگاهی عمومی و اجتماعی
۱۹۱۹	تقویت روح بررسی و تتبع و ابتکار در تمام زمینه‌های علمی، فنی، فرهنگی و اسلامی از طریق تأسیس مراکز تحقیق و تشویق محققان	قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	دانش محوری
۱۹۲۰	مشارکت عامه مردم در تعیین سرنوشت سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی خویش	قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	توسعه سرمایه اجتماعی
۱۹۲۱	ایجاد نظام اداری صحیح	قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	حکمرانی خوب
۱۹۲۲	تقویت کامل بنیه دفاع ملی	قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	امن
۱۹۲۳	پی‌ریزی اقتصادی صحیح و عادلانه بر طبق ضوابط اسلامی	قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	عدالت محوری
۱۹۲۴	ایجاد رفاه و رفع فقر و برطرف ساختن هر نوع محرومیت در زمینه‌های تغذیه و مسکن و کار و بهداشت و تعمیم بیمه	قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	امنیت و سلامت اجتماعی
۱۹۲۵	تأمین حقوق همه‌جانبه افراد از زن و مرد و ایجاد امنیت قضایی عادلانه	قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	سهولت و عدالت قضایی
۱۹۲۶	توسعه و تحکیم تعاون عمومی بین همه مردم	قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۱۹۲۷	احیای حقوق مادی و معنوی زنان	قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	عدالت محوری
۱۹۲۸	بر خوردهاری از تأمین اجتماعی	قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	توسعه تأمین اجتماعی
۱۹۲۹	رسیدن به اشتغال کامل	قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	اشتغال زایی و کار آفرینی
۱۹۳۰	بخش خصوصی شامل آن قسمت از کشاورزی، دامداری، صنعت، تجارت و خدمات می‌شود که مکمل فعالیت‌های اقتصادی دولتی و تعاونی است	قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۱۹۳۱	حفاظت محیط زیست	قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	حراست و حفاظت از محیط زیست



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۱۹۳۲	جلوگیری از تبعیض و جلب همکاری در تهیه برنامه‌های عمرانی و رفاهی استانه	قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران	عدالت محوری
۱۹۳۳	توجه به توان محیط زیست در راستای توسعه پایدار	برنامه آمایش استان گلستان	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۹۳۴	هماهنگ سازی و مدیریت فضایی استان	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه هدفمند و متوازن
۱۹۳۵	توزیع متعادل درآمد و ثروت در استان	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه هدفمند و متوازن
۱۹۳۶	ایجاد فرصتهای برابر برای همه افراد جامعه در استان	برنامه آمایش استان گلستان	عدالت محوری
۱۹۳۷	افزایش بهره وری منابع و عوامل تولید	برنامه آمایش استان گلستان	رقابت پذیری
۱۹۳۸	حفظ محیط زیست و کاهش چالشهای محیط زیستی	برنامه آمایش استان گلستان	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۹۳۹	ارتقای ظرفیت رقابت پذیری	برنامه آمایش استان گلستان	رقابت پذیری
۱۹۴۰	پیشرفت متوازن استان هماهنگ با حرکت کشور	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه هدفمند و متوازن
۱۹۴۱	دسترسی به کریدورهای بین‌المللی حمل‌ونقل	برنامه آمایش استان گلستان	قانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۱۹۴۲	توسعه صنایع تبدیلی و بسته بندی	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۱۹۴۳	بزرگترین مرکز استحصال خاویار و صید ماهیان خاویاری	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه صنایع دریایی و آبروی پروری
۱۹۴۴	توسعه فعالیتهای بازرگانی فرهنگی هنری و ورزشی با کشورهای آسیایانه میانه	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه تجارت بین‌الملل
۱۹۴۵	سرمایه‌گذاری و خدمت رسانی در توسعه ورزش	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه ورزشهای همگانی و قهرمانی
۱۹۴۶	توسعه و گسترش زیرساختهای صنعت و گردشگری	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه گردشگری
۱۹۴۷	توسعه و گسترش زیرساختهای صنعت و گردشگری	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه زیرساختهای صنعت
۱۹۴۸	توسعه و گسترش زیرساختها و زیربنای شبکه جاده ای، ریلی و هوایی	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه زیرساختهای حمل‌ونقل
۱۹۴۹	ارتقاء سطح مبادلات بازرگانی، فرهنگی ورزشی و هنری با کشورهای آسیایانه میانه	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه تجارت بین‌الملل
۱۹۵۰	ارتقای شاخص‌های توسعه انسانی و افزایش مشارکت نیروهای محلی در مدیریت توسعه	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه سرمایه انسانی
۱۹۵۱	ایجاد تعامل و همگرایی فرهنگی	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه فرهنگی
۱۹۵۲	احیاء بنادر تجاری و توسعه شبکه و تاسیسات زیربنایی	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه زیرساختهای حمل‌ونقل
۱۹۵۳	افزایش ظرفیتهای آموزش عالی متناسب با قابلیتهای توسعه استان	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه کیفی آموزش
۱۹۵۴	حفاظت و احیا و توسعه و بهره برداری از قابلیتهای زیست محیطی و منابع طبیعی در راستای توسعه پایدار	برنامه آمایش استان گلستان	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۹۵۵	صیانت از جنگلها و مراتع و ساماندهی سواحل دریا و رودخانه و حوضه‌های آبخیز استان	برنامه آمایش استان گلستان	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۹۵۶	افزایش ایمنی و مقاوم سازی مراکز زیست و فعالیتی در مقابل بلایای طبیعی مناطق سیل خیز و زلزله خیز	برنامه آمایش استان گلستان	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۱۹۵۷	توسعه اشتغال و سرمایه‌گذاری در بخش صنعت به‌ویژه صنایع تبدیلی، تکمیلی و پاک	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۱۹۵۸	توسعه فعالیتهای مرتبط با ورزش همگانی و قهرمانی	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه ورزشهای همگانی و قهرمانی
۱۹۵۹	نهادینه سازی بهره وری و افزایش آن در بخش اقتصادی و عوامل تولید	برنامه آمایش استان گلستان	رقابت پذیری
۱۹۶۰	ارتقای نقش ورزش در تامین سلامت جسمی و روحی	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه ورزشهای همگانی و قهرمانی
۱۹۶۱	توانمندسازی بخش تعاونی برای ایفای گستره و اداره بنگاههای اقتصادی بزرگ	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۱۹۶۲	توسعه نقش و جایگاه زنان در سطوح تصمیم سازی و تصمیم‌گیری	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه سرمایه انسانی
۱۹۶۳	اقتصاد چند بعدی، مبتنی بر فناوری‌های نوین و	برنامه آمایش استان گلستان	دانش محوری



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	دانش بنیان		
۱۹۶۴	اقتصاد چند بعدی، مبتنی بر فناوری‌های نوین و دانش بنیان	برنامه آمایش استان گلستان	بهره گیری از فناوری‌های پیشرفته
۱۹۶۵	توسعه سرمایه اجتماعی و سرمایه انسانی	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه سرمایه اجتماعی
۱۹۶۶	توسعه سرمایه اجتماعی و سرمایه انسانی	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه سرمایه انسانی
۱۹۶۷	امنیت اجتماعی، اقتصادی و سیاسی در استان	برنامه آمایش استان گلستان	امنیت و سلامت اجتماعی
۱۹۶۸	امنیت اجتماعی، اقتصادی و سیاسی در استان	برنامه آمایش استان گلستان	امن
۱۹۶۹	توسعه و تقویت فرهنگی اسلامی - ایرانی در استان	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه فرهنگی
۱۹۷۰	دارای فناوریهای متناسب و دانش بنیان	برنامه آمایش استان گلستان	بهره گیری از فناوری‌های پیشرفته
۱۹۷۱	برخوردار از الگویی از طبیعت سالم و پاک	برنامه آمایش استان گلستان	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۹۷۲	برخوردار از رفاه با سازمان فضائی متعادل و یکپارچه	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه رفاه عمومی
۱۹۷۳	تعامل پایدار و پویا و اثربخش در سطوح ملی و بین‌المللی	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه ارتباطات بین‌الملل
۱۹۷۴	تولید کننده محصولات اساسی کشاورزی	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۱۹۷۵	حمایت و توسعه دانش لازم در مدیریت منابع طبیعی و کشاورزی و صنایع وابسته	برنامه آمایش استان گلستان	دانش محوری
۱۹۷۶	دارای کارکردهای متنوع گردشگری طبیعی، فرهنگی - مذهبی، ورزشی و درمانی	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه گردشگری
۱۹۷۷	دارای اقتصاد متنوع با سهم غالب بخش خصوصی و کشاورزی توسعه یافته با تولید محصولات دارای مزیت نسبی و رقابتی	برنامه آمایش استان گلستان	متنوع سازی
۱۹۷۸	دارای زنجیره متناسب اظز صنایع پسیمن و پیشین مرتبط با بخش کشاورزی و معدنی	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۱۹۷۹	برخوردار از محیط زیست پایدار و ارائه کننده خدمات و کالاهای زیست بومی	برنامه آمایش استان گلستان	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۹۸۰	حافظ، احیا کننده و باز آفرین جنگلها و مراتع و منابع آب و خاک	برنامه آمایش استان گلستان	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۹۸۱	ایفا کننده نقش مناسب در خصوص مبادلات بازرگانی و حمل‌ونقل داخلی و بین‌المللی با تاکید بر کشورهای آسیانه میانه با محوریت مناطق آزاد و ویژه اقتصادی و با بهره‌گیری حداکثری از شبکه راه‌های جاده‌ای و ریلی و دریایی و هوایی	برنامه آمایش استان گلستان	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۱۹۸۲	برخوردار از سلامت، رفاهو منزلت اجتماعی و نهاد مستحکم خانواده	برنامه آمایش استان گلستان	خانواده محوری
۱۹۸۳	برخوردار از سلامت، رفاه و منزلت اجتماعی و نهاد مستحکم خانواده	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه رفاه عمومی
۱۹۸۴	دارای فرصتهای برابر توزیع عادلانه درآمد و ثروت به دور از فقر فساد و تبعیض	برنامه آمایش استان گلستان	عدالت محوری
۱۹۸۵	برخوردار از نظام شهرسازی ایمن با ساخت و سازهای مقاوم شهری و روستائی	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه صنعت ساختمان و مسکن
۱۹۸۶	بهره‌مند از ظرفیت مناسب امنیتی، دفاعی و پدافند غیر عامل	برنامه آمایش استان گلستان	امن
۱۹۸۷	گلستان، استانی با هویت اسلامی - ایرانی	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه فرهنگی
۱۹۸۸	گلستان، استانی برخوردار از توسعه اقتصادی پایدار و پویا	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه رشد اقتصادی
۱۹۸۹	گلستان، استانی برخوردار از جامعه‌ای سالم، دانا و توانا	برنامه آمایش استان گلستان	سلامت جسمی و روانی
۱۹۹۰	گلستان، استانی ممتاز (قطب امنیت غذایی کشور) در تولیدات کشاورزی	برنامه آمایش استان گلستان	امنیت غذایی
۱۹۹۱	گلستان، استانی صنعتی مبتنی بر فناوریهای نوین	برنامه آمایش استان گلستان	بهره گیری از فناوری‌های پیشرفته
۱۹۹۲	گلستان، قطب فناوری اطلاعات و دانش بنیان در	برنامه آمایش استان گلستان	فناوری اطلاعات و ارتباطات



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	شمال کشور		
۱۹۹۳	گلستان، قطب اکوتوریسم ایران	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه گردشگری
۱۹۹۴	گلستان، دروازی آسیای میانه	برنامه آمایش استان گلستان	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۱۹۹۵	گلستان، بانک فون و فلور کشور	برنامه آمایش استان گلستان	حراست و حفاظت از محیط زیست
۱۹۹۶	گلستان استانی با سیمای شهری و روستائی زیبا و مطلوب	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه پایدار شهری
۱۹۹۷	توسعه فعالیت‌های صنعتی با تاکید بر واحدهای صنعتی پربازده	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه زیرساخت‌های صنعت
۱۹۹۸	ایجاد محورهای گردشگری منطقه ای	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه گردشگری
۱۹۹۹	توسعه صنایع دستی به‌منظور افزایش اشتغالهای کوچک	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه صنایع دستی
۲۰۰۰	ایجاد ساختارهای تجاری مبتنی بر توسعه صادرات	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه تجارت بین‌الملل
۲۰۰۱	ایجاد مرکزیت منطقه‌ای شمال شرق کشور از طریق توسعه و تجهیز فرودگاههای استان	برنامه آمایش استان گلستان	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۲۰۰۲	ایفای نقش بین‌المللی در عرصه اقتصادی و تبدیل استان به محور همکاریهای منطقه‌ای با آسیای میانه	برنامه آمایش استان گلستان	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۲۰۰۳	ساماندهی و تقویت مراکز ماهیان خاویاری و استخوانی و ناوگان صیادی	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه صنایع دریایی و آبی پروری
۲۰۰۴	توسعه دامداریهای صنعتی	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه پایدار دامپروری
۲۰۰۵	اصلاح و نوسازی باغات موجود استان	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۲۰۰۶	توسعه نقش ملی و منطقه‌ای در عرصه‌های پزشکی	برنامه آمایش استان گلستان	سلامت جسمی و روانی
۲۰۰۷	ایفای نقش ملی و منطقه‌ای در عرصه‌های آموزش عالی	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه کیفی آموزش
۲۰۰۸	تمرکز زدائی از گرگان و گنبد و توسعه روستاها و شهرهای استان	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه هدفمند و متوازن
۲۰۰۹	مهارو ذخیره آبهای سطحی	برنامه آمایش استان گلستان	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۲۰۱۰	ایفای نقش میان استانی و ملی در عرصه توسعه و توانمندسازی منابع انسانی فعال متخصص و کارآفرین	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه سرمایه انسانی
۲۰۱۱	ایفای نقش مناسب در خصوص مبادلات بازرگانی و حمل‌ونقل داخلی و بین‌المللی	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه تجارت بین‌الملل
۲۰۱۲	ارتقای مهارت نیروهای انسانی ماهر و نیمه ماهر	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه سرمایه انسانی
۲۰۱۳	ایفای نقش ملی به‌منظور توسعه کشت گلخانه ای	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۲۰۱۴	توسعه تخصصی در مراکز علمی و پژوهشی و توسعه دانش	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه کیفی آموزش
۲۰۱۵	تقویت و تجهیز شبکه بازرگانی و بازرچه مرزی	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه و مدیریت بازار داخلی
۲۰۱۶	تقویت سامانه‌های عملیاتی اداری و اجرائی نظام صادراتی استان	برنامه آمایش استان گلستان	حکمرانی خوب
۲۰۱۷	جایگزینی رویکرد فراوری مواد خام معدنی استحصال شده در استان با تکنولوژی بالا با رویکرد صادرات مواد خام معدنی	برنامه آمایش استان گلستان	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۲۰۱۸	سرمایه گذاری مستقیم خارجی در زمینه هایی که فعالیت بخش خصوصی در آن مجاز می‌باشد	قانون حمایت و تشویق سرمایه گذاری خارجی (FIPPA)	توسعه جذب سرمایه گذاری خارجی
۲۰۱۹	سرمایه گذاری‌های خارجی در کلیه بخش‌ها در چارچوب روشهای مشارکت مدنی، بیع متقابل و ساخت، بهره برداری و واگذاری که برگشت سرمایه و منافع حاصله صرفاً از عملکرد اقتصادی طرح مورد سرمایه گذاری ناشی شود و متکی به تضمین دولت یا بانکها و یا شرکتهای دولتی نباشد.	قانون حمایت و تشویق سرمایه گذاری خارجی (FIPPA)	توسعه جذب سرمایه گذاری خارجی
۲۰۲۰	منابع محدود مالی با توجه به نیازهای بخش‌های مختلف اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی	مدل توسعه استان با بهره‌گیری از ظرفیت بخش غیر دولتی براساس سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	دسترسی بهینه به منابع مالی
۲۰۲۱	بوروکراسی اداری و وجود قوانین و مقررات مزاحم	مدل توسعه استان با بهره‌گیری از ظرفیت بخش غیر دولتی براساس سیاست‌های	بهبود فضای کسب و کار



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
		اقتصاد مقاومتی	
۲۰۲۲	مشارکت پایین ارکان توسعه به دلیل ضعف هماهنگی و تعامل لازم	مدل توسعه استان با بهره‌گیری از ظرفیت بخش غیر دولتی براساس سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	یکپارچگی و هم‌افزایی بین بخشی
۲۰۲۳	ناکارآمدی یا عدم تخصص کافیدر برخی از مدیران اقتصادی بنگاه‌ها	مدل توسعه استان با بهره‌گیری از ظرفیت بخش غیر دولتی براساس سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	توسعه سرمایه انسانی
۲۰۲۴	کمبود ابزارهای پایش و ارزیابی مناسب جهت بررسی اهداف کمی توسعه	مدل توسعه استان با بهره‌گیری از ظرفیت بخش غیر دولتی براساس سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	حکمرانی خوب
۲۰۲۵	شناسایی دقیق منابع مالی موجود در استان و....	مدل توسعه استان با بهره‌گیری از ظرفیت بخش غیر دولتی براساس سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	دسترسی بهینه به منابع مالی
۲۰۲۶	به روز رسانی نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدید با برنامه‌ها و پروژه‌های اقتصاد مقاومتی	مدل توسعه استان با بهره‌گیری از ظرفیت بخش غیر دولتی براساس سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	حکمرانی خوب
۲۰۲۷	بسترسازی مناسب جهت نظارت و ارزیابی دقیق و سیستماتیک سیاست‌ها و برنامه‌های توسعه	مدل توسعه استان با بهره‌گیری از ظرفیت بخش غیر دولتی براساس سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	حکمرانی خوب
۲۰۲۸	بالا بردن مشارکت بخش خصوصی در تدوین، اجراء و پیگیری برنامه‌ها و پروژه‌ها	مدل توسعه استان با بهره‌گیری از ظرفیت بخش غیر دولتی براساس سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۲۰۲۹	بسته تامین مالی و سرمایه‌گذاری	مدل توسعه استان با بهره‌گیری از ظرفیت بخش غیر دولتی براساس سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	دسترسی بهینه به منابع مالی
۲۰۳۰	بسته جذب، توسعه و تعمیق تکنولوژی	مدل توسعه استان با بهره‌گیری از ظرفیت بخش غیر دولتی براساس سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	بهره‌گیری از فناوری‌های پیشرفته
۲۰۳۱	بسته تجارت خارجی و توسعه صادرات غیرنفتی و واردات هدفمند	مدل توسعه استان با بهره‌گیری از ظرفیت بخش غیر دولتی براساس سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	توسعه تجارت بین‌الملل
۲۰۳۲	بسته اشتغال و توانمندسازی نیروی کار	مدل توسعه استان با بهره‌گیری از ظرفیت بخش غیر دولتی براساس سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۳۳	تقویت، توانمند سازی و توسعه بنگاه‌های خرد، کوچک و متوسط با هدف افزایش صادرات غیر نفتی	مدل توسعه استان با بهره‌گیری از ظرفیت بخش غیر دولتی براساس سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	توسعه تجارت بین‌الملل
۲۰۳۴	عملکرد بازار کار	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۳۵	رشد عرضه‌ی نیروی کار	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۳۶	استان گلستان به طور خالص مهاجرپذیر	سند اشتغال استان	توسعه سرمایه انسانی
۲۰۳۷	افزایش جمعیت فعال	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۳۸	فرایند مهاجرت از روستاها	سند اشتغال استان	توسعه روستایی
۲۰۳۹	افزایش نرخ مشارکت مردان و زنان	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۴۰	تمایل زنان تحصیل کرده استان به حضور فعال در بازار کار	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۴۱	تحولات تقاضای نیروی کار استان	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۴۲	تحلیل بازار کار استان گلستان	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۴۳	نرخ مشارکت مردان و زنان در مناطق روستایی استان	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۴۴	تحولات اشتغال در مناطق شهری و روستایی استان	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۴۵	اشتغال خدماتی	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۴۶	اشتغال غیررسمی	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۴۷	فعالیت‌های «صنعت - ساخت»	سند اشتغال استان	توسعه صنعت ساختمان و مسکن
۲۰۴۸	فعالیت‌های «سایر فعالیت‌های خدمات عمومی، اجتماعی»	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۲۰۴۹	فعالیت‌های «واسطه‌گری‌های مالی»	سند اشتغال استان	دسترسی بهینه به منابع مالی
۲۰۵۰	تغییر ساختار اشتغال و تولید استان از بخش کشاورزی به سمت بخش‌های صنعت و خدمات	سند اشتغال استان	توسعه هدفمند و متوازن
۲۰۵۱	محیط عمومی کسب‌وکار	سند اشتغال استان	بهبود فضای کسب و کار
۲۰۵۲	سرمایه‌گذاری و انباشت منابع انسانی و مالی	سند اشتغال استان	توسعه سرمایه گذاری
۲۰۵۳	شکل‌گیری ابداع و نوآوری یا فعالیت‌های کارآفرینانه	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۵۴	توسعه اشتغال پایدار، کاهش نرخ بیکاری	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۵۵	پیش‌گیری از بروز بحران گسترده‌ی بیکاری	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۵۶	روابط کار و تامین اجتماعی	سند اشتغال استان	توسعه تامین اجتماعی
۲۰۵۷	کیفیت دستگاه‌های اجرایی	سند اشتغال استان	حکمرانی خوب
۲۰۵۸	امنیت اجتماعی	سند اشتغال استان	امنیت و سلامت اجتماعی
۲۰۵۹	دسترسی به بازار	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۶۰	کیفیت نیروی کار	سند اشتغال استان	توسعه سرمایه انسانی
۲۰۶۱	فساد	سند اشتغال استان	سلامت اداری و اقتصادی
۲۰۶۲	امنیت اجتماعی	سند اشتغال استان	امنیت و سلامت اجتماعی
۲۰۶۳	تامین مالی	سند اشتغال استان	دسترسی بهینه به منابع مالی
۲۰۶۴	گسترده‌ی اقتصاد غیر رسمی	سند اشتغال استان	سلامت اداری و اقتصادی
۲۰۶۵	مجوزهای کسب‌وکار	سند اشتغال استان	بهبود فضای کسب و کار
۲۰۶۶	مقررات و مالیات	سند اشتغال استان	حکمرانی خوب
۲۰۶۷	توسعه آموزش عالی و افزایش سهم نیروی کار متخصص	سند اشتغال استان	توسعه کیفی آموزش
۲۰۶۸	توزیع فضائی اشتغال و فعالیت در استان	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۶۹	سهم بالای بازار کار غیر رسمی	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۷۰	افزایش تقاضای نیروی کار در بخش صنعت و خدمات	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۷۱	محیط مناسب کسب‌وکار در استان	سند اشتغال استان	بهبود فضای کسب و کار
۲۰۷۲	روند فزاینده تقاضا برای نیروی کار زنان	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۷۳	روند فزاینده تقاضا برای نیروی کار در شهرها	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۷۴	روند فزاینده نرخ مشارکت زنان در بازار کار استان	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۷۵	روند فزاینده سهم نیروی کار متخصص در شاغلان هر دو بخش شهری و روستایی	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۷۶	روند فزاینده تقاضای نیروی کار در بخش‌های صنعت و خدمات	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۷۷	روند فزاینده خروج نیروی کار از استان و تغییر ترکیب جنسی	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۷۸	روند کاهنده سهم روستاها از اشتغال	سند اشتغال استان	توسعه روستایی
۲۰۷۹	روند کاهنده ایجاد فرصت‌های شغلی جدید در روستاها	سند اشتغال استان	توسعه روستایی
۲۰۸۰	روند افزایش سهم شاغلین بازنشسته	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۸۱	تمرکز جمعیت و بازار کار در مرکز استان و عدم توزیع فضایی مناسب در میان شهرستان‌ها	سند اشتغال استان	توسعه هدفمند و متوازن
۲۰۸۲	سهم نسبتاً بالای بازار کار غیر رسمی	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۸۳	سهم بالای اشتغال زنان در بازار کار غیر رسمی	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۸۴	افزایش سهم نیروی کار متخصص در میان بیکاران	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۸۵	افزایش سهم جوانان در میان بیکاران	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۸۶	جوانی جمعیت و عرضه نسبتاً بالای نیروی کار بطور بالقوه	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۸۷	روند روبه زوال برخی صنایع کار بر و مکمل بخش‌های کشاورزی در استان (به‌ویژه نساجی)	سند اشتغال استان	توسعه صنایع تبدیلی و مکمل زنجیره ارزش
۲۰۸۸	روند رو به زوال برخی مزیت‌های نسبی فعالیت در استان (تولید پنبه)	سند اشتغال استان	مزیت مداری
۲۰۸۹	روند فزاینده سهم صنایع سرمایه بر در ساختار صنعتی استان	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۲۰۹۰	تمرکز بر فعالیتهای دانش‌بنیان	سند اشتغال استان	دانش محوری
۲۰۹۱	مزیت آفرینی اقتصادی	سند اشتغال استان	رقابت پذیری
۲۰۹۲	توسعه علم و فناوری	سند اشتغال استان	بهبود فضای کسب و کار
۲۰۹۳	ارتقاء جایگاه خلاقیت و کارآفرینی	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۰۹۴	ظرفیتهای زیرساختی و نهادی توسعه سرمایه‌گذاری صنعتی در استان	سند اشتغال استان	توسعه زیرساخت‌های صنعت
۲۰۹۵	ظرفیتهای سرمایه‌گذاری و اشتغال در بخش‌های ساختمان و خدمات	سند اشتغال استان	توسعه صنعت ساختمان و مسکن
۲۰۹۶	زمان نسبتاً طولانی دوره ساخت و راه اندازی طرح‌های تولیدی	سند اشتغال استان	بهبود فضای کسب و کار
۲۰۹۷	وجود مراکز آموزش‌های تخصصی برای تربیت نیروی کار متخصص مورد نیاز	سند اشتغال استان	توسعه سرمایه انسانی
۲۰۹۸	ظرفیتهای نهادی و زیرساختی توسعه سرمایه‌گذاری صنعتی در استان	سند اشتغال استان	توسعه زیرساخت‌های صنعت
۲۰۹۹	روند کاهنده تقاضای نیروی کار در بخش‌های کشاورزی	سند اشتغال استان	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۲۱۰۰	غلبه فناوری‌های سنتی و غیر پویا در بنگاه‌های اقتصادی و پویایی محدود آن	سند اشتغال استان	بهره گیری از فناوری‌های پیشرفته
۲۱۰۱	زمان نسبتاً طولانی دوره ساخت و راه اندازی طرح‌های تولیدی	سند اشتغال استان	بهبود فضای کسب و کار
۲۱۰۲	عدم تناسب رشته‌های آموزش عالی و تکمیلی در مقایسه با نیازهای استان	سند اشتغال استان	توسعه کیفی آموزش
۲۱۰۳	عدم راه اندازی رشته‌ها و مراکز آموزش مهارت‌های فنی و حرف‌های نوین	سند اشتغال استان	توسعه کیفی آموزش
۲۱۰۴	ارتقاء نقش نظام بانکی در بازار سرمایه استان	سند اشتغال استان	دسترسی بهینه به منابع مالی
۲۱۰۵	فقدان مطالعات مستقل پیرامون بازارهای مالی در استان	سند اشتغال استان	دسترسی بهینه به منابع مالی
۲۱۰۶	وجود بورس اوراق بهادار و بورس کالا در استان گلستان	سند اشتغال استان	دسترسی بهینه به منابع مالی
۲۱۰۷	توسعه نیافتگی نهادهای تامین مالی خرد و سهم نسبتاً بالای بازار غیررسمی در تامین مالی	سند اشتغال استان	دسترسی بهینه به منابع مالی
۲۱۰۸	ارتقاء نقش نظام بانکی در بازار سرمایه استان	سند اشتغال استان	دسترسی بهینه به منابع مالی
۲۱۰۹	فعالیت‌ها رو به رشد و فزاینده شبکه بانکی در استان در هر دو بخش عمومی و خصوصی	سند اشتغال استان	دسترسی بهینه به منابع مالی
۲۱۱۰	فعالیت‌ها رو به رشد شبکه بیمه‌ای و پوشش ریسک در هر دو بخش عمومی و خصوصی استان	سند اشتغال استان	تاب آوری در مقابل حوادث و سوانح
۲۱۱۱	وجود بورس اوراق بهادار و بورس کالاهای کشاورزی در استان	سند اشتغال استان	توسعه و مدیریت بازار داخلی
۲۱۱۲	فعالیت‌های محدود بورس اوراق بهادار استان	سند اشتغال استان	دسترسی بهینه به منابع مالی
۲۱۱۳	فقدان نظام اطلاعات مناسب و مورد نیاز برای تحلیل بازار سرمایه در استان	سند اشتغال استان	دسترسی بهینه به منابع مالی
۲۱۱۴	فقدان مطالعه مستقل و جامع برای تجزیه و تحلیل و توسعه بازارهای مالی استان	سند اشتغال استان	دسترسی بهینه به منابع مالی
۲۱۱۵	توسعه نیافتگی ابزارها و نهادهای مالی مدرن در سطح استان	سند اشتغال استان	دسترسی بهینه به منابع مالی
۲۱۱۶	توسعه نیافتگی نهادهای تامین مالی خرد روستایی در سطح استان	سند اشتغال استان	دسترسی بهینه به منابع مالی
۲۱۱۷	کمبود نقدینگی	سند اشتغال استان	دسترسی بهینه به منابع مالی
۲۱۱۸	نا اطمینانی در امکان استفاده از تسهیلات	سند اشتغال استان	دسترسی بهینه به منابع مالی
۲۱۱۹	عدم صرفه در استفاده از منابع مالی با توجه به بالا بودن هزینه‌های مبادلاتی و زمان پرداخت	سند اشتغال استان	دسترسی بهینه به منابع مالی
۲۱۲۰	بالا بودن هزینه تسهیلات بانکی	سند اشتغال استان	دسترسی بهینه به منابع مالی
۲۱۲۱	انعطاف ناپذیری قوانین و مقررات حاکم بر نظام بانکی	سند اشتغال استان	دسترسی بهینه به منابع مالی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۲۱۲۲	عدم توسعه بانک‌های سرمایه‌گذاری (شرکت تأمین سرمایه) در بازار سرمایه	سند اشتغال استان	دسترسی بهینه به منابع مالی
۲۱۲۳	توسعه تدریجی نهادها و ابزارهای مالی مدرن در سطح ملی	سند اشتغال استان	دسترسی بهینه به منابع مالی
۲۱۲۴	افزایش رقابت در شبکه بانکی و بیمه‌ای و توسعه تدریجی بخش خصوصی	سند اشتغال استان	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۲۱۲۵	سهام نسبتاً بالای بازار غیر رسمی در تأمین مالی	سند اشتغال استان	دسترسی بهینه به منابع مالی
۲۱۲۶	عدم صرفه استفاده در از منابع مالی با توجه به بالا بودن هزینه‌های مبادلاتی و زمان پرداخت	سند اشتغال استان	دسترسی بهینه به منابع مالی
۲۱۲۷	نا اطمینانی در امکان استفاده از تسهیلات	سند اشتغال استان	دسترسی بهینه به منابع مالی
۲۱۲۸	کمبود نقدینگی	سند اشتغال استان	دسترسی بهینه به منابع مالی
۲۱۲۹	برخورداری از بازارهای گسترده داخلی و خارجی	سند اشتغال استان	توسعه و مدیریت بازار داخلی
۲۱۳۰	موقعیت مکانی استان در ارتباط با دسترسی به بازارهای عرضه و مصرف داخلی و خارجی	سند اشتغال استان	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۲۱۳۱	موقعیت جغرافیایی و ارتباط اکثر نقاط کشور از طریق شبکه راههای این استان با استان خراسان و کشورهای آسیای میانه	سند اشتغال استان	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۲۱۳۲	همجواری با کشورهای آسیای میانه و قابلیت بالای ترانزیتی و مبادلات برون‌مرزی در زمینه توسعه صادرات غیر نفتی، خدمات فنی و مهندسی و توریسم	سند اشتغال استان	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۲۱۳۳	برخورداری نسبتاً مناسب استان گلستان از زیربنای اقتصادی نظیر حمل‌ونقل هوایی و ریلی، خطوط انتقال گاز، نفت، برق و سیل‌بندها	سند اشتغال استان	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۲۱۳۴	وجود یادمان‌های تاریخی مربوط به شخصیت‌های بزرگ و برجسته استان که می‌تواند در توسعه گردشگری بسیار مؤثر است	سند اشتغال استان	توسعه گردشگری
۲۱۳۵	وجود چشم‌اندازهای زیبای طبیعی (کوه، جلگه، دریاچه، جنگل، جزیره، خلیج، ساحل، رودخانه، آبشار، تالاب، پارک جنگلی، غار و...)	سند اشتغال استان	توسعه گردشگری
۲۱۳۶	برخورداری از فضاها و جاذبه‌های متعدد گردشگری به خصوص چشم‌اندازهای زیبای طبیعی یا عملکرد ملی - منطقه‌ای و بین‌المللی و توان بالقوه توسعه امکانات آنها به خصوص در زمینه اکوتوریسم	سند اشتغال استان	توسعه گردشگری
۲۱۳۷	وجود ظرفیت‌های مبادله انرژی با کشورهای آسیای میانه	سند اشتغال استان	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۲۱۳۸	برخورداری از ظرفیت‌های بالقوه پالایش فرآورده‌های نفتی و پتروشیمی و ظرفیت‌های مناسب انبار و ذخیره سازی فرآورده‌ها و توزیع آن	سند اشتغال استان	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۲۱۳۹	تنوع فرهنگی و اجتماعی	سند اشتغال استان	توسعه گردشگری
۲۱۴۰	تخریب منابع طبیعی	سند اشتغال استان	حراست و حفاظت از محیط زیست
۲۱۴۱	فاصله با مراکز اقتصادی و جمعیتی کشور	سند اشتغال استان	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۲۱۴۲	ظرفیت‌ها و جاذبه‌های بالقوه برای توسعه اشتغال به‌ویژه در زیر بخش گردشگری، حمل‌ونقل، صنایع غذایی و کشاورزی	سند اشتغال استان	توسعه گردشگری
۲۱۴۳	استقرار در مسیر ترانزیت ساحلی	سند اشتغال استان	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۲۱۴۴	برخورداری همزمان از منابع دریایی، جنگلی و مراتع بسیار خوب	سند اشتغال استان	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۲۱۴۵	برخورداری همزمان از منابع دریایی، جنگلی و مراتع بسیار خوب	سند اشتغال استان	توسعه صنایع دریایی و آبرزی پرووری
۲۱۴۶	امکان پذیری تقویت رقابت‌های اقتصادی بر مبنای تنوع فرهنگی و قومی	سند اشتغال استان	رقابت پذیری
۲۱۴۷	برخورداری از اقلیم معتدل و منابع آبی بسیار خوب	سند اشتغال استان	مدیریت بهره‌ور منابع آب



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۲۱۴۸	نرخ بالای روستا نشینی	سند اشتغال استان	توسعه روستایی
۲۱۴۹	محدودیت اراضی بایر برای توسعه افقی شهرهای استان	سند اشتغال استان	توسعه پایدار شهری
۲۱۵۰	محدودیت زمین برای توسعه شبکه راهها	سند اشتغال استان	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۲۱۵۱	سهم نسبتاً پایین استان از شبکه بزرگراهی کشور	سند اشتغال استان	توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل
۲۱۵۲	فاصله طولانی، ظرفیت‌های محدود تر استان در مقایسه با استان مازندران و گیلان برای جذب گردشگرهای داخلی و توقف آنان در استان	سند اشتغال استان	توسعه گردشگری
۲۱۵۳	تسلط روابط اجتماعی سنتی مبتنی بر وابستگی قومی و طایفه ای	سند اشتغال استان	توسعه فرهنگی
۲۱۵۴	بهره برداری نا مناسب از منابع آب و خاک استان	سند اشتغال استان	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۲۱۵۵	بهره برداری نا مناسب از منابع آب و خاک استان	سند اشتغال استان	مدیریت بهره‌ور منابع آب
۲۱۵۶	فاصله نسبتاً کم با مرزهای گمرکی اروپایی در غرب و آسیای میانه	سند اشتغال استان	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۲۱۵۷	نزدیکی به بازارهای خارجی نسبتاً مناسب آسیای میانه	سند اشتغال استان	توسعه تجارت بین‌الملل
۲۱۵۸	ظرفیتهای توسعه شیلات دریایی	سند اشتغال استان	توسعه صنایع دریایی و آبی پروری
۲۱۵۹	برخورداری از بازارچه‌های مرزی و گمرک فعال در شمال شرقی استان	سند اشتغال استان	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۲۱۶۰	ظرفیتهای تبادل انرژی با کشورهای آسیای میانه	سند اشتغال استان	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۲۱۶۱	ظرفیتهای بالایش و بخش فرآورده‌های نفتی و تولید محصولات پتروشیمی	سند اشتغال استان	توسعه صنایع نفت، گاز و انرژی
۲۱۶۲	فاصله نسبتاً طولانی از بنادر آب‌های آزاد جنوب	سند اشتغال استان	کانون ترانزیت داخلی و بین‌المللی در بین استانهای همجوار
۲۱۶۳	روند فزاینده تخریب منابع طبیعی	سند اشتغال استان	حراست و حفاظت از محیط زیست
۲۱۶۴	ضعف در نظام فنی و اجرایی پروژه‌های عمرانی در سطح ملی	سند اشتغال استان	حکمرانی خوب
۲۱۶۵	افزایش فزاینده واردات محصولات کشاورزی از بازارهای خارجی و آسیب پذیری بخش کشاورزی	سند اشتغال استان	توسعه پایدار و سالم کشاورزی
۲۱۶۶	آسیب پذیری بنگاه‌های اقتصادی از طرح هدفمند سازی در صورت عدم پرداخت یارانه بخش تولید	سند اشتغال استان	حکمرانی خوب
۲۱۶۷	روند فزاینده مهاجرت از روستاها به شهرها	سند اشتغال استان	توسعه روستایی
۲۱۶۸	تغییر در نظام ارزیابی عملکرد دستگاه‌های اجرایی	سند اشتغال استان	حکمرانی خوب
۲۱۶۹	تأسیس و تقویت هیات رسیدگی به شکایات قانونی و برگزاری مناقصات به‌منظور کاهش فساد در استان	سند اشتغال استان	سلامت اداری و اقتصادی
۲۱۷۰	تسهیل فرآیند رسیدگی به مشکلات قضایی کارفرمایان و کارگران	سند اشتغال استان	سهولت و عدالت قضایی
۲۱۷۱	بهبود فرایندها و اصلاح نظام اداری	سند اشتغال استان	حکمرانی خوب
۲۱۷۲	تسهیل فرآیند اعطای مجوزها	سند اشتغال استان	بهبود فضای کسب و کار
۲۱۷۳	توسعه زیرساخت‌ها	سند اشتغال استان	توسعه زیرساخت‌های صنعت
۲۱۷۴	توسعه فرهنگ کار و سرمایه‌گذاری	سند اشتغال استان	توسعه فرهنگی
۲۱۷۵	حمایت‌های مالی، تشویقی و حقوقی	سند اشتغال استان	بهبود فضای کسب و کار
۲۱۷۶	ارتقاء توان فناوری استان	سند اشتغال استان	بهره گیری از فناوری‌های پیشرفته
۲۱۷۷	توسعه مشارکت بخش غیردولتی	سند اشتغال استان	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۲۱۷۸	ارتقاء پایداری مشاغل	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۱۷۹	ایجاد توازن در توسعه منطقه‌ای	سند اشتغال استان	توسعه هدفمند و متوازن
۲۱۸۰	توسعه کمی و کیفی مراکز آموزش فنی و حرفه‌ای	سند اشتغال استان	توسعه کیفی آموزش
۲۱۸۱	سیاست‌های منفعل بازار کار	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۱۸۲	سیاست‌های تنظیم بازار کار	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۱۸۳	شناسایی نیازهای تخصصی و مهارتی بازار کار	سند اشتغال استان	اشتغال زایی و کارآفرینی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۲۱۸۴	سیاست‌های ناظر بر بهبود محیط کسب‌وکار و فضای سرمایه‌گذاری در استان	سند اشتغال استان	بهبود فضای کسب و کار
۲۱۸۵	سیاست‌های فناوری در استان	سند اشتغال استان	بهره‌گیری از فناوری‌های پیشرفته
۲۱۸۶	آزادی، اخلاق، معنویت، عدالت، استقلال، عزت، عقلانیت، برادری	بیانیه گام دوم انقلاب	توسعه فرهنگی
۲۱۸۷	انقلاب اسلامی همچون پدیده‌ای زنده و بارآه، همواره دارای انعطاف و آمادگی تصحیح خطاهای خویش	بیانیه گام دوم انقلاب	حکمرانی خوب
۲۱۸۸	حساسیت مثبت به نقدها	بیانیه گام دوم انقلاب	حکمرانی خوب
۲۱۸۹	نظام‌سازی	بیانیه گام دوم انقلاب	حکمرانی خوب
۲۱۹۰	جمهوری اسلامی و فاصله‌ی میان بایدها و واقعیتها	بیانیه گام دوم انقلاب	حکمرانی خوب
۲۱۹۱	نسل جوان مومن و دانا و پراگیزه	بیانیه گام دوم انقلاب	توسعه سرمایه انسانی
۲۱۹۲	انقلاب اسلامی؛ مایه‌ی سربلندی ایران و ایرانی	بیانیه گام دوم انقلاب	توسعه برند استان
۲۱۹۳	انقلاب از آغاز تا امروز نه بی‌رحم و خون‌ریز بوده و نه منفعل و مردد	بیانیه گام دوم انقلاب	حکمرانی خوب
۲۱۹۴	دامنه‌ی عمل جهانی و منطقه‌ای	بیانیه گام دوم انقلاب	توسعه روابط بین‌الملل
۲۱۹۵	برای برداشتن گامهای استوار در آینده، باید گذشته را درست شناخت	بیانیه گام دوم انقلاب	حکمرانی خوب
۲۱۹۶	ایجاد تمدن نوین اسلامی	بیانیه گام دوم انقلاب	حکمرانی خوب
۲۱۹۷	آمادگی برای طلوع خورشید ولایت عظمی (ارواحنافاده)	بیانیه گام دوم انقلاب	حکمرانی خوب
۲۱۹۸	رهزنان فکر و عقیده و آگاهی	بیانیه گام دوم انقلاب	حذف
۲۱۹۹	عقب‌افتادگی شرم‌آور در علم و فناوری و سیاست و معنویت و هر فضیلت دیگر.	بیانیه گام دوم انقلاب	توسعه کیفی آموزش
۲۲۰۰	مدیریت جهادی و اعتقاد به اصل «ما میتوانیم»؛ عامل عزت و پیشرفت ایران در همه‌ی عرصه‌ها	بیانیه گام دوم انقلاب	حکمرانی خوب
۲۲۰۱	مسیر پیشرفت سریع	بیانیه گام دوم انقلاب	حکمرانی خوب
۲۲۰۲	حکومت مردمی و مردم‌سالاری	بیانیه گام دوم انقلاب	حکمرانی خوب
۲۲۰۳	عنصر اراده‌ی ملی	بیانیه گام دوم انقلاب	توسعه سرمایه اجتماعی
۲۲۰۴	برکات بزرگ انقلاب اسلامی- ثبات و امنیت و حفظ تمامیت ارضی ایران	بیانیه گام دوم انقلاب	امن
۲۲۰۵	برکات بزرگ انقلاب اسلامی به اوج رسانیدن مشارکت مردمی و مسابقه‌ی خدمت‌رسانی	بیانیه گام دوم انقلاب	توسعه سرمایه اجتماعی
۲۲۰۶	برکات بزرگ انقلاب اسلامی- ارتقاء شگفت‌آور پیشرفت سیاسی آحاد مردم	بیانیه گام دوم انقلاب	توسعه سرمایه اجتماعی
۲۲۰۷	برکات بزرگ انقلاب اسلامی- سنگین کردن کفه‌ی عدالت در تقسیم امکانات عمومی کشور	بیانیه گام دوم انقلاب	عدالت محوری
۲۲۰۸	برکات بزرگ انقلاب اسلامی- افزایش چشمگیر معنویت و اخلاق در فضای عمومی جامعه	بیانیه گام دوم انقلاب	توسعه فرهنگی
۲۲۰۹	جوانان؛ محور تحقق نظام پیشرفته‌ی اسلامی	بیانیه گام دوم انقلاب	توسعه سرمایه اجتماعی
۲۲۱۰	نیروی انسانی مستعد و کارآمد با زیربنای عمیق و اصیل ایمانی و دینی؛ مهم‌ترین ظرفیت امیدبخش کشور	بیانیه گام دوم انقلاب	توسعه سرمایه انسانی
۲۲۱۱	ظرفیتهای طبیعی و انسانی، کم‌نظیر	بیانیه گام دوم انقلاب	حذف
۲۲۱۲	ایران با دارا بودن یک درصد جمعیت جهان، دارای ۷ درصد ذخایر معدنی جهان است: منابع عظیم زیرزمینی، موقعیت استثنائی جغرافیایی میان شرق و غرب و شمال و جنوب، بازار بزرگ ملی، بازار بزرگ منطقه‌ای با داشتن ۱۵ همسایه با ۶۰۰ میلیون جمعیت، سواحل دریایی طولانی، حاصلخیزی زمین با محصولات متنوع کشاورزی و باغی، اقتصاد بزرگ و متنوع	بیانیه گام دوم انقلاب	توسعه بهره‌ور معادن
۲۲۱۳	علم و پژوهش، معنویت و اخلاق، اقتصاد، عدالت و مبارزه با فساد، استقلال و آزادی، عزت ملی و روابط خارجی و مرزبندی با دشمن، سبک زندگی.	بیانیه گام دوم انقلاب	حکمرانی خوب
۲۲۱۴	رستخیز علمی	بیانیه گام دوم انقلاب	توسعه کیفی آموزش
۲۲۱۵	یازده برابر شتاب رشد متوسط علم در جهان	بیانیه گام دوم انقلاب	توسعه کیفی آموزش



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۲۲۱۶	دستاوردهای دانش و فناوری ما در این مدت که ما را به رتبه‌ی شانزدهم در میان بیش از دویست کشور جهان	بیانیه گام دوم انقلاب	توسعه کیفی آموزش
۲۲۱۷	جهاد علمی	بیانیه گام دوم انقلاب	دانش محوری
۲۲۱۸	اقتصاد قوی، نقطه‌ی قوت و عامل مهم سلطه‌ناپذیری و نفوذناپذیری	بیانیه گام دوم انقلاب	توسعه رشد اقتصادی
۲۲۱۹	تأکید بر تقویت اقتصاد مستقل کشور که مبتنی بر تولید انبوه و باکیفیت، و توزیع عدالت‌محور، و مصرف به‌اندازه و بی‌اسراف، و مناسبات مدیریتی خردمندانه	بیانیه گام دوم انقلاب	توسعه رشد اقتصادی
۲۲۲۰	چالش بیرونی تحریم و وسوسه‌های دشمن	بیانیه گام دوم انقلاب	توسعه روابط بین‌الملل
۲۲۲۱	چالش درونی عبارت از عیوب ساختاری و ضعف‌های مدیریتی	بیانیه گام دوم انقلاب	حکمرانی خوب
۲۲۲۲	مهم‌ترین عیوب، وابستگی اقتصاد به نفت، دولتی بودن بخشهایی از اقتصاد که در حیطه‌ی وظایف دولت نیست، نگاه به خارج و نه به توان و ظرفیت داخلی، استفاده‌ی اندک از ظرفیت نیروی انسانی کشور، بودجه‌بندی معیوب و نامتوازن، و سرانجام عدم ثبات سیاست‌های اجرایی اقتصاد و عدم رعایت اولویت‌ها و وجود هزینه‌های زائد و حتی مسرفانه در بخش‌هایی از دستگاه‌های حکومتی	بیانیه گام دوم انقلاب	متنوع سازی
۲۲۲۳	مشکلات زندگی مردم از قبیل بیکاری جوان‌ها، فقر درآمدی در طبقه‌ی ضعیف	بیانیه گام دوم انقلاب	اشتغال زایی و کارآفرینی
۲۲۲۴	سیاست‌های اقتصاد مقاومتی	بیانیه گام دوم انقلاب	تاب آوری اقتصادی
۲۲۲۵	رون‌زایی اقتصاد کشور، مولد شدن و دانش‌بنیان شدن آن، مردمی کردن اقتصاد و تصدیگری نکردن دولت، برون‌گرایی	بیانیه گام دوم انقلاب	توسعه بخش خصوصی، تعاونی و عمومی
۲۲۲۶	افکار عمومی	بیانیه گام دوم انقلاب	توسعه سرمایه اجتماعی
۲۲۲۷	طهارت اقتصادی شرط مشروعیت همه‌ی مقامات حکومت جمهوری اسلامی	بیانیه گام دوم انقلاب	سلامت اداری و اقتصادی
۲۲۲۸	عدالت در صدر هدف‌های اولیّه‌ی همه‌ی بعثت‌های الهی	بیانیه گام دوم انقلاب	عدالت محوری
۲۲۲۹	تبعیض در توزیع منابع عمومی و میدان دادن به ویژه‌خواری و مدارا با فریبگران اقتصادی که همه به بی‌عدالتی می‌انجامد، شدت ممنوع	بیانیه گام دوم انقلاب	عدالت محوری



ضمیمه (۵) گزارش مضامین استخراج شده و مقوله‌های مرتبط با آنها در رابطه با دغدغه‌های استان از تحلیل محتوای محیط پژوهی و نظرسنجی خبرگان

ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۱	تهیه چشم‌انداز استراتژیک و انتخاب استراتژی مناسب	مطالعات محیط درونی و بیرونی	فقدان چشم‌انداز و برنامه بلندمدت برای توسعه استان
۲	شناسایی نیاز واقعی مردم/مشتریان/جامعه هدف	مطالعات محیط درونی و بیرونی	عدم اطلاع از نیازهای واقعی مردم، مشتریان و جامعه هدف
۳	تحقیق و توسعه (ابداعات، اختراعات، طراحی محصولات و خدمات جدید، تحقیقات اکتشافی)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ضعف شدید استان در تحقیق و توسعه و نوآوری
۴	واگذاری واحدهای عملیاتی و خدمات دستگاه‌های اجرایی به شبکه‌های حرف‌های، بخش خصوصی و سمن‌ها	مطالعات محیط درونی و بیرونی	خصوصی‌سازی
۵	الکترونیکی کردن خدمات دولتی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه دولت الکترونیک
۶	تناسب شغل و شاغل	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ضعف تناسب شغل و شاغل در سازمان‌های دولتی استان
۷	شایسته‌سالاری در انتصاب مدیران و بهره‌گیری از توانمندی‌های زنان و جوانان	مطالعات محیط درونی و بیرونی	شایسته‌سالاری
۸	مدیریت سبز	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۹	ارتقا سلامت نظام اداری	مطالعات محیط درونی و بیرونی	فساد اداری و اقتصادی
۱۰	صیانت از حقوق مردم	مطالعات محیط درونی و بیرونی	صیانت از حقوق شهروندی و مردم
۱۱	استقرار نظام ارزیابی عملکرد	مطالعات محیط درونی و بیرونی	استقرار نظام ارزیابی عملکرد
۱۲	کاهش زمان انجام تشریفات گمرکی صادرات و واردات	مطالعات محیط درونی و بیرونی	فضای نامناسب کسب و کار استان
۱۳	برخورداری از رضایتمندی ذینفعان	مطالعات محیط درونی و بیرونی	کاهش سرمایه اجتماعی
۱۴	ایجاد صنایع تبدیلی (سورت و بسته بندی، فرآوری و تبدیلی، بوجاری، ذرت خشک کنی، خوراک دام، شیر و لبنیات) و افزایش ضریب جذب مواد خام کشاورزی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	خام فروشی
۱۵	تامین و توزیع نهاده‌های کشاورزی و مواد مصرفی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تامین و توزیع نهاده‌های کشاورزی
۱۶	تولید محصولات دام و طیور (گوشت قرمز، شیر خام، گوشت مرغ، عسل)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	عدم توجه به مزیت‌های استان و زنجیره ارزش در دامپروری استان
۱۷	ارتقاء ضریب مکانیزاسیون کشاورزی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح پایین توانایی تکنولوژیک استان
۱۸	افزایش راندمان آبیاری و افزایش بهره‌وری آب	مطالعات محیط درونی و بیرونی	بهره‌وری پایین آب
۱۹	حفاظت از اراضی کشاورزی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	حفظ کاربری اراضی کشاورزی و باغات
۲۰	نسبت اشتغال ایجاد شده از محل تسهیلات بانکی به کل اشتغال ایجاد شده	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح بالای بیکاری
۲۱	سرانه مصرف آبیاری و میزان صید آبیاری دریایی و پرورشی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه نیافتگی شیلات و آبی پروری
۲۲	میزان اشتغال در زیر بخش شیلات	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح بالای بیکاری
۲۳	اجرای طرح تحقیقاتی کشاورزی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ضعف شدید استان در تحقیق و توسعه و نوآوری
۲۴	احداث شبکه‌های آبیاری و زهکشی اصلی و فرعی (مرزی و غیرمرزی)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	بهره‌وری پایین آب
۲۵	تعیین حد بستر و حریم رودخانه‌ها و مرحله اول ساماندهی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۶	تعیین حد بستر و حریم سواحل دریا، تالاب‌ها و دریاچه‌ها	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۷	اجرای عملیات ساماندهی رودخانه‌ها	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۸	تجهیز چاه‌ها به ابزار اندازه‌گیری هوشمند	مطالعات محیط درونی و بیرونی	بهره‌وری پایین آب
۲۹	مرمت و بازسازی تأسیسات آبی (سدها)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	بهره‌وری پایین آب
۳۰	مرمت و بازسازی تأسیسات آبی (شبکه‌ها)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	بهره‌وری پایین آب
۳۱	مدیریت کیفیت منابع آب در سطح حوضه‌های آبریز	مطالعات محیط درونی و بیرونی	بهره‌وری پایین آب



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۳۲	تکمیل و تجهیز ایستگاه‌های اندازه‌گیری در محدوده عمل شرکت‌های آب منطقه‌ای	مطالعات محیط درونی و بیرونی	بهره‌وری پایین آب
۳۳	مطلوبیت میکروبی شبکه توزیع آب در روستا	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سلامت جسمی و روانی
۳۴	مطلوبیت آزمون‌های کلرسنجی شبکه توزیع آب در روستا	مطالعات محیط درونی و بیرونی	بهره‌وری پایین آب
۳۵	نرخ رشد صحت سامانه‌های پیش بینی و پیش آگاهی‌های جوی و اقلیمی هشدار سریع	مطالعات محیط درونی و بیرونی	نرخ بالای حوادث و بلایای طبیعی
۳۶	تلفات در شبکه توزیع	مطالعات محیط درونی و بیرونی	بهره‌وری پایین انرژی
۳۷	کاهش مدت خاموشی در شبکه توزیع	مطالعات محیط درونی و بیرونی	بهره‌وری پایین انرژی
۳۸	شاخص اجرای برنامه احیا مدیریت تالاب‌ها	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۳۹	شاخص نظارت بر کاهش پهنه حریق در مناطق تحت مدیریت	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۴۰	شاخص شناسایی عرصه‌های حساس ساحلی - دریایی تا عمق ۲۰ متر و تا حریم ۳ کیلومتری از ساحل در خشکی از جمله تالاب‌های ساحلی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۴۱	شاخص نظارت بر نحوه عملکرد محیط زیستی بنادر، سکوها، شناورها و تاسیسات و صنایع دریایی مستقر در سواحل و فرا ساحل بمنظور مقابله با آلودگی‌های دریایی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۴۲	احیای رویشگاه‌های مرتعی و توسعه گیاهان دارویی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۴۳	جنگلکاری و احیای جنگل‌های کشور	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۴۴	تثبیت شن‌های روان و مهار کانون‌های بحرانی فرسایش بادی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۴۵	اجرای عملیات آبخیزداری و آبخیزداری	مطالعات محیط درونی و بیرونی	بهره‌وری پایین آب
۴۶	توسعه زراعت چوب	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۴۷	ارتقا وضعیت حفاظت از جنگلها و مراتع کشور	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۴۸	آموزش شاغلین واحدهای صنعتی (کارآفرینی، مهارتی، آموزشی، مدیریتی، مشاورین)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح بالای بیکاری
۴۹	توسعه و ایجاد خوشه‌های صنعتی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه بخش صنعت
۵۰	طرح‌های صنعتی به بهره برداری رسیده در شهرکها و نواحی صنعتی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه بخش صنعت
۵۱	اشتغال واحدهای صنعتی به بهره برداری رسیده در شهرکها و نواحی صنعتی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه بخش صنعت
۵۲	راه اندازی مجدد واحدهای صنعتی به بهره برداری رسیده غیرفعال	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه بخش صنعت
۵۳	کاهش میانگین زمان صدور پروانه فنی و مهندسی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	فضای نامناسب کسب و کار استان
۵۴	تعداد اشتغال پروانه‌های بهره برداری صادره صنعتی (ایجاد و توسعه)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه بخش صنعت
۵۵	میزان توسعه شبکه، نصب و انشعابات گازرسانی صنعتی، شهرها و روستاها	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح پایین رفاه اجتماعی
۵۶	نسبت ساماندهی و احیای بافت فرسوده و سکونت گاه‌های غیررسمی و سایر محلات هدف شهرهای استان به کل مساحت مصوب از طریق واگذاری تسهیلات بانکی و اجرای پروژه و سایر موارد	مطالعات محیط درونی و بیرونی	عمران شهری و روستایی
۵۷	مطالعه و تهیه طرح‌های توسعه و عمران شهری (طرح جامع ناحیه‌ای مجموعه شهری)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	عمران شهری و روستایی
۵۸	تهیه طرح‌های تفصیلی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	عمران شهری و روستایی
۵۹	سهم مسکن در سبد هزینه خانوار	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تامین مسکن امن و ارزان
۶۰	احداث پروژه راه‌ها (راه اصلی راه روستایی راه فرعی بزرگراه)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ضعف زیرساخت‌های حمل‌ونقل استان
۶۱	حمل بار و مسافر ریلی، جاده ای، هوایی (داخلی و ترانزیتی و...) و متوسط سرعت قطارها	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ضعف زیرساخت‌های حمل‌ونقل استان
۶۲	نرخ جذب دانش آموزان روستایی بازمانده از تحصیل دوره ابتدایی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	گسترش کمی و بی رویه بخش آموزش
۶۳	نسبت دانش آموزان تحت پوشش برنامه آموزش	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سلامت جسمی و روانی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	و پیشگیری از بیماری‌های واگیر و غیرواگیر و دهان و دندان		
(۶۴)	نسبت کلاس‌های تجهیز شده به حداقل امکانات رایانه‌ای (تخته هوشمند، ویدیو و...)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	گسترش کمی و بی رویه بخش آموزش
(۶۵)	افزایش پوشش تحصیلی دانش آموز بازمانده از تحصیل از طریق آموزش از راه دور	مطالعات محیط درونی و بیرونی	گسترش کمی و بی رویه بخش آموزش
(۶۶)	اجرای کامل سنجش سلامت جسمانی و آمادگی تحصیلی نو آموزان بدو ورود به دبستان	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سلامت جسمی و روانی
(۶۷)	مقاوم سازی کلاس‌های بدون استحکام	مطالعات محیط درونی و بیرونی	گسترش کمی و بی رویه بخش آموزش
(۶۸)	آموزش قضات و کارکنان مرتبط جامعه پزشکی دوره‌های تخصصی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	کمبود نیروی انسانی توانمند و متخصص در استان
(۶۹)	تعداد کودکان سه تا شش سال تحت پوشش برنامه کشوری پیشگیری از تنبلی چشم	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سلامت جسمی و روانی
(۷۰)	تعداد افراد تحت پوشش برنامه ی غربالگری شنوایی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سلامت جسمی و روانی
(۷۱)	افزایش حمایت از معنادان	مطالعات محیط درونی و بیرونی	رشد آسیب‌های اجتماعی
(۷۲)	تعداد افراد اشتغال یافته از مجموع افراد واجد شرایط اشتغال	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح بالای بیکاری
(۷۳)	درصد پوشش حمایت و توانبخشی سالمندان در حوزه توانبخشی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	رشد آسیب‌های اجتماعی
(۷۴)	افزایش حمایت از کودکان خیابانی نفر سالانه براساس برنامه ششم توسعه	مطالعات محیط درونی و بیرونی	رشد آسیب‌های اجتماعی
(۷۵)	تعداد کارگران بنگاه‌های اقتصادی دارای نوآوری و خلاقیت	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح بالای بیکاری
(۷۶)	ساماندهی اشتغال اتباع خارجی و جایگزینی نیروی کار ایرانی بجای نیروی کار خارجی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح بالای بیکاری
(۷۷)	تعداد اشتغال ایجاد شده در راستای الگوی توسعه مشاغل خانگی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح بالای بیکاری
(۷۸)	ایجاد فرصت‌های شغلی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح بالای بیکاری
(۷۹)	راهبری حمایت از توسعه بازار و صادرات تعاونیها	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سهم پایین بخش تعاونی در توسعه استان
(۸۰)	شاخص راهبری آموزش تعاونیها	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سهم پایین بخش تعاونی در توسعه استان
(۸۱)	نسبت اشتغال ایجاد شده برای ایثارگران و افراد تحت پوشش اعم از استخدام و خوداشتغالی به سال قبل	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح بالای بیکاری
(۸۲)	سرانه عناوین کتابهای منتشر شده به ازای هر ۱۰۰ هزار نفر	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه نامتوازن در حوزه فرهنگ و دین
(۸۳)	سرانه شمارگان کتاب‌های منتشر شده کودک و نوجوان به جمعیت کودک و نوجوان	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه نامتوازن در حوزه فرهنگ و دین
(۸۴)	تعداد اجرای صحنه‌های موسیقی و تعداد عناوین نکایش‌های جراء شده	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه نامتوازن در حوزه فرهنگ و دین
(۸۵)	تعداد کانون‌های تبلیغاتی در سال ۹۶	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه نامتوازن در حوزه فرهنگ و دین
(۸۶)	نرخ رشد فیلم‌های مستند و انیمیشن تولید شده نسبت به سال گذشته	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه نامتوازن در حوزه فرهنگ و دین
(۸۷)	نسبت سالن‌های فعال سینما به کل سالن‌های سینما	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه نامتوازن در حوزه فرهنگ و دین
(۸۸)	تعداد موسسات قرآنی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه نامتوازن در حوزه فرهنگ و دین
(۸۹)	تعداد موزه‌های فعال (وابسته، مشارکتی، خصوصی، غیروابسته)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه نامتوازن در حوزه فرهنگ و دین
(۹۰)	مرمت اشیا فرهنگی تاریخی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه نامتوازن در حوزه فرهنگ و دین



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
(۹۱)	ساماندهی و مستندسازی اموال منقول فرهنگی تاریخی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه نامتوازن در حوزه فرهنگ و دین
(۹۲)	میزان جذب سرمایه بخش خصوصی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	نرخ پایین جذب سرمایه‌گذاری در استان
(۹۳)	نسبت توسعه گردشگری روستایی به کل روستاهای هدف گردشگری (۵۰۰ روستا)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ضعف استان در استفاده از ظرفیت‌های گردشگری استان
(۹۴)	نرخ رشد تخت‌های اقامتی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ضعف استان در استفاده از ظرفیت‌های گردشگری استان
(۹۵)	نرخ رشد تأسیسات گردشگری منطبق با استانداردهای فنی و کیفی به کل تأسیسات گردشگری	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ضعف استان در استفاده از ظرفیت‌های گردشگری استان
(۹۶)	نرخ رشد آموزش‌های انجام شده به کل شاغلین صنعت گردشگری	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ضعف استان در استفاده از ظرفیت‌های گردشگری استان
(۹۷)	مشارکت عمومی زنان و مردان در ورزش همگانی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ورزش همگانی و قهرمانی
(۹۸)	افزایش جمعیت سازمان یافته ورزش قهرمانی (زنان و مردان)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ورزش همگانی و قهرمانی
(۹۹)	افزایش مسابقات داخلی (قهرمانی کشور، لیگ کشور، انتخابی تیم ملی و...)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ورزش همگانی و قهرمانی
(۱۰۰)	افزایش جمعیت ورزشی معلول و جانباز	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ورزش همگانی و قهرمانی
(۱۰۱)	توسعه حمایت از باشگاه‌های ورزشی به‌عنوان نیروی محرکه پیشرفت ورزش و تجهیز پایگاه‌های ورزش قهرمانی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ورزش همگانی و قهرمانی
(۱۰۲)	افزایش ظرفیت بهره برداری از باشگاه‌های ورزشی و پایگاه‌های ورزش قهرمانی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ورزش همگانی و قهرمانی
(۱۰۳)	حمایت از برگزاری گفتمان دینی در مدارس	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه نامتوازن در حوزه فرهنگ و دین
(۱۰۴)	حمایت از برگزاری مراسم و محافل قرآنی و مذهبی مردمی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه نامتوازن در حوزه فرهنگ و دین
(۱۰۵)	حمایت از تشکلهای و موسسات قرآنی، مجامع اتحادیه‌ها، مدارس علوم اسلامی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه نامتوازن در حوزه فرهنگ و دین
(۱۰۶)	بازگشت مجدد زندانیان، حمایت از خانواده آنها، مراقبت بعد از خروج و اشتغال زندانیان	مطالعات محیط درونی و بیرونی	رشد آسیب‌های اجتماعی
(۱۰۷)	مقررات زدایی (بوروکراسی زدایی و...)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	حکمرانی نامناسب
(۱۰۸)	انتخابات ملی و درصد مشارکت رای دهندگان	مطالعات محیط درونی و بیرونی	کاهش سرمایه اجتماعی
(۱۰۹)	قوانین حفظ محیط زیست	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
(۱۱۰)	توازن (تعادل) بودجه	مطالعات محیط درونی و بیرونی	کسری بودجه دولت
(۱۱۱)	مقررات صادرات و واردات	مطالعات محیط درونی و بیرونی	حکمرانی نامناسب
(۱۱۲)	قانون حمایت از مالکیت معنوی (Copyright)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ضعف حمایت از مالکیت معنوی
(۱۱۳)	پول شویی و قاچاق مواد مخدر و کالا	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ناکارآمدی و فساد اداری و اقتصادی
(۱۱۴)	قوانین گمرکی کشورهای همجوار	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تسهیل تجارت بین‌الملل
(۱۱۵)	قانون ثبت شرکت‌ها و علائم تجاری	مطالعات محیط درونی و بیرونی	فضای نامناسب کسب و کار استان
(۱۱۶)	قانون گزایی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	کاهش سرمایه اجتماعی
(۱۱۷)	مفاسد اداری (اختلاس، ارتشاء، انحصار و...)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ناکارآمدی و فساد اداری و اقتصادی
(۱۱۸)	همگرایی قومی - مذهبی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	همگرایی قومی - مذهبی
(۱۱۹)	تعامل سیاسی با ذینفعان و منتقدین	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تأثیرگذاری بر روند تصمیم‌گیری‌های سیاسی، اقتصادی و اجتماعی
(۱۲۰)	تمرکز گزایی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	حکمرانی نامناسب
(۱۲۱)	اصل ۴۴ قانون اساسی و واگذاری‌ها	مطالعات محیط درونی و بیرونی	خصوصی‌سازی
(۱۲۲)	خلاءهای قانونی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	حکمرانی نامناسب
(۱۲۳)	حاکمیت قانون و ارتقاء سلامت اداری	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ناکارآمدی و فساد اداری و



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
			اقتصادی
۱۲۴	تحریم‌های بین‌المللی (نقش و همسویی دولت‌های منطقه)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تسهیل تجارت بین‌الملل
۱۲۵	تجارت و اقتصاد جهانی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	رکود اقتصادی
۱۲۶	زیرساخت دریایی / ریلی / زمینی کشورهای آسیای میانه	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ضعف زیرساخت‌های حمل‌ونقل استان
۱۲۷	قوانین و مقررات داخلی در موضوع تجارت بین‌الملل	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تسهیل تجارت بین‌الملل
۱۲۸	قوانین و مقررات کشورهای همسایه در موضوع تجارت بین‌الملل	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تسهیل تجارت بین‌الملل
۱۲۹	پیمان‌ها و سازمان‌های اقتصادی جهانی (WTO)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تسهیل تجارت بین‌الملل
۱۳۰	پیمان‌ها و سازمان‌های اقتصادی منطقه‌ای (اگو، اوپیک، شانگهای و...)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تسهیل تجارت بین‌الملل
۱۳۱	رژیم حقوقی دریای خزر	مطالعات محیط درونی و بیرونی	رژیم حقوقی دریای خزر
۱۳۲	گردور شمال-جنوب جاده‌ای و ریلی اتصال ریل عریض به ریل استاندارد (تغییر بوزی)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ضعف زیرساخت‌های حمل‌ونقل استان
۱۳۳	کشت فراسرزمینی به عنوان یکی از روش‌های تجارت بین‌الملل	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تسهیل تجارت بین‌الملل
۱۳۴	نرخ رشد جمعیت جوان	مطالعات محیط درونی و بیرونی	کمبود نیروی انسانی توانمند و متخصص در استان
۱۳۵	ازدواج گریزی، میزان / نرخ ازدواج و نرخ طلاق و نسبت طلاق به ازدواج و طلاق عاطفی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	رشد آسیب‌های اجتماعی
۱۳۶	حاشیه نشینی در شهرهای بزرگ استان	مطالعات محیط درونی و بیرونی	حاشیه نشینی
۱۳۷	خشونت، زنان و کودکان بی /بد سرپرست و کودک آزاری (کودکان کار، کودک همسری و...)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	رشد آسیب‌های اجتماعی
۱۳۸	حقوق شهروندی (قوانین، حمایت‌ها و...)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	صیانت از حقوق شهروندی و مردم
۱۳۹	حوادث و بلایا طبیعی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	نرخ بالای حوادث و بلایا طبیعی
۱۴۰	خدمات بیمه‌ای (سلامت، تامین اجتماعی و سایر)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سلامت جسمی و روانی
۱۴۱	آموزش‌های رسمی و غیر رسمی نسبت به پیشگیری از رفتارهای پرخطر	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سلامت جسمی و روانی
۱۴۲	نرخ و روند بیکاری، نرخ بیکاری فارغ التحصیلان و بیکاران فاقد نیت کار	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح بالای بیکاری
۱۴۳	امید به زندگی (بدو تولد)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سلامت جسمی و روانی
۱۴۴	شیوه و سبک زندگی (سلامت)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سلامت جسمی و روانی
۱۴۵	نرخ باسوادی (ابتدایی و عالی و...)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	گسترش کمی و بی رويه بخش آموزش
۱۴۶	گرایش به پس انداز	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح پایین رفاه اجتماعی
۱۴۷	تعداد زنان و جایگاه آنها در استان	مطالعات محیط درونی و بیرونی	کمبود نیروی انسانی توانمند و متخصص در استان
۱۴۸	بحران هویت	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه نامتوازن در حوزه فرهنگ و دین
۱۴۹	نرخ خودکشی و اقدام به خودکشی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	رشد آسیب‌های اجتماعی
۱۵۰	اینترنت و شبکه‌های اجتماعی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	مدیریت بهینه فضای مجازی
۱۵۱	سهم محصولات فرهنگی و ورزشی در سبد خانوار	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه نامتوازن در حوزه فرهنگ و دین
۱۵۲	فساد و فحشاء	مطالعات محیط درونی و بیرونی	رشد آسیب‌های اجتماعی
۱۵۳	مهارت‌های اجتماعی (تاب آوری، حل مساله و...)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	رشد آسیب‌های اجتماعی
۱۵۴	توسعه شهرنشینی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	عمران شهری و روستایی
۱۵۵	فقر مطلق و نسبی در استان	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح پایین رفاه اجتماعی
۱۵۶	مهاجرت / مهاجرت از استان‌های کم آب به گلستان	مطالعات محیط درونی و بیرونی	مهاجر پذیری استان
۱۵۷	توسعه و تعمیق اخلاق و رفتار اسلامی و فرهنگ سازمانی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه نامتوازن در حوزه فرهنگ و دین
۱۵۸	توسعه اخلاق حرفه‌ای و تکریم ارباب رجوع	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه نامتوازن در حوزه فرهنگ



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
			و دین
۱۵۹	نرخ تورم و نوسان قیمت‌ها (رسمی و غیر رسمی)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تورم و گرانی فزاینده
۱۶۰	صادرات و واردات (تراز تجاری بدون نفت) و ترکیب واردات و صادرات (مواد اولیه، واسطه و مصرفی)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تسهیل تجارت بین‌الملل
۱۶۱	شرایط شاخص‌های اقتصاد کلان بخش صنعت، کشاورزی و خدمات (ارزش افزوده، سرمایه‌گذاری و..)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	رکود اقتصادی
۱۶۲	سهم بخش خصوصی از اقتصاد استان	مطالعات محیط درونی و بیرونی	خصوصی‌سازی
۱۶۳	سیاست‌های کلان اقتصادی و سیاست‌های پولی دولت در استان	مطالعات محیط درونی و بیرونی	حکمرانی نامناسب
۱۶۴	سرمایه‌گذاری‌های مادر	مطالعات محیط درونی و بیرونی	نرخ پایین جذب سرمایه‌گذاری در استان
۱۶۵	درآمد سرانه واقعی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح پایین رفاه اجتماعی
۱۶۶	شاخص توسعه انسانی استان	مطالعات محیط درونی و بیرونی	کمبود نیروی انسانی توانمند و متخصص در استان
۱۶۷	سهولت کسب‌وکار	مطالعات محیط درونی و بیرونی	فضای نامناسب کسب و کار استان
۱۶۸	بهره‌وری کل	مطالعات محیط درونی و بیرونی	وضعیت نامناسب بهره‌وری و رقابت پذیری
۱۶۹	شرایط اقتصادی همسایگان خارجی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تسهیل تجارت بین‌الملل
۱۷۰	شرایط اقتصادی (شاخص‌های اقتصاد کلان) همسایگان استانی (داخلی)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تسهیل تجارت بین‌الملل
۱۷۱	روند بازار سرمایه و نقش استان و تاثیر آن بر استان	مطالعات محیط درونی و بیرونی	عدم دسترسی آسان و ارزان به منابع مالی
۱۷۲	نرخ رشد اقتصادی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	رکود اقتصادی
۱۷۳	نرخ سرمایه‌گذاری استان	مطالعات محیط درونی و بیرونی	نرخ پایین جذب سرمایه‌گذاری در استان
۱۷۴	حجم نقدینگی، سرعت گردش نقدینگی و نسبت مصارف به منابع واقعی بانکی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	عدم دسترسی آسان و ارزان به منابع مالی
۱۷۵	توسعه نامتوازن منطقه ای	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه نامتوازن و غیرهدفمند استان
۱۷۶	بعد اشتغال در بنگاه‌های اقتصادی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح بالای بیکاری
۱۷۷	سهم SME-ها در اشتغال و GDP استان	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه نامتوازن و غیرهدفمند استان
۱۷۸	سهم بخش کشاورزی، صنعت و خدمات در اقتصاد استان	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه نامتوازن و غیرهدفمند استان
۱۷۹	نرخ بازگشت سرمایه (IRR) به تفکیک بخش‌های مختلف اعم از صنعت، خدمات و...	مطالعات محیط درونی و بیرونی	وضعیت نامناسب بهره‌وری و رقابت پذیری
۱۸۰	تولید ناخالص داخلی استان (GDP)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	رکود اقتصادی
۱۸۱	درصد اشتغال بخش خصوصی از کل اشتغال استان	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه نامتوازن و غیرهدفمند استان
۱۸۲	مشاغل کاذب و بیکاری فصلی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح بالای بیکاری
۱۸۳	نسبت بیمه شدگان از کل اشتغال استان	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سلامت جسمی و روانی
۱۸۴	نرخ مشارکت اقتصادی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح بالای بیکاری
۱۸۵	فضای کسب‌وکار روستایی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح بالای بیکاری
۱۸۶	تجارت الکترونیک (E-Comarce)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سهم پایین تجارت الکترونیک در استان
۱۸۷	بانکداری الکترونیک (E-Banking)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سهم پایین تجارت الکترونیک در استان
۱۸۸	سلامت الکترونیک (E-Health)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ناکارآمدی و فساد اداری و اقتصادی
۱۸۹	آموزش الکترونیک (E-Learning)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	گسترش کمی و بی‌رویه بخش آموزش
۱۹۰	دولت الکترونیک / سامانه‌های جامع الکترونیکی اداری و مالی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه دولت الکترونیک



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
(۱۹۱)	انحصار (مزیت) تکنولوژیکی در صنایع استان	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح پایین توانایی تکنولوژیک استان
(۱۹۲)	اینترنت اشیاء	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح پایین توانایی تکنولوژیک استان
(۱۹۳)	فن بازار	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح پایین توانایی تکنولوژیک استان
(۱۹۴)	گردشگری دیجیتال	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ضعف استان در استفاده از ظرفیت‌های گردشگری استان
(۱۹۵)	سازمان الکترونیک	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه دولت الکترونیک
(۱۹۶)	رسانه‌ها و فضای مجازی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	مدیریت بهینه فضای مجازی
(۱۹۷)	اینترنت (پهنای، ضریب نفوذ، سرعت و...)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ضعف زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات استان
(۱۹۸)	اینترنت	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ضعف زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات استان
(۱۹۹)	تکنولوژی GIS	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح پایین توانایی تکنولوژیک استان
(۲۰۰)	تکنولوژی سنجش از دور (RS)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح پایین توانایی تکنولوژیک استان
(۲۰۱)	هوش مصنوعی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح پایین توانایی تکنولوژیک استان
(۲۰۲)	داده کاوی / دیتا ماینینگ	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح پایین توانایی تکنولوژیک استان
(۲۰۳)	امنیت اطلاعات و فضای سایبری	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تهدیدات امنیتی سایبری
(۲۰۴)	صنعت سخت افزار ICT	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ضعف زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات استان
(۲۰۵)	پایگاه‌های داده	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ضعف زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات استان
(۲۰۶)	ضریب توسعه فناوری اطلاعات (IDI)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ضعف زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات استان
(۲۰۷)	شبکه فیبر نوری	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ضعف زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات استان
(۲۰۸)	ارتباطات ماهواره ای	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ضعف زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات استان
(۲۰۹)	ارتباطات بیسیم و شبکه موبایل نسل جدید	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ضعف زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات استان
(۲۱۰)	مرکز تبادل اطلاعات بین دستگاهی (IX)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ضعف زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات استان
(۲۱۱)	حوزه‌های جدید کسب و کار (استارت‌آپ) و استارت‌آپ ویکند	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ضعف شدید استان در تحقیق و توسعه و نوآوری
(۲۱۲)	مراکز علم و فناوری / پارک‌های علم و فناوری، مراکز رشد و مراکز آموزش‌های مهارتی و شرکت‌های دانش بنیان	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ضعف شدید استان در تحقیق و توسعه و نوآوری
(۲۱۳)	تکنولوژی‌های نوین به تفکیک هر بخش (تراریخته، کشاورزی ارگانیک، هیدروپونیک، ژن، کشت بافت، آب شیرین‌کن‌ها و...)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح پایین توانایی تکنولوژیک استان
(۲۱۴)	تکنولوژی‌های نوین در فرهنگ و هنر	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح پایین توانایی تکنولوژیک استان
(۲۱۵)	نانو تکنولوژی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح پایین توانایی تکنولوژیک استان
(۲۱۶)	دیتا سنتر	مطالعات محیط درونی و بیرونی	ضعف زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات استان
(۲۱۷)	خدمات و حمل و نقل آن لاین	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سهم پایین تجارت الکترونیک در استان
(۲۱۸)	دانشگاه‌های نسل سوم و چهارم	مطالعات محیط درونی و بیرونی	گسترش کمی و بی رویه بخش آموزش



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۲۱۹	دولت، کشاورزی، مدارس، روستا، شهر هوشمند	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح پایین توانایی تکنولوژیک استان
۲۲۰	توسعه و ارتقاء دادرسی الکترونیکی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	توسعه دولت الکترونیک
۲۲۱	سیل‌گیری و سیل‌خیزی و رسوب‌گذاری استان	مطالعات محیط درونی و بیرونی	نرخ بالای حوادث و بلایای طبیعی
۲۲۲	رانش، ریزش و زمین‌لغزش	مطالعات محیط درونی و بیرونی	نرخ بالای حوادث و بلایای طبیعی
۲۲۳	تغییر جریان‌ات جوی (تغییر اقلیم)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تغییر اقلیم
۲۲۴	میزان لرزه‌خیزی و لرزه زمین ساخت	مطالعات محیط درونی و بیرونی	نرخ بالای حوادث و بلایای طبیعی
۲۲۵	تراز آب دریای خزر و پیشروی آب خزر	مطالعات محیط درونی و بیرونی	نرخ بالای حوادث و بلایای طبیعی
۲۲۶	قانون تنفس جنگل	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۲۷	آلودگی منابع آب، خاک و هوا (طبیعی و انسانی)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۲۸	بیابان‌زایی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۲۹	فرونشست زمین و برداشت غیرمجاز آب سطحی و غیرسطحی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۳۰	آتش‌سوزی جنگل‌ها و مراتع و آتش‌زدن بقایای محصولات کشاورزی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۳۱	طرح‌های بهره‌برداری از جنگل، توسعه تجارت چوب و خروج دام از جنگل	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۳۲	صندوق ملی محیط زیست	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۳۳	فرصت‌های کسب و کار (درآمدی) همسو با محیط زیست و منابع طبیعی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۳۴	انرژی‌های نو و انتقال تکنولوژی برتر یا تکنولوژی پیشرفته (high-tech) در بخش محیط زیست	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح پایین توانایی تکنولوژیک استان
۲۳۵	مصرف پلاستیک و... در جامعه	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۳۶	صید و شکار	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۳۷	تغییر غیرقانونی کاربری اراضی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۳۸	آسیب‌های زیست‌محیطی دریا (کشند قرمز و...)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۳۹	بیماری‌های مشترک حیات وحش، انسان و دام	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سلامت جسمی و روانی
۲۴۰	صنایع غیرمرتبط و مخرب	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۴۱	زمین و کوه‌خواری	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۴۲	الگوی کشت	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۴۳	برداشت غیراصولی خاک و شن و ماسه و برداشت از حریم و بستر رودخانه‌ها	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۴۴	نخاله‌های ساختمانی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۴۵	ضایعات بیمارستانی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۴۶	توسعه کالبدی سکونتگاه‌های انسانی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۴۷	ضریب جینی و توزیع درآمد	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح پایین رفاه اجتماعی
۲۴۸	اعتماد عمومی و روند آن	مطالعات محیط درونی و بیرونی	کاهش سرمایه اجتماعی
۲۴۹	سرمایه اجتماعی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	کاهش سرمایه اجتماعی
۲۵۰	تخصص‌گرایی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	کمبود نیروی انسانی توانمند و متخصص در استان
۲۵۱	سطح بلوغ تکنولوژی صنعتی استان	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح پایین توانایی تکنولوژیک استان
۲۵۲	سهم مدرن بودن بخش کشاورزی (سهم سنتی بودن و سهم مدرن بودن)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	سطح پایین توانایی تکنولوژیک استان
۲۵۳	برداشت غیرمجاز آب سطحی و غیرسطحی	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۵۴	نسبت مساحت جنگل‌ها به مساحت کل استان	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۵۵	منابع آب سرانه استان (سطحی و زیر سطحی)	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۵۶	پوشش گیاهی استان	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۵۷	سرانه فضای سبز شهری	مطالعات محیط درونی و بیرونی	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۵۸	افزایش نابرابری درآمدی	نظر سنجی خبرگان	سطح پایین رفاه اجتماعی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۲۵۹	کمیود سرمایه گذار بخش خصوصی	نظرسنجی خبرگان	نرخ پایین جذب سرمایه‌گذاری در استان
۲۶۰	کسری بودجه مجموعه دستگاه‌های دولتی استان	نظرسنجی خبرگان	کسری بودجه دولت
۲۶۱	فرار مالیاتی	نظرسنجی خبرگان	فساد اداری و اقتصادی
۲۶۲	ایجاد منطقه ویژه اقتصادی	نظرسنجی خبرگان	نرخ پایین جذب سرمایه‌گذاری در استان
۲۶۳	جذب سرمایه‌گذاری‌های خارجی	نظرسنجی خبرگان	نرخ پایین جذب سرمایه‌گذاری در استان
۲۶۴	رفع موانع پیش روی سرمایه‌گذاری	نظرسنجی خبرگان	فضای نامناسب کسب و کار استان
۲۶۵	فرسودگی ساختمان‌ها و ابنیه و زیربناها	نظرسنجی خبرگان	تامین مسکن امن و ارزان
۲۶۶	عمر زیاد ساختمان	نظرسنجی خبرگان	تامین مسکن امن و ارزان
۲۶۷	عدم رعایت اصول ساخت و ساز	نظرسنجی خبرگان	تامین مسکن امن و ارزان
۲۶۸	آسیب پذیری در برابر سوانح طبیعی	نظرسنجی خبرگان	نرخ بالای حوادث و بلای طبیعی
۲۶۹	افشای درآمدها و دارایی‌های مسئولان	نظرسنجی خبرگان	فساد اداری و اقتصادی
۲۷۰	شفافیت اقتصادی در پیشگیری و مبارزه با فساد اقتصادی	نظرسنجی خبرگان	فساد اداری و اقتصادی
۲۷۱	مردم به‌عنوان نهاد دیده بان شفافیت	نظرسنجی خبرگان	فساد اداری و اقتصادی
۲۷۲	کمیود اعتبار برای زه کشی	نظرسنجی خبرگان	کسری بودجه دولت
۲۷۳	کمیود اعتبار برای مدیریت اراضی شیب دار	نظرسنجی خبرگان	کسری بودجه دولت
۲۷۴	طرح‌های مطالعاتی خشکسالی	نظرسنجی خبرگان	تغییر اقلیم
۲۷۵	منابع آب هدایت شده	نظرسنجی خبرگان	بهره‌وری پایین آب
۲۷۶	بازار ناکارآمد محصولات بخش کشاورزی	نظرسنجی خبرگان	اقتصاد نامناسب بخش کشاورزی استان
۲۷۷	حفظ خاک و زمین‌های مرغوب	نظرسنجی خبرگان	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۷۸	عدم رعایت الگوی کشت	نظرسنجی خبرگان	اقتصاد نامناسب بخش کشاورزی استان
۲۷۹	خرد بودن زمین‌های کشاورزی و تعداد زیاد بهره برداران	نظرسنجی خبرگان	اقتصاد نامناسب بخش کشاورزی استان
۲۸۰	ارتقا وضعیت آب شرق استان	نظرسنجی خبرگان	بهره‌وری پایین آب
۲۸۱	کنترل سیلاب در گلستان	نظرسنجی خبرگان	نرخ بالای حوادث و بلای طبیعی
۲۸۲	چاه‌های غیرمجاز و برداشت بیش از حد آب باعث خشکیدن تالاب‌ها و رودخانه‌ها	نظرسنجی خبرگان	بهره‌وری پایین آب
۲۸۳	حریق و فرسایش خاک یکی از چالش‌های اصلی محیط زیستی در استان	نظرسنجی خبرگان	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۸۴	نابسامانی پراکنش زباله و نخاله‌های ساختمانی	نظرسنجی خبرگان	تخریب فزاینده محیط زیست
۲۸۵	آسیب گردشگری بی ضابطه و بیشتر از توان	نظرسنجی خبرگان	ضعف استان در استفاده از ظرفیت‌های گردشگری استان
۲۸۶	افزایش میزان تولید برق استان در محدوده پیک مصرف تابستان	نظرسنجی خبرگان	بهره‌وری پایین انرژی
۲۸۷	پیگیری جدی پروژه پتروشیمی گلستان	نظرسنجی خبرگان	ضعف استان در استفاده از ظرفیت‌های نفت و گاز استان
۲۸۸	۹۶ درصد صنایع گلستان کوچک و متوسط است	نظرسنجی خبرگان	وضعیت نامناسب بهره‌وری و رقابت پذیری
۲۸۹	برقی کردن راه آهن اینچہ برون - گرمسار	نظرسنجی خبرگان	ضعف زیرساخت‌های حمل‌ونقل استان
۲۹۰	اتصال راه آهن گرگان به گنبدکاووس	نظرسنجی خبرگان	ضعف زیرساخت‌های حمل‌ونقل استان
۲۹۱	فرسودگی منازل روستایی، عمر زیاد ساختمان، عدم رعایت اصول ساخت و ساز، آسیب پذیری در برابر سوانح طبیعی	نظرسنجی خبرگان	تامین مسکن امن و ارزان
۲۹۲	«فقر حرکتی» از دغدغه‌های اصلی آموزش و	نظرسنجی خبرگان	سلامت جسمی و روانی



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	پرورش گلستان		
۲۹۴	اشتغال در حوزه‌های سی تی	نظرسنجی خبرگان	سطح بالای بیکاری
۲۹۵	ارتقا پهنای باند	نظرسنجی خبرگان	ضعف زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات استان
۲۹۶	استان گلستان و مخصوصاً گنبد کاووس قطب سرطان در کشور	نظرسنجی خبرگان	سلامت جسمی و روانی
۲۹۷	کمبود بیمارستان و مرکز پژوهش در مورد سرطان	نظرسنجی خبرگان	سلامت جسمی و روانی
۲۹۸	اشتغال معلولان	نظرسنجی خبرگان	سطح بالای بیکاری
۲۹۹	مشارکت مردم در زمینه کاهش آسیب‌های اجتماعی	نظرسنجی خبرگان	رشد آسیب‌های اجتماعی
۳۰۰	حاشیه نشینی و سکونت گاه‌های غیر رسمی	نظرسنجی خبرگان	حاشیه نشینی
۳۰۱	طلاق	نظرسنجی خبرگان	رشد آسیب‌های اجتماعی
۳۰۲	زنان سرپرست خانوار	نظرسنجی خبرگان	رشد آسیب‌های اجتماعی
۳۰۳	اشتغال جامعه هدف	نظرسنجی خبرگان	سطح بالای بیکاری
۳۰۴	زنده نگه داشتن یاد و نام شهدا و معرفی شهدا به نسل‌های آینده/ ترویج فرهنگ ایثار و شهادت	نظرسنجی خبرگان	توسعه نامتوازن در حوزه فرهنگ و دین
۳۰۵	پاسخ گویی به مطالبات ایثارگران	نظرسنجی خبرگان	توسعه نامتوازن در حوزه فرهنگ و دین
۳۰۶	سیطره تکنولوژی بر نسل جدید	نظرسنجی خبرگان	شکاف نسلی
۳۰۷	عدم ماندگاری مسافریوری از استان (بی‌تونه)	نظرسنجی خبرگان	ضعف استان در استفاده از ظرفیت‌های گردشگری استان
۳۰۸	تغییرات مدیریتی از جنس سیاسی	نظرسنجی خبرگان	شایسته‌سالاری
۳۰۹	کمبود امنیت اطلاعات (بالا بردن سطح دانش IT کارمندان و کاربران)	نظرسنجی خبرگان	تهدیدات امنیتی سایبری
۳۱۰	یکپارچه سازی زنجیره خدمات فناوری اطلاعات	نظرسنجی خبرگان	ضعف زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات استان
۳۱۱	فقدان انسجام در استانداردهای فناوری اطلاعات	نظرسنجی خبرگان	ضعف زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات استان
۳۱۲	آماده سازی بستر شهر هوشمند	نظرسنجی خبرگان	ضعف زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات استان
۳۱۳	تامین بودجه راهکارهای فناوری اطلاعات	نظرسنجی خبرگان	ضعف زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات استان
۳۱۴	درآمد سرانه پایین	نظرسنجی خبرگان	سطح پایین رفاه اجتماعی
۳۱۵	بهره وری پایین در بخش کشاورزی، صنعت و خدمات	نظرسنجی خبرگان	وضعیت نامناسب بهره‌وری و رقابت پذیری
۳۱۶	کوچک بودن بازار سرمایه	نظرسنجی خبرگان	عدم دسترسی آسان و ارزان به منابع مالی
۳۱۷	هزینه بالای تامین مالی	نظرسنجی خبرگان	عدم دسترسی آسان و ارزان به منابع مالی
۳۱۸	کمبود منابع مالی	نظرسنجی خبرگان	عدم دسترسی آسان و ارزان به منابع مالی
۳۱۹	نامناسب بودن شاخص‌های دهگانه فضای کسب و کار	نظرسنجی خبرگان	فضای نامناسب کسب و کار استان
۳۲۰	ضعف روحیه کار آفرینی در استان	نظرسنجی خبرگان	سطح بالای بیکاری
۳۲۱	نبود صنایع بزرگ در استان	نظرسنجی خبرگان	وضعیت نامناسب بهره‌وری و رقابت پذیری
۳۲۲	دانش پایین کسب و کار	نظرسنجی خبرگان	ضعف شدید استان در تحقیق و توسعه و نوآوری
۳۲۳	مهاجرت از روستا به شهر	نظرسنجی خبرگان	عمران شهری و روستایی
۳۲۴	زیان مزمن فعالیت‌های اقتصادی روستایی	نظرسنجی خبرگان	وضعیت نامناسب بهره‌وری و رقابت پذیری
۳۲۵	فقدان زیرساخت‌های توسعه روستایی	نظرسنجی خبرگان	عمران شهری و روستایی
۳۲۶	بزرگ بودن دولت	نظرسنجی خبرگان	حکمرانی نامناسب
۳۲۷	خصولتی‌ها	نظرسنجی خبرگان	خصوصی‌سازی
۳۲۸	ضعف حاکمیت شرکتی	نظرسنجی خبرگان	حکمرانی نامناسب



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۳۲۹	وابستگی تولید ناخالص داخلی به بهره برداری از آب و خاک	نظرسنجی خبرگان	تخریب فزاینده محیط زیست
۳۳۰	بهره‌وری پایین بخش منابع طبیعی استان	نظرسنجی خبرگان	بهره‌وری پایین منابع طبیعی استان
۳۳۱	گران بودن مسکن و اجاره بها	نظرسنجی خبرگان	تامین مسکن امن و ارزان
۳۳۲	نارضایتی و مشکلات معیشتی معلمان	نظرسنجی خبرگان	سطح پایین رفاه اجتماعی
۳۳۳	بیکاری بالا	نظرسنجی خبرگان	سطح بالای بیکاری
۳۳۴	تورم افسارگسیخته	نظرسنجی خبرگان	تورم و گرانی فزاینده
۳۳۵	فلاکت اقتصادی	نظرسنجی خبرگان	تورم و گرانی فزاینده
۳۳۶	عدم توجه به بخشهای تولید	نظرسنجی خبرگان	توسعه بخش صنعت
۳۳۷	نرخ بالای بهره	نظرسنجی خبرگان	عدم دسترسی آسان و ارزان به منابع مالی
۳۳۸	عدم بهره برداری مناسب از ظرفیتهای اقتصادی استان	نظرسنجی خبرگان	وضعیت نامناسب بهره‌وری و رقابت پذیری
۳۳۹	پایین بودن سهم بودجه عمرانی	نظرسنجی خبرگان	عمران شهری و روستایی
۳۴۰	وجود حفره‌های مالیاتی ومصادیق اجتناب از پرداخت و فرار مالیاتی	نظرسنجی خبرگان	فساد اداری و اقتصادی
۳۴۱	بالا بودن نرخ بهره تسهیلات اعطایی به بخشهای تولیداستان	نظرسنجی خبرگان	عدم دسترسی آسان و ارزان به منابع مالی
۳۴۲	الیگارشی و بی انضباطی در پرداخت تسهیلات	نظرسنجی خبرگان	عدم دسترسی آسان و ارزان به منابع مالی
۳۴۳	مشخص نبودن چارچوب سیستمی فعالیت بانکها (نه اسلامی هستند نه لیبرال)	نظرسنجی خبرگان	عدم دسترسی آسان و ارزان به منابع مالی
۳۴۴	عدم وجود بازار سرمایه در استان	نظرسنجی خبرگان	عدم دسترسی آسان و ارزان به منابع مالی
۳۴۵	وجود دلالی گسترده و کاهش حاشیه سود تولیدکننده‌ها و افزایش قیمت برای مصرف کننده	نظرسنجی خبرگان	ضعف نظام توزیع
۳۴۶	اصرار بر تحدید کشت برنج بدون پرداخت اثرات معادل و جبرانی به کشاورزان	نظرسنجی خبرگان	اقتصاد نامناسب بخش کشاورزی استان
۳۴۷	نبود الگوی کشت مناسب	نظرسنجی خبرگان	اقتصاد نامناسب بخش کشاورزی استان
۳۴۸	ضعف بیمه‌های کشاورزی	نظرسنجی خبرگان	اقتصاد نامناسب بخش کشاورزی استان
۳۴۹	نبود امکانات لازم برای صادرات محصولات	نظرسنجی خبرگان	ضعف زیرساخت‌های صادراتی استان
۳۵۰	شکست طرح‌های سدسازی برای مقابله با سیلابها	نظرسنجی خبرگان	نرخ بالای حوادث و بلایای طبیعی
۳۵۱	تخریب غیراقتصادی منابع طبیعی که منافات اشکاری با توسعه پایدار دارد	نظرسنجی خبرگان	تخریب فزاینده محیط زیست
۳۵۲	لزوم توجه بیشتر به آمایش سرزمینی در تمرکز و استقرار صنایع بخصوص صنایع تبدیلی در استان	نظرسنجی خبرگان	توسعه نامتوازن و غیرهدفمند استان
۳۵۳	پیشگیری از خام فروشی و پایین آمدن حاشیه سود تولیدکنندگان	نظرسنجی خبرگان	خام فروشی
۳۵۴	استقرار نیروگاههای خورشیدی	نظرسنجی خبرگان	بهره‌وری پایین انرژی
۳۵۵	پایین بودن سهم حمل‌ونقل از گردش مالی استان	نظرسنجی خبرگان	ضعف زیرساخت‌های حمل‌ونقل استان
۳۵۶	عدم اتمام پروژه راه آهن گرگان به مشهد که نقش زیادی در توسعه حمل‌ونقل استان خواهد داشت	نظرسنجی خبرگان	ضعف زیرساخت‌های حمل‌ونقل استان
۳۵۷	نبود یک بندر فعال دریایی بمنظور توسعه فعالیت‌های دریانوردی و حمل‌ونقل دریایی	نظرسنجی خبرگان	ضعف زیرساخت‌های حمل‌ونقل استان
۳۵۸	عدم ارتباط رشته‌های دانشگاهی با مقتضیات اقتصادی و اجتماعی استان در نیل به توسعه همه جانبه	نظرسنجی خبرگان	گسترش کمی و بی رویه بخش آموزش
۳۵۹	فعالیت واحدهای دانشگاهی با ظرفیت ناقص	نظرسنجی خبرگان	گسترش کمی و بی رویه بخش آموزش
۳۶۰	نامشخص بودن تاثیر توسعه صنعت‌ای سی تی بر	نظرسنجی خبرگان	ضعف زیرساخت‌های فناوری



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
	شاخص‌های اقتصادی استان		اطلاعات و ارتباطات استان
۳۶۱	با توجه به نیاز بالای کشور ترکمنستان ناچیز بودن سهم استان در گردش مالی اقتصاد سلامت و توریسم درمانی	نظرسنجی خبرگان	ضعف استان در استفاده از ظرفیت‌های گردشگری استان
۳۶۲	تجاری سازی اسب ترکمن در نیمه شمالی استان	نظرسنجی خبرگان	عدم توجه به مزیت‌های استان و زنجیره ارزش در دامپروی استان
۳۶۳	تجاری سازی صنایع دستی اقوام مختلف ساکن در استان	نظرسنجی خبرگان	تجاری سازی صنایع دستی
۳۶۴	بالا بودن نرخ اشتغال ناقص در استان	نظرسنجی خبرگان	سطح بالای بیکاری
۳۶۵	عدم برخورداری مناسب از طرح‌های ملی بزرگ	نظرسنجی خبرگان	نرخ پایین جذب سرمایه‌گذاری در استان
۳۶۶	عدم برخورداری از منابع فاینانس و سرمایه‌گذاری خارجی	نظرسنجی خبرگان	نرخ پایین جذب سرمایه‌گذاری در استان
۳۶۷	سهم ناچیز کارگاه‌های با ۵۰ نفر کارکن به بالا نسبت به کل کارگاه‌های استان	نظرسنجی خبرگان	وضعیت نامناسب بهره‌وری و رقابت پذیری
۳۶۸	بهداشت جمعیت روستایی در روستاها و جلوگیری از حرکت آن جهت سکونت دائم در شهرها و گسترش حاشیه شهری	نظرسنجی خبرگان	سلامت جسمی و روانی
۳۶۹	فرایند محور نمودن خدمات و توسعه دولت الکترونیک (گسترش خدمات الکترونیک)	نظرسنجی خبرگان	توسعه دولت الکترونیک
۳۷۰	افزایش بهره‌وری تولید در هکتار از طریق افزایش ضریب مکانیزاسیون	نظرسنجی خبرگان	اقتصاد نامناسب بخش کشاورزی استان
۳۷۱	افزایش حجم مخازن آبی استان (سدها) و تامین آب شرب از طریق تجمیع منابع سطحی	نظرسنجی خبرگان	بهره‌وری پایین آب
۳۷۲	جلوگیری از آلاینده‌گی‌های آب، هوا و خاک	نظرسنجی خبرگان	تخریب فزاینده محیط زیست
۳۷۳	پایین بودن سهم بخش صنعت در کل ارزش افزوده استان	نظرسنجی خبرگان	توسعه بخش صنعت
۳۷۴	افزایش ایمنی راهها و توسعه حمل‌ونقل ریلی و جابه‌جایی نقاط حادثه خیز شهری و روستایی	نظرسنجی خبرگان	ضعف زیرساخت‌های حمل‌ونقل استان
۳۷۵	برقراری ارتباط دوسویه و موثرترین دانشگاه‌های استان و صنعت و توسعه زمینه‌های تربیت نیروی ماهر در استان.	نظرسنجی خبرگان	کمبود نیروی انسانی توانمند و متخصص در استان
۳۷۶	توقف در رشد جمعیت تحت پوشش نهادهای حمایتی و مبارزه اجتماعی و فرهنگی با شیوه‌های جدید اعتیاد بالاخص اعتیاد از نوع صنعتی	نظرسنجی خبرگان	رشد آسیب‌های اجتماعی
۳۷۷	استفاده از ظرفیت‌های فرهنگی و هنرهای محلی و فولکور در توسعه گردشگری و شناسنامه دار نمودن فعالین حوزه هنر استان و توسعه شاخص‌های کمی و کیفی مرتبط با آنها طی برنامه ۱۰ساله	نظرسنجی خبرگان	ضعف استان در استفاده از ظرفیت‌های گردشگری استان
۳۷۸	افزایش جمعیت ورزشکاران سازماندهی شده به ۱۵۰هزار نفر...	نظرسنجی خبرگان	ورزش همگانی و قهرمانی
۳۷۹	محدودیت منابع اعتباری و تخصیص	نظرسنجی خبرگان	عدم دسترسی آسان و ارزان به منابع مالی
۳۸۰	نرخ بالای معوقات بانکی و بلوکه ماندن حدود ۴۰٪ از منابع بانکی	نظرسنجی خبرگان	عدم دسترسی آسان و ارزان به منابع مالی
۳۸۱	سیطره اقتصاد دولتی بر استان	نظرسنجی خبرگان	خصوصی‌سازی
۳۸۲	روابط بین‌الملل پرتنش	نظرسنجی خبرگان	روابط پرتنش بین‌المللی
۳۸۳	پراکنش و تعداد روستاها و کانون‌های جمعیتی و گسترش حاشیه نشینی	نظرسنجی خبرگان	حاشیه نشینی
۳۸۴	دخالت بیش از عرف دولت	نظرسنجی خبرگان	حکمرانی نامناسب
۳۸۵	وجود مدیریت جزیره‌ای	نظرسنجی خبرگان	حاکمیت نگرش جزیره‌ای در دستگاه‌های اجرایی استان
۳۸۶	استفاده اندک از خدمات الکترونیک	نظرسنجی خبرگان	توسعه دولت الکترونیک
۳۸۷	خرد بودن اراضی	نظرسنجی خبرگان	اقتصاد نامناسب بخش کشاورزی استان



ردیف	مضامین	عنوان سند	مقوله‌ها
۳۸۸	استفاده ناچیز از دانش و تکنولوژی در بخش کشاورزی	نظرسنجی خبرگان	سطح پایین توانایی تکنولوژیک استان
۳۸۹	پایین بودن بهره‌وری در روستاها	نظرسنجی خبرگان	وضعیت نامناسب بهره‌وری و رقابت پذیری
۳۹۰	وقوع سیلاب‌های احتمالی و خسارت‌های ناشی از آن	نظرسنجی خبرگان	نرخ بالای حوادث و بلایای طبیعی
۳۹۱	برداشت بی‌رویه آب از سفره‌های زیرزمینی	نظرسنجی خبرگان	بهره‌وری پایین آب
۳۹۲	(افزایش و بهره‌وری در آب، احداث زهکش‌ها، افزایش حجم مخازن آبی، لایروبی)	نظرسنجی خبرگان	بهره‌وری پایین آب
۳۹۳	تخریب عرصه‌های منابع طبیعی (جنگل و مرتع) و محیط زیست	نظرسنجی خبرگان	تخریب فزاینده محیط زیست
۳۹۴	ساخت و سازهای غیر مجاز	نظرسنجی خبرگان	عمران شهری و روستایی
۳۹۵	شدت بالای مصرف انرژی	نظرسنجی خبرگان	بهره‌وری پایین انرژی
۳۹۶	پایین بودن سهم بخش صنعت در مصرف انرژی دراستا	نظرسنجی خبرگان	توسعه بخش صنعت
۳۹۷	خام‌فروشی محصولات کشاورزی	نظرسنجی خبرگان	خام‌فروشی
۳۹۸	توجه ویژه مردم به بخش مسکن به‌عنوان سرمایه‌گذاری	نظرسنجی خبرگان	تامین مسکن امن و ارزان
۳۹۹	روند رو به رشد قیمت‌های مسکن در دوران گذشته	نظرسنجی خبرگان	تامین مسکن امن و ارزان
۴۰۰	وجود تقاضاهای کاذب در بخش مسکن	نظرسنجی خبرگان	تامین مسکن امن و ارزان
۴۰۱	پایین بودن ضریب ایمنی سفر به دلیل ضعف زیرساخت‌های حمل‌ونقل	نظرسنجی خبرگان	ضعف زیرساخت‌های حمل‌ونقل استان
۴۰۲	افت کیفیت آموزش عالی با وجود پدیده مدرک‌گرایی	نظرسنجی خبرگان	توسعه کمی و بی‌رویه بخش آموزش
۴۰۳	عدم ارتباط بین بخش آموزشی با بخش‌های تولیدی و زیربنایی	نظرسنجی خبرگان	ضعف شدید استان در تحقیق و توسعه و نوآوری
۴۰۴	ضعف زیرساخت‌های فناوری اطلاعات	نظرسنجی خبرگان	ضعف زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات استان
۴۰۵	کندی استفاده از سامانه خدمات الکترونیک	نظرسنجی خبرگان	توسعه دولت الکترونیک

ضمیمه (۶) گزارش مضامین استخراج شده و مقوله‌های مرتبط با آنها از تحلیل محتوای مطالعات تطبیقی

ردیف	مضامین	مقوله‌ها
(۱)	مشورت‌گیری	ارزش محوری
(۲)	دسترسی برای همه	ارزش محوری
(۳)	احترام	ارزش محوری
(۴)	مسئولیت‌پذیری	ارزش محوری
(۵)	شفافیت	ارزش محوری
(۶)	عشق به خدا	ارزش محوری
(۷)	مردم‌گرا	ارزش محوری
(۸)	مسئولیت‌پذیر	ارزش محوری
(۹)	متعهد	ارزش محوری
(۱۰)	استانی صلح‌آمیز	ارزش محوری
(۱۱)	افزایش اشتغال پایدار	اشتغال‌زایی
(۱۲)	استان امن	امن
(۱۳)	تامین جامعه امن	امن
(۱۴)	کار کردن با مردم برای خلق جامعه‌ای سالم، امن و متصل	امن
(۱۵)	توسعه جامعه امن	امن
(۱۶)	امنیت و سلامت غذایی	امن
(۱۷)	برخوردار از نظم و امنیت پایدار	امن
(۱۸)	استان آموزش دیده	آموزش
(۱۹)	ارائه خدمات آموزشی با کیفیت بالا	آموزش
(۲۰)	استان در حال آموزش	آموزش
(۲۱)	سرمایه‌گذاری بر روی آموزش	آموزش
(۲۲)	توسعه دانشگاه‌های نسل جدید در سطح ملی و فراملی	آموزش
(۲۳)	ارتقاء هویت مثبت بین‌المللی استان	برندسازی
(۲۴)	استان سالم و بهداشتی	بهداشت
(۲۵)	ارتقاء بهداشت و بهروزی (شادکامی) اجتماعی کل استان	بهداشت
(۲۶)	بهبود ارائه خدمات مراقبت‌های بهداشتی و سلامت	بهداشت
(۲۷)	افزایش کارایی اقتصادی محلی، تشویق به تنوع اقتصادی و بهبود فرصت‌های شغلی برای مردم استان	بهره‌وری
(۲۸)	بهره‌وری منابع تولید به ویژه آب	بهره‌وری
(۲۹)	استانی با کسب‌وکارهای پایدار	پایداری
(۳۰)	تاب آور	تاب آوری
(۳۱)	ایفای نقش فعال در عرصه تعاملات ملی	تعاملات ملی و بین‌المللی
(۳۲)	دارای روابط گسترش یافته علمی - فرهنگی و هنری در ابعاد ملی و بین‌المللی	تعاملات ملی و بین‌المللی
(۳۳)	دارای تعامل فعال در سطح بین‌الملل	تعاملات ملی و بین‌المللی
(۳۴)	حمایت از منافع افراد ضعیف و آسیب‌پذیر	توانمندسازی آسیب‌پذیران
(۳۵)	افزایش سلامتی، ایمنی و مقابله با آسیب‌ها و بیماری‌های اجتماعی	توانمندسازی آسیب‌پذیران
(۳۶)	توانمندسازی جوانان	توانمندسازی جوانان
(۳۷)	ارائه خدمات مراقبت از کودکان مقرون به صرفه، با کیفیت و در دسترس به هر خانواده	توانمندسازی جوانان
(۳۸)	استان در حال کسب و کار	توسعه اقتصادی
(۳۹)	برخوردار از زبساخت‌های مناسب برای رشد فعالیت‌های صنعتی و معدنی، کشاورزی و گردشگری	توسعه زیرساختها
(۴۰)	افزایش فرصت‌هایی برای جذب و رشد صنایع در سطح استان	توسعه صنعتی
(۴۱)	حمایت از صنایع	توسعه صنعتی
(۴۲)	صنعتی‌سازی مبتنی بر کشاورزی	توسعه صنعتی
(۴۳)	توانمند در جذب کارآفرینان ایرانی سراسر جهان	توسعه صنعتی
(۴۴)	توزیع متعادل و سازماندهی شده جمعیت و فعالیت در پهنه استان	توسعه متوازن
(۴۵)	حفظ و تقویت منابع کلیدی (حیاتی) استان	حراست و حفاظت از محیط زیست



ردیف	مضامین	مقوله‌ها
(۴۶)	حفاظت و ارتقاء محیط طبیعی استان و طبیعت ساخته شده در آن	حراست و حفاظت از محیط زیست
(۴۷)	فراهم سازی فضاهای عمومی جذاب و به خوبی نگهداری و حفاظت شده	حراست و حفاظت از محیط زیست
(۴۸)	حفاظت از محیط در مقابل تأثیر مواد زائد (زباله‌ها)	حراست و حفاظت از محیط زیست
(۴۹)	استان سبز	حراست و حفاظت از محیط زیست
(۵۰)	سازگاری با تغییرات اقلیمی و کاهش اثرات آن	حراست و حفاظت از محیط زیست
(۵۱)	افزایش بازیافت زباله	حراست و حفاظت از محیط زیست
(۵۲)	حفاظت از محیط استان	حراست و حفاظت از محیط زیست
(۵۳)	دلسوز محیط زیست	حراست و حفاظت از محیط زیست
(۵۴)	ایجاد آگاهی زیست محیطی در میان مردم	حراست و حفاظت از محیط زیست
(۵۵)	استانی با محیط زیست متعادل	حراست و حفاظت از محیط زیست
(۵۶)	پشتیبانی از جامعه	حکمرانی خوب
(۵۷)	راهنمایی و اطلاع‌رسانی برنامه‌ریزی‌های منطقه‌ای	حکمرانی خوب
(۵۸)	هماهنگی تاکتیکی با دولت (هماهنگی، همکاری و ارتباطات با کسانی (سیاست‌مداران و دولتمردان) که در تحقق برنامه استراتژیک استان می‌توانند نقش مهمی را ایفا کنند)	حکمرانی خوب
(۵۹)	راهبری کارا و مسئولانه	حکمرانی خوب
(۶۰)	خدمت کردن به و تأمین منافع استان و شهروندان آن به بهترین شیوه ممکن	حکمرانی خوب
(۶۱)	اطمینان از مدیریت و استفاده پایدار، اثربخش و کارا از اعتبارات دولتی	حکمرانی خوب
(۶۲)	اطمینان از فراهم‌سازی خدمات مدرن و با ارزش برای عموم مردم استان	حکمرانی خوب
(۶۳)	فراهم‌سازی خدمات سریع برای همه	حکمرانی خوب
(۶۴)	مواظبت از دارایی‌ها و منابع مالی استان به منظور اطمینان از استفاده مسئولانه از بودجه‌های دولتی.	حکمرانی خوب
(۶۵)	نهادینه سازی حکمرانی خوب	حکمرانی خوب
(۶۶)	اجرای اصلاحات انتخاباتی	حکمرانی خوب
(۶۷)	توسعه و نهادینه سازی حقوق بشر	حکمرانی خوب
(۶۸)	تحویل اثربخش خدمات	حکمرانی خوب
(۶۹)	تحویل قابل قبول خدمات	حکمرانی خوب
(۷۰)	یکپارچگی و هم‌افزایی در درون بخش‌ها در استان	حکمرانی خوب
(۷۱)	استانی چابک و چالاک	حکمرانی خوب
(۷۲)	ارائه بدون تاخیر خدمات به ارباب رجوع	حکمرانی خوب
(۷۳)	انجام امور ارباب رجوع با سهولت	حکمرانی خوب
(۷۴)	حساس بودن و توجه به نیازهای ارباب رجوع	حکمرانی خوب
(۷۵)	استان متصل و در حال حرکت (زیرساخت‌های حمل‌ونقل، حمل‌ونقل عمومی، حمل‌ونقل هوایی، حمل‌ونقل ریلی)	حمل‌ونقل عمومی
(۷۶)	توسعه حمل‌ونقل عمومی، شبکه‌های جاده‌ای	حمل‌ونقل عمومی
(۷۷)	بهبود حرکت کالاها	حمل‌ونقل عمومی
(۷۸)	توسعه حمل‌ونقل و زیرساختها	حمل‌ونقل عمومی
(۷۹)	بر خوردار از دانش پیشرفته و توانمند در تولید علم و فناوری روز	دانش محوری
(۸۰)	رشد اقتصادی هدفمند	رشد پایدار اقتصادی
(۸۱)	استان در حال رشد	رشد پایدار اقتصادی
(۸۲)	ایجاد فرصت‌هایی برای رشد و مشاغل	رشد پایدار اقتصادی
(۸۳)	برنامه‌ریزی و مدیریت رشد	رشد پایدار اقتصادی
(۸۴)	ساخت اقتصادی پایدار و قوی	رشد پایدار اقتصادی
(۸۵)	استانی مترقی	رشد پایدار اقتصادی
(۸۶)	رشد پر شتاب و مستمر اقتصادی	رشد پایدار اقتصادی
(۸۷)	حفظ و بهبود کیفیت زندگی استان	رفاه اقتصادی
(۸۸)	کمک به مردم استا برای بدست آوردن و حفظ استقلال مالی	رفاه اقتصادی
(۸۹)	ارتقاء فعالیت‌های ورزشی، فراغت و فرهنگی که غنای زندگی ساکنین استان را تقویت می‌کند	رفاه اقتصادی
(۹۰)	افزایش دسترسی به مسکن ارزان قیمت	رفاه اقتصادی



ردیف	مضامین	مقوله‌ها
۹۱	ارتقاء محیط‌های ساخته شده سالم و سازگار با سن‌های مختلف	رفاه اقتصادی
۹۲	تحويل منازل امن و مقرون به صرفه به هر کسی	رفاه اقتصادی
۹۳	افزایش حداقل دستمزد	رفاه اقتصادی
۹۴	دور کردن مردم و خانواده‌ها از فقر که باعث قویتر شدن استان می‌شود.	رفاه اقتصادی
۹۵	افزایش رفاه و بهروزی شهروندان و کسب‌وکارهای استان	رفاه اقتصادی
۹۶	استان پیشرو در دستیابی به بهبود کیفی زندگی تمامی مردم استان	رفاه اقتصادی
۹۷	پیشرو در سطح ملی در سرمایه‌گذاری‌های هماهنگ شده خصوصی، عمومی و دولتی	رقابت پذیری
۹۸	استان پیشرو	رقابت پذیری
۹۹	مقرون به صرفه (ارزان‌تر) ساختن زیستن	رقابت پذیری
۱۰۰	تشویق اقتصاد محلی برای چابک و چالاک بودن به همراه رشد مستمر داشتن	رقابت پذیری
۱۰۱	بهترین معیارها در مقایسه با سایر استان‌ها	رقابت پذیری
۱۰۲	استفاده کارا از منابع	رقابت پذیری
۱۰۳	استانداردهای بالای خدمات	رقابت پذیری
۱۰۴	در سطح جهانی رقابتی	رقابت پذیری
۱۰۵	جایگاه ممتاز در سطح ملی، منطقه‌ای و جهانی	رقابت پذیری
۱۰۶	کاهش فقر	فقرزدایی
۱۰۷	استان در حال ارتباط دادن	فناوری اطلاعات
۱۰۸	سهم بالا در اقتصاد ICT کشور	فناوری اطلاعات
۱۰۹	کانون بازرگانی کشور و منطقه	کانون بازرگانی
۱۱۰	کانون ترانزیت ریلی کشور	کانون ترانزیت
۱۱۱	قلب گردشگری در کشور	گردشگری
۱۱۲	مرکز گردشگری تندرستی در ابعاد ملی و بین‌المللی	گردشگری
۱۱۳	توسعه خدمات گردشگری در طبیعت	گردشگری
۱۱۴	استانی برتر در صنعت توریسم با اتکاء بر منابع فرهنگی هنری و طبیعی	گردشگری
۱۱۵	حمایت از تامین مسکن مناسب	مسکن
۱۱۶	دارای همزیستی مبتنی بر تعامل مثبت فرهنگی اقوام	همزیستی مسالمت آمیز



پیوست (۱) همکاران علمی و پژوهشی پروژه تدوین سند چشم انداز (طرف قرارداد با شرکت مشاوره مدیریت)

ردیف	نام و نام خانوادگی	درجه علمی / تحصیلات/دانشگاه	شغل	سمت در پروژه	توضیحات
۱)	حسن دانایی فرد	دکترای مدیریت دانشگاه تربیت مدرس	استاد تمام دانشگاه تربیت مدرس	مشاور علمی پروژه	غیر بومی و غیر ساکن
۲)	جلیل دلخواه	دکترای مدیریت دانشگاه تربیت مدرس	استادیار دانشگاه تربیت مدرس	مشاور علمی پروژه	غیر بومی و غیر ساکن
۳)	حمیدرضا دنکوب	فوق لیسانس بازرگانی دانشگاه تهران	مدیرعامل شرکت مشاوره مدیریت نیکان	مدیر پروژه	بومی و ساکن
۴)	علی اصغر فندرسکی	دکترای مدیریت منابع انسانی	بازنشسته آموزش و پرورش ومدرس دانشگاه	مدیر تیم محیط پژوهی و عضو تیم تلفیق	بومی و ساکن
۵)	فرهاد نورایی	دکترای مدیریت آموزشی دانشگاه آزاد اسلامی ساری	بازنشسته دانشگاه و مدرس دانشگاه	مدیر تیم محیط پژوهی و عضو تیم تلفیق	بومی و ساکن
۶)	علی اکبر محمدرضایی	فوق لیسانس جامعه شناسی /علامه طباطبایی	بازنشسته آموزش و پرورش و پژوهشگر ارشد استان	مدیر تیم محیط پژوهی و عضو تیم تلفیق	بومی و ساکن
۷)	یاسر رخشان	دانشجوی دکتری اقتصاد مرکز تحقیقات تهران	دانشجو و مدرس دانشگاه	مدیر تیم محیط پژوهی و عضو تیم تلفیق	بومی و ساکن
۸)	بزرگمهر خاندوزی	دکترای مدیریت مالی دانشگاه آزاد اسلامی علی آباد کتول	عضو هیئت علمی دانشگاه	مدیر تیم محیط پژوهی و عضو تیم تلفیق	بومی و ساکن
۹)	رضا یازرلو	دکترای جامعه شناسی پیام نور تهران	عضو هیئت علمی و رییس پیام نور گنبد کاووس	مدیر تیم محیط پژوهی و عضو تیم تلفیق	بومی و ساکن
۱۰)	فرزانه نظری	فوق لیسانس IT آزاد اسلامی قزوین	شاغل شرکت بخش خصوصی	مدیر تیم محیط پژوهی و عضو تیم تلفیق	بومی و ساکن
۱۱)	حسین میری	دکترای حقوق دانشگاه پیام نور	هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی گنبدکاوی	مدیر تیم محیط پژوهی و عضو تیم تلفیق	بومی و ساکن
۱۲)	بهزاد شهبابی	دکترای مدیریت کسب و کار/دانشگاه آزاد اسلامی علی آبادکتول	هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی علی آباد کتول	مدیر تیم محیط پژوهی و عضو تیم تلفیق	بومی و ساکن
۱۳)	حامد اخوان	دکترای مدیریت استراتژیک کسب و کار (DBA)	بازنشسته بانک صادرات و پژوهشگر ارشد استان	مدیر تیم محیط پژوهی و عضو تیم تلفیق	بومی و ساکن
۱۴)	محمدرضا گلعلی	فوق لیسانس کامپیوتر گرایش نرم افزار/دانشگاه آزاد اسلامی گرگان	کارمند بانک قوامین	عضو تیم سپرگ	بومی و ساکن
۱۵)	علیرضا خواجه شاهکوهی	دکترای جغرافیای انسانی دانشگاه تهران	هیئت علمی دانشگاه گلستان	مدیر تیم محیط پژوهی و عضو تیم تلفیق	بومی و ساکن
۱۶)	امیر حسین سادانی	فوق لیسانس سازمان مدیریت صنعتی	مدیرعامل شرکت قطعه سازی صنایع	عضو تیم محیط پژوهی و عضو تیم تلفیق	بومی و ساکن
۱۷)	هاجرالسادات سیدی	فوق لیسانس مدیریت گردشگری حکیم چرجانی	همکار شرکت	عضو تیم محیط پژوهی	بومی و ساکن
۱۸)	مهدی محسن زاده لداری	فوق لیسانس مدیریت مالی /دانشگاه حکیم چرجانی	کارشناس ارشد مالی و حسابداری	عضو تیم محیط پژوهی	بومی و ساکن



ردیف	نام و نام خانوادگی	درجه علمی / تحصیلات/دانشگاه	شغل	سمت در پروژه	توضیحات
۱۹	یوسف لطفی	فوق لیسانس مهندسی صنایع	بازنشسته آب منطقه ای	مدیر تیم محیط پژوهی و عضو تیم تلفیق	بومی و ساکن
۲۰	مسیح کازرانی	فوق لیسانس آموزش و پژوهش	بازنشسته سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی	مدیر تیم محیط پژوهی و عضو تیم تلفیق	بومی و ساکن
۲۱	علی وطنی	فوق لیسانس جامعه شناسی	بازنشسته آموزش و پرورش و پژوهشگر ارشد استان	مدیر تیم محیط پژوهی و عضو تیم تلفیق	بومی و ساکن
۲۲	محمدزمان قاسمی	فوق لیسانس مهندسی چوب	بازنشسته دانشگاه	عضو تیم محیط پژوهی	بومی و ساکن
۲۳	علی اصغر شگفته	دکترای اقتصاد / دانشگاه ملی ارمنستان	بازنشسته بانک ملت	مدیر تیم محیط پژوهی و عضو تیم تلفیق	بومی و ساکن
۲۴	محمد ابراهیم زنگانه	فوق لیسانس مهندسی منابع آب/علوم کشاورزی گرگان	هیئت علمی و رئیس دانشگاه علمی - کاربردی خانه کارگر	عضو تیم محیط پژوهی	بومی و ساکن
۲۵	علی لطفی	مهندسی مکانیک دانشگاه پرتلند آمریکا	بازنشسته راه و شهرسازی	مدیر تیم محیط پژوهی و عضو تیم تلفیق	بومی و ساکن
۲۶	سیدخلیل زین الدین	فوق لیسانس مدیریت آزاد اسلامی علی آباد کتول	کارمند علوم پزشکی	عضو تیم محیط پژوهی	بومی و ساکن
۲۷	زهرا تازش	فوق لیسانس آمار دانشگاه گلستان	همکار شرکت	عضو تیم محیط پژوهی	بومی و ساکن
۲۸	وحید وحیدفر	دکترای زبان شناسی	همکار شرکت	مدیر تیم محیط پژوهی و عضو تیم تلفیق	بومی و ساکن
۲۹	زینب لطفی	دانشجوی زیست شناسی دانشگاه آزاد تهران	دانشجو	عضو تیم محیط پژوهی	بومی و ساکن
۳۰	حسین بزرگر	فوق لیسانس مدیریت	بازنشسته بانک صادارت	عضو تیم محیط پژوهی	بومی و ساکن
۳۱	محمد موسوی	دانشجوی دکترای برنامه‌ریزی شهری دانشگاه تهران	دانشجو و مدرس دانشگاه	عضو تیم محیط پژوهی	بومی و ساکن
۳۲	کامیار عادل	دکترای مدیریت کسب‌وکار	بازنشسته	عضو تیم محیط پژوهی و عضو تیم تلفیق	بومی و ساکن
۳۳	عباسعلی نوری نیا	دکترای زراعت	بازنشسته	عضو تیم محیط پژوهی	بومی و ساکن
۳۴	علی وطنی	فوق لیسانس جامعه شناسی	بازنشسته	عضو تیم محیط پژوهی و عضو تیم تلفیق	بومی و ساکن
۳۵	نقیسه جلالی	دانشجوی دکترای حقوق	دانشجو	عضو تیم محیط پژوهی	بومی و ساکن
۳۶	عبداله مارزلو	دانشجوی دکترای سیاست گذاری عمومی	دانشجو	عضو تیم محیط پژوهی	بومی و ساکن



پیوست (۲): فهرست مدیران و کارشناسان دستگاه‌های اجرایی، سازمان، نهادها و موسسات مشارکت‌کننده در تدوین سند چشم‌انداز

ردیف	نام و نام خانوادگی	درجه علمی / تحصیلات / دانشگاه	شغل و مسئولیت سازمانی	دستگاه و سازمان	کارگروه تدوین سند چشم‌انداز در بخش	سمت در پروژه
۱	هادی حق‌شناس	دکتری	استانداری فعلی	استانداری گلستان	شورای راهبردی	رئیس شورای راهبردی
۲	سیدمناف هاشمی	دکتری	استانداری سابق	استانداری گلستان	شورای راهبردی	رئیس سابق شورای راهبردی
۳	محمد حسن پاسوار	دکتری	معاون سابق هماهنگی و امور اقتصادی استاندار گلستان	استانداری گلستان	شورای راهبردی	عضو شورای راهبردی
۴	محمود ربیعی	دانشجوی دکتری	معاون سابق هماهنگی و امور اقتصادی استاندار گلستان	استانداری گلستان	شورای راهبردی	عضو شورای راهبردی
۵	علی اصغر طهماسبی	کارشناسی ارشد	معاون سابق سیاسی، امنیتی - اجتماعی استاندار گلستان	استانداری گلستان	شورای راهبردی	عضو شورای راهبردی
۶	ابراهیم کریمی	دانشجوی دوره دکتری	معاون هماهنگی امور اقتصادی استاندار گلستان	استانداری گلستان	شورای راهبردی	عضو شورای راهبردی
۷	عزیزه امامی	کارشناسی ارشد	معاون توسعه مدیریت و منابع استانداری گلستان	استانداری گلستان	شورای راهبردی	عضو شورای راهبردی
۸	عبدالرضا چراغعلی	کارشناسی	معاون سابق سیاسی، امنیتی - اجتماعی استاندار گلستان	استانداری گلستان	شورای راهبردی	عضو شورای راهبردی
۹	احسان مکتبی	دکتری	معاون سیاسی، امنیتی - اجتماعی استاندار گلستان	استانداری گلستان	شورای راهبردی	عضو شورای راهبردی
۱۰	میرمحمد غراوی	کارشناسی	معاون هماهنگی امور عمرانی استاندار گلستان	استانداری گلستان	شورای راهبردی	عضو شورای راهبردی
۱۱	نوراله عباسی	کارشناسی ارشد	مشاور و مدیرکل دفتر استاندار و روابط عمومی	استانداری گلستان	شورای راهبردی	عضو شورای راهبردی
۱۲	علی نذیری	کارشناسی ارشد	سرپرست سابق معاونت هماهنگی و امور اقتصادی استاندار گلستان	استانداری گلستان	شورای راهبردی	عضو شورای راهبردی
۱۳	کلتوم کریم‌آبادی	کارشناسی ارشد	مدیرکل دفتر برنامه ریزی، نوسازی و تحول اداری	استانداری گلستان	شورای راهبردی	دبیر و عضو شورای راهبردی
۱۴	علی یازرلو	کارشناسی ارشد	مدیرکل روابط عمومی استانداری	استانداری گلستان	شورای راهبردی	عضو شورای راهبردی
۱۵	معصومه دنکوب	کارشناسی ارشد	کارشناس ارشد روابط عمومی استانداری	استانداری گلستان	کارگروه تلفیق	عضو کارگروه
۱۶	داود طبرسا	کارشناسی ارشد	مدیرکل	اقتصاد و دارایی استان	اقتصاد کلان	رئیس کارگروه و عضو شورای راهبردی
۱۷	سید اسماعیل هاشمی	کارشناسی ارشد	معاون اقتصادی	اقتصاد و دارایی استان	اقتصاد کلان	عضو کارگروه
۱۸	بهروز سامان	کارشناسی ارشد	رئیس گروه اقتصادی	اقتصاد و دارایی استان	اقتصاد کلان	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۱۹	مهرداد مقصودلو	دکتری	کارشناس اقتصادی	اقتصاد و دارایی استان	اقتصاد کلان	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۲۰	حنظله سلیمانی	دانشجوی دکتری	کارشناس مسئول سرمایه‌گذاری	اقتصاد و دارایی استان	اقتصاد کلان	عضو کارگروه
۲۱	رضا سلیمانی	کارشناسی ارشد	کارشناس امور اداری	اقتصاد و دارایی استان	اقتصاد کلان	عضو کارگروه
۲۲	محمد ریاحی	کارشناسی	معاون خزانه	اقتصاد و دارایی استان	اقتصاد کلان	عضو کارگروه

ردیف	نام و نام خانوادگی	درجه علمی / تحصیلات/دانشگاه	شغل و مسئولیت سازمانی	دستگاه و سازمان مشارکت کننده در پروژه	کارگروه تدوین سند چشم‌انداز در بخش	سمت در پروژه
		ارشد		استان		
۲۳	زهرا پور حسینعلی	کارشناسی	کارشناس ذیحسابی	اقتصاد و دارایی استان	اقتصاد کلان	عضو کارگروه
۲۴	ابوذر روشنی یساقی	کارشناسی ارشد	کارشناس فناوری اطلاعات	اقتصاد و دارایی استان	اقتصاد کلان	عضو کارگروه
۲۵	یحیی دولت‌نیا	کارشناسی ارشد	کارشناس اموال	اقتصاد و دارایی استان	اقتصاد کلان	عضو کارگروه
۲۶	سید ابراهیم حسینی	کارشناسی ارشد	مدیر کل	گمرک استان	اقتصاد کلان	عضو کارگروه
۲۷	آنه محمد گل	کارشناسی ارشد	مسئول امور اداری و روابط عمومی	گمرک استان	اقتصاد کلان	عضو کارگروه
۲۸	مارال برومند	کارشناسی ارشد	کارشناس ارزیابی عملکرد	گمرک استان	اقتصاد کلان	عضو کارگروه
۲۹	علی اصغر هزارجریبی	کارشناسی ارشد	مدیر کل	امور مالیاتی استان	اقتصاد کلان	عضو کارگروه
۳۰	محمد علی بای	کارشناسی ارشد	معاون درآمد مالیاتی	امور مالیاتی استان	اقتصاد کلان	عضو کارگروه
۳۱	اسحق احسانپور	کارشناسی ارشد	مسئول حراست	امور مالیاتی استان	اقتصاد کلان	عضو کارگروه
۳۲	محمدصابر نوچمنی	کارشناسی ارشد	دادیار مسئول انتظامی مالیاتی	امور مالیاتی استان	اقتصاد کلان	عضو کارگروه
۳۳	نعمان ایری	کارشناسی ارشد	دادیار انتظامی مالیاتی	امور مالیاتی استان	اقتصاد کلان	عضو کارگروه
۳۴	محمد حسین صدیق زاده	کارشناسی	رئیس اداره منابع انسانی و رفاه	امور مالیاتی استان	اقتصاد کلان	عضو کارگروه
۳۵	محمدتقی عابدی	کارشناسی	رئیس اداره امور مالی	امور مالیاتی استان	اقتصاد کلان	عضو کارگروه
۳۶	نقیسه احمدی	کارشناسی	کارشناس مسئول آموزش و پژوهش	امور مالیاتی استان	اقتصاد کلان	عضو کارگروه
۳۷	جواد صلواتیان	کارشناسی ارشد	کارشناس مسئول روابط عمومی	امور مالیاتی استان	اقتصاد کلان	عضو کارگروه
۳۸	محسن احمدی لیوانی	کارشناسی ارشد	حسابرسی مالیاتی	امور مالیاتی استان	اقتصاد کلان	عضو کارگروه
۳۹	حسین پیشقدم	کارشناسی ارشد	رئیس اسبق سازمان	مدیریت و برنامه ریزی استان	بودجه و مالی عمومی	رئیس کارگروه و عضو شورای راهبردی
۴۰	قدرت اله عابدی	کارشناسی ارشد	رئیس فعلی سازمان	مدیریت و برنامه ریزی استان	بودجه و مالی عمومی	رئیس کارگروه و عضو شورای راهبردی
۴۱	حسین ناهیدی	کارشناسی ارشد	رئیس گروه اقتصادی، سرمایه گذاری و مشارکت های مردمی	مدیریت و برنامه ریزی استان	بودجه و مالی عمومی	عضو کارگروه
۴۲	علیرضا نورانی	کارشناسی ارشد	معاون بودجه سازمان	مدیریت و برنامه ریزی استان	بودجه و مالی عمومی	عضو کارگروه
۴۳	تاج محمد حسن قاسمی	کارشناسی ارشد	رئیس گروه آمایش، برنامه ریزی و بهره‌وری	مدیریت و برنامه ریزی استان	بودجه و مالی عمومی	عضو کارگروه
۴۴	مجید دهنوی	دکتر	رئیس حوزه ریاست	مدیریت و برنامه ریزی استان	بودجه و مالی عمومی	عضو کارگروه
۴۵	مهدی سعادت فر	کارشناسی ارشد	معاون آمار و اطلاعات	مدیریت و برنامه ریزی استان	بودجه و مالی عمومی	عضو کارگروه
۴۶	خانعلی رشیدی	کارشناسی ارشد	رئیس امور شعب (سابق)	بانک ملی استان	نظام پولی و بانکی و تامین منابع	رئیس کارگروه
۴۷	عبداله باقریان	کارشناسی ارشد	رئیس امور شعب (فعلی)	بانک ملی استان	نظام پولی و بانکی و تامین منابع	عضو کارگروه



ردیف	نام و نام خانوادگی	درجه علمی / تحصیلات/دانشگاه	شغل و مسئولیت سازمانی	دستگاه و سازمان مشارکت کننده در پروژه	کار گروه تدوین سند چشم‌انداز در بخش	سمت در پروژه
۴۸	حسن مشتاقی	کارشناسی	مدیر آمار و اطلاعات	بانک ملی استان	نظام پولی و بانکی و تامین منابع	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۴۹	حسین جلالی	کارشناسی	مدیر روابط عمومی	بانک ملی استان	نظام پولی و بانکی و تامین منابع	عضو کارگروه
۵۰	فیروز یازرلو	کارشناسی ارشد	رئیس امور شعب	بانک سپه استان	نظام پولی و بانکی و تامین منابع	عضو کارگروه
۵۱	علی مهري	کارشناسی ارشد	معاون	بانک سپه استان	نظام پولی و بانکی و تامین منابع	عضو کارگروه
۵۲	حیدرعلی آخوندی	کارشناسی ارشد	معاون	بانک سپه استان	نظام پولی و بانکی و تامین منابع	عضو کارگروه
۵۳	وحید صیادی	کارشناسی ارشد	رئیس امور شعب	بانک کشاورزی استان	نظام پولی و بانکی و تامین منابع	عضو کارگروه
۵۴	محمد تقی قزل سفلی	کارشناسی ارشد	رئیس امور شعب سابق	بانک کشاورزی استان	نظام پولی و بانکی و تامین منابع	عضو کارگروه
۵۵	محمد ناوی دوست	کارشناسی ارشد	کارشناس اعتبارات	بانک کشاورزی استان	نظام پولی و بانکی و تامین منابع	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۵۶	پیمان اسلامی مجاوری	کارشناسی ارشد	کارشناس مسئول وصول مطالبات	بانک کشاورزی استان	نظام پولی و بانکی و تامین منابع	عضو کارگروه
۵۷	محمد غفوربان	کارشناسی	رئیس امور شعب	بانک مسکن استان	نظام پولی و بانکی و تامین منابع	عضو کارگروه
۵۸	محمد صادق احمدی	کارشناسی	معاون	بانک مسکن استان	نظام پولی و بانکی و تامین منابع	عضو کارگروه
۵۹	صفرعلی عباسیان	کارشناسی	معاون مدیریت	بانک ملت استان	نظام پولی و بانکی و تامین منابع	عضو کارگروه
۶۰	علی اصغر شکفته	دکتری	کارشناس اعتباری	بانک ملت استان	نظام پولی و بانکی و تامین منابع	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۶۱	منوچهر تعقلی	کارشناسی	معاون منطقه	بانک ملت استان	نظام پولی و بانکی و تامین منابع	عضو کارگروه
۶۲	علیرضا ربانی	دکتری	کارشناس ریال و ارز	بانک ملت استان	نظام پولی و بانکی و تامین منابع	عضو کارگروه
۶۳	محمد رضا کریم	کارشناسی ارشد	سرپرست امور شعب استان	بانک صادرات استان	نظام پولی و بانکی و تامین منابع	عضو کارگروه
۶۴	حسین برزگر	کارشناسی ارشد	مدیر اعتبارات	بانک صادرات استان	نظام پولی و بانکی و تامین منابع	عضو کارگروه
۶۵	عباس اغنامهی	کارشناسی ارشد	مدیر کل دفتر اقتصادی	دفتر امور اقتصادی استانداری گلستان	محیط کسب و کار و خصوصی سازی و مناطق آزاد	رئیس کارگروه و عضو تیم تلفیق
۶۶	احمد وائق	دکتری کار افرینی دانشجویی	معاون دفتر هماهنگی امور اقتصادی استانداری گلستان	دفتر امور اقتصادی استانداری گلستان	محیط کسب و کار و خصوصی سازی و مناطق آزاد	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۶۷	محمد زمان کابلی	کارشناسی ارشد	رئیس اداره ثبت شرکت ها	ثبت شرکتها	محیط کسب و کار و خصوصی سازی و مناطق آزاد	عضو کارگروه
۶۸	شیوا غلامی	کارشناسی	معاون ثبت شرکت ها	ثبت شرکتها	محیط کسب و کار و خصوصی سازی و مناطق آزاد	عضو کارگروه
۶۹	محمد دودانگی	دکترا	مدیر کل	دفتر جذب و حمایت از سرمایه‌گذاری استانداری	محیط کسب و کار و خصوصی سازی و مناطق آزاد	عضو کارگروه
۷۰	علیرضا عبدالمهی	دکترا	معاون مدیر کل	دفتر جذب و حمایت از سرمایه‌گذاری استانداری	محیط کسب و کار و خصوصی سازی و مناطق آزاد	عضو کارگروه
۷۱	علی نصیبی	کارشناسی ارشد	مدیر کل	دفتر روستایی	توازن منطقه ای، توسعه روستایی و توانمندسازی اقشار آسیب پذیر	رئیس کارگروه

ردیف	نام و نام خانوادگی	درجه علمی / تحصیلات/دانشگاه	شغل و مسئولیت سازمانی	دستگاه و سازمان مشارکت کننده در پروژه	کار گروه تدوین سند چشم انداز در بخش	سمت در پروژه
۷۲	حسین ایزدپناه	کارشناسی ارشد	معاون اداره کل	دفتر روستایی	توازن منطقه ای، توسعه روستایی و توانمندسازی اقشار آسیب پذیر	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۷۳	محمد احسان ارشاد	کارشناسی	کارشناس اداره	دفتر روستایی	توازن منطقه ای، توسعه روستایی و توانمندسازی اقشار آسیب پذیر	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۷۴	محمد مهرگان فر	کارشناسی	کارشناس اداره	دفتر روستایی	توازن منطقه ای، توسعه روستایی و توانمندسازی اقشار آسیب پذیر	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۷۵	نادر فرهمندپور	کارشناسی ارشد	معاون توسعه مدیریت و برنامه ریزی	سازمان مدیریت و برنامه ریزی	نظام اداری، شفافیت و مبارزه با فساد	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۷۶	مختار مهاجر	دکتری	رئیس سازمان	جهاد کشاورزی	کشاورزی	رئیس کارگروه و عضو شورای راهبردی
۷۷	حسین کاویانی	کارشناسی ارشد	معاون برنامه ریزی (سابق)	جهاد کشاورزی	کشاورزی	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۷۸	آمنه جمشیدی	دکتری	معاون برنامه ریزی	جهاد کشاورزی	کشاورزی	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۷۹	آمنه حسن جانی	کارشناسی ارشد	کارشناس مسئول تولیدات گیاهی	جهاد کشاورزی	کشاورزی	عضو کارگروه
۸۰	احمدفندرسکی	لیسانس	نماینده حراست	جهاد کشاورزی	کشاورزی	عضو کارگروه
۸۱	محمد سبزه	کارشناسی ارشد	مدیر ترویج و هماهنگی	جهاد کشاورزی	کشاورزی	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۸۲	محمد رضا عباسی	کارشناسی ارشد	معاون تولیدات گیاهی	جهاد کشاورزی	کشاورزی	عضو کارگروه
۸۳	ابراهیم جلالی	کارشناسی	رئیس اداره تنظیم بازار	جهاد کشاورزی	کشاورزی	عضو کارگروه
۸۴	ابولفضل قره جه	دکتری	رئیس مرکز تحقیقات و آموزش	جهاد کشاورزی	کشاورزی	عضو کارگروه
۸۵	ابراهیم ملاعلی	دکتری	مدیر ترویج هماهنگی کشاورزی	جهاد کشاورزی	کشاورزی	عضو کارگروه
۸۶	محمد حسین جانعلی نژاد	کارشناسی ارشد	مدیریت بحران سازمان	جهاد کشاورزی	کشاورزی	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۸۷	محمد حسن کیا الحسین	کارشناسی	معاون نظام بهره برداری	جهاد کشاورزی	کشاورزی	عضو کارگروه
۸۸	فاضل گلعلی پور	کارشناسی ارشد	معاون مدیریت آب و خاک	جهاد کشاورزی	کشاورزی	عضو کارگروه
۸۹	عبدالغفار تخله	کارشناسی ارشد	معاونت تولیدات دامی	جهاد کشاورزی	کشاورزی	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۹۰	غلامعلی هلاکو	دکتری	معاونت تولیدات دامی	جهاد کشاورزی	کشاورزی	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۹۱	قدرت مقصودلو	کارشناسی ارشد	معاونت تولیدات دامی	جهاد کشاورزی	کشاورزی	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۹۲	حبیب الله اتاناشی	کارشناسی ارشد	معاونت تولیدات دامی	جهاد کشاورزی	کشاورزی	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۹۳	سعید حسن پور	کارشناسی ارشد	بازرگانی	جهاد کشاورزی	کشاورزی	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۹۴	حسین عطاری	دکتری	معاونت تولیدات دامی	جهاد کشاورزی	کشاورزی	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۹۵	یاسر ساور سفلی	کارشناسی ارشد	معاون مدیریت صنایع غذایی	جهاد کشاورزی	کشاورزی	عضو کارگروه
۹۶	تینا فرازمنند	کارشناسی	معاونت برنامه ریزی	جهاد کشاورزی	کشاورزی	عضو کارگروه



ردیف	نام و نام خانوادگی	درجه علمی / تحصیلات/دانشگاه	شغل و مسئولیت سازمانی	دستگاه و سازمان مشارکت کننده در پروژه	کار گروه تدوین سند چشم انداز در بخش	سمت در پروژه
		ارشد				
(۹۷)	حمید مقودلو	کارشناسی ارشد	رئیس اداره کل شیلات استان	شیلات استان	کشاورزی	عضو کارگروه
(۹۸)	عباسعلی آقایی مقدم	دکتری	رئیس تحقیقات شیلات گلستان	شیلات استان	کشاورزی	عضو کارگروه
(۹۹)	محمودرضا وفايي	دکتری دامپزشکی	مدیر کل	دامپزشکی استان	کشاورزی	عضو کارگروه
(۱۰۰)	محمد حسین مسلمی	دکتری دامپزشکی	معاونت سلامت دامپزشکی	دامپزشکی استان	کشاورزی	عضو کارگروه
(۱۰۱)	زین العابدین رضایی	کارشناس کشاورزی	رئیس اداره طرح و برنامه	دامپزشکی استان	کشاورزی	عضو کارگروه
(۱۰۲)	خدیجه ترک کوهسار	دانشجوی دکتری مدیریت صنعتی	کارشناس اداره و طرح و برنامه	دامپزشکی استان	کشاورزی	عضو کارگروه و تیم تلفیق
(۱۰۳)	ابولفضل فرجی	دکتری	رئیس مرکز	مرکز تحقیقات کشاورزی	کشاورزی	عضو کارگروه
(۱۰۴)	علیرضا کیانی	دکتری	معاون پژوهشی	مرکز تحقیقات کشاورزی	کشاورزی	عضو کارگروه
(۱۰۵)	قربانعلی روشنی	دکتری	رئیس سازمان	نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی	کشاورزی	عضو کارگروه
(۱۰۶)	رحمت اله سمیعی	کارشناسی ارشد	رئیس سابق سازمان نظام مهندسی و منابع طبیعی	نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی	کشاورزی	عضو کارگروه
(۱۰۷)	محمداصلائی	کارشناسی	کارشناس صدور پروانه	نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی	کشاورزی	عضو کارگروه
(۱۰۸)	جواد خلیلی	کارشناسی ارشد	معاون آموزشی	نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی	کشاورزی	عضو کارگروه
(۱۰۹)	علی نظری	کارشناسی ارشد	مدیر عامل	شرکت آب منطقه ای استان	آب	رئیس کارگروه
(۱۱۰)	حسین دهقان	کارشناسی ارشد	معاون بهره برداری	شرکت آب منطقه ای استان	آب	عضو کارگروه و تیم تلفیق
(۱۱۱)	امین حسنی	دکتر	دفتر برنامه ریزی	شرکت آب منطقه ای استان	آب	عضو کارگروه و تیم تلفیق
(۱۱۲)	اسماعیل گرزین	کارشناس	دفتر برنامه ریزی	شرکت آب منطقه ای استان	آب	عضو کارگروه و تیم تلفیق
(۱۱۳)	علی عسگری	کاشناس ارشد	مشاور مدیر عامل	آب و فاضلاب شهری استان	آب	عضو کارگروه
(۱۱۴)	حسین محمدی	کارشناس ارشد	مدیر طرح های مطالعاتی	آب و فاضلاب روستایی استان	آب	عضو کارگروه
(۱۱۵)	مهندس نصیری	کارشناسی ارشد	مدیرعامل	برق منطقه ای استان	آب	عضو کارگروه
(۱۱۶)	ابوالفضل اکبری	کارشناسی ارشد	معاون منابع انسانی	برق منطقه ای استان	آب	عضو کارگروه
(۱۱۷)	منصوره مسعودی	کارشناسی ارشد	مدیر دفتر توسعه مدیریت و تحول اداری	برق منطقه ای استان	آب	عضو کارگروه و تیم تلفیق
(۱۱۸)	ایوب پسرک لی	کارشناسی	معاون مهندسی و نظارت	برق منطقه ای استان	آب	عضو کارگروه
(۱۱۹)	سید احمد موسوی	کارشناسی ارشد	معاون فروش و خدمات مشترکین	برق منطقه ای استان	آب	عضو کارگروه
(۱۲۰)	سید عبدالغفار عقیلی	کارشناسی ارشد	معاون مالی و پشتیبانی	برق منطقه ای استان	آب	عضو کارگروه
(۱۲۱)	آقای نوربخش	کارشناسی	مدیر کل	هواشناسی استان	آب	عضو کارگروه

ردیف	نام و نام خانوادگی	درجه علمی / تحصیلات/دانشگاه	شغل و مسئولیت سازمانی	دستگاه و سازمان مشارکت کننده در پروژه	کارگروه تدوین سند چشم‌انداز در بخش	سمت در پروژه
	داداشی	ارشد				
۱۲۲	آقای مهدی جاوردی	کارشناسی ارشد	معاون فنی و شبکه ایستگاه های هواشناسی	هواشناسی استان	آب	عضو کارگروه
۱۲۳	آقای محمدرضا رحمن نیا	کارشناسی ارشد	معاون توسعه پیش بینی هواشناسی	هواشناسی استان	آب	عضو کارگروه
۱۲۴	آقای حسین شاکری	کارشناسی ارشد	رئیس اداره هواشناسی کشاورزی	هواشناسی استان	آب	عضو کارگروه
۱۲۵	دکتر محمدرضا کتعمانی	دکتر	مدیرکل	محیط زیست	محیط زیست و منابع طبیعی	رئیس کارگروه
۱۲۶	دکتر عبدالوحیدریا ضی فر	دکتر	معاون نظارت و پایش	محیط زیست	محیط زیست و منابع طبیعی	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۱۲۷	دکتر وحیدخیرآبادی	دکتر	معاون فنی	محیط زیست	محیط زیست و منابع طبیعی	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۱۲۸	مهندس مهران جهانشاهی	کارشناسی ارشد	کارشناس دریایی	محیط زیست	محیط زیست و منابع طبیعی	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۱۲۹	مهندس آزاده کرمی راد	کارشناسی ارشد	کارشناس مسئول پایش	محیط زیست	محیط زیست و منابع طبیعی	عضو کارگروه
۱۳۰	ابوطالب قول سفلو	کارشناسی ارشد	رئیس اداره حفاظت و حمایت	منابع طبیعی استان	محیط زیست و منابع طبیعی	عضو کارگروه
۱۳۱	محسن مهاجر استرابادی	کارشناسی ارشد	معاون فنی و آبخیزداری	منابع طبیعی استان	محیط زیست و منابع طبیعی	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۱۳۲	محمد عباسی	دکتری	رئیس اداره آبخیزداری و حفاظت خاک	منابع طبیعی استان	محیط زیست و منابع طبیعی	عضو کارگروه
۱۳۳	سید هاشم بنی هاشمی	کارشناسی ارشد	رئیس اداره فناوری و تحول اداری	منابع طبیعی استان	محیط زیست و منابع طبیعی	عضو کارگروه
۱۳۴	جهانبخش صادقیان	کارشناسی ارشد	رئیس اداره فنی جنگل	منابع طبیعی استان	محیط زیست و منابع طبیعی	عضو کارگروه
۱۳۵	داود مقدسی	کارشناسی ارشد	معاون امور جنگل	منابع طبیعی استان	محیط زیست و منابع طبیعی	عضو کارگروه
۱۳۶	سید هاشم موسوی نژاد	کارشناسی ارشد	عضو شورای عالی سازمان جنگل ها	منابع طبیعی استان	محیط زیست و منابع طبیعی	عضو کارگروه
۱۳۷	محمد آریانفر	کارشناسی ارشد	جانشین یگان حفاظت	منابع طبیعی استان	محیط زیست و منابع طبیعی	عضو کارگروه
۱۳۸	رضا ناصری	کارشناسی ارشد	دبیر و عضو فنی اداره کل	منابع طبیعی استان	محیط زیست و منابع طبیعی	عضو کارگروه
۱۳۹	رضا احمدی	کارشناسی ارشد	رئیس اداره طرح و برنامه	منابع طبیعی استان	محیط زیست و منابع طبیعی	عضو کارگروه
۱۴۰	سید حامد شجاعی	کارشناسی ارشد	معاون برنامه ریزی و امور پشتیبانی	منابع طبیعی استان	محیط زیست و منابع طبیعی	عضو کارگروه
۱۴۱	حمید مصطفی لو	کارشناسی ارشد	معاون حفاظت و حمایت	منابع طبیعی استان	محیط زیست و منابع طبیعی	عضو کارگروه
۱۴۲	علی ناصری	کارشناسی ارشد	رئیس اداره جنگلداری و پارک ها	منابع طبیعی استان	محیط زیست و منابع طبیعی	عضو کارگروه
۱۴۳	محمد حسین علیمی	کارشناسی ارشد	کارشناس مسئول اداره مهندسی ومطالعات	منابع طبیعی استان	محیط زیست و منابع طبیعی	عضو کارگروه
۱۴۴	حسینقلی فوانلو	کارشناسی ارشد	رئیس سازمان (سابق)	سازمان صمت استان	انرژی- صنعت ومعدن	رئیس کارگروه و عضو شورای راهبردی
۱۴۵	حسین طلوعیان	کارشناسی	رئیس سازمان	سازمان صمت	انرژی- صنعت	رئیس کارگروه



ردیف	نام و نام خانوادگی	درجه علمی / تحصیلات/دانشگاه	شغل و مسئولیت سازمانی	دستگاه و سازمان مشارکت کننده در پروژه	کار گروه تدوین سند چشم‌انداز در بخش	سمت در پروژه
		ارشد زمین شناسی		استان	ومعدن	
۱۴۶	رضا شهمرادی	کارشناس ارشد مهندسی صنایع	معاون امور صنایع	سازمان صمت استان	انرژی- صنعت و معدن	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۱۴۷	علیرضا صباغی	کارشناسی ارشد زمین شناسی	معاون طرحها و برنامه ریزی	سازمان صمت استان	انرژی- صنعت و معدن	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۱۴۸	محمد مهدی کاظمی	کارشناسی	مدیر پژوهش سازمان	سازمان صمت استان	انرژی- صنعت و معدن	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۱۴۹	محمود فرمائی	کارشناسی ارشد مدیریت دولتی- منابع انسانی	مدیرکل سابق استانداردها گلستان	استاندارد استان	انرژی- صنعت و معدن	عضو کارگروه
۱۵۰	داوود مزیدی	کارشناسی ارشد علوم و صنایع غذایی، گرایش تکنولوژی مواد غذایی	معاون ارزیابی انطباق استانداردها گلستان	استاندارد استان	انرژی- صنعت و معدن	عضو کارگروه
۱۵۱	علی ربیع نژاد	کارشناسی ارشد مدیریت دولتی (مالی دولتی)	معاون توسعه مدیریت و امور حقوقی استانداردها گلستان	استاندارد استان	انرژی- صنعت و معدن	عضو کارگروه
۱۵۲	محمد امان بائی	کارشناسی ارشد شیمی گرایش فیزیک	رئیس اداره نظارت بر اجرای استانداردها گلستان	استاندارد استان	انرژی- صنعت و معدن	عضو کارگروه
۱۵۳	محمد جابر صفائی	کارشناسی ارشد مدیریت دولتی	رئیس اداره اندازه شناسی، اوزان و مقیاسها استانداردها گلستان	استاندارد استان	انرژی- صنعت و معدن	عضو کارگروه
۱۵۴	مهديس مسیبي	دکتری تخصصی مهندسی علوم و صنایع غذایی	رئیس اداره امور آزمایشگاهها	استاندارد استان	انرژی- صنعت و معدن	عضو کارگروه
۱۵۵	رضا نوروزی	دکتری تخصصی مدیریت کار آفرینی	رئیس اداره تایید صلاحیت و سیستمهای مدیریت کیفیت استانداردها گلستان	استاندارد استان	انرژی- صنعت و معدن	عضو کارگروه
۱۵۶	سیدمهدی حسینی	کارشناسی ارشد مهندسی صنایع	رئیس اداره نظارت بر کیفیت کالاهای وارداتی و صادراتی	استاندارد استان	انرژی- صنعت و معدن	عضو کارگروه
۱۵۷	مینا چهره گشا	کارشناسی ارشد مهندسی صنایع	رئیس اداره استانداردها سازی، آموزش و ترویج استانداردها گلستان	استاندارد استان	انرژی- صنعت و معدن	عضو کارگروه
۱۵۸	فرشته سلطانی	دانشجوی دکتری تخصصی جامعه شناسی	مسئول روابط عمومی استانداردها گلستان	استاندارد استان	انرژی- صنعت و معدن	عضو کارگروه
۱۵۹	میثم گرزین	دانشجوی دکتری تخصصی مهندسی مکانیک	کارشناس آموزش استانداردها گلستان	استاندارد استان	انرژی- صنعت و معدن	عضو کارگروه
۱۶۰	مهدی محمدی	کارشناسی مهندسی عمران	کارشناس مصالح ساختمانی استانداردها گلستان	استاندارد استان	انرژی- صنعت و معدن	عضو کارگروه
۱۶۱	سعید طیبی	کارشناسی ارشد حسابداری	رئیس اداره امور مالی	شرکت گاز استان	انرژی- صنعت و معدن	عضو کارگروه
۱۶۲	ولی اله مقصدلو	کارشناسی ارشد	رئیس اداره برنامه ریزی	شرکت گاز استان	انرژی- صنعت و معدن	عضو کارگروه
۱۶۳	سید مسعود هاشمی	کارشناسی ارشد مدیریت دولتی گرایش تشکیلات و روش ها	رئیس اداره منابع انسانی، بودجه و برنامه ریزی استانداردها گلستان	شرکت گاز استان	انرژی- صنعت و معدن	عضو کارگروه
۱۶۴	عبدالحمید کوچکی	کارشناسی ارشد	مسئول کنترل پروژه	شرکت گاز استان	انرژی- صنعت و معدن	عضو کارگروه

ردیف	نام و نام خانوادگی	درجه علمی / تحصیلات/دانشگاه	شغل و مسئولیت سازمانی	دستگاه و سازمان مشارکت کننده در پروژه	کار گروه تدوین سند چشم انداز در بخش	سمت در پروژه
۱۶۵	عین اله تاجیک	کارشناسی ارشد	کارشناس برنامه ریزی	شرکت گاز استان	انرژی- صنعت ومعدن	عضو کارگروه
۱۶۶	حجت‌اله خلیل‌زاده	کارشناسی ارشد	رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل	شرکت شهرک های صنعتی استان	انرژی- صنعت ومعدن	عضو کارگروه
۱۶۷	سید رضا مسلمی عقیلی	کارشناسی ارشد	معاون صنایع کوچک	شرکت شهرک های صنعتی استان	انرژی- صنعت ومعدن	عضو کارگروه
۱۶۸	بهزاد شریفی	کارشناسی ارشد	معاون برنامه‌ریزی و توسعه مدیریت	شرکت شهرک های صنعتی استان	انرژی- صنعت ومعدن	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۱۶۹	امیر کرد	کارشناسی ارشد	معاون فنی	شرکت شهرک های صنعتی استان	انرژی- صنعت ومعدن	عضو کارگروه
۱۷۰	حمیدرضا نوروزیان	کارشناسی ارشد	مدیر ایمنی، بهداشت، محیط زیست و انرژی	شرکت شهرک های صنعتی استان	انرژی- صنعت ومعدن	عضو کارگروه
۱۷۱	محمد ابری	کارشناسی ارشد	مدیر حقوقی و امور قراردادها	شرکت شهرک های صنعتی استان	انرژی- صنعت ومعدن	عضو کارگروه
۱۷۲	مهدی اسماعیلی	کارشناسی ارشد	مدیر حراست	شرکت شهرک های صنعتی استان	انرژی- صنعت ومعدن	عضو کارگروه
۱۷۳	فرهاد حاجی محمد	کارشناسی ارشد	مدیر برنامه‌ریزی و امور متقاضیان	شرکت شهرک های صنعتی استان	انرژی- صنعت ومعدن	عضو کارگروه
۱۷۴	امیر حسین فرحی	کارشناسی ارشد	مدیر اداری، مالی و ذیحساب	شرکت شهرک های صنعتی استان	انرژی- صنعت ومعدن	عضو کارگروه
۱۷۵	سید ابوالفضل هاشمی	کارشناسی ارشد	مدیر توسعه صنعتی و کارآفرینی	شرکت شهرک های صنعتی استان	انرژی- صنعت ومعدن	عضو کارگروه
۱۷۶	طیبه خطیری	کارشناسی ارشد	رئیس گروه متقاضیان	شرکت شهرک های صنعتی استان	انرژی- صنعت ومعدن	عضو کارگروه
۱۷۷	مریم سادات هاشمی	کارشناسی ارشد	کارشناس ایمنی، بهداشت، محیط زیست و انرژی	شرکت شهرک های صنعتی استان	انرژی- صنعت ومعدن	عضو کارگروه
۱۷۸	صابر رضوانی	کارشناسی ارشد	کارشناس فنی	شرکت شهرک های صنعتی استان	انرژی- صنعت ومعدن	عضو کارگروه
۱۷۹	مرضیه نظری	کارشناسی ارشد	کارشناس برنامه ریزی، بودجه و آمار و اطلاعات	شرکت شهرک های صنعتی استان	انرژی- صنعت ومعدن	عضو کارگروه
۱۸۰	مهدی حاجیلری	کارشناسی ارشد	مدیریت مجتمع	شرکت دخانیات استان	انرژی- صنعت ومعدن	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۱۸۱	داریوش دیلم	دکتری	کارشناس تولید	شرکت دخانیات استان	انرژی- صنعت ومعدن	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۱۸۲	حسین خطیبی	کارشناسی ارشد	مدیر مالی	شرکت دخانیات استان	انرژی- صنعت ومعدن	عضو کارگروه
۱۸۳	علیرضا ملاشاهی	کارشناسی ارشد	معاون مالی اداری	شرکت دخانیات استان	انرژی- صنعت ومعدن	عضو کارگروه
۱۸۴	محمد رضا افشاری	کارشناسی ارشد	رئیس برنامه ریزی	شرکت دخانیات استان	انرژی- صنعت ومعدن	عضو کارگروه
۱۸۵	علی محمد چوپانی	کارشناسی ارشد بهبود و توسعه صنایع	رئیس و عضو هیئت رئیسه	اتاق بازرگانی گرگان	انرژی- صنعت ومعدن	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۱۸۶	امیر بوسفی	دیپلم	نایب رئیس و عضو هیئت رئیسه	اتاق بازرگانی گرگان	انرژی- صنعت ومعدن	عضو کارگروه
۱۸۷	رضا مبروری	دکتری دامپزشکی	دبیر هیئت رئیسه و عضو هیئت رئیسه	اتاق بازرگانی گرگان	انرژی- صنعت ومعدن	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۱۸۸	هوشنگ فندرסקی	کارشناسی ارشد مطالعات منطقه ای خاورمیانه	عضو هیئت نمایندگان	اتاق بازرگانی گرگان	انرژی- صنعت ومعدن	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۱۸۹	طیبه عباسی	کارشناسی مهندسی شیمی	مدیر آموزش و پژوهش	اتاق بازرگانی گرگان	انرژی- صنعت ومعدن	عضو کارگروه



ردیف	نام و نام خانوادگی	درجه علمی / تحصیلات/دانشگاه	شغل و مسئولیت سازمانی	دستگاه و سازمان مشارکت کننده در پروژه	کار گروه تدوین سند چشم انداز در بخش	سمت در پروژه
۱۹۰	عبدالصمد آخوندنژاد	کارشناس	عضو هیئت نمایندگان	ا تاق بازرگانی گرگان	انرژی- صنعت ومعادن	عضو کارگروه
۱۹۱	علیرضا نوروزی	کارشناسی ارشد	رئیس اتاق	ا تاق تعاون استان	انرژی- صنعت ومعادن	عضو کارگروه
۱۹۲	حسین محفوظی	کارشناسی ارشد	مدیرکل	راه و شهرسازی استان	حمل و نقل و مسکن	رئیس کارگروه
۱۹۳	عیسی مهتری	کارشناسی ارشد	مشاور امور راهسازی	راه و شهرسازی استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۱۹۴	علی اکبر شاهینی	کارشناسی ارشد	معاون راهسازی	راه و شهرسازی استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۱۹۵	سعید باقری راد	کارشناسی	کارشناس نظام و مقررات ساختمان	راه و شهرسازی استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۱۹۶	اسداله یزدن پناه	کارشناسی ارشد	معاونت مسکن و ساختمان	راه و شهرسازی استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۱۹۷	فرشته خلیل زاده	کارشناسی ارشد	معاون معماری و شهرسازی	راه و شهرسازی استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۱۹۸	علی وزیری	کارشناسی ارشد	کارشناس	راه و شهرسازی استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۱۹۹	معصومه باباجان زاده	کارشناسی ارشد	کارشناس مالی	راه و شهرسازی استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۰۰	محمد مهدی خواجه	کارشناسی ارشد	کارشناس شهرسازی	راه و شهرسازی استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۰۱	محمدرضا قربانی	کارشناسی ارشد	مدیر کل	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۰۲	لطف الله شیرازی	کارشناسی	معاون مدیرکل	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۰۳	عبدالعظیم زرگرانی	کارشناسی ارشد	مدیر پایانه اینچه برون	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۰۴	علی بیكدلی	کارشناسی	معاون توسعه مدیریت و منابع	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۰۵	سید سجاد نصرتی	کارشناسی	مسئول دفتر مدیرکل	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۰۶	اصغر فغانی	کارشناسی ارشد	مسئول واحد مدیریت عملکرد	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۰۷	حسین سمیعی	کارشناسی ارشد	رئیس اداره منابع انسانی و رفاه	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۰۸	ابراهیم بابایی	کارشناسی ارشد	رئیس اداره سیر و حرکت	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۰۹	سید محمد نصیری	کارشناسی	رئیس گروه امور مسافری	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۱۰	مراد علی عرب	کارشناسی	رئیس گروه نظارت بر ارتباطات و علائم الکتریکی	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۱۱	مهدی نجفی	کارشناسی	رئیس گروه ناوگان	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۱۲	علیرضا کسایان	کارشناسی	کارشناس پیگیری	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۱۳	سید احسان حسینی	کارشناسی ارشد	رئیس گروه نظارت بر خط و سازه های فنی	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۱۴	عبدالرحمان آتابای	کارشناسی	کارشناس گروه بازرگانی و بازاریابی	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۱۵	رضا جامه شورانی	کارشناسی	کارشناس مسئول ایمنی و نظارت بر شبکه	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۱۶	محمد تقی اشرفی	کارشناسی	رئیس اداره امور مالی و اموال	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه

ردیف	نام و نام خانوادگی	درجه علمی / تحصیلات/دانشگاه	شغل و مسئولیت سازمانی	دستگاه و سازمان مشارکت کننده در پروژه	کار گروه تدوین سند چشم انداز در بخش	سمت در پروژه
۲۱۷	سپیده کردجی	کارشناسی ارشد	کارشناس گروه بازرگانی و بازاریابی	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۱۸	عیسی نصیری	کارشناسی	رئیس گروه بازرگانی و بازاریابی	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۱۹	رامینا روشنی	کارشناسی ارشد	سرپرست واحد آموزش و تحقیقات	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۲۰	علی جعفری	کارشناسی ارشد	کارشناس حمل و نقل مسافری	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۲۱	رحمت الله میرزاعلی	کارشناسی	مسئول واحد روابط عمومی	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۲۲	اکبر مرادی نیا	کارشناسی ارشد	کارشناس ایمنی و نظارت بر شبکه	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۲۳	مسعود دهقان	کارشناسی ارشد	کارشناس نظارت بر امور تاسیسات	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۲۴	آیدین اردلان	کارشناسی ارشد	کارشناس گروه نظارت بر خط و سازه های فنی	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۲۵	عبدالناصر حاجی زاده	کارشناسی ارشد	کارشناس سیر و حرکت	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۲۶	شرف الدین محمد عزازی	کارشناسی ارشد	کارشناس گروه ناوگان	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۲۷	سجاد منتظری	کارشناسی	کارشناس فناوری اطلاعات	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۲۸	مومن	کارشناسی	کارشناس فناوری اطلاعات	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۲۹	فرزانه کریمی	کارشناسی	کارشناس اداره منابع انسانی و رفاه	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۳۰	سعیده سعیدی	کارشناسی ارشد	کارشناس اداره امور مالی و اموال	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۳۱	محبوبه بیانی	کارشناسی ارشد	کارشناس بازرگانی	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۳۲	سمیرا جرجانی	کارشناسی ارشد	کارشناس اداره امور مالی و اموال	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۳۳	شیمیا شهبها	کارشناسی	کارشناس نظارت بر ارتباطات و علائم الکتریکی	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۳۴	محمد ساوری	کارشناسی	کارشناس اداره منابع انسانی و رفاه	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۳۵	گلناز پاینده	کارشناسی ارشد	کارشناس گروه نظارت بر خط و سازه های فنی	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۳۶	محمد صادقلو	کارشناسی	کارشناس تدارکات	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۳۷	عبدالغفور بلکفه	کارشناسی	رئیس اداره تدارکات	راه آهن استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۳۸	محسن سمیعی	کارشناسی ارشد	مدیرعامل	مدیریت پسماند استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۳۹	عیسی سالکی	کارشناسی ارشد	مدیرعامل	سازمان همیاری های شهرداری استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۴۰	علی منانت	کارشناسی ارشد	مدیرعامل	سازمان فرودگاه های استان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۴۱	مهدی میقانی	کارشناسی ارشد	مدیر کل	اداره کل راهداری	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۴۲	ایوب میرشاهی	کارشناسی ارشد	معاون حمل و نقل	اداره کل راهداری	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۲۴۳	منصور ملایی	کارشناسی ارشد	معاون پشتیبانی و توسعه منابع انسانی	اداره کل راهداری	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه



ردیف	نام و نام خانوادگی	درجه علمی / تحصیلات/دانشگاه	شغل و مسئولیت سازمانی	دستگاه و سازمان مشارکت کننده در پروژه	کار گروه تدوین سند چشم‌انداز در بخش	سمت در پروژه
۲۴۴	غلامرضا بیکی	کارشناسی ارشد	معاون راهداری	اداره کل راهداری	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۴۵	عبدالحمید قوچاچی	کارشناسی	مدیر اداره حمل و نقل بین الملل و ترانزیت	اداره کل راهداری	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۲۴۶	علی زینعلی	کارشناسی	معاون فنی	اداره کل راهداری	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۴۷	مرجان مهدی زاده		رئیس اداره برنامه ریزی	اداره کل راهداری	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۴۸	حامد رجبلو	کارشناسی ارشد	شهردار	شهرداری رامیان	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۴۹	طیبه خلیلی	کارشناسی ارشد	مدیرکل	دفتر شهری استانداری	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۵۰	خلیل سعدی	کارشناسی ارشد	شهردار	شهرداری کلاله	حمل و نقل و مسکن	عضو کارگروه
۲۵۱	محمد رضا وطنی	دکتری	رئیس سازمان (سابق)	سازمان آموزش و پرورش استان	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی	رئیس کارگروه
۲۵۲	احسان گوهری راد	دکتری	رئیس سازمان	سازمان آموزش و پرورش استان	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی	رئیس کارگروه
۲۵۳	قربان رایجی	دکتری	نماینده مدیرکل	سازمان آموزش و پرورش استان	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۲۵۴	ستار فجوری	دکتری	مشاور اجرایی مدیر کل	سازمان آموزش و پرورش استان	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی	عضو کارگروه
۲۵۵	سیده هما عقیلی	دکتری	معاونت آموزش ابتدایی	سازمان آموزش و پرورش استان	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی	عضو کارگروه
۲۵۶	ابراهیم حاجیلری	دکتری	معاونت آموزش متوسطه	سازمان آموزش و پرورش استان	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۲۵۷	رضا طبرسا	کارشناس ارشد	معاونت تربیت بدنی و سلامت	سازمان آموزش و پرورش استان	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی	عضو کارگروه
۲۵۸	قدرت نظری	کارشناس ارشد	معاونت پشتیبانی و توسعه منابع انسانی	سازمان آموزش و پرورش استان	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی	عضو کارگروه
۲۵۹	کمال نظر نژاد	کارشناس ارشد	معاونت برنامه ریزی و پژوهش سابق	سازمان آموزش و پرورش استان	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۲۶۰	محمد حبیبی	کارشناس ارشد	معاونت برنامه ریزی و پژوهش	سازمان آموزش و پرورش استان	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی	عضو کارگروه
۲۶۱	سیدخلیل حسینی	کارشناس ارشد	معاونت پرورشی و فرهنگی	سازمان آموزش و پرورش استان	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی	عضو کارگروه
۲۶۲	سید علی حسینی	کارشناس ارشد	معاونت هماهنگی	سازمان آموزش و پرورش استان	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۲۶۳	حسینعلی همراه	کارشناس ارشد	معاونت سواد آموزی	سازمان آموزش و پرورش استان	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی	عضو کارگروه
۲۶۴	یاسر لیوانی	کارشناس	مدیر کل نوسازی	سازمان آموزش و	آموزش عالی -	عضو کارگروه

ردیف	نام و نام خانوادگی	درجه علمی / تحصیلات/دانشگاه	شغل و مسئولیت سازمانی	دستگاه و سازمان مشارکت کننده در پروژه	کار گروه تدوین سند چشم انداز در بخش	سمت در پروژه
		ارشد	مدارس	پرورش استان	علم و فناوری، آموزش عمومی	
۲۶۵	عباس خانعلی	کارشناس ارشد	رئیس اداره استثنایی	سازمان آموزش و پرورش استان	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی	عضو کارگروه
۲۶۶	نرگس چارنابی	کارشناس ارشد	رئیس اداره سلامت و تندرستی	سازمان آموزش و پرورش استان	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی	عضو کارگروه
۲۶۷	بهروز نهضتی	دکتر	رئیس دانشگاه	دانشگاه پیام نور استان	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی	عضو کارگروه
۲۶۸	رضا نورا	دکتر	معاون دانشگاه	دانشگاه پیام نور استان	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی	عضو کارگروه
۲۶۹				کانون پرورش فکری کودک و نوجوانان	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی	عضو کارگروه
۲۷۰	مهدی غفاری	دکتر	رئیس	پارک علم و فناوری	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی	عضو کارگروه
۲۷۱	حامد رضایی	دکتر	معاون پژوهشی	پارک علم و فناوری	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی	عضو کارگروه
۲۷۲	سید علیرضا حسینی طلب	کارشناسی ارشد	رئیس	اداره کل فنی و حرفه ای	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی	عضو کارگروه
۲۷۳	سیدرضا مفیدی	کارشناسی	رئیس اداره آموزش	اداره کل فنی و حرفه ای	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی	عضو کارگروه
۲۷۴	شهریار نیرومند	کارشناسی	رئیس اداره کارآموزی آزاد	اداره کل فنی و حرفه ای	آموزش عالی - علم و فناوری، آموزش عمومی	عضو کارگروه
۲۷۵	محمد احمدی	کارشناس ارشد	مدیر کل ارتباطات و فناوری اطلاعات	اداره کل ارتباطات و فناوری اطلاعات	ارتباطات و فناوری	رئیس کارگروه
۲۷۶	عباسعلی محمودی	کارشناسی	کارشناس	اداره کل ارتباطات و فناوری اطلاعات	ارتباطات و فناوری	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۲۷۷	غلامعلی شهرمادی	کارشناسی ارشد	مدیر مخابرات منطقه گلستان	شرکت مخابرات استان	ارتباطات و فناوری	عضو کارگروه
۲۷۸	محمد رضا اخوت	کارشناسی ارشد	مدیر دفتر مدیریت	شرکت مخابرات استان	ارتباطات و فناوری	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۲۷۹	طیبه کبیری	کارشناسی ارشد	کارشناس	شرکت مخابرات استان	ارتباطات و فناوری	عضو کارگروه
۲۸۰	آقای مهرداد جلالی	کارشناسی	مدیر کل پست استان	شرکت پست استان	ارتباطات و فناوری	عضو کارگروه
۲۸۱	حسین صفرزاد	دکتر	کارشناس	شرکت پست استان	ارتباطات و فناوری	عضو کارگروه
۲۸۲	فاطمه کاویانی	کارشناس ارشد	مدیر دفتر فناوری اطلاعات استانداری	دفتر فناوری اطلاعات استانداری	ارتباطات و فناوری	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۲۸۳	عبدالله زارع	کارشناس ارشد	رئیس گروه فناوری اطلاعات استانداری	دفتر فناوری اطلاعات استانداری	ارتباطات و فناوری	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۲۸۴	فرزانه دهقان	کارشناس	کارشناس	دفتر فناوری اطلاعات استانداری	ارتباطات و فناوری	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۲۸۵	عبدالرضا فاضل	فلو شپ جراحی سرطان	ریاست دانشگاه	دانشگاه علوم پزشکی گلستان	سلامت و بیمه، زنان و خانواده	رئیس کارگروه



ردیف	نام و نام خانوادگی	درجه علمی / تحصیلات/دانشگاه	شغل و مسئولیت سازمانی	دستگاه و سازمان مشارکت کننده در پروژه	کار گروه تدوین سند چشم انداز در بخش	سمت در پروژه
۲۸۶	سید خلیل زین الدین	کارشناس ارشد مدیریت دولتی	مستول مهندسی سازمان	دانشگاه علوم پزشکی گلستان	سلامت و بیمه، زنان و خانواده	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۲۸۷	محمد رضا هنرور	دکتری تغذیه	معاون تحقیقات و فناوری	دانشگاه علوم پزشکی گلستان	سلامت و بیمه، زنان و خانواده	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۲۸۸	بی بی هاجر زحمتکش	پزشک، بهداشت باروری	عضو هیئت علمی	دانشگاه علوم پزشکی گلستان	سلامت و بیمه، زنان و خانواده	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۲۸۹	علیرضا صفایی	پزشک عمومی	معاون مدیریت حوادث و فوریت های پزشکی	دانشگاه علوم پزشکی گلستان	سلامت و بیمه، زنان و خانواده	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۲۹۰	فاطمه سیفی	دکتری آموزش مدیریت عالی	مری هیئت علمی	دانشگاه علوم پزشکی گلستان	سلامت و بیمه، زنان و خانواده	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۲۹۱	آسیه سادات بنی عقیل	دکتری آموزشی مدیریت	استاد بار هیئت علمی مامایی	دانشگاه علوم پزشکی گلستان	سلامت و بیمه، زنان و خانواده	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۲۹۲	غلامرضا دهباشی	کارشناسی ارشد انگل شتاسی پزشکی	معاون فنی سازمان	دانشگاه علوم پزشکی گلستان	سلامت و بیمه، زنان و خانواده	عضو کارگروه
۲۹۳	علی گل محمدی	کارشناس it	کارشناس	دانشگاه علوم پزشکی گلستان	سلامت و بیمه، زنان و خانواده	عضو کارگروه
۲۹۴	سید علی طبا طبای	کارشناس ارشد مدیریت دولتی	سرپرست امور اداری و پشتیبانی	دانشگاه علوم پزشکی گلستان	سلامت و بیمه، زنان و خانواده	عضو کارگروه
۲۹۵	مهدی حسام	کارشناس ارشد مدارک و اسناد پزشکی	سرپرست حفاظت و اطلاعات	دانشگاه علوم پزشکی گلستان	سلامت و بیمه، زنان و خانواده	عضو کارگروه
۲۹۶	محمد نعمتی	کارشناس ارشد مدیریت منابع انسانی	رئیس اداره تحول اداری	دانشگاه علوم پزشکی گلستان	سلامت و بیمه، زنان و خانواده	عضو کارگروه
۲۹۷	کلثوم غفاری توران	کارشناس ارشد	مدیر کل	دفتر امور زنان و خانواده استانداری	سلامت و بیمه، زنان و خانواده	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۲۹۸	غلامرضا دهباشی	کارشناسی ارشد انگل شتاسی پزشکی	معاون فنی سازمان	انتقال خون استان	سلامت و بیمه، زنان و خانواده	عضو کارگروه
۲۹۹	علی گل محمدی	کارشناس	کارشناس	انتقال خون استان	سلامت و بیمه، زنان و خانواده	عضو کارگروه
۳۰۰	سید علی طبا طبای	کارشناس ارشد مدیریت دولتی	سرپرست امور اداری و پشتیبانی	پزشکی قانونی استان	سلامت و بیمه، زنان و خانواده	عضو کارگروه
۳۰۱	مهدی حسام	کارشناس ارشد مدارک و اسناد پزشکی	سرپرست حفاظت و اطلاعات	پزشکی قانونی استان	سلامت و بیمه، زنان و خانواده	عضو کارگروه
۳۰۲	سید امیر میر فندرسکی	کارشناس ارشد مطالعات زنان و خانواده	مشاور مدیر کل	بهبودی استان	سلامت و بیمه، زنان و خانواده	عضو کارگروه
۳۰۳	محمد نعمتی	کارشناس ارشد مدیریت منابع انسانی	رئیس اداره تحول اداری	بهبودی استان	سلامت و بیمه، زنان و خانواده	عضو کارگروه
۳۰۴	شاپور آقایی مقدم	دکتری مدیریت منابع انسانی	کارشناس	بیمه سلامت استان	سلامت و بیمه، زنان و خانواده	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۳۰۵	حسین احمدی	دکتری	رئیس	نظام پزشکی استان	سلامت و بیمه، زنان و خانواده	عضو کارگروه
۳۰۶	سعید مازندرانی	دکتری آموزش عالی	مدیر کل	اداره کل کار، تعاون، رفاه و امور اجتماعی	بیمه اجتماعی- امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	رئیس کارگروه

ردیف	نام و نام خانوادگی	درجه علمی / تحصیلات/دانشگاه	شغل و مسئولیت سازمانی	دستگاه و سازمان مشارکت کننده در پروژه	کار گروه تدوین سند چشم انداز در بخش	سمت در پروژه
۳۰۷	سعید دنکوب	فوق لیسانس حقوق	معاونت روابط کار	اداره کل کار، تعاون، رفاه و امور اجتماعی	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه
۳۰۸	حمیدرضا مردانزاده	فوق لیسانس مدیریت آموزش	معاون امور اجتماعی	اداره کل کار، تعاون، رفاه و امور اجتماعی	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه
۳۰۹	مسعود شربتی	فوق لیسانس مدیریت دولتی	معاون پشتیبانی اداری	اداره کل کار، تعاون، رفاه و امور اجتماعی	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه
۳۱۰	حمزه کرایلو	فوق لیسانس مدیریت	کارشناس امور اجتماعی	اداره کل کار، تعاون، رفاه و امور اجتماعی	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه
۳۱۱	موسی بی باک	فوق لیسانس حقوق	معاون اشتغال و کارآفرینی	اداره کل کار، تعاون، رفاه و امور اجتماعی	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه
۳۱۲	امید شکری	فوق لیسانس حقوق	ریس آموزش تعاونی ها	اداره کل کار، تعاون، رفاه و امور اجتماعی	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه
۳۱۳	محمد رهبری	دکتری کارآفرینی	قائم مقام	اداره کل کار، تعاون، رفاه و امور اجتماعی	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۳۱۴	فاطمه یوری	فوق لیسانس صنایع غذایی	مسول امور اداری	اداره کل کار، تعاون، رفاه و امور اجتماعی	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه
۳۱۵	زهرا ولیان	لیسانس اقتصاد	ریس اداره کارآفرینی	اداره کل کار، تعاون، رفاه و امور اجتماعی	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه
۳۱۶	مرحوم علی اصغر نیک نیا	لیسانس مدیریت دولتی	مدیر کل	سازمان تامین اجتماعی استان	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه
۳۱۷	پروانه اسپو	فوق لیسانس مدیریت آموزشی	ریس و کارشناس ارشد اقتصاد بیمه و برنامہ ریزی	سازمان تامین اجتماعی استان	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۳۱۸	روح الله درزی	فوق لیسانس مدیریت دولتی	معاون منابع بیمه ای	سازمان تامین اجتماعی استان	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه
۳۱۹	محمد رضا نیک نیا	فوق لیسانس مدیریت اجرایی	ریس اداره برنامه و بودجه	سازمان تامین اجتماعی استان	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه
۳۲۰	سید محمد حسینی	کارشناسی	معاون	اداره بازنشستگی استان	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه
۳۲۱		کارشناسی ارشد	مدیر استان	بیمه ایران	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه
۳۲۲	دکتر احمد نصرتی	دکتری حرفه ای پزشکی	مدیر درمان	درمان تامین اجتماعی	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه
۳۲۳	دکتر محمد رضا حسین پور	دکتری حرفه ای پزشکی	معاون درمان	درمان تامین اجتماعی	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه
۳۲۴	دکتر رمضانعلی زینلی	دکتری حرفه ای پزشکی	ریس اسناد پزشکی	درمان تامین اجتماعی	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه
۳۲۵	امان محمد امانجانی	فوق لیسانس مدیریت آموزش	ریس اداره آموزش	درمان تامین اجتماعی	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه
۳۲۶	خانم قاضلیار	فوق لیسانس آمار	رئیس اداره ارزیابی و تعالی سازمانی	درمان تامین اجتماعی	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه
۳۲۷	خانم دکتر رضانی	دکتری حرفه	رئیس اداره بیمارهای	درمان تامین اجتماعی	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه



ردیف	نام و نام خانوادگی	درجه علمی / تحصیلات/دانشگاه	شغل و مسئولیت سازمانی	دستگاه و سازمان مشارکت کننده در پروژه	کار گروه تدوین سند چشم‌انداز در بخش	سمت در پروژه
		ای پزشکی	مزم	اجتماعی	امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	
۳۲۸	محمود فرقانی	فوق لیسانس علوم سیاسی	رئیس اداره حراست	درمان تامین اجتماعی	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه
۳۲۹	علی رضا میرکریمی	فوق لیسانس مدیریت اجرایی	رئیس اداره مالی	درمان تامین اجتماعی	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه
۳۳۰	اکبر فراهی	دکتری اقتصاد	رئیس اداره بودجه	درمان تامین اجتماعی	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه
۳۳۱	محمد دنکوب	فوق لیسانس مدیریت	رئیس اداره مدیریت بیمارستانی	درمان تامین اجتماعی	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه
۳۳۲	فرهاد مدحی	فوق لیسانس حقوق	رئیس اداره حقوقی	درمان تامین اجتماعی	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه
۳۳۳	بهمن توماچ	فوق لیسانس مدیریت	رئیس اداره توسعه منابع انسانی	درمان تامین اجتماعی	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه
۳۳۴	خانم مهندس کیا	ITدکتری	رئیس اداره فناوری اطلاعات	درمان تامین اجتماعی	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه
۳۳۵	مجتبی رضوانی	دکتری روابط عمومی	رئیس اداره روابط عمومی	درمان تامین اجتماعی	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه
۳۳۶	عزیزاله امامی	فوق لیسانس مدیریت	رئیس اداره بازرسی	درمان تامین اجتماعی	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۳۳۷	محمد علی هروی	کارشناسی ارشد	سرپرست	هلال اهرم استان	بیمه اجتماعی - امور حمایتی و آسیب های اجتماعی	عضو کارگروه
۳۳۸	اسرافیل وزیری	کارشناسی ارشد	مدیرکل	بنیاد شهید و امور ایثارگران، ایثارگران،	ایثارگران	رئیس کارگروه
۳۳۹	علی طالع زاری	کارشناسی ارشد	معاون مدیرکل	بنیاد شهید و امور ایثارگران، ایثارگران،	ایثارگران	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۳۴۰	مهدی خسروی	کارشناسی ارشد	معاون مدیرکل	بنیاد شهید و امور ایثارگران، ایثارگران،	ایثارگران	عضو کارگروه
۳۴۱	محمد صفریپور	کارشناسی ارشد	مدیر آموزش	بنیاد شهید و امور ایثارگران، ایثارگران،	ایثارگران	عضو کارگروه
۳۴۲	نعمت اعتراف	کاردانی	کاردان	بنیاد شهید و امور ایثارگران، ایثارگران،	ایثارگران	عضو کارگروه
۳۴۳	علی اصغر فضیلت	کارشناسی ارشد	مدیر کل سابق	اداره کل ارشاد اسلامی	فرهنگ ، هنر و ورزش	رئیس کارگروه
۳۴۴	عادلہ کشمیری	دکتری	مدیرکل	اداره کل ارشاد اسلامی	فرهنگ ، هنر و ورزش	رئیس کارگروه
۳۴۵	احمد قلیش لی	کارشناسی ارشد	رئیس گروه طرح تحول و برنامه ریزی - ریس تالار فخرالدین اسعد گرگانی	اداره کل ارشاد اسلامی	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۳۴۶	عقیل غریب آزادی	کارشناسی	مدیر وقت حراست اداره کل	اداره کل ارشاد اسلامی	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۴۷	رضا یازرلو	کارشناسی	معاون هنری اداره کل	اداره کل ارشاد اسلامی	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۴۸	مریم رحمانی پور	کارشناسی ارشد	رئیس اداره هنری اداره کل	اداره کل ارشاد اسلامی	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۴۹	قدرت دایمی	کارشناسی	معاون فرهنگی وقت	اداره کل ارشاد اسلامی	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه

ردیف	نام و نام خانوادگی	درجه علمی / تحصیلات/دانشگاه	شغل و مسئولیت سازمانی	دستگاه و سازمان مشارکت کننده در پروژه	کار گروه تدوین سند چشم‌انداز در بخش	سمت در پروژه
۳۵۰	اکبر مهدوی نیا	کارشناسی	رئیس امور اداری	اداره کل ارشاد اسلامی	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۵۱	فرانک هاشمی	کارشناسی	کارشناس امور اداری	اداره کل ارشاد اسلامی	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۵۲	سکینه فیصری	کارشناسی	کارشناس علوم قرآنی	اداره کل ارشاد اسلامی	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۵۳	سید رسول مطهری	کارشناسی	مسول امور مالی	اداره کل ارشاد اسلامی	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۵۴	بهنام دوجی	کارشناسی	کارشناس مالی	اداره کل ارشاد اسلامی	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۵۵	محبوبه طاری دشتی	کارشناسی ارشد	کارشناس فرهنگی	اداره کل ارشاد اسلامی	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۵۶	بتول عسکری	کارشناسی	مدیر حراست اداره کل	اداره کل ارشاد اسلامی	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۵۷	مریم مخبربانی	کارشناسی	کارشناس ارزیابی و عملکرد	اداره کل ارشاد اسلامی	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۵۸	جواد عظیمی	کارشناس ارشد	کارشناس هنری	اداره کل ارشاد اسلامی	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۵۹	کاظم کاویان	کارشناسی	کارشناس فرهنگی	اداره کل ارشاد اسلامی	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۶۰	سید ابوالفضل حسینی	کارشناسی	کارشناس فرهنگی	اداره کل ارشاد اسلامی	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۶۱	محمود غریب ابادی	کارشناس ارشد	کارشناس فرهنگی - مدیر روابط عمومی	اداره کل ارشاد اسلامی	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۶۲	پریسا فاضلی	کارشناسی	کارشناس فرهنگی	اداره کل ارشاد اسلامی	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۶۳	حسن دیلم	کارشناسی	ریس اداره تبلیغات	اداره کل ارشاد اسلامی	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۶۴	بهمن طیبی	دکتری	مدیر کل	اداره کل ورزش و جوانان	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۶۵	غلامحسن رحمان نیا	کارشناس ارشد	مشاور مدیرکل	اداره کل ورزش و جوانان	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۳۶۶	کیانوش دیلمی	کارشناس ارشد	رئیس گروه طرح و برنامه ریزی	اداره کل ورزش و جوانان	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۳۶۷	الهه غیناقی	کارشناس ارشد	کارشناس	اداره کل ورزش و جوانان	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۳۶۸	مهندس کریمی	کارشناسی ارشد	مدیر کل سابق میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۶۹	احمد تجری	کارشناسی ارشد	مدیر کل وقت میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۳۷۰	محمد اسماعیل عسگری	کارشناسی ارشد	رئیس گروه برنامه ریزی	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۳۷۱	مجید رحمانی خلیلی	کارشناسی	معاون برنامه ریزی و سرمایه گذاری	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۳۷۲	آزاده سیف حسینی	کارشناسی ارشد	کارشناس طرح و برنامه	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۳۷۳	مرتضی صادقی مقدم	کارشناسی ارشد	رئیس گروه سرمایه گذاری	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ ، هنر و ورزش	عضو کارگروه و تیم تلفیق



ردیف	نام و نام خانوادگی	درجه علمی / تحصیلات/دانشگاه	شغل و مسئولیت سازمانی	دستگاه و سازمان مشارکت کننده در پروژه	کارگروه تدوین سند چشم‌انداز در بخش	سمت در پروژه
۳۷۴	مطهره زنگانه	کارشناسی	کارشناس دفتر فنی	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۷۵	ابوالقاسم بنی کریمی	کارشناسی	کارشناس صنایع دستی	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۷۶	مریم حسنی	کارشناسی ارشد	جانشین معاون صنایع دستی	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۷۷	شیوا عطایی عظیمی	کارشناسی ارشد	کارشناس صنایع دستی	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۷۸	مجید رمضانی فرد	کارشناسی ارشد	مسوول شورای پژوهشی	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۷۹	غلامرضا حمیدی	کارشناسی ارشد	مسوول امور موزه ها	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۸۰	علیرضا شریعتی	کارشناسی	کارشناس سرمایه گذاری	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۸۱	علی نوری	کارشناسی	رئیس گروه گردشگری	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۳۸۲	دکتر مهدی سقایی	دکتر	مشاور گردشگری مدیر کل	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۳۸۳	علی اصغر قدیمی	کارشناسی ارشد	مدیر روابط عمومی و امور فرهنگی	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۸۴	مریم حاجی ابراهیمی	کارشناسی ارشد	معاونت صنایع دستی	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۸۵	حسین کتولی	دکتر	مشاور اداره کل میراث فرهنگی	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۸۶	سیده سپیده جلیلی	کارشناسی	کارشناس میراث فرهنگی	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۸۷	سکینه عبدالله نژاد	کارشناسی ارشد	کارشناس صنایع دستی	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۸۸	زهرا مهدی زاده	کارشناسی ارشد	کارشناس صنایع دستی	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۸۹	سمانه خطیر نامنی	کارشناس	کارشناس صنایع دستی	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۹۰	زهرا آرمند	کارشناسی ارشد	کارشناس امور اداری	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۹۱	منصوره هادوی	کارشناسی ارشد	کارشناس بودجه و اعتبارات	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۹۲	سیده محدثه حسینی	کارشناسی ارشد	کارشناس امار	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه

ردیف	نام و نام خانوادگی	درجه علمی / تحصیلات/دانشگاه	شغل و مسئولیت سازمانی	دستگاه و سازمان مشارکت کننده در پروژه	کار گروه تدوین سند چشم انداز در بخش	سمت در پروژه
۳۹۳	مسعود زیارتی	کارشناسی ارشد	مدیر روابط عمومی (مشاور سابق مدیر کل در امور جوانان)	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۹۴	عبدالرضا اصغری	کارشناسی ارشد	مسئول هماهنگی امور شهرستانها(جانشین سابق معاون سرمایه گذاری)	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۹۵	محمد خواجهی	کارشناسی ارشد	مدیر اداره شهرستان بندرگز(کارشناس سابق گردشگری)	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۹۶	جابر کریمی	کارشناسی ارشد	کارشناس اداره شهرستان گرگان(رییس سابق گروه مراکز خدمات گردشگری)	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۹۷	حوریه کمال غریبی	کارشناسی ارشد	کارشناس گردشگری(مشاور مدیر کل در امور جوانان)	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۹۸	علی اصغر طهماسبی	کارشناسی ارشد	کارشناس سرمایه گذاری(کارشناس سابق پایگاه دیوار دفاعی)	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۳۹۹	محمد شاهی پودینه	کارشناسی ارشد	کارشناس یگان حفاظت	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۰۰	یاسر قندهاری	کارشناسی ارشد	معاون گردشگری (رییس سابق اداره گرگان)	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۰۱	سعید باسط	کارشناسی ارشد	مسئول فناوری اطلاعات	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۰۲	مرتضی حسینیقلی زاده	کارشناسی ارشد	مسئول دفتر فنی	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۰۳	وحید مقصدولو	کارشناسی ارشد	کارشناس دفتر فنی	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۰۴	رضا غیائی زاده	کارشناسی ارشد	رییس گروه توسعه گردشگری	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۰۵	اسماعیل لکزایی	کارشناسی ارشد	مسئول خدمات و تدارکات	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۰۶	رحیم آرخی	کارشناسی ارشد	کارشناس حقوقی	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۰۷	محدثه جمال لیوانی	کارشناسی ارشد	کارشناس دفتر فنی	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۰۸	محسن نصیری	کارشناسی ارشد	جانشین معاون سرمایه گذاری(معاون سابق توسعه و مدیریت)	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۰۹	علی اصغر اسماعیل پور	کارشناسی ارشد	کارشناس حقوقی	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۱۰	سمانه کابلی	کارشناسی ارشد	کارشناس روابط عمومی	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه



ردیف	نام و نام خانوادگی	درجه علمی / تحصیلات/دانشگاه	شغل و مسئولیت سازمانی	دستگاه و سازمان مشارکت کننده در پروژه	کارگروه تدوین سند چشم‌انداز در بخش	سمت در پروژه
۴۱۱	سارا اخوت	کارشناسی ارشد	معاون میراث فرهنگی (معاون اسبق صنایع دستی)	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۱۲	محمد ارشادی	کارشناسی ارشد	کارشناس میراث فرهنگی	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۱۳	سید مقداد میرموسوی	کارشناسی ارشد	مسوول حوزه ثبت آثار	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۱۴	سید یونس حسینی فر	کارشناسی ارشد	مسوول امور حقوقی و املاک و قراردادهای	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۱۵	حبیب اله رضایی	کارشناسی ارشد	کارشناس ثبت آثار	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۱۶	علیرضا صفرزاد	کارشناسی	کارشناس حوزه بناها	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۱۷	جاوید ایمانیان	دکتر	رئیس اداره شهرستان گرگان (معاون اسبق میراث فرهنگی)	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۱۸	قدرت شاکری	کارشناسی ارشد	مسوول امور اداری (مسئول اسبق امور شریستانها)	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۱۹	حمید عمرانی رکاوندی	کارشناسی ارشد	مدیر پایگاه دیوار تاریخی گرگان	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۲۰	رحمان فرمانی	کارشناسی ارشد	معاون اسبق گردشگری	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۲۱	مریم خیرخواه	کارشناسی ارشد	مسوول کتابخانه	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۲۲	عبدالمجید نورتقانی	دکتر	مدیر پایگاه میراث جهانی گنبد قابوس	اداره کل میراث فرهنگی، صنایع دستی و گردشگری	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۲۳	محمد رحیم ملاح	کارشناس	جانشین مدیرکل	اداره کل حج و زیارت	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۲۴	سید نورالدین علوی	کارشناسی	کارشناس اداره کل اوقاف و امور خیریه	اداره کل اوقاف و امور خیریه	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۲۵	رضا سعدی	کارشناسی ارشد	مسول پشتیبانی حوزه علمیه خواهران گرگان	دفتر حوزه های علمیه استان	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۲۶	عباسعلی رضایی	کارشناسی ارشد	مسول پژوهشی حوزه علمیه برادران گرگان	دفتر حوزه های علمیه استان	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۲۷	رضا قوانلو	کارشناسی ارشد	مدیر کل سابق نهاد کتابخانه های استان	نهاد کتابخانه های استان	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۲۸	عبدالحی میرزاعلی		مدیر کل نهاد کتابخانه های استان	نهاد کتابخانه های استان	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۲۹	مریم اسماعیلی	کارشناس	کارشناس فرهنگی	نهاد کتابخانه های استان	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۳۰	نعمت دیلم	کارشناس	معاون نهاد	نهاد کتابخانه های استان	فرهنگ، هنر و ورزش	عضو کارگروه
۴۳۱	حبیب اله سیفی	لیسانس مدیریت دولتی	مدیرکل امنیتی انتظامی استانداری	دفتر امنیتی انتظامی استانداری	سیاسی، دفاعی و امنیتی	رئیس کارگروه و عضو شورای راهبردی

ردیف	نام و نام خانوادگی	درجه علمی / تحصیلات/دانشگاه	شغل و مسئولیت سازمانی	دستگاه و سازمان مشارکت کننده در پروژه	کار گروه تدوین سند چشم انداز در بخش	سمت در پروژه
۴۳۲	غلامحسین پسرک لو	مدرک تحصیلی فوق لیسانس روابط بین الملل	معاون مدیرکل امنیتی انتظامی و رییس گروه امور امنیتی استانداری	دفتر امنیتی انتظامی استانداری	سیاسی، دفاعی و امنیتی	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۴۳۳	حسن هدایتی	کارشناسی	فرماندار	فرمانداری علی آبادکتول	سیاسی، دفاعی و امنیتی	رئیس شورای راهبردی
۴۳۴	سید صادق شیرنگی	کارشناسی	فرماندار	فرمانداری بندر ترکمن	سیاسی، دفاعی و امنیتی	رئیس شورای راهبردی
۴۳۵	ابراهیم قدمان	کارشناسی	فرماندار	فرمانداری کردکوی	سیاسی، دفاعی و امنیتی	رئیس شورای راهبردی
۴۳۶	مهدی دهرویه	فوق لیسانس علوم سیاسی	مدیرکل	اداره کل اتباع بیگانه	سیاسی، دفاعی و امنیتی	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۴۳۷	الهام خاندوزی	فوق لیسانس مدیریت اجرایی گرایش استراتژیک	مدیرکل	اداره کل اتباع بیگانه	سیاسی، دفاعی و امنیتی	عضو کارگروه
۴۳۸	محمد جواد پهلوانی	لیسانس تاریخ	معاون مدیرکل	اداره کل اتباع بیگانه	سیاسی، دفاعی و امنیتی	عضو کارگروه
۴۳۹	مائده مولودی	لیسانس مترجمی زبان	کارشناس مسئول	اداره کل اتباع بیگانه	سیاسی، دفاعی و امنیتی	عضو کارگروه
۴۴۰	محبوبه مقدم	فوق لیسانس علوم سیاسی	کارشناس	اداره کل اتباع بیگانه	سیاسی، دفاعی و امنیتی	عضو کارگروه
۴۴۱	احمد تجری	کارشناسی ارشد مدیریت	مدیرکل پدافند غیرعامل	پدافند غیرعامل	سیاسی، دفاعی و امنیتی	عضو کارگروه
۴۴۲	محمد تقی محمدی	ارشد پدافند غیرعامل	معاون اداره کل پدافند غیرعامل	پدافند غیرعامل	سیاسی، دفاعی و امنیتی	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۴۴۳	محمد حسن منتظری	کارشناسی ارشد	مدیرکل	حراست استانداری	سیاسی، دفاعی و امنیتی	رئیس کارگروه و عضو شورای راهبردی
۴۴۴	هادی هاشمیان	دکتری	رئیس کل	اداره کل دادگستری	حقوقی و قضایی	رئیس کارگروه
۴۴۵	محمود اسپانلو	دکتری	معاون	اداره کل دادگستری	حقوقی و قضایی	عضو کارگروه و تیم تلفیق
۴۴۶	سیدجعفر مفیدی	کارشناسی ارشد	مدیرکل سابق	اداره کل ثبت اسناد و املاک	حقوقی و قضایی	عضو کارگروه
۴۴۷	حمید کشاورز	کارشناسی ارشد	مدیرکل	اداره کل ثبت اسناد و املاک	حقوقی و قضایی	عضو کارگروه
۴۴۸	امیرکمالی	کارشناسی ارشد	مدیر اداره	اداره کل ثبت اسناد و املاک	حقوقی و قضایی	عضو کارگروه و تیم تلفیق

شرح شوق انگیز از آینده

با اتکال به قدرت لایزال الهی و در پرتو چشم انداز جمهوری اسلامی ایران در افق بیست ساله، گلستان استانی پیشرو در سطح ملی در کشاورزی، صنعت و گردشگری باتکیه بر استراتژی پیشران و اصلی «تجارت جهانی مبتنی بر مزیت های رقابتی (تجارت)» است.

با استفاده بهینه از منابع، دانش محوری، بهبود فضای کسب و کار، دوستی با محیط زیست، تحت حکمرانی خوب استانی توسعه یافته، متحد، سالم، کارآفرین، اشتغال زا، تاب آور و رقابت پذیر هستیم.

با بابر خرداری از مردمانی سخت کوش و متنوع از نظر قومی و فرهنگی برای «توسعه رفاه عمومی و بهروزی مادی و معنوی» کار می کنیم.



گزارش بیانیه سند چشم انداز استان گلستان در افق ۱۴۰۴